



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
BASHKIA SHKODËR
DREJTORIA E TE ARDHURAVE

Nr. 3188 Prot.

Shkodër, më 14.02.2024

PROJEKT-VENDIM

Nr. _____, datë _____. _____. 2024

**PËR MIRATIMIN E RAPORTIT TË VLERËSIMEVE DHE PARASHIKIMEVE
AFATMESME TË TË ARDHURAVE TË BASHKISË SË SHKODRËS PËR VITET
2025 - 2027**

Këshilli Bashkiak Shkodër në mbledhjen e tij të datës _____, _____. 2024, me propozim të Kryetarit të Bashkisë, mbështetur në nenet 8, 9, nenet 34-37, të Ligjit nr. 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", kreu III, dhe nenit 34, pika 1-3, të Ligjit nr. 68/2017 "Për Financat e Vetëqeverisjes Vendore"; Ligjit nr. 9936, datë 26.06.2008, "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë" të ndryshuar; Ligjit nr. 9632, dt. 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", i ndryshuar; Ligjit nr. 9920, datë 19.5.2008 "Për procedurat tatimore në Republikën e Shqipërisë", të ndryshuar; Ligjit Nr. 10296, datë 08.07.2010, "Për menaxhimin financiar dhe kontrollin", të ndryshuar; Udhëzimit të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 23 datë 30.07.2018 "Për procedurat standarte të përgatitjes së programit buxhetor afatmesëm të njëjësive të vetëqeverisjes vendore".

V E N D O S I:

1. Të miratojë raportin e vlerësimeve dhe parashikimeve afatmesme të të ardhurave të Bashkisë së Shkodrës për vitet 2025-2027, sipas dokumentit pjesë përbërëse e këtij vendimi.
2. Për zbatimin e këtij vendimi ngarkohet Kryetari i Bashkisë.
3. Ky vendim hyn në fuqi 10 ditë pas shpalljes.

KRYETAR
Benet BECI

Zv. Kryetar

Enxhin Balci

Drejtoria e te Ardhurave

Halit Balali

Drejtoria e Analizës dhe
e Programimit Buxhetor

Enxhin Balci

Zv. Kryetar

Enxhin Balci

Drejtoria e Financës

Blata Gjokaj

Drejtoria Juridike

B. Gjokaj

Drejtoria e Shërbimeve Publike, ndjekjes se
investimeve të Infrastrukturës

Alban Selimi

Drejtoria e Ndhimes Ekonomike

Flavio Melocaj

Drejtoria e Burimeve Njerëzore dhe Shërbimeve
Mbështetëse

Anelita Ferri

Drejtoria e Bujqësisë, Zhvillimit Rural dhe
trajtimit te AMTP

Alban Selimi

Drejtoria e Kontrollit dhe Zhvillimit të
Territorit

Brunilda Kraje

Policia Bashkiake

Elton Myrdy

Zv. Kryetar

Drejtoria e Kulturës, Arsimit, Rinisë dhe
Sportit

Ande Gjokaj

Drejtoria e Shërbimeve Sociale dhe Strehimit

H. Kraje

Drejtoria e Mjedisit, Pyjeve dhe Menaxhimit
të Ujërave

Zida Shllaku

Drejtoria e Studimeve, Planifikimit,
Koordinimit të Investimeve

Toullant Dibo

Drejtoria e Planifikimit Strategjik dhe
Përmirësimit të Klimës së Biznesit

Bekim Memo

Drejtoria e Turizmit

P/ Dorela Memo

**Për miratimin e raportit të vlerësimeve dhe
parashikimeve afatmesme të të ardhurave të
Bashkisë së Shkodrës për vitet 2025 - 2027**

Përmbajtja

TË ARDHURAT E VETA TË BASHKISË	5
TË ARDHURAT NGA BURIMET E VETA VENDORE SIPAS NJËSIVE ADMINISTRATIVE	15
TË ARDHURAT NGA TAKSAT VENDORE	17
Të ardhura nga Tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	18
Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme	18
Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel	21
Të ardhura nga Taksa e ndikimit në infrastrukturë	22
Të ardhura nga Taksa e Tabelës	23
TË ARDHURAT NGA TAKSAT E NDARA	24
Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura	25
Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme	25
Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare	25
Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale	25
TË ARDHURAT NGA TARIFAT VENDORE	25
Të ardhura nga tarifa e pastrimit, ndriçimit dhe gjelbërimit	26
Taksapaguesit biznese dhe institucione	29
Të ardhura nga tarifa për shërbimet administrative	33
Të ardhura nga Tarifat e licencimit të veprimtarive të transportit	34
Të ardhura nga Tarifa e parkimit për mjetet e licencuara dhe për vendparkime publike.	34
Të ardhura nga Tarifa për dhënie licensë për tregtimin të naftës bruto e n/produkteve.	34
Të ardhura nga Tarifat e sektorit të pyjeve dhe kullotave	34
Të ardhura nga Tarifat e shërbimeve të mbrojtjes nga zjarri.	34
Të ardhura nga Tarifa për zënie e hapësirave publike	34
Të ardhura nga Tarifat për linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet).	35
Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social etj.	35
TË ARDHURA TË TJERA	36
Të ardhurat nga kundravajtje administrative/gjobat	37
Të ardhura nga dhënie me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë	37
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve	38
Të ardhura nga donacionet	38
Të ardhura dhe grantet ndërkombëtare	38
Analiza e risqeve dhe masat për përballimin e tyre	39

Lista e tabelave

Tabela 1 Të ardhurat e veta.....	7
Tabela 2 Të ardhurat e veta për vitet 2025-2027 sipas klasifikimit ekonomik.....	10
Tabela 3 Planifikimi i të ardhurave për vitet 2025-2027 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë.....	15
Tabela 4 Të ardhurat nga taksat vendore.....	17
Tabela 5 Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve sipas kategorizimit.....	18
Tabela 6 Kapaciteti i banesave të taksueshme.....	19
Tabela 7 Të dhena mesatare sipërfaqe e ndërtese për taksapagues sipas llojit, familiar dhe biznes.....	20
Tabela 8 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit.....	20
Tabela 9 Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore.....	21
Tabela 10 Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel.....	22
Tabela 11 Efekti i lehtësive fiskale të taksës së ndikimit në infrastrukturë.....	23
Tabela 12 Të ardhurat nga taksat e ndara sipas llojit.....	24
Tabela 13 Të ardhurat nga tatifat vendore sipas llojit.....	26
Tabela 14 Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve.....	27
Tabela 15 Kapaciteti i familjeve taksapaguese sipas grupimeve.....	28
Tabela 16 Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese.....	29
Tabela 17 Kapaciteti i bizneseve te vogla sipas natyres se tyre.....	31
Tabela 18 Kapaciteti i bizneseve te medha sipas natyres se tyre.....	32
Tabela 19 Efekti ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet.....	33
Tabela 20 Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social.....	35
Tabela 21 Të ardhurat e tjera sipas llojit të të ardhurës.....	36

Lista e Grafikëve

Grafik 1 Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2025-2027.....	8
Grafik 2 Pesha e çdo taksë dhe tarifë në parashikimin e të ardhurave.....	9
Grafik 3 Të ardhurat nga taksat vendore.....	17
Grafik 4 të ardhurat mbi tokën bujqësore sipas kategorive të tokës.....	21
Grafik 5 Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave.....	26
Grafik 6 Shpërndarja e popullsisë në Bashkinë Shkoder per taksapaguesit familja	Grafik 7 Kapacitetet fiskale 28
Grafik 8 Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familja sipas njësive administrative.....	29
Grafik 9 Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër.....	30
Grafik 10 Raporti i bizneseve sipas xhiros.....	31
Grafik 11 Kapacitetet e biznesit të vogël.....	32
Grafik 12 Kapaciteti i biznesit te madh.....	33
Grafik 13 Pesha e të ardhurave e tjera sipas llojit.....	37

Të ardhurat e veta të bashkisë.

Të ardhurat nga burimet e veta vendore përfshijnë të ardhurat nga taksat vendore, të ardhura nga taksat e ndara, nga tarifat vendore, dhe të ardhurat e tjera

Llogaritja e të ardhurave mbështetet në:

1. Ligjin nr.9632 datë 30.10.2006 “Për sistemin e taksave vendore”, te ndryshuar;
2. Ligjin nr.9920 datë 26.05.2008 “Për procedurat Tatimore në Republikën e Shqipërisë” te ndryshuar;
3. Vendimin e Këshillit të Bashkisë Shkodër nr 1 date 22.01.2016 ”Për miratimin e Taksave dhe Tarifave Vendore në Bashkinë Shkodër“, të ndryshuar;
4. Ligjin nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.

Planifikimi i të ardhurave nga taksat/tarifat është mbështetur në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër, të përditësuar, e cila përcakton llojet e taksave, bazën e taksueshme, kategorizimet dhe nënkategorizimet, kështu e pagimit, kohën e kryerjes së tyre, efektet e lehtësive, strukturat përgjegjëse për vjeljen e detyrimeve dhe agjentët tatimorë.

Paketa fiskale përcakton rregullat për mënyrën e ushtrimit të të drejtave dhe të detyrave nga organet e qeverisjes vendore, për vendosjen e taksave vendore, mbledhjen dhe administrimin e tyre.

Në mënyrë të hollësishme, përveç strukturimit, detajon çdo lloj takse të administruar nga organet vendore të administrimit, përcakton qartë edhe administrimin e saj duke filluar me mënyrën e llogaritjes, personat përgjegjës të pagimit të taksës dhe ato të mbledhjes së saj.

Në përditësimin e paketës fiskale të Bashkisë së Shkodrës ndër vite, janë përfshirë përfaqësues të biznesit të madh dhe të vogël, banorë të njësive administrative, përfaqësues të komunitetit sipas interesit dhe përfaqësues të partive politike e këshilltarë.

Diskutimet publike janë organizuar në çdo njësi administrative dhe në qytet. Për ndryshimet dhe përditësimet e paketës fiskale janë bërë takime konsultative gjithpërfshirëse. Gjatë këtyre takimeve bashkëqytetarë, banorë, përfaqësues të grupeve të interesit, është diskutuar dhe janë bërë propozime për përmirësim.

Paketa fiskale e Bashkisë Shkodër, pasqyron disa politika të rëndësishme për uljen e disa niveleve ligjore/kufi, etj.sipas kompetencave ligjore, si më poshtë:

- ✓ Politikat incentivuese në taksa:
 - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime banimi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
 - Taksë banese zero për pensionistët dhe përfituesit e ndihmës ekonomike.
 - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime biznesi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
 - Ulje në nivelin maksimal të lejuar prej 30% të taksës së tokës bujqësore.
- ✓ Politikat incentivuese dhe uljet nën nivelet e kostos së shërbimit të llogaritur:
 - Tarifa zero për shërbimin e gjelbërimit për zonat rurale
 - Tarifa minimale deri në zero për shërbimin e ndriçimit publik në zonat rurale
 - Tarifa zero për familjet me ndihmë ekonomike.

- Tarifa të reduktuara 50% sipas kriterëve për pensionistë, invalidë, etj.
- Tarifa 0 (zero) për fermerët që janë regjistruar me NIPT nga Drejtoria Tatimore
- Tarifa të ulëta pastrimi, dhe pa tarifa të tjera për ambulancat

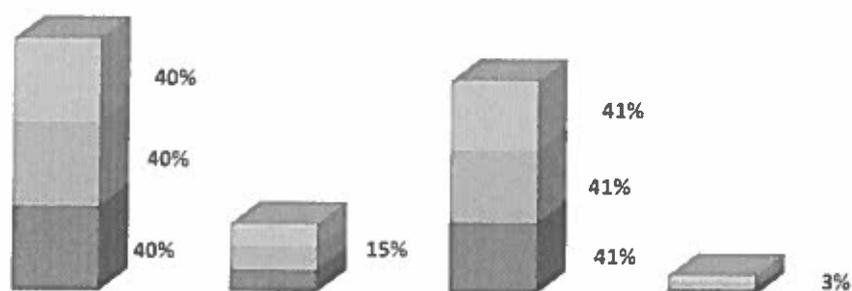
Bashkia Shkodër, tashmë, ka ndërtuar një sistem të integruar me një ndalesë për regjistrimin dhe shërbimin për taksa paguesit biznes dhe familje të shpërndarë në të gjithë territorin e Bashkisë. Janë ndërtuar bazat e të dhënave gjithnjë e më të sakta të taksapaguesve, sipas kategorive, biznes dhe familje, dhe nga viti në vit janë konsoliduar dhe siguruar të dhëna gjithnjë e më të sakta për bazën e taksueshme dhe nivelin e aplikueshëm të tarifave sipas llojit.

Bashkia Shkodër ka kërkuar lidhjen e të dhënave për pasuritë e paluajtshme që disponon ASHK (Agjensia Shtetërore e Kadastrës) me sistemin e Kadastrës Fiskale që administrohet nga Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë në Ministrinë e Financave dhe Ekonomisë. Sipas ligjit 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 35/2, bashkitë e ushtrojnë të drejtën e vendosjes së nivelit të taksës, mënyrën e llogaritjes së saj, si dhe mbledhjen e administrimit të tyre brenda kufijve të sipas kriterëve të përcaktuara me ligj.

Tabela 1 Të ardhurat e veta

	Viti 2019	Viti 2020	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023	Viti 2024 sipas Buxhetit	Viti 2024 Parashikimi I pritshem	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027
Të ardhurat e veta / mijë lekë	682,069	659,778	762,298	882,226	888,305	954,000	954,000	1,008,317	1,020,311	1,020,311
Të ardhura nga taksat vendore	268,810	233,917	259,083	344,708	303,651	376,487	376,487	406,529	411,337	410,356
Të ardhura nga taksat e ndara	94,614	126,722	164,667	118,568	166,877	152,163	152,163	154,957	157,794	157,794
Të ardhura nga tarifatat vendore	287,611	274,154	287,445	353,967	358,162	391,990	391,990	413,471	417,819	418,778
Të ardhura të tjera +grante nderkombetare+donacione	31,034	24,985	51,103	64,983	59,615	33,360	33,360	33,360	33,361	33,361
Grante nderkombetare me sistem të pjeshëm thesari	7,596	10,815	0	88,139	0	11,087	11,087	3,117	0	0
Të ardhurat total	689,665	670,593	762,298	970,365	888,305	965,087	965,087	1,011,434	1,020,311	1,020,311

Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2025-2027



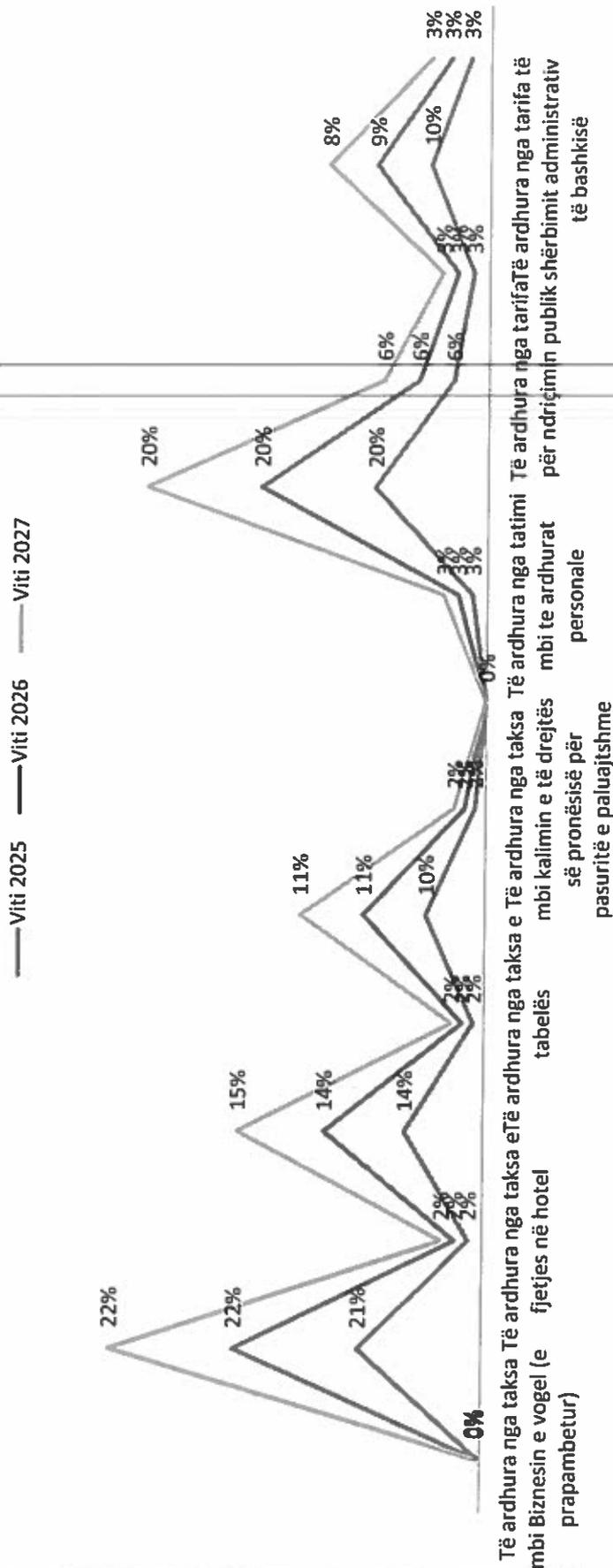
Të ardhura nga taksat vendore	Të ardhura nga taksat e ndara	Të ardhura nga tarifat vendore	Të ardhura të tjera +donacione
-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	--------------------------------

Grafik 1 Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2025-2027

Të ardhurat e veta, që mblihen nga administrata e Bashkisë në vitet 2025-2027 parashikohen që të kenë një trend rritje me 2% mesatarisht për tre vitet e ardhshme.

Kategoritë e taksave dhe tarifave që ndikojnë më shumë në planin e të ardhurave nga burimet e veta për vitet 2025-2027 janë kryesisht taksa e pasurisë së paluajtshme që zë rreth 21%, taksa e ndikimit në infrastrukturë që zë rreth 15%, tarifa për pastrimin që zë rreth 20%, taksa e qarkullimit të mjeteve të përdorura që zë rreth 10%, tarifa e ndriçimit publik që zë rreth 6%, tarifa të tjera ku përfshihen tarifat nga institucionet kulturore dhe tarifa administrative që zë rreth 8%. Këto zëra kryesorë mbulojnë rreth 79% të planit të të ardhurave të Bashkisë Shkodër.

Pesha e çdo taksë dhe tarifë në parashikimin e të ardhurave



Grafik 2 Pesha e çdo taksë dhe tarifë në parashikimin e të ardhurave

Planifikimi i të ardhurave të veta për vitet 2025-2027 i kategorizuar sipas klasifikimit ekonomik ligjor paraqitet si më poshtë:

Tabela 2 Të ardhurat e veta për vitet 2025-2027 sipas klasifikimit ekonomik

		BURIMET BUXHETORE										
		2022	2023	2024	2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
		Fakti	Fakti	Buxh. Fillestar	Priftshmi	Plani						
A	Të Ardhura nga Burimet e Veta	970,365	888,305	955,087	965,087	1,011,434	1,020,311	1,020,311	1,020,311	1,020,311	1,020,311	1,020,311
A.1	Të Ardhura nga Taksat Lokale	198,316	303,651	376,487	376,487	406,529	411,337	411,337	411,337	411,337	410,356	410,356
A.1.1	Taksa vendore mbi biznesin e vogël	2,238	1,898	1,000	1,000	1,000	50	50	50	50	50	50
A.1.2	Taksa mbi pasurinë e paluajtshme	41,562	195,328	212,566	212,566	212,766	212,866	212,866	212,866	212,866	212,866	212,866
A.1.2	Taksa mbi ndërtesën	20,781	171,488	175,840	175,840	175,940	175,940	175,940	175,940	175,940	175,940	175,940
A.1.2	Taksa mbi tokën bujqësore	6,226	8,226	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736
A.1.2	Taksa mbi truallin	14,555	15,614	14,990	14,990	15,090	15,190	15,190	15,190	15,190	15,190	15,190
A.1.2	Taksa mbi transaksionet e pasurisë	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.3	Taksa vendore në shërbimin hotelier	18,408	26,609	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
A.1.4	Taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	121,182	65,703	123,921	123,921	152,763	158,421	158,421	158,421	158,421	157,440	157,440
A.1.5	Taksa e tabelës	14,926	14,113	15,000	15,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
A.1.6	Taksa vendore mbi të ardhurat e krijuara nga dhuratat, trashëgimi, testament dhe llot. Vend.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.7	Taksa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.8	Taksa e përkohëshme 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.9	Taksa e përkohëshme 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

A.2	Të Ardhurat nga Taksat e Ndara	118,568	166,877	152,163	152,163	154,957	157,794	157,794
A.2.1	Taksa mbi kallimin e të drejtës së pronësisë / pasuritë e paluajtshme	18,935	10,650	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000
A.2.2	Taksa vjetore për qarkullimin e mjeteve të përdorura	70,780	101,350	93,128	93,128	95,922	98,759	98,759
A.2.3	Taksa e rentës minerare	6	1	35	35	35	35	35
A.2.4	Taksa mbi të ardhurat personale	28,847	54,876	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
A.2.5	Taksa të tjera	-	-	-	-	-	-	-
A.3	Të Ardhurat nga Tarifat Vendore	353,967	358,162	391,990	391,990	413,471	417,819	418,778
A.3.1	Tarifa me menaxhimin të mbetjeve	183,336	184,424	195,324	195,324	208,982	212,139	212,139
A.3.1.1	Tarifa e pastrimit për familjet	72,620	77,142	89,860	89,860	102,518	105,675	105,675
A.3.1.2	Tarifa e pastrimit për institucionet	504	1,085	464	464	464	464	464
A.3.1.3	Tarifa e pastrimit për biznesin	110,212	106,197	105,000	105,000	106,000	106,000	106,000
A.3.2	Tarifa për mbledhjen dhe largimin e mbetjeve	-	-	-	-	-	-	-
A.3.3	Tarifa për ndriçimin publik	42,339	47,610	59,476	59,476	64,902	66,298	66,298
A.3.3.1	Tarifa për ndriçimin publik nga familjet	25,422	24,985	38,500	38,500	43,926	45,222	45,222
A.3.3.2	Tarifa për ndriçimin publik nga institucionet	96	214	176	176	176	176	176
A.3.3.3	Tarifa për ndriçimin publik nga biznesi	16,821	22,411	20,800	20,800	20,800	20,900	20,900
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin	23,486	25,589	26,310	26,310	28,492	29,106	29,106
A.3.4.1	Tarifa për gjelbërimin nga familjet	10,601	11,036	11,950	11,950	14,132	14,646	14,646
A.3.4.2	Tarifa për gjelbërimin nga Institucionet	79	175	160	160	160	160	160
A.3.4.3	Tarifa për gjelbërimin nga bizneset	12,806	14,378	14,200	14,200	14,200	14,300	14,300
A.3.5	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	87,583	79,383	79,650	79,650	79,865	79,046	79,496
A.3.5.1	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	13,703	4,106	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500

A.3.5	Tarifa për dhënie e licensave, lejeve e autorizimeve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa të kontrollit të zhvillimit të territorit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa për vulosje veterinare të bagëtie të therura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa e licencimit të veprimtarive të transportit	1,513	1,068	812	812	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa e parkimit për mjetet e licensuara dhe vendparkime publike	4,919	7,778	4,500	4,500	4,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,950
A.3.5	Tarifa për dhënie license për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj	17,649	7,245	6,400	6,400	6,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa për pyejt dhe kullotat	459	22	100	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100
A.3.5	Tarifa për shërbimet shtesë nga zjarrëfiksj	1,487	2,079	1,423	1,423	1,450	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,630
A.3.5	Tarifa për zënie dhe përdorimin e hapsirës publike dhe fasadave	47,652	57,061	60,000	60,000	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000
A.3.5	Tarifa për trajtimin e mbetjeve inerte në landfille	-	-	1,400	1,400	1,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,400
A.3.5	Tarifa për linjat ajrore dhe nëntoksove (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet)	195	4	500	500	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500
A.3.5	Tarifa nga dokumentat për tender, ankaand etj	6	20	15	15	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16
A.3.6	Tarifa të institucioneve të arsimit, kulturës, sportit etj	17,214	21,156	27,230	27,230	27,230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,739
A.3.6	.1 Biblioteka	9	9	15	15	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15
A.3.6	.2 Muzeumet	2,246	3,283	2,755	2,755	2,755	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,300
A.3.6	.3 Teatri	306	2,005	2,400	2,400	2,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400
A.3.6	.4 Qendra kulturore e fëmijëve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.6	.5 Pallati i sportit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

A.3.6.6	Qendra Komunitare	21	-	10	10	10	10	10	10
A.3.6.7	Mensa (Konviktet)	17	17	50	50	50	50	50	14
A.3.6.8	Kopshtet	9,846	10,788	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
A.3.6.9	Çerdhet	4,769	5,054	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
A.3.7	Tarifa për furnizimin me ujë dhe kanalizime	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.8	Tarifa për shërbimin e ujitjes dhe kullimit	9	-	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
A.3.9	Tarifa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.10	Tarifa të tjera	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4	Të Ardhurat e Tjera	153,122	59,615	44,447	44,447	36,477	33,361	33,383	33,383
A.4.1	Qeraja nga asetet në pronësi të bashkisë	3,668	3,302	2,689	2,689	2,689	2,689	2,711	2,711
A.4.2	Kthimi nga investimet kapitale	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.3	Fitimi nga ndërmarrjet publike në varësi të Bashkisë	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.4	Kthimi nga partneriteti publik privat	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.5	Tërheqje e të ardhura krijuar nga shërbimet	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.6	Shitja e mallrave dhe shërbimeve	215	-	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
A.4.7	Kundravajtjet administrative (Gjobat)	17,996	22,221	26,500	26,500	26,500	26,500	26,500	26,500
A.4.8	Sekustrime dhe Zhdëmtime	1,668	959	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
A.4.9	Kuotat e anëtarësisë së bashkive	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.10	Trasferta dhe ndihma nga njësitë e tjera vendore	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.11	Grante nga ndihma ndërkombëtare	88,139	30,304	11,087	11,087	3,117	-	-	-
A.4.12	Shitja e aseteve financiare	39,762	-	-	-	-	-	-	-
A.4.13	Shitja e aseteve fikse të prekshme / paprekshme	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.14	Të tjera	1,674	2,831	371	371	371	372	372	372

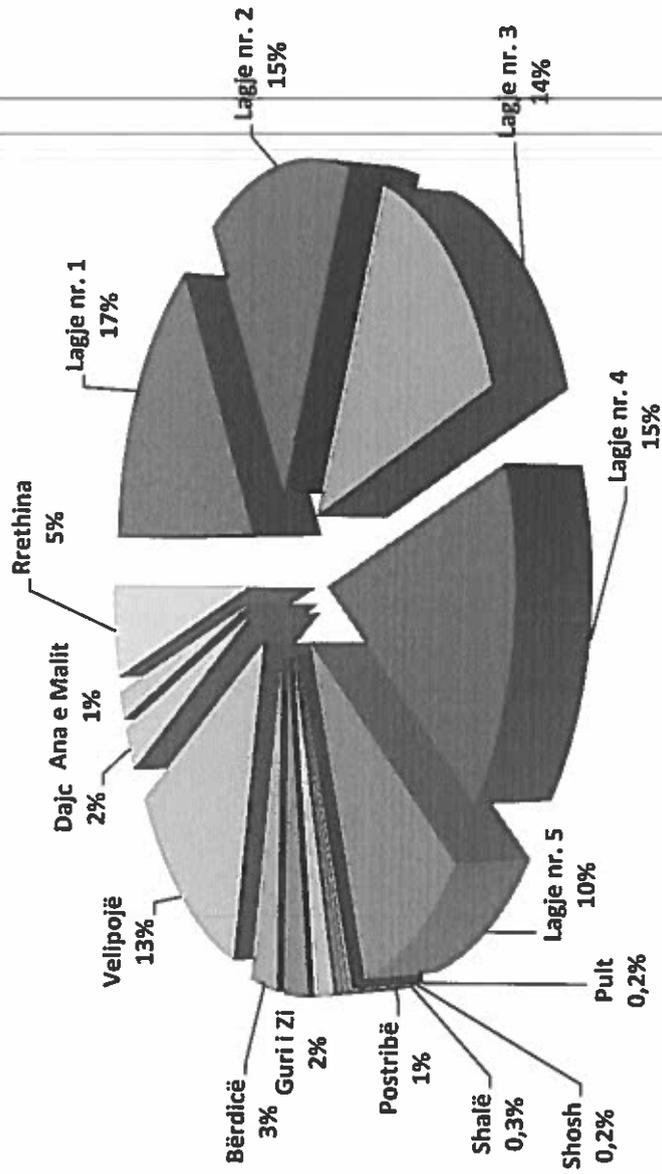
Të ardhurat nga burimet e veta vendore sipas Njësive Administrative

Pesha kryesore në realizimin e të ardhurave i ngarkohet Njesisë Administrative Shkodër, ose 71% të planit total të të ardhurave.

Tabela 3 Planifikimi i të ardhurave për vitet 2025-2027 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë

Planifikimi i të ardhurave për vitet 2025-2027 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë																		
Viti	Totali	Njësia Administrative Qendër					Njësi Administrative të tjera											
		Shuma	Lagje nr. 1	Lagje nr. 2	Lagje nr. 3	Lagje nr. 4	Lagje nr. 5	Shuma	Pult	Shosh	Shalë	Postribë	Guri i Zj	Bërdicë	Veçipojë	Dajç	Ana e Malit	Rrethina
Plan 2025	1.008.317	722.875	169.117	148.723	147.680	153.629	103.726	285.442	2.052	1.640	3.717	14.349	22.470	27.320	130.806	19.517	12.799	50.572
Plan 2026	1.020.311	731.967	171.258	150.463	149.418	155.368	105.460	288.344	2.052	1.640	3.947	14.581	22.402	27.897	131.394	19.749	13.030	51.152
Plan 2027	1.020.311	731.967	171.258	150.463	149.418	155.368	105.460	288.344	2.052	1.640	3.947	14.581	22.402	27.897	131.394	19.749	13.030	51.152

Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative Administrative



Grafik Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative Administrative

Të ardhurat nga Taksat Vendore

Ligji nr 9632, datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", me ndryshimet përkatëse, përbën ligjin bazë i cili përcakton rregullat për ushtrimin e të drejtave dhe detyrave të njësive të qeverisjes vendore në drejtim të taksave vendore, mbledhjes dhe administrimit të tyre.

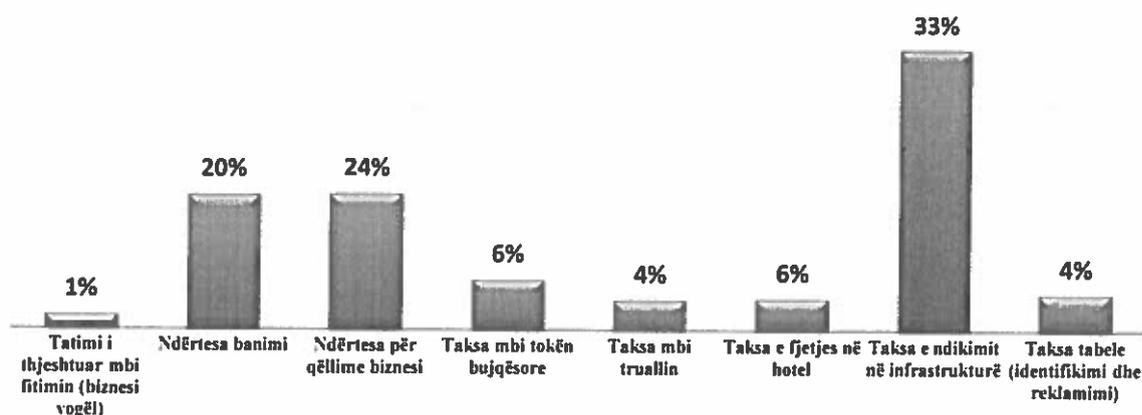
Për vitet 2025-2027 parashikohet që të ardhurat nga taksat vendore përbëjnë rreth 40% të të ardhurave nga burimet e veta të bashkisë.

Tabela 4 Të ardhurat nga taksat vendore

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027
TË ARDHURA NGA TAKSAT VENDORE	406,529	411,337	410,356
Të ardhura nga tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	950	50	50
Të ardhura nga taksa mbi Biznesin e vogel (e prapambetur)	50	0	0
Te ardhura nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme	212,766	212,866	212,866
Të ardhura nga taksa e fjetjes në hotel	24,000	24,000	24,000
Të ardhura nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	152,763	158,421	157,440
Të ardhura nga taksa e tabelës	16,000	16,000	16,000

Pjesë e rëndësishme në këtë kategori të taksave vendore janë të ardhurat nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme, e cila zë mbi 56% të totalit të të ardhurave nga taksat vendore, dhe më pas vijnë të ardhurat nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja me 33%, taksa e tabelës me 4% dhe taksa e fjetjes në hotel me 6%.

Të ardhura nga taksat vendore



Grafik 3 Të ardhurat nga taksat vendore

Të ardhura nga Tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël

Tatimi i thjeshtuar për biznesin e vogël administrohet nga Drejtoria Rajonale Tatimore, e cila në rolin e agentit tatimor mban një komision prej 1% të vlerës së grumbulluar nga bizneset e vogla, ndërsa 99% kalon në favor të bashkisë Shkodër.

Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme

Këto të ardhura përfshijnë te ardhurat nga :

- Taksa mbi ndërtesat (mbi ndërtesa banimi dhe ndërtesa biznesi)
- Taksa mbi tokën bujqësore
- Taksa mbi truallin

Parashikimi për vitet 2025-2027 bazohet te zgjerimi i bazës së taksapaguesve nëpërmjet:

- Saktësimit dhe vlerësimit të drejtë të sipërfaqeve nëpërmjet grupeve të punës të ngritura për këtë qëllim,
- Mbështetja nga agjentë tatimorë,
- Ndarjes në këste të pagesave për familjarët,
- Shtrirje e mëtejshme e bazës taksapaguese, falë politikave fiskale lehtësuese dhe incentivave të ndërmarra, rivlerësimit të gjendjes faktike, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, si dhe bashkëpunimit të pritshëm me institucionin Agjencia e Kadastrës Shtetërore.

Kapaciteti i pronës së taksueshme

Bazuar në regjistrat aktual, në total, sipërfaqja ndërtesave që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale te bashkisë Shkodër është rreth 609,542 m².

Bizneset tregti dhe shërbime kanë rreth 78% të sipërfaqes totale të bizneseve të taksueshme.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për sipërfaqet e taksueshme të ndërtesave në pronësi të bizneseve, sipas Njësive Administrative:

Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve

Tabela 5 Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve sipas kategorizimit

Bashkia Shkodër	Total Sip. ndërtesa biznesi m ²	Sip. Taksueshme biznesi tregti-shërbime m ²	Sip. Taksueshme biznesi prodhimi m ²
NJA Qendër	348,981	251,723	97,258
Lagjia nr.1	64,209	57,559	6,650
Lagjia nr.2	83,176	43,150	40,026

Lagjia nr.3	108,844	72,852	35,992
Lagjia nr.4	68,030	62,442	5,588
Lagjia nr.5	24,722	15,720	9,002
NJA të tjera	260,561	252,238	8,323
NJA Pult	9	9	0
NJA Shosh	256	256	0
NJA Shalë	6235	6235	0
NJA Postrisë	6744	5054	1690
NJA Guri i Zi	6873	6368	505
NJA Bërdicë	14753	11683	3,070
NJA Velipojë	3872	3525	347
NJA Velipojë Plazh	184768	184700	68
NJA Daje	3364	2186	1178
NJA Ana e Malit	3304	2931	373
NJA Rrethinat	30383	29291	1,092
TOTALI	609,542	503,961	105,581

Tabela 6 Kapaciteti i banesave të taksueshme

Bashkia Shkodër	Total sipërfaqe ndërtesa banimi m ² (përfshirë lehtësimin)
NJA Shkodër	2,182,829
Lagjia nr.1	482,253
Lagjia nr.2	456,871
Lagjia nr.3	406,108
Lagjia nr.4	456,871
Lagjia nr.5	380,726
NJA të tjera	1,425,227
Pult	7,775
Shosh	5,348
Shalë	8,275
Postrisë	96,289
Guri i Zi	128,385
Bërdicë	160,481
Velipojë	355,345
Daje	192,578
Ana e Malit	64,193
Rrethinat	406,558
TOTALI	3,608,056



Tabela 7 Të dhena mesatare sipërfaqe e ndërtese për taksapagues sipas llojit, familiar dhe biznes

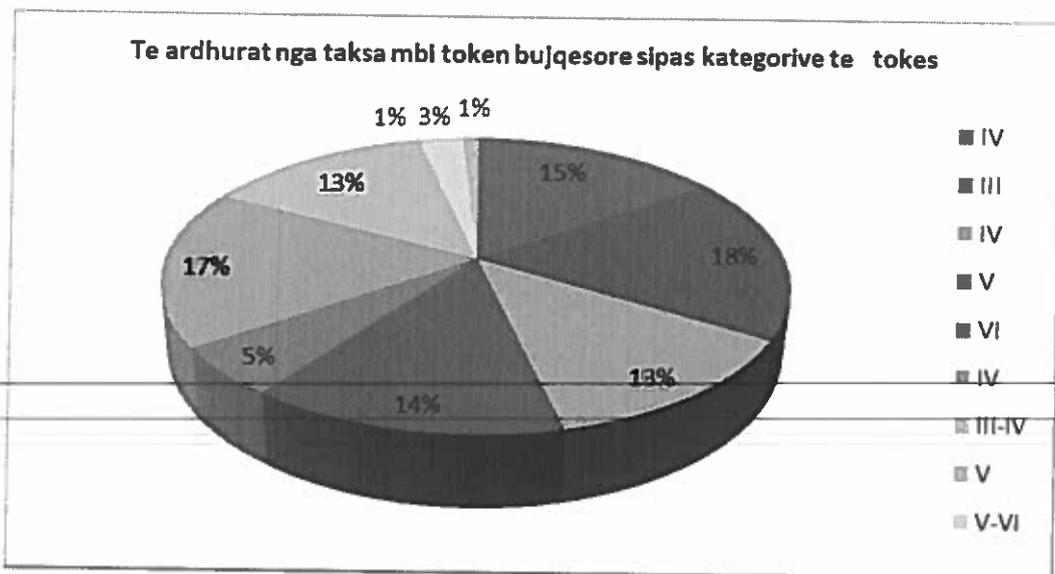
Bashkia Shkodër	Total Sipërfaqe truall i taksueshëm, m ²	Truall taksapagues familjar, m ²	Truall taksapagues biznes, m ²
NJA Shkodër	2,771,419	2,343,776	427,643
Lagjia nr.1	585,049	506,997	78,052
Lagjia nr.2	614,192	494,334	119,858
Lagjia nr.3	575,703	443,050	132,653
Lagjia nr.4	545,181	481,671	63,510
Lagjia nr.5	451,294	417,724	33,570
NJA të tjera	2,415,521	2,060,995	354,526
Pult	10,882	10,882	0
Shosh	7,214	6,938	276
Shalë	21,265	11,910	9355
Postribë	172,479	151,955	20,524
Guri i Zi	221,994	202,606	19,388
Bërdicë	304,524	257,791	46,733
Velipojë	534,561	383,053	151,508
Dajc	308,819	300,779	8,040
Ana e Malit	109,608	101,936	7,672
Rrethinat	724,175	633,145	91,030
TOTALI	5,186,940	4,404,771	782,169

Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme

Tabela 8 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit

Nr	Bashkia Shkodër	Kat I	Kat II	Kat III	Kat IV	Kat V	Kat VI	Kat VII-X
1	NJA Pult	-	-	-	409	-	-	-
2	NJA Shosh	-	-	-	-	314	-	-
3	NJA Shalë	-	-	-	-	416	418	-
4	NJA Postribë	-	-	-	-	-	1.030	-
5	NJA Guri i Zi	-	-	-	1965	-	-	-
6	NJA Bërdicë	-	-	-	2151	-	-	-
7	NJA Velipojë	-	-	-	2949	-	-	-
8	NJA Dajc	-	-	2.135	-	-	-	-
9	NJA Ana e Malit	-	-	886	887	-	-	-

10	NjA Rrethinat	-	-	-	-	2.481	-	-
	TOTALI	-	-	3.021	8.361	3.211	1.448	-



Grafik 4 të ardhurat mbi tokën bujqësore sipas kategorive të tokës

Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së pronës.

Bashkia Shkodër ka synuar mbajtjen e taksave në nivele të ulëta, deri në kufijtë e lejuar ligjor. Kështu, taksa e banesës dhe e ndërtesave për qëllime biznesi është ulur 30% në Njësitë Administrative, me një efekt prej 11,037 mijë Lekë në vit.

Taksa e tokës bujqësore është ulur deri në kufirin e lejuar 30% nga referenca ligjore. Efekti ekonomik i uljes së taksës së tokës bujqësore është 9,607 mijë Lekë/vit.

Në total, efekti ekonomik i uljes së taksave të pronës është 20,644 mijë Lekë në vit.

Tabela 9 Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore

	Potenciali	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027	Efekti fiskal mesatar
Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë	218,320	197,676	197,676	197,676	20,644
Banesa	92,652	84,000	84,000	84,000	8,652
Ndërtesa biznesi	94,325	91,940	91,940	91,940	2,385
Tokë bujqësore	31,343	21,736	21,736	21,736	9,607

Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel

Planifikimi i të ardhurave është bërë ju referuar kapacitetit aktual dhe parashakimit të zgjerimit të tij, rritjes së numrit të njësive, si dhe shtrirjen periudhave të sezoneve turistike për ushtrimin e aktivitetit.

Tabela 10 Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel

Të dhënatë programit / Vitet	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Numri i turistëve (i personave) të akomoduar në hotele	282,229	105,425	214,286	229,928	285,714	286,714	286,714	287,714	287,714
Të ardhura nga taksa e qëndrimit në hotel në 000/Lekë	19,756	7,380	12,967	20,500	20,800	24,000	24,000	24,000	24,000

Të ardhura nga Taksa e ndikimit në infrastrukturë

Bashkia Shkoder, planin e të ardhurave nga taksa e ndikimit në infrastrukturë e ka bazuar në:

- Ligjin 9632, taksa e ndikimit në infrastrukturë për ndërtimet e reja është përlogaritur duke marrë për bazë parashikimin e lejeve për ndërtime të reja në përputhje me Planin e Përgjithshëm Vendor, miratuar me VKB nr.: 27, datë 20.04.2017 “Për miratimin e planit të zhvillimit të territorit dhe rregulloren e zbatimit të planit të përgjithshëm vendor të Bashkisë Shkodër” dhe me vendimin e KKT nr.5 date 16.10.2017 “ Per miratimin e planit te pergjithshem vendor si dhe në nismat Publike për hartim e PDV-ve, sipas Planit të Përgjithshëm Vendor, në disa njësi strukturore.
Kjo në mbështetje të ligjit nr.107/2014 datë 31.07.2014 “Për Planifikimin dhe Zhvillimin e territorit”, i ndryshuar, VKM nr. 686 datë 22.11.2017 “Për Miratimin e Rregullores së Planifikimit të Territorit”, Planit të Përgjithshëm Vendor të Bashkisë Shkodër, si dhe në interesin publik;
- Shlyerjen e detyrimeve për taksën e ndikimit në infrastrukturë të objekteve të legalizuara për objektet në process legalizimi, si dhe detyrime tatimore të pambledhura në kohë, prej më pak se 18 muaj nga afati i caktuar në legjislacionin në fuqi për pagesën e taksave dhe tarifave vendore, në përputhje me ligjin. nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.
Realizimi i ardhurave nga kjo taksë lidhet dhe bazohet në zbatimin e masave shtrenguese, bllokimin e shërbimit të debitorëve nga bashkia Shkodër, si dhe në mbështetjen nga Agjencia e Kadastres Shtetore.

Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së ndikimit në infrastrukturë

Për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individit apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike,

Bashkia Shkodër ka ulur nivelin e taksës nga 3% në 2% të vlerës së investimit për Njësitë Administrative .

Efekti ekonomik në total është rreth 97,500 mijë Lekë në vit.

Tabela 11 Efekti i lehtësive fiskale të taksës së ndikimit në infrastrukturë

	Potenciali	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027	Efekti fiskal mesatar
Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë	197,500	100,000	100,000	100,000	97.500
Ndërtime për qëllime banimi apo njësi shërbimi nga shoqëritë e ndërtimit, të cilat nuk destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, industrise apo për përdorim publik.	160,000	80,000	80,000	80,000	80,000
Për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individi apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike.	37,500	20,000	20,000	20,000	17,500

Të ardhura nga Taksa e Tabelës

Parashikimi i të ardhurave bazohet në numrin e njësive takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës taksapaguese dhe kërkesën për vendosje tabela reklamimi në akse kryesore rrugore.

Të ardhurat nga Taksat e Ndara

Tabela 12 Të ardhurat nga taksat e ndara sipas llojit

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027
TË ARDHURA NGA TAKSAT E NDARA	154,957	157,794	157,794
Të ardhura nga taksa vjetore per qarkullimin e mjeteve të përdorura	95,922	98,759	98,759
Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme	19,000	19,000	19,000
Të ardhura nga taksa e rentës minerare	35	35	35
Të ardhura nga tatimi mbi te ardhurat personale	40,000	40,000	40,000

Në përputhje me ligjin.nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.të ardhurat nga taksat e ndara, zënë 15% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër.

Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura

Planifikimi i të ardhurave bëhet referuar numrit të automjeteve si dhe në eksperiencën e viteve të kaluara për nivelet e arkëtimeve nga Drejtoria e Përgjithshme e Transportit Rrugor .

Bashkia Shkodër përfiton 28 % të ardhura nga kjo taksë, e cila transferohet çdo muaj nga Drejtoria Rajonale e Shërbimit të Transportit Rrugor.

Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme

~~Planifikimi bëhet nga të dhënat e agjentit tatimor si dhe bazuar në eksperiencën e viteve të kaluara referuar numrit të procedurave të tjetërsimit të pronës të kryera nga Agjencia Shtetërore e Kadastrës ish-Zyra e Regjistrimit të Pasurive të Paluajtshme.~~

Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare

Planifikimi i të ardhurave i referohet realizimit të të ardhurave ndër vite.

Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale

Planifikimi i të ardhurave i është referuar të dhënave statistikore për të punësuarit në territorin e Bashkisë Shkodër, si dhe raporteve vjetore të Drejtorisë Rajonale Tatimore Shkodër, të publikuara nga Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve.

Në vitin 2020, u transferua shuma në favor të Bashkisë Shkodër në muajin Tetor 2020. Mbeten pa u transferuar shumat për vitet 2018 dhe 2019. Pastaj në vitin 2022 kemi një arkëtim me vlerë 28,847 mijë lek. Parashikimi i vitit 2025 është bërë edhe duke u bazuar në Ligjin Nr. 29/2023 PËR TATIMIN MBI TË ARDHURAT.

Të ardhurat nga Tarifat Vendore

Referuar ligjit 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", neni 35/5, bashkitë krijojnë të ardhura nga tarifatat vendore për: shërbimet publike që ato ofrojnë; dhënie licencave, të lejeve, autorizimeve dhe për lëshimin e dokumenteve të tjera, për të cilat ato kanë autoritet të plotë, me përjashtim të rasteve kur përcaktohet ndryshe me ligj. Gjithashtu bashkitë mund të krijojnë të ardhura nga veprimtaritë e tyre kulturore, sportive, dhe të tjera, të përcaktuara me ligj.

Bashkitë vendosin vetë për nivelin, mënyrën e mbledhjes dhe të administrimit të tarifave vendore, në përputhje me politikat dhe parimet e përgjithshme kombëtare të përcaktuara në ligjet në fuqi.

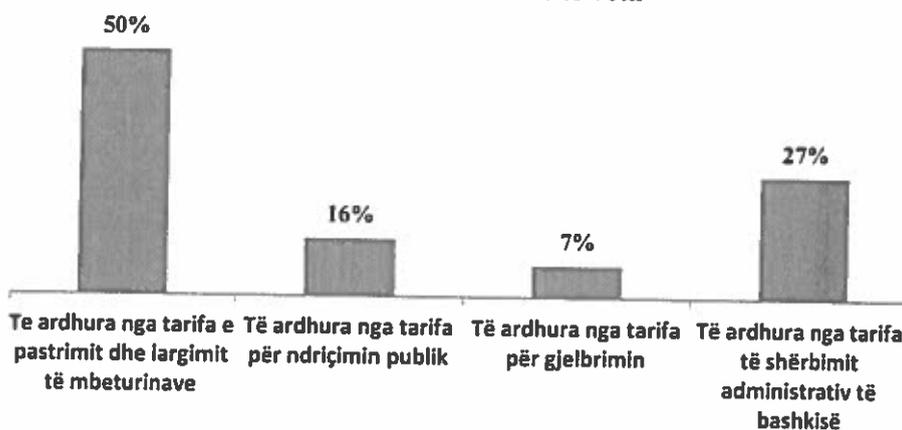
Për vitin 2025-2027 të ardhurat e parashikuara nga tarifatat përbëjnë rreth 40% të të ardhurave të veta.

Tabela 13 Të ardhurat nga tatifat vendore sipas llojit

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027
TE ARDHURA NGA TARIFAT VENDORE	413,471	417,819	418,778
Te ardhura nga tarifa e pastrimit dhe largimit të mbeturinave	208,982	212,139	212,139
Të ardhura nga tarifa për ndriçimin publik	64,902	66,298	66,298
Të ardhura nga tarifa për gjelbrimin	28,492	29,106	29,106
Të ardhura nga tarifa të shërbimit administrativ të bashkisë	111,095	110,276	111,235

Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave nga tarifatat vendore e zënë të ardhurat nga tarifatat për ofrimin e shërbimeve publike të pastrimit e largimit të mbeturinave me 50% të totalit të tarifave, duke qenë edhe një nga aktivitetet kryesore në funksionin e shërbimeve publike, të gjelbrimit me 7%, të ndriçimit publik me 16%, të shërbimit administrativ të bashkisë me 27%, ku bëjnë pjesë tarifa për zënien e hapësirës publike, tarifa të institucioneve të arsimit, kultures, sportit, etj

Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave të veta



Grafik 5 Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave

Të ardhura nga tarifa e pastrimit, ndriçimit dhe gjelbërimit.

Parashikimi i të ardhurave nga tarifatat për pastrimin, ndriçimin dhe gjelbërimit, bazohet tek kapaciteti aktual dhe në rritjen e njësisve takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës takapaguese falë politikave fiskale lehtësuese, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, fokusimit në zona me kapacitete të pashfrytëzuara, si dhe sensibilizimin dhe trajtimin e biznesit si partner në dhënie të shërbimeve për komunitetin.

Kontribuesit e taksave dhe tarifave vendore janë bizneset, institucionet dhe familjet e të gjitha njësisve administrative. Për përcaktimin e numrit të tyre janë konsideruar të dhënat e regjistrave për taksapaguesit, si dhe përjashtimet apo lehtësitë fiskale sipas paketës fiskale të miratuar nga këshilli bashkiak.

Në total kapaciteti i taksapaguesve është parashikuar rreth 41,068 (familje, biznese dhe institucione). Peshën numerike më të madhe të taksapaguesve e përbëjnë familjet, rreth 86%.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse e kapacitetit të taksapaguesve sipas kategorive dhe njësive administrative.

Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

Tabela 14 Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

KAPACITETI I TAKSAPAGUESVE SIPAS GRUPIMEVE (Numri)			
Nr	Bashkia Shkodër	Familje	Biznese
I	Njësia Administrative Shkodër	21,253	4,539
1	Lagjia nr.1	4,745	1,297
2	Lagjia nr.2	4,231	858
3	Lagjia nr.3	4,399	1008
4	Lagjia nr.4	4,698	973
5	Lagjia nr.5	3,180	403
II	Njësi Administrative të tjera	14,172	1,104
1	NjA Pult	334	1
2	NjA Shosh	80	4
3	NjA Shalë	477	25
4	NjA Postrisë	1609	92
5	NjA Guri i Zi	1907	117
6	NjA Bërdicë	1425	138
7	NjA Velipojë	1270	258
8	NjA Dajç	1152	55
9	NjA Ana e Malit	1017	68
10	NjA Rrethinat	4901	346
	TOTALI	35,425	5,643

Taksapaguesit familjarë

Parashikimi i të ardhurave nga familjet është bërë duke iu referuar kapaciteteve reale të familjeve rezidente sipas Censurit, si dhe lehtësive fiskale të miratuara.

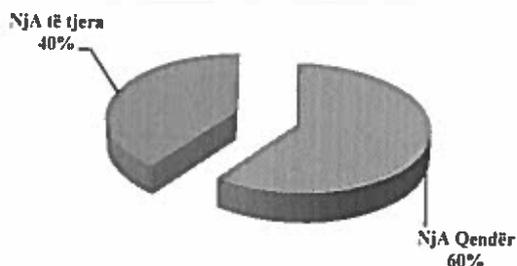
Në total numri i familjeve që përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është 35,425. Në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër janë parashikuar lehtësi fiskale dhe numri i këtyre familjeve arrin në 9,493 familje si pensionistë, invalid, familje me ndihmë ekonomike, familje njëprindërore, familje me probleme sociale etj. Ato zënë 27% të numrit të përgjithshëm të familjeve në Bashkinë Shkodër.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për familjet sipas kategorive/lehtësive fiskale dhe sipas Njësive Administrative:

Tabela 15 Kapaciteti i familjeve taksapaguese sipas grupimeve

Nr	Bashkia Shkodër	Totali i familjeve	Familje me taksa/tarifatëplota	Familje me lehtësi fiskale	Me lehtësi fiskale: Pensionistë, invalidë etj.	Me lehtësi fiskale: nd.ekonomike.
I	NjA Qendër	20,415	16,353	4,062	3,810	252
1	Lagjia nr.1	4745	3,932	813	751	62
2	Lagjia nr.2	4231	3,820	411	391	20
3	Lagjia nr.3	4399	3,555	844	832	12
4	Lagjia nr.4	4698	2,976	1722	1,601	121
5	Lagjia nr.5	2342	2,070	272	235	37
II	NjA të tjera	15,010	9,579	5,431	2,865	2,566
1	NjA Pult	333			58	221
2	NjA Shosh	68	208	608	0	65
3	NjA Shalë	415			30	234
4	NjA Postribë	1793	938	855	304	551
5	NjA Guri i Zi	2090	1246	844	442	402
6	NjA Bërdicë	1543	967	576	351	225
7	NjA Velipojë	1322	1062	260	193	67
8	NjA Dajç	1144	835	309	262	47
9	NjA Ana e Malit	1074	804	270	172	98
10	NjA Rrethinat	5228	3519	1709	1053	656
	TOTALI	35,425	25,932	9,493	6,675	2,818

Shpërndarja e popullsisë në Bashkinë Shkodër

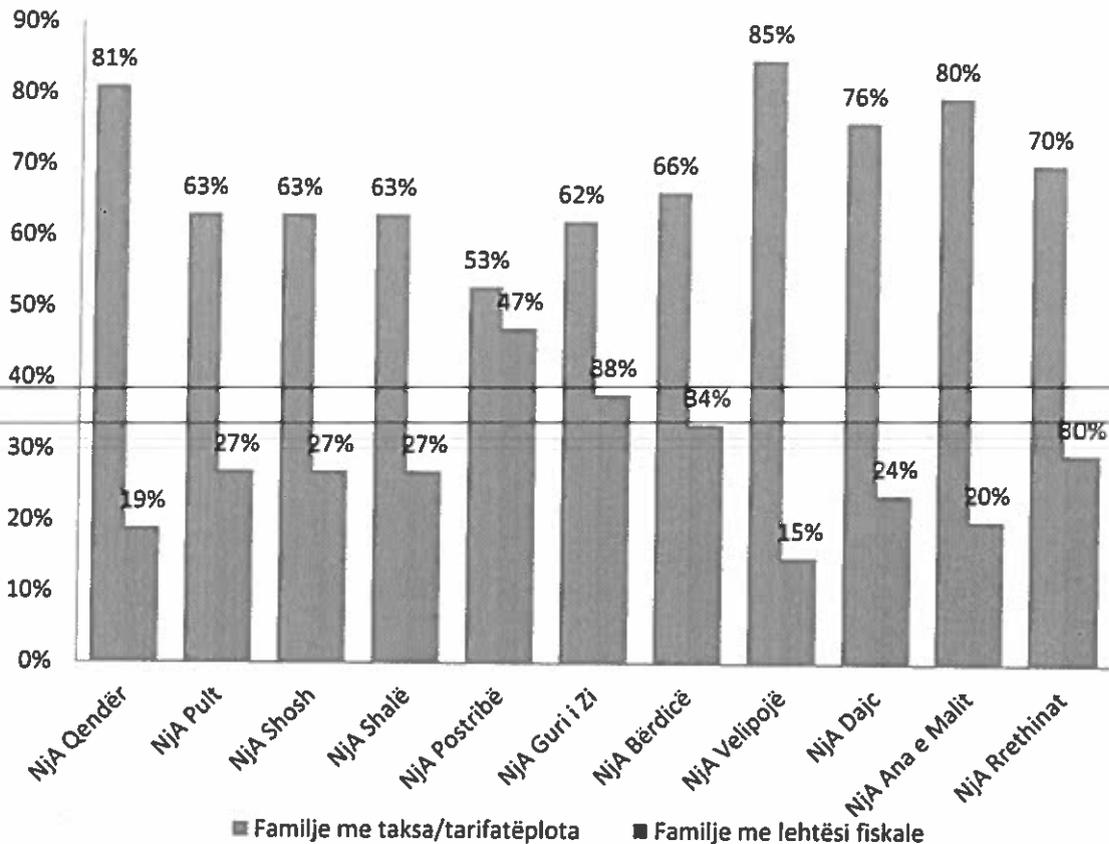


Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familjar



Grafik 6 Shpërndarja e popullsisë në Bashkinë Shkodër Grafik 7 Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familjar

Kapacitetet fiskale per taksapaguesit familjar sipas Njësive Administrative



Grafik 8 Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familjar sipas njësive administrative

Taksapaguesit biznese dhe institucione

Bazuar në regjistrat aktual, në total, numri i bizneseve dhe institucioneve që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është 5,643. Biznesi i vogël zë rreth 73% të numrit total të bizneseve.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për bizneset dhe institucionet, sipas Njësive Administrative:

Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese

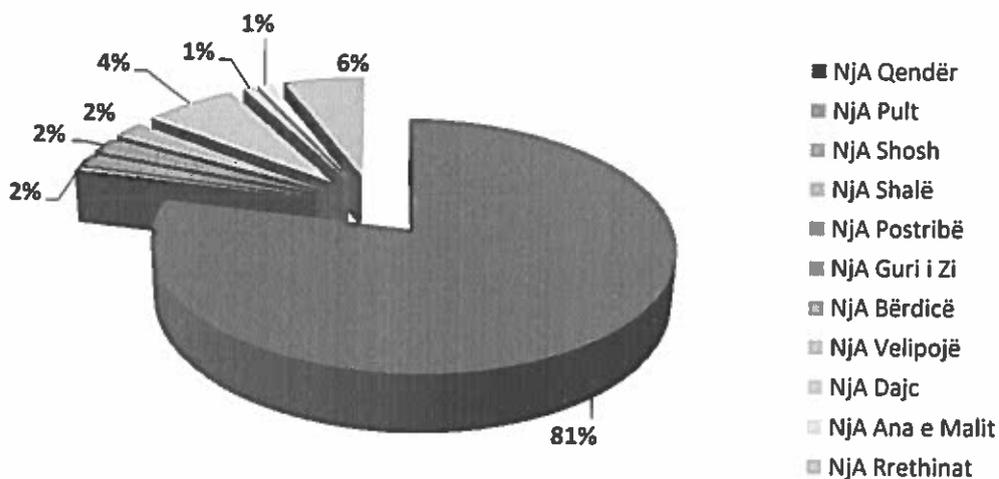
Tabela 16 Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese

KAPACITETI I BIZNESEVE DHE INSTITUCIONEVE TAKSAPAGUESE

Nr	Bashkia Shkodër	Totali	Biznes i vogel	Biznes i madh	Institucione
I	NjA Qendër	4,582	3,356	1,177	49
	Lagjia nr.1	1,294	989	293	12
	Lagjia nr.2	883	625	249	9
	Lagjia nr.3	975	675	290	10

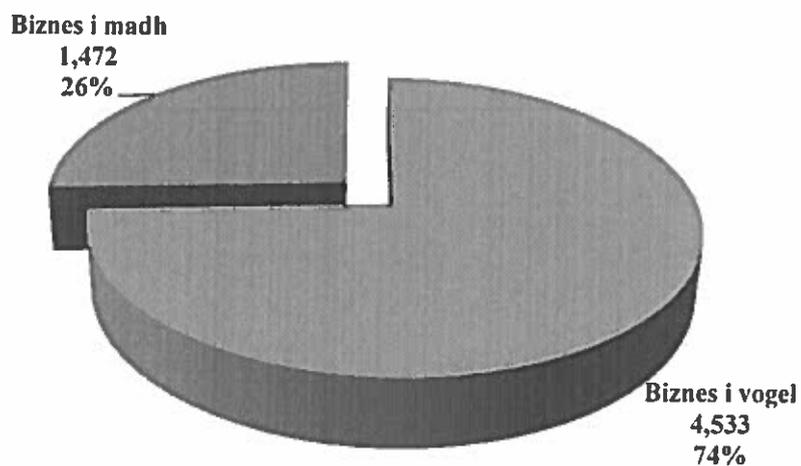
Lagjia nr.4	993	724	253	16
Lagjia nr.5	437	343	92	2
II NjA të tjera	1061	761	295	5
NjA Pult	1	1	0	0
NjA Shosh	4	4	0	0
NjA Shalë	25	22	3	0
NjA Postribë	89	72	17	0
NjA Guri i Zi	116	91	24	1
NjA Bërdicë	134	81	53	0
NjA Velipojë	224	176	48	0
NjA Dajc	54	38	16	0
NjA Ana e Malit	66	47	19	0
NjA Rrethinat	348	229	115	4
TOTALI	5,643	4,117	1,472	54

Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër



Grafik 9 Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër

Raporti i bizneseve sipas xhiros



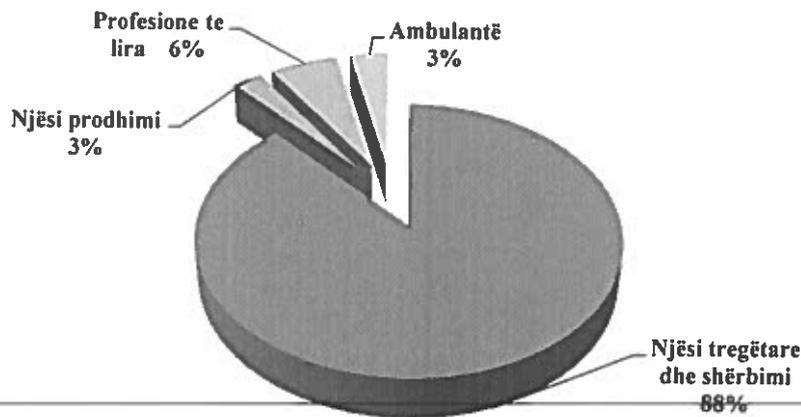
Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e vogla vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 88% ndaj totalit të bizneseve të vegjël.

Tabela 17 Kapaciteti i bizneseve te vogla sipas natyres se tyre

KAPACITETI I BIZNESEVE TE VOGLA SIPAS NATYRES SE TYRE

Nr	Bashkia Shkodër	Biznesi i vogël	Nga kjo :			
			Njësi tregtare dhe shërbimi	Njësi prodhimi	Profesione te lira	Ambulantë
I	NjA Shkodër	3,356	2,920	51	236	104
	Lagjia nr.1	989	918	15	47	9
	Lagjia nr.2	625	548	12	54	11
	Lagjia nr.3	675	564	10	30	71
	Lagjia nr.4	724	609	8	100	7
	Lagjia nr.5	343	324	7	6	6
II	NjA të tjera	761	693	44	21	0
	Pult	1	1	0	0	0
	Shosh	4	4	0	0	0
	Shalë	22	22	0	0	0
	Postribë	72	64	6	2	0
	Guri i Zi	91	84	4	3	0
	Bërdicë	81	72	9	0	0
	Velipojë	176	169	3	4	0
	Dajç	38	33	4	1	0
	Ana e Malit	47	43	3	1	0
	Rrethinat	229	204	15	10	0
	TOTALI	4,117	3,613	95	257	104

Kapacitetet e biznesit të vogël



Grafik 11 Kapacitetet e biznesit të vogël

Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e mëdha, vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 66% ndaj totalit të bizneseve të mëdhenj.

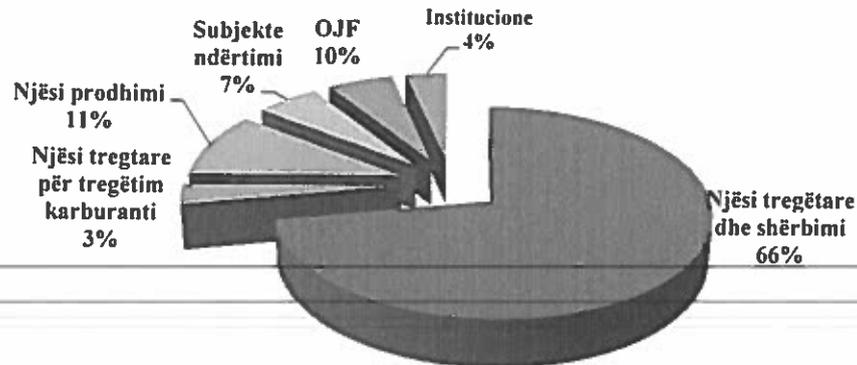
Tabela 18 Kapaciteti i bizneseve të mëdha sipas natyrës së tyre

KAPACITETI I BIZNESEVE TË MËDHA SIPAS NATYRËS SË TYRE

	Bashkia Shkodër	Biznesi i madh	Nga kjo :					Institucione
			Njësi tregëtare dhe shërbimi	Njësi tregëtare për tregëtim karburanti	Njësi prodhimi	Subjekte ndërtimi	Ente shtetërore, OJF, etj.	
I	NjA Shkodër	1,177	771	20	120	84	133	49
	Lagjia nr.1	293	218	10	15	19	19	12
	Lagjia nr.2	249	165	3	41	18	13	9
	Lagjia nr.3	290	187	2	32	21	38	10
	Lagjia nr.4	253	169	2	16	15	35	16
	Lagjia nr.5	92	32	3	16	11	28	2
II	NjA të tjera	295	195	23	43	16	13	5
	Pult	0	0	0	0	0	0	0
	Shosh	0	0	0	0	0	0	0
	Shalë	3	2	0	1	0	0	0
	Postribë	17	9	4	3	1	0	0
	Guri i Zi	24	7	1	9	3	3	1
	Bërdicë	53	36	5	8	4	0	0
	Velipojë	48	34	2	5	4	3	0
	Dajç	16	11	1	4	0	0	0
	Ana e Malit	19	16	2	1	0	0	0

Rrethinat	115	80	8	12	4	7	4
TOTALI	1,472	964	43	163	100	146	54

Kapaciteti i biznesit te madh



Grafik 12 Kapaciteti i biznesit te madh

Efekti ekonomik i lehtësive të tarifave për familjet

Bashkia Shkodër aplikon lehtësi tek tarifat vjetore të pastrimit, ndriçimit dhe gjelbrimit 50% për familjet që kanë statusin e pensionistit, Invalidit, Paraplegjik, Tetraplegjik etj, dhe tarifa zero kur janë përfitues të ndihmës ekonomike. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 24,018 mijë Lekë në vit.

Tabela 19 Efekti ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet

	Potenciali	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027	Efekti fiskal mesatar
Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë	187,905	160,576	165,543	165,543	24,018
<i>Pastrimi</i>	121,150	102,518	105,675	105,675	16,527
<i>Ndriçimi</i>	45,500	43,926	45,222	45,222	710
<i>Gjelbrimi</i>	21,255	14,132	14,646	14,646	6,780

Të ardhura nga tarifa për shërbimet administrative

Tarifat për shërbimet administrative që bashkia ofron si ato të drejtorisë të zhvillimit të territorit për aplikimet për leje ndërtimi, zhvillimi, kontrolle dhe verifikime etj planfikohen të kenë një rritje të njetrajtshme të ardhurash në vit.

Të ardhura nga Tarifat e liçensimit te veprimtarive te transportit

Plani i të ardhurave të parashikuara, bazohet tek trendi i aplikimeve për rinovimin e licencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që pajisen me liçensën dhe certifikatën përkatëse për transport udhëtarësh ose mallrash, për vete ose për të tretë.

Të ardhura nga Tarifa e parkimit për mjetet e licencuara dhe për vendparkime publike.

Të ardhurat e planifikuara nga tarifa e parkingut për mjetet që janë pajisur me një liçensë transporti, dhe një pjesë e tyre kanë vende të caktuara me sinjalistikë të veçante rrugore si taksi, mikrobusë, autobusë etj.

Të ardhura nga Tarifa për dhënie liçensë për tregtimin të naftës bruto e n/produkteve.

Bazuar në VKM Nr. 970, dt 02.12.2015 “Për përcaktimin e procedurave dhe kushteve për dhënien e liçencave për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj”, ky zë parashikon një shifër konstante, duke u bazuar tek trendi i aplikimeve për rinovimin e licencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që tregtojnë karburant, të cilave u përfundon afati 5- vjeçar i liçencës.

Të ardhura nga Tarifat e sektorit të pyjeve dhe kullotave.

Të ardhurat e parashikuara bazohen në trendin e aplikimeve të shërbimeve administrative që kryen sektori i pyjeve dhe kullotave.

Të ardhura nga Tarifat e shërbimeve te mbrojtjes nga zjarri.

Të ardhurat e parashikuara bazohen në nivelin e tarifave të shërbimeve që kryen struktura e mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimit ndaj shtetasve dhe personave, juridik e fizik, vendas e të huaj, sipas VKM, nr.607, datë 29.07.2020“Për tarifat për llojet e shërbimeve që ofrohen nga Shërbimi i Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit” . Sipas kësaj dispozite ligjore, tarifat nuk aplikohen kur akti i ekspertimit kërkohet nga Prokuroria

Të ardhura nga Tarifa për zënien e hapësirave publike.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kërkesës në vite dhe trendit në rritje për shfrytëzimin e hapësirave publike brenda juridiksionit të Bashkisë si dhe VKM për stacionet e plazhit.

Të ardhura nga Tarifat për linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet).

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të hapësirave brenda juridiksionit të Bashkisë. Bashkia Shkoder është duke bërë regjistrimin e infrastrukturës pasive e cila mundëson vendosjen e rrjeteve të komunikimeve elektronike, ne regjistrin elektronik te të dhënave në sistemin ATLAS. Ne zbatim te Ligjit nr.120/2016 “Për zhvillimin e rrjeteve të komunikimeve elektronike të shpejtësisë së lartë dhe sigurimin e së drejtës së kalimit”, Vendimit nr.851 datë 07.12.2016 “Për kalimin e të dhënave mbi shtrirjen e rrjetit të infrastrukturës inxhinierike te Bashkitë”, Ligji Nr. 9918 datë, 19.05.2008 “Për Komunikimet Elektronike në Republikën e Shqipërisë” si edhe të Rregullores Nr. 26 datë 16.08.2012 “Për përmbajtjen, formën dhe funksionimin e regjistrit elektronik të rrjeteve publike të komunikimeve elektronike në Republikën e Shqipërisë, bashkia konsiderohet si operator rrjeti, pasi-ka-në-pronësi-apo-administron infrastrukturë pasive të tubacioneve, te cilat mundësojnë vendosjen e rrjetit të komunikimeve elektronike.

Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të këtyre institucioneve, si dhe realizimit ndër vite, me një rritje mesatarisht prej 0.2%.

Tabela 20 Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social.

Te dhenat e programeve	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Nr femije në kopshte	1681	1862	1862	2000	2000	2000	2000	2000	2000
Numri i fëmijevë të shërbyer në çerdhe	172	190	310	310	310	310	310	310	310
Numri i aktiviteteve kulturore gjithsej	65	50	71	71	71	71	71	71	71
Nr i vizitoreve ne muzeume	12035	2950	12500	12500	12500	12500	12500	12500	12500
Nr i nxenesve qe perfitojne ushqim me pagese	11	3	7	7	7	7	7	7	7

Efekti ekonomik i lehtësive të tarifave të kopshteve dhe çerdheve

Bashkia Shkodër po aplikon lehtësi tek tarifatat vjetore të kopshteve dhe çerdheve për fëmijët me aftësi ndryshe. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 2,299 mijë Lekë në vit.

Tabela 21 Efekti ekonomik i lehtësive të kopshteve dhe çerdheve

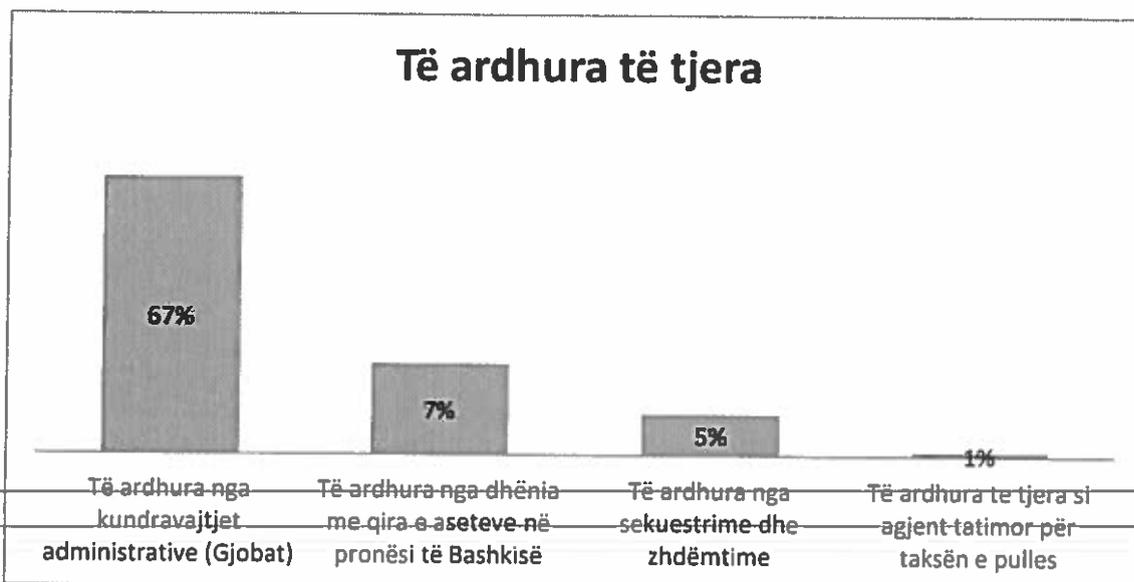
Efektet financiare të lehtësive të tarifave të kopshteve dhe çerdheve					000/leke
Emertimi	Nr. i fëmijëve	kuotë/ditë	Potenciali	Plani i të ardhurave	Efekti financiar
Kopshte	200	180	16,177	15,000	1,177
Çerdhe	350	140	8,122	7,000	1,122
TOTAL			24,299	22,000	2,299

Te ardhura të tjera

Tabela 21 Të ardhurat e tjera sipas llojit të të ardhurës

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2025	Viti 2026	Viti 2027
TË ARDHURA TË TJERA	36,477	33,361	33,383
Të ardhura nga kundravajtjet administrative (Gjobat)	26,500	26,500	26,500
Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë	2,689	2,689	2,711
Të ardhura nga sekuestrime dhe zhdëmtime	2,000	2,000	2,000
Grante nga ndihma nderkombetare me llogari në thesar	0	0	0
Shitja e aseteve financiare	0	0	0
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe e shërbimeve	1800	1800	1800
Shitja e aseteve fikse të prekshme / paprekshme	0	0	0
Të ardhura nga privatizimi	0	0	0
Të ardhura të tjera si agjent tatimor për taksën e pulles	371	372	372
Të ardhura nga garanci financiare	0	0	0
Të ardhura nga donacione/sponsorizime	0	0	0
Grante nga ndihma nderkombetare me llogari jashtë thesari	3,117	0	0

Të ardhurat e tjera zënë 4% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër. Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave të tjera e zënë të ardhurat nga kundravajtjet administrative (Gjobat) me 67 % të totalit të të ardhurave të tjera, duke vijuar me Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë 7%, Të ardhura nga sekuestrime dhe zhdëmtime me 5%, dhe të ardhura të tjera 1 %.



Grafik 13 Peshat e të ardhurave të tjera sipas llojit

Te ardhurat nga kundravajtje administrative/gjobat

Gjobat bazohen në ligjin Nr. 10 279, datë 20.5.2010 “Për kundërvajtjet administrative”: Bazuar në Nenin 6.b, “Shkeljet që përbëjnë kundërvajtje administrative parashikohen me akte të këshillit bashkiak, për shkelje që nuk janë parashikuar si të tilla në ligje të veçanta, që kanë lidhje me fushat e veprimtarisë së tyre në njësitë territoriale përkatëse, ku, sipas ligjit, ushtrojnë funksionet e veta”.

Bazuar në Nenin 10, “Masa e dënimit me gjobë përcaktohet nga ligji, i cili ka parashikuar kundërvajtjen administrative. Masa e dënimit me gjobë mund të jetë fikse apo e përcaktuar me kufij minimalë dhe maksimalë. Në rastet kur kundërvajtjet administrative parashikohen në aktet e miratuara nga këshilli bashkiak, masa e dënimit përcaktohet në këto akte.

Ky zë parashikon të ardhurat nga kamatvonesa për mosshlyerje detyrimi në afate ligjore nga bizneset, gjoba nga kontrolle dhe inspektime tatimore, gjoba për kundravajtje administrative që mund të vendosen nga Policia Bashkiake, nga Inspektoriati Ndërtimit Vendor etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar trendit të të ardhurave ndër vite kryesisht nga kamatvonesat për shlyerje pas afatit të detyrimit tatimor të bizneseve, nga gjobat e Policisë Bashkiake dhe nga gjobat e vendosura nga Inspektoriati i Mbrojtjes së Territorit.

Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kontratave vijuese dhe kapaciteteve brenda juridiksionit të Bashkisë dhe dhënies me qera të objekteve të cilave i ka përfunduar ose i përfundon afati i kontratës, sipas miratimeve me vendim të këshillit bashkiak.

Te ky zë parashikohen të ardhurat nga qira të bazuara në vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 529, datë 8.6.2011 “Për përcaktimin e kriterëve, të procedurës dhe të mënyrës së dhënies me qira, enfitozë apo kontrata të tjera të pasurisë shtetërore”, i ndryshuar. Pasuritë që jepen me qira janë ndërtesat, trualli i lirë, trualli i lirë funksional (jo nën ndërtesë), makineritë e pajisjet dhe linjat e prodhimit.

Të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve

Sipas përcaktimeve ligjore, aktivet që pas vlerësimit nxirren jashtë përdorimit, kur mund të përdoren si vjetërsira/mbeturina/materiale të riciklueshme, hiqen nga regjistri i aktiveve në përdorim, bëhen hyrje në magazinë dhe u shiten me ankand ndërmarrjeve që i grumbullojnë.

Të ardhura nga donacionet

Planifikimi i të ardhurave bazohet mbi marrëveshjet për sponsorizime, nga organizata jo qeveritare, subjekte shtetërore / private dhe individë.

Të ardhura dhe grantet ndërkombëtare

Grant/ndihmë- janë të ardhura të përfituara në formën e dhurimit, pa kusht kthimi, pa interes, për një qëllim të përcaktuar ose jo, e cila përdoret për financimin e veprimtarive në përputhje me politika të caktuara dhe që jepen mbi bazën e marrëveshjeve përkatëse nga institucione financiare, organizma të huaj, qeveri të vendeve të tjera etj.dhe marrëveshje për grante ndërkombëtare sipas aplikimeve në thirrje të ndryshme .

Ministria përgjegjëse për financat kontrollon, regjistron dhe raporton të gjitha transaksionet që lidhen me huat, kreditë dhe grantet. NJQP-të paraqesin, pranë strukturës përgjegjëse për buxhetin, kërkesat për përfshirje në programin buxhetor afatmesëm (PBA), në të cilin identifikohen me kod të veçantë produkti sipas klasifikimit funksional buxhetor.

NJQP-të janë të detyruara t'i raportojnë ministrisë përgjegjëse për financat të dhënat e kërkuara të financimeve të huaja, brenda afateve të caktuara. Realizimi i huave, kredive dhe granteve me financim të huaj do të jenë pjesë përbërëse e buxhetit faktik vjetor që miratohet në Këshill Bashkiak.

Projektet me sistem të pjesshëm Thesari, mjetet monetare, të transferuara nga kreditë dhe grantet, do të regjistrohen si flukse hyrëse në llogaritë bankare speciale, të hapura në emër të ministrisë përgjegjëse për financat dhe të specifikuara për çdo projekt të financimit të huaj.

Bashkia në vijim të marrëveshjeve të lidhura dhe projekteve në vazhdim, ka të parashikuara në vitin 2025 shumën 770 mijë lekë nga projekti TVESA dhe shumën 2,294 “Building Smart Forest”.

699- fuqizimi dhe zhvillimi I shërbimeve ditore.

Projektet me sistem të plotë Thesari, mjetet monetare, të transferuara nga kreditë dhe grantet, do të regjistrohen si flukse hyrëse në llogarinë e unifikuar të Thesarit “Depozitë e qeverisë” (TSA) në Bankën e Shqipërisë nëpërmjet transitimit nga llogaritë bankare speciale, të hapura në emër të ministrisë përgjegjëse për financat dhe të specifikuara, për çdo projekt të financimit të huaj në Bankën e Shqipërisë.

Analiza e risqeve dhe masat për përballimin e tyre

Ligji nr.10296, datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, përcakton parimet, rregullat, procedurat, strukturat administrative dhe metodat për funksionimin e menaxhimit financiar dhe kontrollit në njësitë e sektorit publik të Republikës së Shqipërisë, si dhe përgjegjësitë menaxheriale për planifikimin, zbatimin, kontrollin e buxhetit, kontabilitetin dhe raportimin. Ligji përmban koncepte dhe përgjegjësi të reja për menaxhimin e riskut në institucionet publike.

Menaxhimi i riskut përmban identifikimin, vlerësimin dhe kontrollin mbi ato ngjarje apo situata të mundshme që kanë efekt të dëmshëm mbi përmbushjen e objektivave të njësisë publike dhe kryhet për të dhënë siguri të arsyeshme se këto objektiva do të realizohen. Risku matet sipas efektit të tij dhe shkallës së probabilitetit të ngjarjes.

Identifikimi dhe menaxhimi i riskut mundëson strukturat drejtuese në çdo njësi në kryerjen e detyrave dhe përgjegjësi që kanë për realizimin e aktivitetit në to. Çdo drejtues është i vetëdijshëm se risku do të ekzistojë dhe nuk do të eliminohet kurrë tërësisht. E rëndësishme është që risku të menaxhohet në mënyrë efektive.

Për realizimin e të ardhurave të veta vendore, njëkohësisht duke ruajtur tendencën për përmirësimin e politikave dhe strategjive incentivuese e zhvilluese të ekonomise lokale, është hartuar strategjia për menaxhimin e riskut duke kaluar në këto etapa:

- a) Identifikimi i objektivave
- b) Identifikimi i risqeve të jashtme dhe të brendshme.
- c) Analiza dhe vlerësimi i çdo risku (sipas probabilitetit dhe impaktit).
- d) Marrja e masave të metejshme, për pakësimin apo reduktimin e riskut.
- e) Paraqitja e të gjithë konkluzioneve të arritura
- f) Krijimi i hartës së riskut, grupimi në bazë të impaktit dhe probabilitetit të ndodhjes së tyre, duke treguar në këtë mënyrë ato fusha të veprimtarisë së njësisë, ndaj të cilave duhet të tregohet vëmendje e veçantë.
- g) Monitorimi dhe raportimi.
- h) Hartimi i planit të veprimit.

Regjistri i Riskut								
N r	Përshkrimi i riskut	Risku para kontrollit	Kontrollet ekzistuese	Risqet pas kontroleve ekzistuese	Nevoja për kontrole të mëtejshme	Veprime për të adresuar boshlleqet	Zotëruesi i riskut	Ndryshimet në risk që nga detyra e fundit (përkeqësohet => përmirësohet <= i pandryshuar =)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Mungesa e informacionit në terren	mesëm-ulët	Monitorime në terren nga inspektorët e zonës	ulët-ulët	po	Përgatitja e planit të punës për evidentim	Spektori i Kontrollit dhe Masave shtrenguese	Përmirësuar
2	Mungesa e informacionit nga Agjencia Shtetërore e Kadastres	mesëm - mesëm	Kërkesa shkresore për informacion	Mesëm - mesëm	Po	Rritja e bashkëpunimit me Agjencia Shtetërore e Kadastres	Agjencia e Shtetërore e Kadastres	Pandryshuar
3	Mungesa informacionit nga QKB-	ulët-ulët	Kërkesa shkresore për	ulët-ulët	po	Bashkëpunim me QKB-ne	QKR dhe Spektori i Regjistrimit	Përmirësuar

	ja		informacion					
4	Dokumenacioni plotë arkivor	ulët-ulët	Pasurimi me dokumentacioni pronësie	ulët-ulët	Po	Pasurimi gjatë dheniës së shërbimit ndaj taksapaguesit	Sektori i RegjistrimitSektori i Kontrollit	Pandryshuar
5	Mungesa e informacionit në Njësitë Administrative	mesëm - ulët	Monitorime në terren nga Njësitë Administrative	ulët - ulët	po	Grupe të zgjeruara për evdientimin e taksapaguesve	Njësitë Administrative dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
6	Mungesë informacioni për tokën bujqesore	mesëm - mesëm	Monitorime në terren nga Njësitë Administrative	mesëm - ulët	po	Bashkëpunimi me Drejtorinë e bujqësisë	Drejtoria e Bujqësisë dhe Sektori Familjar	Pandryshuar
7	Shërbim pranë taksapaguesit	ulët - ulët	Rritja e mundësisë së arkëtimit pranë taksapaguesit nga ana e Agjentit Tatimor	ulët - ulët	jo	Mbështetje nga Ujësjetllës – Kanalizime sh.a	Agjenti Tatimor Ujësjetllës – Kanalizime sh.a dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
8	Dokumenacioni bazues për taksim	mesëm - mesëm	Pasurimi me dokumentacioni pronësie	mesëm - ulët	Po	Pasurimi gjatë dheniës së shërbimit ndaj taksapaguesit	Zyra me një ndalesë dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
9	Ndjekja e masave shtrënguese	mesëm - mesëm	Njoftime në terren dhe me postë	mesëm - mesëm	po	Përgatitja e planveprimi	Sektori i Kontrollit dhe Masave shtrënguese	Pandryshuar
10	Rakordimi i shpejtë i pagesave	ulët - ulët	Marrja në kohë e arkitimeve me banke nga Dega e Thesarit	ulët-ulët	jo	Plan veprimi për rakordimin e të ardhurave	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
11	Përmirësimi i marëdhënies taksapagues – taksambledhës	mesëm - ulët	Sensibilizim dhe njoftime të afateve në media, propozim për taksat të përballueshme dhe incentive, ndarje e detyrimeve në këste, etj.	ulët-ulët	jo	Trajtimi dhe interpretimi i kërkesave nga subjektet	Sektori i Regjistrimit dhe Vlerësimit Sektori familjar	Përmirësuar
12	Realizimi i të ardhurave nga bizneset	ulët-ulët	Analiza mujore sipas zërave	ulët-ulët	po	Shqyrtimi i zërave sipas ecurisë	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
13	Realizimi i të ardhurave nga familjet	mesëm - ulët	Analiza sipas Njësive Administrative	ulët-ulët	po	Shqyrtimi i sipas ecurisë	Sektori familjar Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar



			ve					
14	Realizimi i të ardhurave nga agjentë tatimorë	mesëm - ulët	Analiza mujore	ulët-ulët	po	Analizë për çdo agjent	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
15	Realizimi i të ardhurave nga Drejtori të tjera dhe Institucione varësie	ulët-mesëm	Analiza mujore	ulët-mesëm	po	Analiza sipas Drejtorive të tjera dhe institucioneve të varëse sipas zërave	Drejtoritë e tjera dhe Institucionet e varësisë të bashkisë, sipas të ardhurave që planifikohet të realizojnë Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
							Programuesit e Sistemit Sektori i regjistrimit dhe vleresimit Sektori i Kontabilizimit dhe RakordimitSektori familjarSektori i Kontrollit dhe Masave shtrenguese	
16	Azhormimi i vazhdueshëm i programit të kompjuterizuar	ulët-ulët	Bashkëpunim me programuesit për azhormimin e të dhenave në program.	ulët-ulët	po	Evidentimi dhe shqyrtimi i nevojave për ndryshime dhe adaptime në program		Përmirësuar
17	Dhënia e informacionit për taksapaguesit	ulët-ulët	Dhënie e shërbimit pranë sportleve	ulët-ulët	jo	Koha e dhenies pergjigje kerkesave te taksapaguesve	Zyra me Një ndalesëDrejtori a Ardhurave	Përmirësuar
18	Llogaritje e shpejtë e detyrimeve	ulët-ulët	Përfshirje e llogartjes së detyrimit në sistemin e kompjuterizuar dhe online	ulët-ulët	po	Plotesimi i kerkesave të taksapaguesve	Programuesit e Sistemit dhe Sektori i regjistrimit dhe llogaritjes së detyrimitSektori familjar	Pandryshuar
19	Evidentimi i shpejtë i pagesave	mesëm-ulët	Kontabilizimi i shpejtë i të ardhurave	ulët-ulët	jo	Monitorimi i kohës për emetimin e evidencave	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
20	Shërbime dhe veprime on-line për taksapaguesin	mesëm-ulët	Bashkëpunim me programuesit	ulët-ulët	po	Plotesimi i kerkesave të tatipaguesve	Programuesit e Sistemit dhe Sektori i regjistrimit dhe drejtoria	Përmirësuar
21	Përditësim me standartet e reja ligjore	ulët-ulët	Shqyrtimi i njohurive dhe evidentimi i ndryshimeve	ulët-ulët	po	Krahasimi dhe diskutimi periodik mbi njohuritë	Drejtoria Ardhurave	Pandryshuar
22	Njohuri mbi sistemet online të instaluar	ulët-ulët	Shqyrtimi dhe krahasimi me nevojave dhe programeve	ulët-ulët	po	Perditesime periodike mbi nevojën për zgjerim të njohurive	Drejtoria Ardhurave	Pandryshuar



			on-line					
23	Njohje me eksperiencë të ngjashme dhe trainime profesionale	mesëm-ulët	Trainime dhe diskutime mbi to	ulët- ulët	po	Diskutime dhe konstatime	Drejtoria Ardhurave	Përmirësuar

