



REPUBLIKA E SHQIPËRISË

**BASHKIA SHKODËR
KËSHILLI BASHKIAK**

Nr. 12613 prot.

Shkodër, më 28 5. 2026

**VENDIM
Nr. 46, datë 28.05.2026**

**PËR MIRATIMIN E RAPORTIT VJETOR TË KONSOLIDUAR TË ZBATIMIT TË
BUXHETIT TË VITIT 2025 TË BASHKISË SHKODËR**

Këshilli Bashkiak Shkodër, në mbledhjen e tij të datës 28.05.2026, me propozim të Kryetarit të Bashkisë, mbështetur në nenin 44 të Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar; në nenin 51 e vijues të Ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, i ndryshuar; në Ligjin nr. 9936, datë 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, i ndryshuar; në Ligjin nr. 10296, datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, i ndryshuar; në Ligjin nr. 25/2018 “Për kontabilitetin dhe pasqyrat financiare”; në Udhëzimin e Ministrisë së Financave nr. 30, datë 27.12.2011 “Për menaxhimin e aktiveve në njësitë e sektorit publik”, i ndryshuar; në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 8, datë 09.03.2018 “Për procedurat e përgatitjes, paraqitjes dhe raportimit të pasqyrave financiare vjetore në njësitë e qeverisjes së përgjithshme”, i ndryshuar; në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 9, datë 20.03.2018 “Për procedurat standarde të zbatimit të buxhetit”, i ndryshuar; në Udhëzimin nr. 127, datë 19.12.2025 “Për procedurat e mbylljes së llogarive vjetore të buxhetit për vitin 2025”; në VKB-në nr. 25, datë 30.03.2026 “Për monitorimin e buxhetit të vitit 2025”; si dhe në dokumentacionin e përgatitur nga administrata e bashkisë,

VENDOSI:

1. Miratimin e Raportit Vjetor të Konsoliduar të Zbatimit të Buxhetit të Vitit 2025 të Bashkisë Shkodër, sipas materialit bashkëlidhur këtij vendimi.
2. Për zbatimin e këtij vendimi ngarkohet Kryetari i Bashkisë Shkodër.
3. Ky vendim hyn në fuqi sipas përcaktimeve të pikës 6 të nenit 55 të Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar.

Miratuar me 29 vota

| | |
|------------------|------------|
| Vota Pro | 29 |
| Vota Kundër | 0 |
| Vota Abstenim | 0 |
| Zbardhur me datë | 28.05.2026 |

SEKRETARE

Sabina Danaj



KRYETAR





REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA SHKODËR

DREJTORIA E PËRGJITHSHME E MENAXHIMIT FINANCIAR

RAPORT

“PËR MIRATIMIN E RAPORTIT VJETOR TË KONSOLIDUAR TË ZBATIMIT TË BUXHETIT TË VITIT 2025 TË BASHKISË SHKODËR”

Mbështetur, në nenin 44 të Ligjit nr. 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar; në nenin 51 e vijues të Ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, i ndryshuar; në Ligjin nr. 9936, datë 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, i ndryshuar; në Ligjin nr. 10296, datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, i ndryshuar; në Ligjin nr. 25/2018 “Për kontabilitetin dhe pasqyrat financiare”; në Udhëzimin e Ministrisë së Financave nr. 30, datë 27.12.2011 “Për menaxhimin e aktiveve në njësitë e sektorit publik”, i ndryshuar; në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 8, datë 09.03.2018 “Për procedurat e përgatitjes, paraqitjes dhe raportimit të pasqyrave financiare vjetore në njësitë e qeverisjes së përgjithshme”, i ndryshuar; në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 9, datë 20.03.2018 “Për procedurat standarde të zbatimit të buxhetit”, i ndryshuar; në Udhëzimin nr. 127, datë 19.12.2025 “Për procedurat e mbylljes së llogarive vjetore të buxhetit për vitin 2025”; në VKB-në nr. 25, datë 30.03.2026 “Për monitorimin e buxhetit të vitit 2025”;

| | |
|---|-----------|
| I. PASQYRAT FINANCIARE TË KONSOLIDUARA | 3 |
| I. 1. Hartimi i informacionit kontabël të konsoliduar në Bashkinë Shkodër. | 3 |
| II.NXJERRJA JASHTË PËRDORIMIT TË AKTIVEVE..... | 24 |
| III. DETAJIMI I DETYRIMEVE TË PALIKUIDUARA NË FUND TË VITIT BUXHETOR 2025..... | 26 |
| IV. GJETJET DHE REKOMANDIMET E AUDITIMIT TË BRENDSHËM DHE TË JASHTËM | 28 |
| IV. 1. AUDITI I BRENDSHËM..... | 28 |
| IV. 2. ANALIZA E ANGAZHIMEVE TË AUDITIMIT TË BRENDSHËM. | 28 |
| V. AUDITIMI I JASHTËM..... | 30 |
| VI. MASAT E MARRA GJATË VITIT PËR PËRMIRËSIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM NË NJËSI DHE PLAN VEPRIMI PËR TË ARDHMEN..... | 31 |
| VII. REKOMANDIME TË PËRGJITHSHME PËR PËRMIRËSIMIN E KUADRIT LIGJOR DHE NËNLIGJOR MBI SISTEMIN E KONTROLLIT TË BRENDËSHËM | 32 |
| VIII. SPONSORIZIMET PËR VITIN 2025 | 34 |

I. PASQYRAT FINANCIARE TË KONSOLIDUARA

I. 1. Hartimi i informacionit kontabël të konsoliduar në Bashkinë Shkodër.

Hartimi i informacionit kontabël të konsoliduar në Bashkinë Shkodër mbështetet në parimet dhe rregullat e organizimit dhe mbajtjes së kontabilitetit dhe të përgatitjes e paraqitjes së pasqyrave financiare vjetore individuale të bashkisë Qendër dhe Institucioneve si më poshtë:

- Bashkia Qendër me Njësitë Administrative.
- Institucioni Drejtoria Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit
- Institucioni Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike
- Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike
- Institucioni Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç
- Institucioni Shtëpia e Fëmijës 6-15 vjeç
- Institucioni Qendra e Zhvillimit

Ky konsolidim është shumë i rëndësishëm në mënyrë që të prodhohet një informacion i dobishëm, i kuptueshëm dhe i besueshëm.

Pasqyrat financiare përmbledhëse të konsoliduara kanë si qëllim të përgjithshëm dhënien e informacionit të besueshëm tek organet përkatëse vendimmarrëse, nëpërmjet:

- Sigurimit të informacionit rreth burimeve financiare dhe alokimit të tyre;
- Sigurimit të informacionit për mënyrën e financimit të aktiviteteve të njërive dhe realizimin e kërkesave mbi mjetet monetare;
- Sigurimit të informacionit që lidhet me aftësinë e njërive për të financuar aktivitetet dhe për të përmbushur detyrimet dhe angazhimet; si dhe
- Sigurimit të informacionit për vlerësimin e performancës së njërive raportuese. Në nivelet përkatëse të përgatitjes, pasqyrat financiare të konsoliduara duhet të japin një pamje të strukturuar të informacionit kontabël të periudhës raportuese për këto elementë:
 - aktivet, detyrimet, aktivet neto / fondet neto; si dhe
 - të ardhurat, shpenzimet, fluksin e mjeteve monetare.

Pasqyrat financiare të konsoliduara duhet të përgatiten dhe raportohen me këtë përbërje:

- Pasqyra e konsoliduar e pozicionit financiar (bilanci);
- Pasqyra e konsoliduar e performancës financiare;

- Dhënie e shënimeve shpjeguese për përgatitjen dhe raportimin e pasqyrave financiare të konsoliduara.

Konsolidimi i pasqyrave financiare bëhet nga autoritetet përgjegjëse për përgatitjen e pasqyrave financiare të konsoliduara, sipas hapave të mëposhtëm:

- Disponimi i pasqyrave financiare individuale vjetore (të miratuara me këtë udhëzim) të të gjitha njësive janë në varësi;
- Hartimi i përmbledhëses së thjeshtë të pasqyrave financiare vjetore, për të gjitha institucionet e varësisë (çdo zë në pasqyrat përkatëse financiare të çdo njësie bashkohet thjesht në përmbledhësen e pasqyrave financiare vjetore);
- Pas prodhimit të pasqyrës financiare përmbledhëse, realizohet procesi i konsolidimit, i cili përfshin bashkimin në shumatore të secilës rubrikë e nënrubrikë si:
 - të aktiveve dhe pasiveve të pasqyrave financiare individuale të pozicionit financiar; dhe
 - të të ardhurave e shpenzimeve, granteve, transfertave dhe subvencioneve të pasqyrave financiare individuale të performancës financiare.
- Më pas, realizohet procesi i eliminimit të dublikimeve, përmbledhjes dhe konsolidimit.

Emërtimi, përbërja, përmbajtja

✚ **Pasqyrë e Konsoliduar e Pozicionit Financiar.** Paraqitet përmbajtja për poste të fiksuara me 31/12/2025 e të konsoliduara lidhur me:

- **Aktivët** (Aktivët qarkulluese, aktivët jo qarkulluese e aktive të tjera).
- **Pasivët** (detyrimet qarkulluese, detyrimet jo qarkulluese dhe detyrime të tjera).

✚ **Pasqyrë e Konsoliduar e të ardhurave dhe shpenzimeve të funksionimit.** Kjo pasqyrë financiare përmban:

- **Të ardhurat gjithsej**
- **Shpenzimet gjithsej**

| NJËSIA PUBLIKE | | BASHKIA SHKODËR | Formati nr. 1 | |
|----------------|---------------------|--|-------------------------------|-----------------------|
| 7 | | PASQYRA E POZICIONIT FINANCIAR | VITI 2025 | |
| Nr. rreshti | Referenca llogarive | EMËRTIMI | NË / LEKË Ushtrimi mbyllur | i Ushtrimi paraardhës |
| 1 | A | A K T I V E T | 83,141,916,159 | 82,359,546,675 |
| 2 | | I. Aktivët afatshkurtra | 5,221,237,723 | 4,588,877,473 |
| 3 | | 1. Mjete monetare dhe ekuivalent të tyre | 1,983,169,070 | 1,811,151,057 |
| 4 | 531 | Mjete monetare në arkë | 0 | 0 |
| 5 | 512,56 | Mjete monetare në bankë | 22,410,714 | 28,425,370 |
| 6 | 520 | Disponibilitete në thesar | 1,953,279,256 | 1,779,118,318 |
| 7 | 50 | Letra me vlerë | 0 | 0 |
| 8 | 532 | Vlera të tjera | 7,479,100 | 3,607,370 |
| 9 | 54 | Akreditiva dhe paradhënie | 0 | 0 |
| 10 | 59 | Provizione për zhvlerësimin e letrave me vlerë (-) | 0 | 0 |
| 11 | | 2. Gjendje inventari qarkullues | 283,880,406 | 315,496,579 |

| | | | | |
|----|---------|--|----------------------|----------------------|
| 12 | 31 | Materiale | 148,091,060 | 181,836,407 |
| 13 | 32 | Inventar i imët | 135,789,346 | 133,660,172 |
| 14 | 33 | Prodhim në proces | 0 | 0 |
| 15 | 34 | Produkte | 0 | 0 |
| 16 | 35 | Mallra | 0 | 0 |
| 17 | 36 | Kafshë në rritje e majmëri | 0 | 0 |
| 18 | 37 | Gjendje të pa mbërritura, ose pranë të tretëve | 0 | 0 |
| 19 | 38 | Diferenca nga çmimet e magazinimit | 0 | 0 |
| 20 | 39 | Provigjione për zhvlerësimin e inventarit (-) | 0 | 0 |
| 21 | | 3. Llogari të Arkëtueshme | 2,954,188,247 | 2,462,229,836 |
| 22 | 411 | Klientë e llogari të ngjashme | 0 | 0 |
| 23 | 423,429 | Personeli, paradhënie, deficite, gjoba | 0 | 0 |
| 24 | 431 | Tatime e taksa | 0 | 0 |
| 25 | 432 | Tatime, mbledhur për llogari pushtetit lokal | 0 | 0 |
| 26 | 433 | Fatkeqësi natyrore që mbulohe nga shteti | 0 | 0 |
| 27 | 435 | Sigurime Shoqërore | 0 | 0 |
| 28 | 436 | Sigurime Shëndetësore | 0 | 0 |
| 29 | 437,438 | Organizma të tjerë shtetërorë | 0 | 0 |
| 30 | 44 | Institucione të tjera publike | 0 | 0 |
| 31 | 465 | Efekte për t'u arkëtuar nga shitja e letrave me vlerë | 0 | 0 |
| 32 | 468 | Debitorë të ndryshëm | 2,875,746,804 | 2,436,574,080 |
| 33 | 4342 | Operacione me shtetin (të drejta) | 78,441,443 | 25,655,756 |
| 34 | 45 | Marrëdhënie midis institucioneve apo njësisive ekonomike | 0 | 0 |
| 35 | 49 | Shuma të parashikuara për zhvlerësim (-) | 0 | 0 |

| | | | | |
|----|-------|--|-----------------------|-----------------------|
| 36 | | 4. Të tjera aktive afatshkurtra | 0 | 0 |
| 37 | 409 | Parapagime | 0 | 0 |
| 38 | 473 | Llogari e pritjes të marrëdhënieve me thesarin | 0 | 0 |
| 39 | 477 | Diferenca konvertimi aktive | 0 | 0 |
| 40 | 481 | Shpenzime për t'u shpërndarë në disa ushtrime | 0 | 0 |
| 41 | 486 | Shpenzime të periudhave të ardhshme | 0 | 0 |
| 42 | | II. Aktivet afatgjata | 77,920,678,436 | 77,770,669,202 |
| 43 | 20 | 1. Aktive afatgjata jo materiale | 63,795,079 | 49,201,944 |
| 44 | 201 | Prime të emisionit dhe Rimbursimit të huave | 0 | 0 |
| 45 | 202 | Studime dhe kërkime | 63,795,079 | 49,201,944 |
| 46 | 203 | Koncesione, Patenta, Licenca e të ngjashme | 0 | 0 |
| 47 | 21 | 2. Aktive afatgjata materiale | 76,646,795,558 | 76,475,521,904 |
| 48 | 210 | Toka, troje, terrene | 1,196,911,768 | 1,097,608,295 |
| 49 | 211 | Pyje, Plantacione | 66,843,087,361 | 66,835,407,509 |
| 50 | 212 | Ndërtesa e konstruksione | 2,801,648,986 | 2,655,733,455 |
| 51 | 213 | Rrugë, rrjete, vepra ujore | 5,284,287,289 | 5,341,998,568 |
| 52 | 214 | Instalime teknike, makineri e pajisje | 175,615,545 | 171,436,238 |
| 53 | 215 | Mjete transporti | 119,307,665 | 100,329,101 |
| 54 | 216 | Rezerva Shtetërore | 0 | 0 |
| 55 | 217 | Kafshë punë e prodhimi | 0 | 0 |
| 56 | 218 | Inventar ekonomik | 73,579,815 | 120,651,608 |
| 57 | 24 | Aktive afatgjata të dëmtuara | 152,357,129 | 152,357,129 |
| 58 | 28 | Caktime të aktiveve afatgjata | 0 | 0 |
| 59 | 25-26 | 3. Aktive afatgjata Financiare | 1,105,528,039 | 1,115,074,910 |
| 60 | 25 | Huadhënie e nën-huadhënie | 0 | 0 |

| | | | | |
|----|--------------|--|----------------------|----------------------|
| 61 | 26 | Pjesëmarrje në kapitalin e vet | 1,105,528,039 | 1,115,074,910 |
| 62 | | 4. Investime | 104,559,760 | 130,870,444 |
| 63 | 230 | Për Aktive afatgjata jo materiale | 8,268,000 | 8,268,000 |
| 64 | 231 | Për Aktive afatgjata materiale | 96,291,760 | 122,602,444 |
| 65 | B | PASIVET(DETYRIMET) | 1,987,447,827 | 2,366,457,594 |
| 66 | | I. Pasivet afatshkurtra | 1,987,447,827 | 2,366,457,594 |
| 67 | | 1. Llogari të Pagueshme | 356,987,863 | 270,378,943 |
| 68 | 401- 408 | Furnitorë e llogari të lidhura me to | 80,417,191 | 12,572,134 |
| 69 | 42 | Detyrime ndaj personelit | 73,091,975 | 68,805,182 |
| 70 | 16,17,1 8 | Hua afatshkurtra | 0 | 0 |
| 71 | 460 | Huadhënës | 0 | 0 |
| 72 | 431 | Detyrime ndaj shtetit për tatime dhe taksa | 6,701,336 | 6,210,978 |
| 73 | 432 | Tatime, mbledhur për llogari pushtetit lokal | 0 | 0 |
| 74 | 433 | Detyrime, shteti fatkeqësi natyrore | 0 | 0 |
| 75 | 435 | Sigurime Shoqërore | 20,132,071 | 19,345,081 |
| 76 | 436 | Sigurime Shëndetësore | 2,750,669 | 2,409,272 |
| 77 | 437,438 | Organizma të tjerë shtetërorë | 0 | 0 |
| 78 | 44 | Institucione të tjera publike | 0 | 0 |
| 79 | 45 | Marrëdhënie midis institucioneve apo njësive ekonomike | 0 | 0 |
| 80 | 464 | Detyrime për t'u paguar për blerjen e letrave me vlerë | 0 | 0 |
| 81 | 466 | Kreditorë për mjete në ruajtje | 122,213,306 | 106,549,923 |
| 82 | 467 | Kreditorë të ndryshëm | 50,805,102 | 53,610,160 |
| 83 | 4341 | Operacione me shtetin (detyrime) | 876,213 | 876,213 |
| 84 | 49 | Shuma të parashikuara për zhvlerësim (-) | 0 | 0 |
| 85 | | 2. Të tjera pasive afatshkurtra | 1,630,459,964 | 2,096,078,651 |

| | | | | |
|-----|--------------|--|----------------|----------------|
| 86 | 470 | Llogari në pritje - të ardhura për t'u marrë | 1,630,459,964 | 2,096,078,651 |
| 87 | 475 | Të ardhura për t'u regjistruar në vitet pasardhëse | 0 | 0 |
| 88 | 478 | Diferenca konvertimi pasive | 0 | 0 |
| 89 | 480 | Të ardhura për t'u klasifikuar ose rregulluar | 0 | 0 |
| 90 | 487 | Të ardhura të arkëtuara para nxjerrjes së titullit | 0 | 0 |
| 91 | | II. Pasivet afatgjata | 0 | 0 |
| 92 | Klasa 4 | Llogari të pagueshme | 0 | 0 |
| 93 | 16.17,1 8 | Huatë afatgjata | 0 | 0 |
| 94 | | Provigjonet afatgjata | 0 | 0 |
| 95 | Klasa 4 | Të tjera | 0 | 0 |
| 96 | C | AKTIVET NETO/ FONDET (A-B) | 81,154,468,332 | 79,993,089,081 |
| 97 | D | FONDI I KONSOLIDUAR: | 81,154,468,332 | 79,993,089,081 |
| 98 | 101 | Teprica (Fondi i akumuluar)/Deficiti i akumuluar | 78,053,896,733 | 77,864,679,364 |
| 99 | 12 | Rezultatet e mbartura | 0 | 0 |
| 100 | 85 | Rezultati i Veprimtarisë Ushtrimore | 2,811,428,185 | 1,658,826,568 |
| 101 | 111 | Rezerva | 0 | 0 |
| 102 | 115 | Nga fondet e veta të investimeve | 58,083,139 | 38,429,279 |
| | 15 | Shuma të parashikuara për rreziqe e zhvlerësime | 157,915,385 | 305,448,816 |
| 103 | 105 | Teprica e granteve kapitale të brendshme | 46,476,621 | 92,441,165 |
| 104 | 106 | Teprica e granteve kapitale të huaja | 26,668,268 | 33,263,889 |
| 105 | 107 | Vlera e mjeteve të caktuara në përdorim | 0 | 0 |
| 106 | 109 | Rezerva nga rivlerësimi i aktiveve afatgjata | 0 | 0 |
| 107 | | Të tjera | 0 | 0 |
| 108 | E | TOTALI I PASIVEVE(B+C) | 83,141,916,160 | 82,359,546,675 |

| NJËSIA PUBLIKE | | BASHKIA SHKODËRE | Formati nr. 2 | Formati nr. 2 |
|----------------|------------------------|--|----------------|------------------|
| | | PASQYRA E PERFORMANCËS FINANCIARE | Viti 2025 | |
| | | (Klasifikimi, sipas Natyrës ekonomike) | NË / LEKË | |
| Nr. rreshti | Referencat e llogarive | PËRSHKRIMI I OPERACIONEVE | VITI USHTRIMOR | VITI I MËPARSHËM |
| a | b | c | 1 | 2 |
| 1 | A | TË ARDHURAT | 6,263,888,511 | 4,697,658,205 |
| 2 | 70 | I. TË ARDHURAT NGA TAKSAT E TATIMET | 2,120,676,710 | 1,035,085,681 |
| 3 | 700 | 1. Tatimi mbi të ardhurat | 1,767,264 | 2,558,448 |
| 4 | 7000 | Tatim mbi të ardhurat personale | 0 | 0 |
| 5 | 7001 | Tatim mbi fitimin | 0 | 0 |
| 6 | 7002 | Tatim mbi biznesin e vogël | 1,767,264 | 2,558,448 |
| 7 | 7009 | Të tjera tatime mbi të ardhurat | 0 | 0 |
| 8 | 702 | 2. Tatimi mbi pasurinë | 255,981,610 | 206,121,568 |
| 9 | 7020 | Tatim mbi pasurinë e paluajtshme | 239,989,877 | 196,542,343 |
| 10 | 7021 | Tatim mbi shitjen e pasurisë së paluajtshme | 0 | 0 |
| 11 | 7029 | Të tjera tatime mbi pasurinë | 15,991,733 | 9,579,225 |
| 12 | 703 | 3. Tatime mbi mallrat e shërbimet brenda vendit | 809,090,822 | 631,216,960 |
| 13 | 7030 | Tatim mbi vlerën e shtuar (TVSH) | 0 | 0 |
| 14 | 7031 | Akciza | 0 | 0 |
| 15 | 7032 | Taksë mbi shërbimet specifike | 0 | 0 |
| 16 | 7033 | Taksë mbi përdorimin e mallrave dhe leje veprimtarie | 115,457,475 | 105,130,601 |
| 17 | 7035 | Taksa vendore mbi përdorimin e mallrave e leje veprimtarie | 693,633,347 | 526,086,359 |

| | | | | |
|----|------|---|---------------|-------------|
| 18 | 704 | 4. Taksë mbi tregtinë dhe transaksionet ndërkombëtare | 0 | 0 |
| 19 | 7040 | Taksë doganore për mallrat e importit | 0 | 0 |
| 20 | 7041 | Taksë doganore për mallrat e eksportit | 0 | 0 |
| 21 | 7042 | Tarifë shërbimi doganor e kalipostë | 0 | 0 |
| 22 | 7049 | Të tjera taksa mbi tregtinë e transaksionet ndërkombëtare | 0 | 0 |
| 23 | 705 | 5. Taksë e rrugës | 0 | 0 |
| 24 | 708 | 6. Të tjera tatime e taksa kombëtare | 53,575 | 62,150 |
| 25 | 709 | 7. Gjoha dhe kamatëvonesa | 1,053,783,439 | 195,126,556 |
| 26 | 75 | II. KONTRIBUTE SIGURIME SHOQËRORE E SHËNDETËSORE | 0 | 0 |
| 27 | 750 | Nga të punësuarit | 0 | 0 |
| 28 | 751 | Nga punëdhënësi | 0 | 0 |
| 29 | 752 | Nga të vetëpunësuarit | 0 | 0 |
| 30 | 753 | Nga fermerët | 0 | 0 |
| 31 | 754 | Nga sigurimet vullnetare | 0 | 0 |
| 32 | 755 | Kontribute nga buxheti për sigurime shoqërore | 0 | 0 |
| 33 | 756 | Kontribute nga buxheti për sigurime shëndetësore | 0 | 0 |
| 34 | 71 | III. TË ARDHURA JO TATIMORE | 336,110,937 | 272,261,994 |
| 35 | 710 | 1. Nga ndërmarrjet dhe pronësia | 2,859,724 | 3,713,974 |
| 36 | 7100 | Nga ndërmarrjet publike jo financiare | 0 | 0 |
| 37 | 7101 | Nga ndërmarrjet publike financiare | 0 | 0 |
| 38 | 7109 | Të tjera nga ndërmarrjet dhe pronësia | 2,859,724 | 3,713,974 |
| 39 | 711 | 2. Shërbimet administrative dhe të ardhura sekondare | 329,787,141 | 261,322,177 |
| 40 | 7110 | Tarifa administrative dhe rregullatore | 217,599,772 | 181,184,661 |
| 41 | 7111 | Të ardhura sekondare e pagesa shërbimesh | 46,019,847 | 28,387,666 |

| | | | | |
|----|------|--|---------------|---------------|
| 42 | 7112 | Taksë për veprime gjyqësore e noteriale | 0 | 0 |
| 43 | 7113 | Të ardhura nga shitja e mallrave e shërbimeve | 1,917,000 | 2,787,373 |
| 44 | 7114 | Të ardhura nga biletat | 6,911,150 | 6,922,590 |
| 45 | 7115 | Gjoha, kamatëvonesa, sekuestrime e zhdëmtime | 57,339,372 | 42,039,887 |
| 46 | 7116 | Të ardhura nga transferimi i pronës, legalizimi i ndërtimeve pa leje | 0 | 0 |
| 47 | 719 | 3. Të tjera të ardhura jo tatimore | 3,464,072 | 7,225,843 |
| 48 | 76 | IV. TË ARDHURA FINANCIARE | 0 | 0 |
| 49 | 760 | Nga interesat e huadhënies së brendshme | 0 | 0 |
| 50 | 761 | Nga interesat e huadhënies së huaj | 0 | 0 |
| 51 | 765 | Nga interesat e depozitave | 0 | 0 |
| 52 | 766 | Nga këmbimet valutore | 0 | 0 |
| 53 | 72 | V. GRANTE KORRENTE | 2,651,081,314 | 2,657,971,368 |
| 54 | 720 | 1. Grant korrent i brendshëm | 2,645,770,901 | 2,654,346,533 |
| 55 | 7200 | Nga buxheti për NJQP (Qendrore) | 1,172,035,158 | 1,183,532,245 |
| 56 | 7201 | Nga buxheti për NJQP (Vendore) | 1,385,198,962 | 1,396,958,247 |
| 57 | 7202 | Nga buxheti për pagesa të posaçme të ISSH | 0 | 0 |
| 58 | 7203 | Nga buxheti për mbulim deficiti (ISSH e ISKSH) | 0 | 0 |
| 59 | 7204 | Pjesëmarrje e institucioneve në tatime nacionale | 73,065,877 | 61,664,431 |
| 60 | 7205 | Financim shtesë për të ardhurat e krijuara brenda sistemit | 0 | 0 |
| 61 | 7206 | Financim i pritshëm nga buxheti | 13,982,075 | 10,064,343 |
| 62 | 7207 | Sponsorizime të brendshme (nga të tretë) | 1,488,829 | 2,127,267 |
| 63 | 7209 | Të tjera grante korrente të brendshme | 0 | 0 |
| 64 | 721 | 2. Grant korrent i huaj | 5,310,413 | 3,624,835 |
| 65 | | Nga qeveri të huaja | 0 | 0 |

| | | | | |
|----|------|--|---------------|---------------|
| 66 | | Nga Organizata Ndërkombëtare | 5,310,413 | 3,624,835 |
| 67 | | VI. TË ARDHURA TË TJERA | 1,156,019,549 | 732,339,161 |
| 68 | 781 | Të ardhura nga investimet në ekonomi | 0 | 0 |
| 69 | 782 | Rimarrje shumash të parashikuara për aktive afatshkurtra | 0 | 0 |
| 70 | 783 | Rimarrje shumash të parashikuara për aktive afatgjata | 0 | 0 |
| 71 | 784 | Rimarrje shumash për shpenzime të viteve ardhshme | 0 | 0 |
| 72 | 787 | Tërheqje nga seksioni i investimeve | 1156019549 | 732,339,161 |
| 73 | 73 | VII. NDRYSHIMI I GJENDJES SË INVENTARIT TË PRODUKTEVE | 0 | 0 |
| 74 | B | SHPËNZIMET | 3,452,460,325 | 3,038,831,636 |
| 75 | 600 | I. PAGAT DHE PËRFITIMET E PUNONJËSVE | 1,036,664,913 | 913,379,464 |
| 76 | 6001 | Paga, personel i përhershëm | 1,016,794,459 | 904,556,795 |
| 77 | 6002 | Paga personel i përkohshëm | 14,168,924 | 8,822,669 |
| 78 | 6003 | Shpërblime | 5,701,530 | 0 |
| 79 | 6009 | Shpenzime të tjera për personelin | 0 | 0 |
| 80 | 601 | II.KONTRIBUTE TË SIGURIMEVE | 171,866,475 | 158,077,014 |
| 81 | 6010 | Kontributi i sigurimeve shoqërore | 145,924,093 | 144,549,777 |
| 82 | 6011 | Kontributi i sigurimeve shëndetësore | 25,942,382 | 13,527,237 |
| 83 | 602 | III. BLERJE MALLRASH SHËRBIMESH | 1,013,074,754 | 815,269,900 |
| 84 | 602 | Mallra dhe shërbime të tjera | | |
| 85 | 6020 | Materiale zyrë e të përgjithshme | 42,844,892 | 62,634,495 |
| 86 | 6021 | Materiale dhe shërbime speciale | 84,087,173 | 366,351,925 |
| 87 | 6022 | Shërbime nga të tretë | 583,041,790 | 168,207,024 |
| 88 | 6023 | Shpenzime transporti | 21,452,972 | 9,220,999 |
| 89 | 6024 | Shpenzime udhëtimi | 1,195,279 | 2,188,036 |
| 90 | 6025 | Shpenzime për mirëmbajtje të | 132,322,706 | 83,444,859 |

| | | | | |
|-----|------|--|---------------|---------------|
| | | zakonshme | | |
| 91 | 6026 | Shpenzime për qiramarrje | 2,969,367 | 2,094,000 |
| 92 | 6027 | Shpenzime për detyrime për kompensime legale | 7,421,789 | 8,826,671 |
| 93 | 6028 | Shpenzime të lidhura me huamarrjen për hua | 0 | 0 |
| 94 | 6029 | Shpenzime të tjera operative | 137,738,786 | 112,301,891 |
| 95 | 603 | IV. SUBVENCIONE | 0 | 0 |
| 96 | 6030 | Subvencione për diferencë çmimi | 0 | 0 |
| 97 | 6031 | Subvencione për të nxitur punësimin | 0 | 0 |
| 98 | 6032 | Subvencione për të mbuluar humbjet | 0 | 0 |
| 99 | 6033 | Subvencione për sipërmarrjet individuale | 0 | 0 |
| 100 | 6039 | Subvencione të tjera | 0 | 0 |
| 101 | | V. TRANSFERIME KORRENTE | 1,260,437,508 | 1,234,586,637 |
| 102 | 604 | 1. Transferime korrente të brendshme | 252,487,594 | 159,848,602 |
| 103 | 6040 | Transferime korrente tek nivele tjera të Qeverisë | 15,000,000 | 15,000,000 |
| 104 | 6041 | Transferime korrente tek institucione qeveritare të ndryshme | 0 | 0 |
| 105 | 6042 | Transferime korrente tek Sigurimet Shoqërore e Shëndetësore | 0 | 0 |
| 106 | 6044 | Transferime korrente tek Organizatat jo fitimprurëse | 237,487,594 | 144,848,602 |
| 107 | 605 | 2. Transferime korrente me jashtë | 0 | 1,277,699 |
| 108 | 6051 | Transferime për organizatat ndërkombëtare | 0 | 0 |
| 109 | 6052 | Transferime për qeveritë e huaja | 0 | 0 |
| 110 | 6053 | Transferime për institucionet jo fitimprurëse të huaja | 0 | 0 |
| 111 | 6059 | Transferime të tjera korrente me jashtë shtetit | 0 | 1,277,699 |
| 112 | 606 | 3. Transferime për buxhetet familjare e individë | 1,007,949,914 | 1,073,460,336 |
| 113 | 6060 | Transferta të paguara nga ISSH e ISKSH | 0 | 0 |

| | | | | |
|-----|------|---|---------------|---------------|
| 114 | 6061 | Transferta të paguara nga inst. të tjera e org. të pushtetit vendor | 1,007,949,914 | 1,073,460,336 |
| 115 | | VI. SHPENZIME FINANCIARE | 0 | 0 |
| 116 | 65 | 1. Shpenzime financiare të brendshme | 0 | 0 |
| 117 | 650 | Interesa për bono thesarit dhe kredi direkte | 0 | 0 |
| 118 | 651 | Interesa për huamarrje të tjera të brendshme | 0 | 0 |
| 119 | 652 | Interesa për letra të tjera me vlerë të qeverisë | 0 | 0 |
| 120 | 656 | Shpenzime nga këmbimet valutore | 0 | 0 |
| 121 | 66 | 2. Shpenzime financiare të jashtme | 0 | 0 |
| 122 | 660 | Interesa për huamarrje nga qeveri të huaja | 0 | 0 |
| 123 | 661 | Interesa për financime nga institucionet ndërkombëtare | 0 | 0 |
| 124 | 662 | Interesa për huamarrje të tjera të jashtme | 0 | 0 |
| 125 | | VII. KUOTA AMORTIZIMI DHE SHUMA TË PARASHIKUARA | 27,410,355 | 8,541,755 |
| 126 | 681 | Kuotat e amortizimit të AAGJ, të shfrytëzimit | 0 | 0 |
| 127 | 682 | Vlera e mbetur e AAGJ, të nxjerra jashtë përdorimit e të shitura | 0 | 0 |
| 128 | 683 | Shuma të parashikuara të shfrytëzimit | 27,410,355 | 8,541,755 |
| 129 | 686 | Shuma të parashikuara për aktivet financiare | 0 | 0 |
| 130 | 63 | VIII. NDRYSHIMI I GJENDJES SË INVENTARIT | -56,993,680 | -91,023,134 |
| 131 | | IX. SHPENZIME TË TJERA | | |
| 132 | 85 | TEPRICA OSE DEFICITI I PERIUDHËS | 2,811,428,185 | 1,658,826,568 |
| | | (Rezultati i Veprimtarisë së vitit Ushtrimor) | | |

Analiza e Llogarive

| | Vendndodhja | Vlera kontabël |
|---|-----------------------------------|----------------------|
| Toka, troje, terrene | | |
| Bashkia Shkodër Qendër | Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A. | 1,189,047,313 |
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike | | 7,864,455 |
| Totali tokë Pasqyrat e konsoliduara Bashkia + Nja | | 1,196,911,768 |
| TOTALI | | |
| Ndërtime | | |
| Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A. | | 1,423,544,175 |
| Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi | | 24,889,957 |
| Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç | | 2,286,142 |
| Shtëpia e Fëmijës 6-15 vjeç | | 15,166,659 |
| Qendra e Zhvillimit | | 8,853,953 |
| Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike | | 15,011,279 |
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | | 1,311,896,821 |
| Totali ndërtime vlerë neto Pasqyrat e konsoliduara | | 2,801,648,986 |
| Rrugë, rrjete, vepra ujore | | |
| Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A. | | 5,221,822,296 |
| Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike | | 62,464,993 |

Totali rrugë vlerë neto Pasqyrat e konsoliduara **5,284,287,289**

Pyje, Plantacione

Bashkia Shkodër Qendër + Nj. A. 66,841,493,161
Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike 1,594,200

Totali pyje **66,843,087,361**

Instalime teknike, makineri e pajisje

Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A.. 128,483,570

Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi 3,071,659

Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç 1,116,843

Shtëpia e Fëmijës Shkollor 6-15 vjeç 1,806,167

Qendra e Zhvillimit 2,290,008

Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike 26,696,688

Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. 12,150,611

Totali Instalime neto pasqyrat e konsoliduara **175,615,545**

Studime e kërkime

Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A.. 32,514,275

Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. 31,280,804

Totali Studime neto pasqyrat e konsoliduara **63,795,079**

Mjete transporti

Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A.. 16,088,720

Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi 1,533,464

Shtëpia e Fëmijës Shkollor 6-15 vjeç 170,614

Qendra e Zhvillimit 295,732

Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. 1,214,181

| | |
|--|-------------|
| Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike | 100,004,954 |
|--|-------------|

| | |
|---|--------------------|
| Totali Mjete transporti vlerë neto Pasqyrat e konsoliduara | 119,307,665 |
|---|--------------------|

Inventar ekonomik

| | |
|-----------------------------------|------------|
| Bashkia Shkodër Qendër dhe Nj. A. | 41,998,079 |
|-----------------------------------|------------|

| | |
|--|------------|
| Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike | 10,087,812 |
|--|------------|

| | |
|---|-----------|
| Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi | 5,480,986 |
|---|-----------|

| | |
|-----------------------------|---------|
| Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç | 137,022 |
|-----------------------------|---------|

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| Shtëpia e Fëmijës Shkollor 6-15 vjeç | 2,335,207 |
|--------------------------------------|-----------|

| | |
|---|------------|
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 13,166,819 |
|---|------------|

| | |
|---------------------|---------|
| Qendra e Zhvillimit | 373,890 |
|---------------------|---------|

| | |
|--|--|
| Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike | |
|--|--|

| | |
|--|-------------------|
| Totali Inventar ekonomik vlerë neto Pasqyrat e konsoliduara | 73,579,815 |
|--|-------------------|

Në llogarinë 230, "Shpenzime për rritjen e aktiveve të qëndrueshme të patrupëzuara", me një saldo debitore prej 8,268,000 lekë përfshihen:

| | |
|---|------------------|
| Projekte 230 Nj. A Rrethina të trashëguara | 8,268,000 |
|---|------------------|

231 Shpenzime proces për rritjen e AQT në shumën prej 96,291,760 lekë

| | |
|-------------------------|---------|
| Postribë të trashëguara | 371,712 |
|-------------------------|---------|

| | |
|-------------------------|-----------|
| Rrethina të trashëguara | 5,518,838 |
|-------------------------|-----------|

| | |
|----------------------|-----------|
| Shalë të trashëguara | 6,481,231 |
|----------------------|-----------|

| | |
|--------------|------------|
| Bashkia 2025 | 83,919,979 |
|--------------|------------|

| | |
|-------------------|-------------------|
| 31.12.2025 | 96,291,760 |
|-------------------|-------------------|

Në llogarinë 31 "Materiale" me një saldo debitore prej 148,091,060 lekë përfshihen:

| | |
|---|--------------------|
| Bashkia Administrata + Njësitë Administrative | 25,387,051 |
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 61,692 |
| Drejtoria MZSH | 22,511,661 |
| Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike | 92,060,793 |
| Institucioni Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç | 545,956 |
| Institucioni Shtëpia e Fëmijës Shkollor 6-15 vjeç | 1,341,932 |
| Institucioni Qendra e Zhvillimit | 6,181,975 |
| | 148,091,060 |

Në llogarinë 32 "Objekte inventari" me një saldo debitore prej 135,789,346 lekë përfshihen:

| | |
|---|--------------------|
| Bashkia Administrata + Njësitë Administrative | 14,636,376 |
| Drejtoria MZSH | 817,384 |
| Institucioni Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç | 1,477,758 |
| Institucioni Shtëpia e Fëmijës Shkollor 6-15 vjeç | 4,679,679 |
| Institucioni Qendra e Zhvillimit | 5,483,751 |
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 108,694,398 |
| | 135,789,346 |

Në llogarinë 4341 të tjera operacione me shtetin (debitor) me një saldo debitore prej 78,441,443 lekë përfshihen:

| | |
|---|------------|
| Bashkia | 66,472,823 |
| Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi | 3,731,480 |
| Institucioni Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç | 1,517,301 |
| Institucioni Shtëpia e Fëmijës Shkollor 6-15 vjeç | 2,414,443 |
| Institucioni Qendra e Zhvillimit | 4,103,359 |

| | |
|--|-------------------|
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike | 202,037 |
| | 78,441,443 |

Në llogarinë 468 “Debitorë të ndryshëm” me një saldo debitore prej 2,875,746,804 lekë përfshihen:

| | |
|---|----------------------|
| Debitorë për të ardhura të viteve të kaluara | 1,628,488,979 |
| Debitorë për të ardhura të viti 2025 | 1,244,612,664 |
| Bashkia | 2,873,101,643 |
| Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 2,645,161 |
| | 2,875,746,804 |

Në llogarinë 512 Llogari në bankë me një saldo debitore prej 22,410,713 lekë përfshihen gjendjet

e llogarive të projekteve si më poshtë vijon:

| | | | |
|----|------------------------|---|-------------------|
| 1 | · Emërtimi i Projektit | ADRIA MUZE | 1.45 |
| 2 | · Emërtimi i Projektit | MARUBI | 193,639 |
| 3 | · Emërtimi i Projektit | Ndriçimi Rrugor i Shirokës | 1,061,773 |
| 4 | · Emërtimi i Projektit | të jetosh Lumin | 308,389 |
| 5 | · Emërtimi i Projektit | Zhvillimi i Turizmit | 57,689 |
| 6 | · Emërtimi i Projektit | Përfshirja Sociale EU | 0 |
| 7 | · Emërtimi i Projektit | TVESA | 517,149 |
| 8 | · Emërtimi i Projektit | Shfrytëzim inteligjent energjie | 20,143,281 |
| 9 | Emërtimi i Projektit | Building smart Forests | 96,869 |
| 10 | · Emërtimi i Projektit | Punësim dhe mësim për përfshirjen sociale | 0 |
| 11 | Emërtimi i Projektit | HOLD ON | 31,923 |
| | | | 22,410,713 |

Në llogarinë 520 Disponibilitete në thesar me gjendje debitorë 1,953,279,256 lekë

Bashkia Administrata + Njësitë Administrative (gjendje fonde) 1,336,639,501

Drejtoria e MZSH-së 4,397,480

Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. 274,932,815

Ndërmarrja e Shërbimeve dhe Punëve Publike 337,309,460

1,953,279,256

Në llogarinë 532 Vlera të tjera 7,479,100 lekë

Bashkia Administrata + Njësitë Administrative Pulla të gjendjes civile, Letra të tjera me vlerë 7,479,100

7,479,100

Në llogarinë 401 Furnitorë e llogari të lidhura me to me saldo kreditore 80,417,191 lekë

Bashkia Administrata + Njësitë Administrative Viti 2025 76,105,860

Drejtoria e MZSH-së 666,000

Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. 3,645,331

80,417,191

Në llogarinë 431 “Detyrime ndaj shtetit për tatime dhe taksa ” shuma prej 6,701,336 lekë

Bashkia Administrata + Njësitë Administrative 4,481,444

| | | |
|--------------|---|------------------|
| Institucioni | Ndërmarrja e Përgjithshme e Punëve Publike | 630,956 |
| Institucioni | Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 617,124 |
| Institucioni | Drejtoria e MZSH-së | 420,266 |
| Institucioni | Institucioni Shtëpia e Foshnjës | 109,872 |
| Institucioni | Institucioni Shtëpia e Fëmijës shkollor | 152,725 |
| Institucioni | Institucioni Qendra e Zhvillimit | 288,949 |
| | | 6,701,336 |

Në llogarinë 42 Detyrime ndaj personelit me një saldo kreditore prej 73,091,975 lekë përfshihen:

| | |
|--|------------|
| Bashkia Administrata + Njësitë Administrative | 43,496,656 |
| Institucioni Ndërmarrja e Përgjithshme e Punëve Publike | 8,707,544 |
| Institucioni Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 11,083,599 |
| Institucioni Institucioni Shtëpia e Fëmijës shkollor | 1,638,730 |
| Institucioni Institucioni Qendra e Zhvillimit | 2,833,220 |
| Institucioni Drejtoria e MZSH-së | 4,287,546 |
| Institucioni Institucioni Shtëpia e Foshnjës | 1,044,680 |

Në llogarinë 435 “Sigurime shoqërore” shuma prej 20,132,071 lekë

Bashkia Administrata + Njësitë Administrative 13,163,579

0

0

| | | |
|--------------|---|-------------------|
| Institucioni | Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 3,218,829 |
| Institucioni | Ndërmarrja e Përgjithshme e Punëve Publike | 1,400,788 |
| Institucioni | Drejtoria e MZSH-së | 706,179 |
| Institucioni | Institucioni Shtëpia e Foshnjës | 318,542 |
| Institucioni | Institucioni Shtëpia e Fëmijës shkollor | 495,288 |
| Institucioni | Institucioni Qendra e Zhvillimit | 828,866 |
| | | 20,132,071 |

Në llogarinë 436 “Sigurime shëndetësore” shuma prej 2,750,669 lekë

| | | |
|--------------|---|------------------|
| | Bashkia Administrata + Njësitë Administrative | 1,835,695 |
| Institucioni | Ndërmarrja e Përgjithshme e Punëve Publike | 158,752 |
| Institucioni | Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. | 448,066 |
| Institucioni | Drejtoria e MZSH-së | 80,034 |
| Institucioni | Institucioni Shtëpia e Foshnjës | 44,207 |
| Institucioni | Institucioni Shtëpia e Fëmijës shkollor | 68,734 |
| Institucioni | Institucioni Qendra e Zhvillimit | 115,181 |
| | | 2,750,669 |

Në llogarinë 467 “Kreditorë të Ndryshëm ”me një saldo kreditore prej 50,805,102 lekë përfshihen:

| | |
|------------------|-------------------|
| Bashkia + Nj. A. | 50,708,993 |
|------------------|-------------------|

Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi

| | |
|---|-------------------|
| Qendra e Zhvillimit | 37,143 |
| Shtëpia e Foshnjës | 58,966 |
| Shtëpia e Fëmijës Shkollor | |
| Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi | |
| | 50,805,102 |

Në llogarinë 466 “Kreditorë për mjete në ruajtje” me një saldo kreditore prej 122,213,306 lekë përfshihen:

Bashkia + Nj. A. 103,333,671

Dega Ekonomike e Kulturës

Drejtoria Kopshte Çerdhe

Ndërmarrja e Përgjithshme e Punëve Publike 4,613,090

Drejtoria e Shërbimeve Bujqësore dhe Pyjore.

Drejtoria e Përgjithshme e Mirëmbajtjes së Objekteve Publike. 14,266,545

122,213,306

Në llogarinë 470 Llogari në pritje - të ardhura për t'u marrë 1,630,459,964 lekë përfshihen:

të ardhura të regjistruara në llogarinë debitorë të ndryshëm Bashkia
1,630,459,964

Në llogarinë 26 Pjesëmarrje në kapitalin e vet me vlerë 1,105,528,039 përfshihen:

| Shoqëritë | Pjesëmarrja e aksioneve | Vlera e kapitalit Bashkisë Shkodër |
|---|-------------------------|------------------------------------|
| Tregu i Shitjes me Shumicë Fruta – Perime | 100% të aksioneve | 78,885,878 |
| Ujësjellës-Kanalizime Shkodër | 100% të aksioneve | 863,468,000 |

| | | |
|--|--------------------------|--------------------|
| Parku i Udhëtarëve | 60 % të aksioneve | 13,944,000 |
| Shkodër | | |
| Shoqëria Rajonale e Ujësjetës -Kanalizime | 36% e aksioneve | 14,053,000 |
| Shkodër | | |
| Ndërmarrja SKODRINON | 100% të aksioneve | 5,876,833 |
| Nd/ja trajtimet të Studentëve | 100% të aksioneve | 129,300,328 |

II. NXJERRJA JASHTË PËRDORIMIT TË AKTIVEVE.

Për vitin 2025 ka pasur procedura të nxjerrjes jashtë përdorimit, të cilat i përkasin përfundimit të procedurës së nxjerrjes jashtë përdorimit në proces nga viti 2024.

Në zbatim të Urdhrit nr. 1768, datë 10.12.2024, “Për inventarizimin e Inventarit Ekonomik, Pajisjeve Energjetike, Inventarit të Imët dhe Mjeteve të Transportit në përdorim të punonjësve të Bashkisë Qendër dhe Njësive Administrative”, dhe Urdhrit nr. 1769, datë 10.12.2024, për inventarizimin e magazinave, u bë inventarizimi i tyre dhe komisioni doli me një listë artikujsh jashtë funksionit.

Me shkresën nr. 117/b, datë 13.01.2025, komisioni i inventarizimit informon Kryetarin e Bashkisë për kryerjen e procedurës së inventarizimit dhe dërgon listën e materialeve që janë jashtë funksionit.

Kryetari i Bashkisë nxjerr Urdhrin nr. 54, datë 16.01.2025, “Për ngritjen e komisionit të vlerësimit të materialeve të Bashkisë Shkodër, të identifikuar si jashtë funksionit nga komisioni i inventarizimit”.

Grupi i vlerësimit të inventarit dërgon te Kryetari i Bashkisë, me shkresë nr. 210/b, datë 21.01.2025, relacionin dhe procesverbalin e vlerësimit.

Kryetari i Bashkisë, pas marrjes së informacionit, nxjerr Urdhërin nr. 96, datë 30.01.2025, “Për ngritjen e komisionit të nxjerrjes jashtë përdorimit të aktiveve të vlerësuara si jashtë funksionit”.

Komisioni i nxjerrjes së aktiveve jashtë përdorimit, me shkresë nr. 880/b, datë 28.02.2025, dërgon te Kryetari i Bashkisë relacionin, duke i propozuar listën e aktiveve që do të asgjësohen në landfill, materialet me vlerë 11,532,918.36 lekë, listën e pajisjeve informatike dhe elektronike, të cilat do të asgjësohen me kompani të treta sipas legjislacionit në fuqi, me vlerë 18,622,646 lekë, si dhe listën e materialeve me përbërje metalike që asgjësohen me anë të procedurës së ankandit publik të hapur për skrap, me vlerë 8,327,639 lekë; pajisje të cilat ndodhen në magazinat e Bashkisë Shkodër, 1,617,000 lekë kazanat me vendndodhje në Njësine Administrative Guri i Zi, si dhe automjetet që do të shiteshin me procedurë ankandi për skrap, me vlerë 150,000 lekë. Komisioni bëri edhe peshimin e materialeve të hekurit që ndodhej në magazinë, të cilat rezultuan me një peshë 6,920 kg, sipas fletëpeshoreve. Pesha totale e të gjitha materialeve të ndodhura në magazinë, si dhe e kontejnerëve e makinave, rezultoi 30,735 kg. Gjithashtu, komisioni vendosi të nxjerrë me procedurë shitjeje në ankand të hapur, me copë si automjete në tërësi, automjetet me vlerë 6,468,000 lekë.

Me anë të Vendimit nr. 149, datë 10.04.2025, Kryetari i Bashkisë Shkodër vendosi: “Miratimin e propozimeve të komisionit për nxjerrjen jashtë përdorimit të aktiveve të vlerësuara si jashtë funksionit, në pronësi të Bashkisë Shkodër, sipas propozimeve të komisionit të asgjësimit”.

Me anë të relacionit nr. 8535 prot., datë 24.04.2025, komisioni raporton procesin e realizuar, ku mundësoi shkatërrimin e aktiveve përmes ndihmës së punëtorëve, duke ndryshuar formën fillestare për të bërë të mundur asgjësimin e tyre të plotë në landfill-in e qytetit, me vlerë totale 11,532,918.36 lekë dhe peshë totale 7,640 kg, të ndarë si më poshtë: instalime në vlerën 5,373,091 lekë, inventar ekonomik në vlerën 187,280 lekë dhe inventar qarkullues në vlerën 5,972,547 lekë.

Procedura e nxjerrjes jashtë përdorimit është bërë në zbatim të Ligjit nr. 139/2015, datë 17.12.2015, “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar; të Ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010, “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, i ndryshuar; si dhe të Udhëzimit nr. 30, datë 27.12.2011, “Për menaxhimin e aktiveve në njësitë e sektorit publik”, i ndryshuar.

Nxjerrja jashtë përdorimit dhe asgjësimi është bërë duke zbatuar në mënyrë rigoroze të gjithë hapat që përcaktohen në Udhëzimin nr. 30, datë 27.12.2011, “Për menaxhimin e aktiveve në njësitë e sektorit publik”, i ndryshuar.

Vlerësimi i aktiveve është bërë duke pasur parasysh kriteret e vlerësimit të aktiveve, si:

plotësimi i kohës së shfrytëzimit në bazë të normave të amortizimit

pamundësinë e riparimit si pasojë e konsumit

dëmtimi në shkallë të tillë që është e pamundur të kthehen në gjendje pune nëpërmjet riparimit;

kur vlera e riparimit ose e përshtatjes për t’i kthyer në gjendje pune është e barabartë ose më e madhe se vlera e tregut për blerjen e një aktivi të ngjashëm;

kur kanë humbur cilësinë e tyre të përcaktuar në standardet shtetërore ose në kushtet teknike.

Me Vendimin nr. 4, datë 26.01.2026, të Këshillit Bashkiak, “Për miratimin e shitjes së mjeteve të transportit me procedurë ankandë publik, si automjete në tërësi, si dhe të automjeteve dhe materialeve që përmbajnë hekur, për procedurë ankandë publik për skrap”, është miratuar shitja me ankand, e cila është në proces realizimi.

III.DETAJIMI I DETYRIMEVE TË PALIKUIDUARA NË FUND TË VITIT BUXHETOR 2025

Në fund të vitit 2025 kemi një gjendje detyrimesh në shumën prej 234,774,557 lekë, shumë e cila përbëhet nga:

| Llogaria | Emërtimi | Bashkia + Institucionet |
|----------|--------------------------------------|----------------------------|
| 40 | Furnitorë e llogari të lidhura me to | 80,417,191 |
| 42 | Personeli e llogari të lidhura me to | 73,091,975 |
| 431 | Shteti tatim-taksa | 6,701,336 |
| 435 | Sigurime shoqërore | 20,132,071 |
| 436 | Sigurime shëndetësore | 2,750,669 |
| 467 | Kreditorë të ndryshëm | 50,805,102 |
| 4341 | Operacione me shtetin(detyrime) | 876,213 |
| | Totali | 234,774,557 |

Sqarojmë se, sipas përcaktimit në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 35, datë 29.12.2023, “Për monitorimin dhe publikimin periodik të stokut të detyrimeve të prapambetura të qeverisjes së përgjithshme”, detyrime të prapambetura konsiderohen detyrimet financiare të përcaktuara nga një ligj/kontratë/marrëveshje/vendim gjykate i formës së prerë, që mbeten të papaguara 60 ditë pas datës së specifikuar në kontratë apo me ligj, duke përfshirë edhe periudhën kontraktuale të shtyrjes së pagesës, të cilat kanë lindur në njësitë e vetëqeverisjes vendore (kontratat e financuara nga qeveria qendrore).

Në zbatim të Ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, neni 40, germa “h”, detyrimet e Bashkisë Shkodër janë krijuar në vite, si rrjedhojë e keqmenaxhimit të financave nga ish-komunat (Njësitë Administrative), kjo në zbatim të reformës territoriale, VKM nr. 510, datë 10.06.2015, “Për miratimin e procedurave për transferimin e të drejtave dhe detyrimeve, personelit, aktiveve të trupëzuara dhe të patrupëzuara, të arkivave dhe çdo dokumentacioni tjetër zyrtar në njësitë e qeverisjes vendore, të prekura nga riorganizimi administrativo-territorial”.

Me vendim të Këshillit Bashkiak nr. 15 datë 28.04.2016 “Për miratimin e buxhetit faktik të vitit 2015 të Bashkisë Shkodër”, Bashkia Shkodër ka trashëguar nga ish-komunat detyrime për vendime gjykate të formës së prerë ose në proces, detyrime me fatura, detyrime pa fatura dhe vetëm me kontrata.

Për vitin 2025, Bashkia Shkodër ka raportuar në Ministrinë e Financave dhe Ekonomisë me shkresat si vijon:

Me shkresë nr. 10616, datë 27.05.2025, me objekt ‘Dorëzim i raportit të vetëvlerësimit financiar për periudhën Janar-Prill 2025 për situatën e gjendjes financiare të bashkisë Shkodër’.

Me shkresë nr. 19372 datë 29.09.2025 me objekt ‘Dorëzim i raportit të vetëvlerësimit financiar për periudhën Janar-Gusht 2025 për situatën e gjendjes financiare të bashkisë Shkodër’.

Me shkresë nr. 4464 datë 26.02.2026 me objekt ‘Dorëzim i raportit të vetëvlerësimit financiar për periudhën Janar-Dhjetor 2025 për situatën e gjendjes financiare të bashkisë Shkodër’.

Bashkia Shkodër nuk ka stok të regjistruar në sistemin informatik të qeverisë.

Sipas Ligjit nr. 68/2017, datë 27.04.2017, “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, i ndryshuar, janë katër nivele të ndryshme të rasteve të vështirësive financiare të njësisë së vetëqeverisjes vendore. Bashkia Shkodër është bashki që nuk ka detyrime, e ka nivelin e stokut të papërfillshëm dhe është në gjendje shumë të mirë financiare.

Në Ligjin nr. 68/2017 përcaktohet se “Rastet sipas gjendjes financiare të njësisë të vetëqeverisjes vendore” (Aneksi 1) dhe “Treguesit fiskalë të konsoliduar të NJVQV” (Aneksi 2) janë dy tabelat që raportohen një herë në katër muaj në Ministrinë e Financave, së bashku me raportin e monitorimit.

Bashkia Shkodër
Në lekë

| Rasti i vështirësisë ku ndodhet njësia e vetëqeverisjes vendore | | | | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|--|---|
| | Probleme financiare | Vështirësi financiare | Vështirësi serioze financiare | Paaftësi paguese |
| | Stoku i detyrimeve/Shpenzime > 15% | Stoku i detyrimeve/Shpenzime > 25% | Stoku i borxhit afatgjatë dhe detyrimeve/Shpenzime > 80% | Stoku i borxhit afatgjatë dhe detyrimeve/Shpenzime > 130% |

Sqarojmë se Bashkia Shkodër ka likuiditete, fonde disponibël, por përsa kohë që procedurat janë me mungesë dokumentacioni, si dhe procese gjyqësore të cilat janë në proces, këto procedura nuk mund të regjistrohen si detyrime të prapambetura, por të gjitha këto detyrime janë të pasqyruara në bilanc.

IV. GJETJET DHE REKOMANDIMET E AUDITIMIT TË BRENDSHËM DHE TË JASHTËM

IV. 1. AUDITI I BRENDSHËM

Funksioni i auditimit të brendshëm, si veprimtari e pavarur ndihmon menaxhimin e subjekteve publike për arritjen e objektivave të tyre, duke vlerësuar sistemet e menaxhimit financiar dhe të kontrollit të brendshëm, me qëllim që të përcaktojë nëse ato funksionojnë në mënyrë eficiente për arritjen e objektivave, duke ofruar siguri objektive dhe këshillim për të shtuar vlerën, duke nxitur ndryshime që përmirësojnë veprimtarinë e menaxhimit dhe rritjen e përgjegjshmërisë.

Gjatë kryerjes së angazhimeve të vitit 2025, Njësia e Auditimit të Brendshëm është mbështetur në Planin Strategjik dhe Vjetor, të miratuar nga Kryetari i Bashkisë me shkresën nr. 20436 prot., datë 18.10.2024, ndryshuar me shkresën nr. 14497 prot., datë 14.07.2025, “Ndryshimi i planit vjetor 2025”. Janë ndjekur procedurat standarde të auditimit, bazuar në Ligjin nr. 114/2015 “Për auditimin e brendshëm në sektorin publik”, i ndryshuar, Manualin e Auditimit të Brendshëm, Standardet Globale të Auditimit të Brendshëm dhe akte të tjera ligjore dhe nënligjore për auditimin e brendshëm.

Janë përcaktuar objektiva dhe programe konkrete për realizimin e angazhimeve të auditimit si:

- ✎ Dhënia përparësi për auditim atyre fushave që janë vlerësuar me risk të lartë dhe të mesëm;
- ✎ Përmirësimi i kapaciteteve të audituesve sipas standardeve të reja globale të auditimit të brendshëm dhe manualit të përditësuar të Auditimit të Brendshëm;
- ✎ Përmirësimi i programeve dhe metodologjisë së auditimit;

Njësia e Auditimit të brendshëm në të gjitha subjektet e audituara, ka kryer vlerësimin e sistemit të kontrollit të brendshëm, dhe nga këto vlerësime vërehet se këto sisteme janë ngritur dhe funksionojnë në nivel mesatar.

IV. 2. ANALIZA E ANGAZHIMEVE TË AUDITIMIT TË BRENDSHËM.

Angazhimet e auditimit janë kryer mbështetur në procedurat standarde të përcaktuara në manualin dhe standardet globale të auditimit të brendshëm, duke respektuar të gjitha fazat deri në hartimin e Memorandumit ku në mënyrë të përmbledhur është informuar Kryetari i Bashkisë.

Për periudhën raportuese vitin 2025, janë planifikuar për t'u realizuar 10 (dhjetë) angazhime auditimi, dhe janë realizuar 9 (nëntë) angazhime auditimi. Plani vjetor 2025 ka pësuar dy ndryshime, me kërkesë të drejtimit është bërë zëvendësim i subjekteve të auditimit, dhe ndërprerje angazhimi të auditimit për të shmangur mbivendosjen e programeve me strukturat e tjera audituese. Sipas gjetjeve janë dhënë gjithsej 116 rekomandime për përmirësimin e punës dhe rritjen e efikasitetit të klasifikuara në:

- ✎ Rekomandime për përmirësimin e sistemeve të kontrollit të brendshëm në sistemin e qeverisjes dhe administrimit 48;
- ✎ Rekomandime në sistemin e planifikimit dhe buxhetimi 14;

- ❖ Rekomandime në sistemin e Prokurimeve 22;
- ❖ Rekomandim në sistemin e menaxhimit të burimeve njerëzore 1;
- ❖ Rekomandime në sistemin e raportimit financiar dhe kontabilitetit 11;
- ❖ Rekomandime në sistemin e aktiveve të qëndrueshme 4;
- ❖ Rekomandime në sistemin e të ardhurave 16

Auditimi i sistemit të kontrollit të brendshëm është trajtuar si një proces i pandërprerë dhe i vazhdueshëm gjatë gjithë veprimtarisë, ku janë pjesë të gjitha strukturat dhe punonjësit e subjektit të audituar.

Vlerësimi është bërë sipas pesë komponentëve të menaxhimit financiar dhe kontrollit si më poshtë:

- ❖ Mjedisi i kontrollit, integriteti dhe vlerat etike, struktura organizative linjat e raportimit, përgjegjësitë dhe kompetencat.
- ❖ Menaxhimi i riskut për të gjithë veprimtarinë e subjekteve të audituara, që ndikojnë në arritjen e objektivave dhe analizimin e faktorëve për përcaktimin e mënyrave për menaxhimin e risqeve.
- ❖ Aktivitetet e kontrollit operacional, vlerësimi i kontrolleve në raport me risqet që duhet të minimizohen.
- ❖ Informacioni dhe komunikimi, vlerësimi i sistemit të komunikimit funksionimi në mënyrën e duhur duke përcjellë një informacion cilësor me qëllim përmbushjen e kërkesave dhe specifikat e nevojshme të Menaxhimit.
- ❖ Monitorimi i veprimtarive dhe proceseve, vlerësimi i krijimit të një sistemi monitorimi efektiv dhe të vazhdueshëm.

Prioritetet në vazhdimësi:

Implementimi i standardeve të reja globale dhe kalimi në një qasje të bazuar në risk, zgjerimi i auditimeve të performancës, auditimit të sistemeve IT-së, dhe forcimi i mekanizmave të sigurimit të cilësisë për të garantuar cilësinë e punës audituese.

- ❖ Sigurimi i i një niveli të lartë profesionalizmi nëpërmjet implementimit të standardeve globale të auditimit si dhe praktikave më të mira të auditimit kombëtare dhe ndërkombëtare.
- ❖ Rritja e cilësisë së planifikimit dhe kryerjes së angazhimeve të auditimit përmes një analize të detajuar të riskut institucional, rritja e besueshmërisë së punës së NjAB në raport me strukturat e Bashkisë dhe organet mbikëqyrëse.
- ❖ Forcimi i pavarësisë dhe integritetit të Njësisë së Auditimit të brendshëm.
- ❖ Dhënia e rekomandimeve konstruktive, cilësore dhe të zbatueshme që të ndihmojnë subjektet në përmirësimin e veprimtarisë, si dhe monitorimi i zbatimit të rekomandimeve të dhëna.

Zbatimi i rekomandimeve

Për vitin 2025, bazuar në gjetjet e konstatuara, për përmirësimin e punës dhe arritjen e objektivave në subjektet e audituara janë dhënë 116 rekomandime. Subjektet e audituara kanë pranuar të gjitha rekomandimet e lëna nga audituesit për të vijuar zbatimin e tyre në periudhën në vazhdim.

Rekomandimet e lëna gjatë vitit 2025 janë audituar gjatë muajit mars 2026 dhe është hartuar raport i veçantë për realizimin dhe ecurinë e zbatimit të tyre. Ndërkohë që në të gjitha angazhimet e auditimit është vlerësuar dhe audituar zbatimi i rekomandimeve të dhëna në auditimin e mëparshëm si çështje e veçantë, duke vlerësuar statusin e tyre.

V. AUDITIMI I JASHTËM

Gjatë vitit 2025 Bashkia është audituar nga Kontrolli i Lartë i Shtetit sipas shkresave më poshtë:

✎ Shkresa nr. 510/5 prot. datë 30.04.2025 “Njoftim për fillim Projekt Auditimi”; Auditim Tematik me objekt “Auditim i procedurave të dhënies së lejeve, licencave dhe monitorimin për aktivitetin minerar, me vendndodhje në Rasek, Shkodër”.

✎ Shkresa nr. 17896/58 Prot. datë 24.06.2025 është dërguar Raporti Përfundimtar i auditimit “Auditim financiar Përputhshmërie Bashkia Shkodër, periudha e auditimit 01.01.2023-31.12.2023”.

✎ Shkresa nr. 684/7 Prot. datë 01.08.2025, Projekt Raport i zbatimit të rekomandimeve për Auditimin e Performancës me temë “Respektimi i standardeve në menaxhimin e mbetjeve urbane, sfidë e qëndrueshme në zvogëlimin e ndotjes së mjedisit dhe mbrojtjen e shëndetit të popullësisë”.

✎ Shkresa nr. 12196 datë 04.08.2025 Projekt Raport Auditimi “Dërgohet Raporti Përfundimtar Barazia gjinore dhe fuqizimi i grave nga zonat rurale përmes përfshirjes në tregun e punës”.

✎ Shkresa nr. 510/20 Prot. datë 08.08.2025 “Projekt Raport Auditimi për auditimin tematik të ushtruar në Ministrinë e Infrastrukturës dhe Energjisë, Ministrinë e Turizmit dhe mjedisit, Agjencinë Kombëtare të mjedisit, Agjencinë Kombëtare të Burimeve Natyrore, Inspektoratin Kombëtar të Mbrojtjes së Territorit, Bashkinë Shkodër”

✎ Shkresa nr 122/25 Prot. datë 22.09.2025” Dërgohet Raporti Përfundimtar “Aksesueshmëria për personat me aftësi të kufizuar”.

✎ Shkresa nr. 630/42 prot. datë 30.09.2025 Dërgohet Raporti Përfundimtar dhe Rekomandimet për auditimin e performancës me temë “Cilësia e ujërave në plazhe”.

✎ Shkresa nr. 510/32 prot. datë 09.12.2025 “Raport Përfundimtar Auditimi, Auditim tematik “Për auditimin e procedurave të dhënies së lejeve, licencave dhe monitorimin e aktivitetit minerar me vendndodhje në RASEK, Shkodër”.

VI. MASAT E MARRA GJATË VITIT PËR PËRMIRËSIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM NË NJËSI DHE PLAN VEPRIMI PËR TË ARDHMEN

- ❖ Zhvillimi i planifikimit strategjik, sidomos në kuadër të koordinimit të planifikimit strategjik dhe atij operacional, lidhjes së objektivave strategjike dhe programeve, si dhe të parashikimit të fondeve të nevojshme financiare për zbatimin e tyre.
- ❖ Zhvillimi i konceptit të përgjegjshmërisë menaxheriale dhe krijimi i parakushteve me qëllim përcaktimin e autoriteteve dhe përgjegjësive të qarta për përdorimin dhe menaxhimin e fondeve buxhetore në mënyrë objektive.
- ❖ Zhvillimi dhe përmirësimi i mekanizmave të kontrollit, veçanërisht në proceset e ciklit të buxhetit, duke përfshirë proceset e planifikimit, programimit, dhe ekzekutimit të planeve financiare, si dhe në procesin e prokurimit dhe kontraktimit, duke theksuar kryesisht zhvillimin e kontrolleve ex-ante (për shembull: kryerjen e analizave dhe vlerësimeve të ndikimit të projekteve të propozuara mbi fondet publike, apo përcaktimin e kriterëve të qarta për alokimin e fondeve, etj) dhe kontrolleve ex-post (si kontrolle në vend, etj.).
- ❖ Kryerja e vetëvlerësimit periodik të sistemit të kontrollit të brendshëm nga ana e nivelit të lartë menaxherial të njësisë publike, për identifikimin e mangësive të mundshme dhe zbatimin e kontrolleve më efektive.
- ❖ Realizimi i programeve të trajnimeve gjithëpërfshirëse për punonjësit lidhur me njohjen e ndryshimeve në bazën rregullatore apo kodin e etikës së institucionit si dhe vlerësimin periodik të nevojave për trajnimin e stafit në lidhje me zbatimin e instrumenteve të kontrollit të brendshëm.
- ❖ Hartimi dhe miratimi nga ana e njësisë publike të procedurave të shkruara mbi rregullat e raportimit, i cili nuk duhet të jetë i fokusuar vetëm në çështjet financiare dhe buxhetore, por edhe në objektiva, tregues performancë dhe risqet përkatëse mbi këto objektiva.
- ❖ Hartimi i planeve operationale të konsoliduara të punës, me tregues performancë, ku përgjegjësitë për zbatimin e objektivave të jenë ndarë në mënyrë të qartë dhe të monitorohen në mënyrë të vazhdueshme.
- ❖ Përdorimi i mundësisë së delegimit si një element i rëndësishëm për rritjen e përgjegjshmërisë menaxheriale dhe realizimin me efektivitet të funksioneve të nivelit të lartë menaxherial.

- ✎ Përmirësimi i sistemeve të teknologjisë së informacionit, duke zbatuar procedurat e brendshme në lidhje me ruajtjen, mbrojtjen dhe rikuperimin e të dhënave.
- ✎ Përfshirja në takimet e Grupit të Menaxhimit Strategjik, të çështjeve që lidhen me kontrollin e brendshëm dhe adresimin e mangësive kryesore të konstatuara.

VII. REKOMANDIME TË PËRGJITHSHME PËR PËRMIRËSIMIN E KUADRIT LIGJOR DHE NËNLIGJOR MBI SISTEMIN E KONTROLLIT TË BRENDSHËM

Për të siguruar përmbushjen e objektivave të institucionit të Bashkisë Shkodër për një menaxhim sa më efektiv të burimeve publike dhe pas analizës së bërë në kuadër të kontrollit të brendshëm:

Rekomandojmë:

- ✎ Vlerësimin e mundësisë së riskut për mashtrime dhe kryerjen e vlerësime periodike të ekspozimit ndaj këtyre risqeve nga ana e njësisë publike, në mënyrë që vlerësimi i riskut të mashtrimit të bëhet pjesë integrale e procesit të menaxhimit të riskut.
- ✎ Rritjen e ndërgjegjësimit të njësisë publike në lidhje me zbatimin e kërkesave ligjore në fushën e korrupsionit dhe mashtrimit, në rastet e shkeljeve të sinjalizuara.
- ✎ Ngritjen dhe përmirësimin e sistemeve të teknologjisë së informacionit, duke zbatuar procedurat e brendshme në lidhje me ruajtjen, mbrojtjen dhe rikuperimin e të dhënave.
- ✎ Kryerjen e procedurave standarde të veprimit sipas drejtorive, sektorëve, njësive, etj.
- ✎ Në kuadër të përmirësimit të sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit, si dhe të rritjes së transparencës të përdorimit të fondeve të bashkisë Shkodër, si dhe për një menaxhim sa më ekonomik, eficient dhe efektiv të burimeve financiare, është e nevojshme instalimi i sistemit financiar. Lidhur me sistemet e kontabilitetit, njësia publike duhet të ketë një program të unifikuar si dhe parashikimi për përmirësime të mëtejshme në sistemin e kontabilitetit.
- ✎ Kryerjen e monitorimit të vazhdueshëm të sistemeve të kontrollit të brendshëm, nëpërmjet aktiviteteve të përcaktuara në planet e veprimit për MFK-në.
- ✎ Angazhimin e audituesve të brendshëm në vlerësimin e proceseve të vendimmarrjes, vendimeve strategjike dhe operacionale, mbikëqytjen e menaxhimit të riskut, promovimin

e etikës dhe vlerave të përshtatshme brenda organizatës, sigurimin e menaxhimit efektiv organizativ të performancës dhe llogaridhënies.

- ✿ Angazhimin e audituesve të brendshëm në vlerësimin e risqeve më të rëndësishme për planifikimin dhe zbatimin e projekteve dhe programeve për arritjen e objektivave strategjikë të njësive publike.
- ✿ Monitorimin në vazhdimësi nga njësitë e auditimit të brendshëm i nivelit të zbatimit dhe cilësinë e rekomandimeve të dhëna, me qëllim që realizimi i shërbimit të auditimit të shihet si vlerë e shtuar nga titullari i njësisë publike dhe të gjitha grupet e interesit.
- ✿ Bashkëpunimin me institucione të tjera kombëtare dhe ndërkombëtare për të menaxhuar programe sa më cilësore të trajnimit të vijueshëm profesional duke përfshirë në program tema që zhvillojnë kapacitetet profesionale të audituesve të brendshëm
- ✿ Miratimin e regjistrit të riskut të konsoliduar nga Nëpunësi Autorizues dhe hartimin e instrumenteve për menaxhimin e riskut sipas përcaktimeve rregullatore të fushës, hartimi i urdhrat të Grupit të Menaxhimit të Riskut, strategjia e menaxhimit të riskut (plani i menaxhimit të riskut), dhe plani i veprimit për minimizimin e risqeve, për të gjithë institucionin me qëllim menaxhimin aktiv të tyre. Gjatë takimeve të Grupit të Menaxhimit Strategjik të trajtohen problematika që lidhen me MFK-në duke e shtrirë fokusin në vlerësimin e gjendjes së sistemit të kontrollit të brendshëm dhe ndërmarrjen e masave të nevojshme për përmirësimin e këtij sistemi
- ✿ Përditësimin e rregulloreve të brendshme në përputhje me ndryshimet strukturore të njësisë publike dhe me bazën rregullatore të kontrollit të brendshëm.
- ✿ Në kuadër të përmirësimit të proceseve dhe procedurave ekzistuese të punës, ndërtimin e hartave dhe manualeve të proceseve të punës dhe konsolidimin në një dokument të vetëm.
- ✿ Hartimin e planit vjetor të punës të konsoliduar për të gjithë institucionin duke përcaktuar qartë linjën e raportimit.

VIII. SPONSORIZIMET PËR VITIN 2025

Për vitin 2025 Bashkia Shkodër ka marrë sponsorizime në natyrë në shumën **18,766,135 lekë** si më poshtë vijon:

| Nr | Përshkrimi | Vlera |
|----|--|-------------------|
| 1 | Ministria e Brendshme (Drejtoria e përgjithshme e Gjendjes Civile, Certifikata) | 90,708 |
| 2 | Ministria Brendshme (Drejtoria e përgjithshme e Gjendjes Civile, bojë) | 48,215 |
| 3 | World Vision Albania (Dhurim pajisje zyre) | 19 |
| 4 | KORADO (Dhurim pajisje celular) | 29,900 |
| 5 | Organizata ndërkombëtare për emigracionin IOM (Dhurim pajisje informatike) | 282,929 |
| 6 | IOM OFFICE (Dhurim pajisje zyre) | 109,200 |
| 7 | Melgushi shpk (Dhurim pajisje) | 25,572 |
| 8 | Këshilli i Qarkut (Dhurim pjese elektrike) | 3,123,312 |
| 9 | GIZ ALBANIA (Dhurim Automjet Traktor SD 804) | 3,307,080 |
| 10 | Agjencia Kombëtare e Zonave të Mbrojtura (dhurim Varkë për pastrim liqenesh Havester H650) | 11,749,200 |
| | | 18,766,135 |

SEKRETARE

Sabina Danaj



KRYETAR

Oltion LULLI

