



REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA SHKODËR
DREJTORIA E TAKSAVE DHE TARIFAVE VENDORE

Nr. 6387 Prot

Shkodër, më 20.3.2025

Lënda: Kërkesë për shqyrtim dhe miratim projekt-vendimi

Drejtuar: Këshillit Bashkiak Shkodër

Të nderuar këshilltarë,

Bashkëlidhur po ju dërgojmë për shqyrtim dhe miratim projekt - vendimin "Për miratimin e raportit të vlerësimeve dhe parashikimeve afatmesme të të ardhurave të Bashkisë së Shkodrës për vitet 2026 - 2028 "

Duke ju uruar punë të mbarë !

KRYETAR

BEKI BECI





REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA SHKODËR
DREJTORIA E TAKSAVE DHE TARIFAVE VENDOR

Nr. ____ Prot.

Shkodër, më ____ . ____ .2025

PROJEKT-VENDIM

Nr. _____, datë ____ . ____ .2025

PËR MIRATIMIN E RAPORTIT TË VLERËSIMEVE DHE PARASHIKIMEVE
AFATMESME TË TË ARDHURAVE TË BASHKISË SË SHKODRËS PËR VITET
2026 - 2028

Këshilli Bashkiak Shkodër në mbledhjen e tij të datës ____ . ____ .2025, me propozim të Kryetarit të Bashkisë, mbështetur në nenet 8, 9, nenet 34-37, të Ligjit nr. 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", kreu III, dhe nenit 34, pika 1-3, të Ligjit nr.68/2017 "Për Financat e Vetëqeverisjes Vendore"; Ligjit nr. 9936, datë 26.06.2008, "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë" të ndryshuar; Ligjit nr. 9632, dt.30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", i ndryshuar; Ligjit nr.9920, datë 19.5.2008 "Për procedurat tatimore në Republikën e Shqipërisë", të ndryshuar; LigjitNr.10296, datë 08.07.2010, "Për menaxhimin financiar dhe kontrollin", të ndryshuar; Udhëzimit të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 23 datë 30.07.2018 "Për procedurat standarte të përgatitjes së programit buxhetor afatmesëm të njëjësive të vetëqeverisjes vendore".

V E N D O S I:

1. Të miratojë raportin e vlerësimeve dhe parashikimeve afatmesme të të ardhurave të Bashkisë së Shkodrës për vitet 2026-2028, sipas dokumentit pjesë përbërëse e këtij vendimi.
2. Për zbatimin e këtij vendimi ngarkohet Kryetari i Bashkisë.
3. Ky vendim hyn në fuqi 10 ditë pas shpalljes.

K R Y E T A R



Benet BECI

Zv. Kryetar

Alban Bekio

Zv. Kryetar

Robert Piro

Zv. Kryetar

Teuta Gjeto

Drejtoria e Planifikimit dhe Zhvillimit të Territorit

Shkëlzen Mehmeti

Drejtoria e Kontrollit të Zhvillimit të Territorit

ROBERT PIRO

Drejtoria e Mjedisit dhe Energjisë së Rinovueshme

Arta Shllaku

Drejtoria e Aseteve dhe Kadastrës Urbane

Arben Vosjo

Drejtoria e Përgjithshme e Zhvillimit të Qëndrueshëm Ekonomik

Behim Memaj

Drejtoria e Planifikimit Strategjik dhe Përmirësimit të Klimës së Biznesit

Stela Mardusha

Drejtoria e Bujqësisë, Zhvillimit Rural dhe Trajtimit të AMTP

Sokol MVA

Drejtoria e Arsimit

Orselda Domp

Drejtoria e MZSH

P. Busha Dushi

Drejtoria e Përgjithshme e Kulturës dhe Sportit

P. Dushi

Drejtoria e Sportit
Auron Maloshi

Teatri "Migjeni"
Arjan Pajaziti

Drejtoria e Burimeve Njerëzore
Andrita Zariqi

Drejtoria e Përgjithshme Shërbimeve Sociale
dhe Rinisë

P. A. Kryeziu

Policia Bashkiake

Olton Myrtaj

Drejtoria e Kulturës
Sona Samaj

Drejtoria e Përgjithshme Juridike,
Burimeve Njerëzore dhe Shërbimeve
Mbështetëse

Deris Doshi

IMT

Ervin Doshi

Drejtoria e Shërbimeve Sociale

A. Kryeziu

Drejtoria e Përgjithshme e Menaxhimit Financiar

Arben Hoxha

**Për miratimin e raportit të vlerësimeve
dhe parashikimeve afatmesme të të
ardhurave të Bashkisë së Shkodrës për
vitet 2026 - 2028**

Përmbajtja

TË ARDHURAT E VETA TË BASHKISË	5
TË ARDHURAT NGA BURIMET E VETA VENDORE SIPAS NJËSIVE ADMINISTRATIVE	10
TË ARDHURAT NGA TAKSAT VENDORE	17
Të ardhura nga Tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	18
Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme	18
Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel	21
Të ardhura nga Taksa e ndikimit në infrastrukturë	22
Të ardhura nga Taksa e Tabelës	23
TË ARDHURAT NGA TAKSAT E NDARA	24
Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura	25
Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme	25
Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare	25
Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale	25
TË ARDHURAT NGA TARI FAT VENDOR E	25
Të ardhura nga tarifa e pastrimit, ndriçimit dhe gjelbërimit	26
Taksapaguesit biznese dhe institucione	29
Të ardhura nga tarifa për shërbimet administrative	34
Të ardhura nga Tarifat e liçensimit të veprimtarive të transportit	34
Të ardhura nga Tarifa e parkimit për mjetet e licencuara dhe për vendparkime publike	34
Të ardhura nga Tarifa për dhënie liçensë për tregtimin të naftës bruto e n/produkteve	34
Të ardhura nga Tarifat e sektorit të pyjeve dhe kullotave	34
Të ardhura nga Tarifat e shërbimeve të mbrojtjes nga zjarri	34
Të ardhura nga Tarifa për zënien e hapësirave publike	34
Të ardhura nga Tarifat për linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet)	35
Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social etj.	35
TË ARDHURA TË TJERA	36
Të ardhurat nga kundravajtje administrative/gjobat	37
Të ardhura nga dhënia me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë	37
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve	38
Të ardhura nga donacionet	38
Të ardhura dhe grantet ndërkombëtare	38
Analiza e risqeve dhe masat për përballimin e tyre	38

Lista e tabelave

Tabela 1 Të ardhurat e veta	7
Tabela 2 Të ardhurat e veta për vitet 2026-2028 sipas klasifikimit ekonomik.....	10
Tabela 3 Planifikimi i të ardhurave për vitet 2026-2028 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë	15
Tabela 4 Të ardhurat nga taksat vendore	17
Tabela 5 Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve sipas kategorizimit.....	18
Tabela 6 Kapaciteti i banesave të taksueshme.....	19
Tabela 7 Të dhena mesatare sipërfaqe e ndërtese për taksapagues sipas llojit, familiar dhe biznes	20
Tabela 8 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit	20
Tabela 9 Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore	21
Tabela 10 Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel	22
Tabela 11 Efekti i lehtësive fiskale të taksës së ndikimit në infrastrukturë.....	23
Tabela 12 Të ardhurat nga taksat e ndara sipas llojit.....	24
Tabela 13 Të ardhurat nga tatifat vendore sipas llojit	26
Tabela 14 Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve.....	27
Tabela 15 Kapaciteti i familjeve taksapaguese sipas grupimeve.....	28
Tabela 16 Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese.....	29
Tabela 17 Kapaciteti i bizneseve te vogla sipas natyres se tyre	31
Tabela 18 Kapaciteti i bizneseve te medha sipas natyres se tyre	32
Tabela 19 Efekti ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet.....	33
Tabela 20 Të ardhura nga tarifatat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social.....	35
Tabela 21 Të ardhurat e tjera sipas llojit të të ardhurës.....	36

Lista e Grafikëve

Grafik 1 Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2026-2028.....	8
Grafik 2 Pesha e çdo taksë dhe tarifë në parashikimin e të ardhurave	9
Grafik 3 Të ardhurat nga taksat vendore	17
Grafik 4 të ardhurat mbi tokën bujqësore sipas kategorive të tokës.....	21
Grafik 5 Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave.....	26
Grafik 6 Shpërndarja e popullsisë në Bashkinë Shkoder.....	Grafik
7 Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familja	28
Grafik 8 Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familja sipas njësive administrative	29
Grafik 9 Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër	30
Grafik 10 Raporti i bizneseve sipas xhiros	31
Grafik 11 Kapacitetet e biznesit të vogël.....	32
Grafik 12 Kapaciteti i biznesit të madh.....	33
Grafik 13 Pesha e të ardhurave e tjera sipas llojit	37

Të ardhurat e veta të bashkisë.

Të ardhurat nga burimet e veta vendore përfshijnë të ardhurat nga taksat vendore, të ardhura nga taksat e ndara, nga tarifatat vendore, dhe të ardhurat e tjera

Llogaritja e të ardhurave mbështetet në:

1. Ligjin nr.9632 datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", te ndryshuar;
2. Ligjin nr.9920 datë 26.05.2008 "Për procedurat Tatimore në Republikën e Shqipërisë" te ndryshuar;
3. Vendimin e Këshillit të Bashkisë Shkodër nr 1 date 22.01.2016 "Për miratimin e Taksave dhe Tarifave Vendore në Bashkinë Shkodër", të ndryshuar;
4. Ligjin nr. 68/2017 "Për financat e vetëqeverisjes vendore".

Planifikimi i të ardhurave nga taksat/tarifatat është mbështetur në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër, të përditësuar, e cila përcakton llojet e taksave, bazën e taksueshme, kategorizimet dhe nënkategorizimet, kështu e pagimit, kohën e kryerjes së tyre, efektet e lehtësive, strukturat përgjegjëse për vjeljen e detyrimeve dhe agjentët tatimorë.

Paketa fiskale përcakton rregullat për mënyrën e ushtrimit të të drejtave dhe të detyrave nga organet e qeverisjes vendore, për vendosjen e taksave vendore, mbledhjen dhe administrimin e tyre.

Në mënyrë të hollësishme, përveç strukturimit, detajon çdo lloj takse të administruar nga organet vendore të administrimit, përcakton qartë edhe administrimin e saj duke filluar me mënyrën e llogaritjes, personat përgjegjës të pagimit të taksës dhe ato të mbledhjes së saj.

Në përditësimin e paketës fiskale të Bashkisë së Shkodrës ndër vite, janë përfshirë përfaqësues të biznesit të madh dhe të vogël, banorë të njësive administrative, përfaqësues të komunitetit sipas interesit dhe përfaqësues të partive politike e këshilltarë.

Diskutimet publike janë organizuar në çdo njësi administrative dhe në qytet. Për ndryshimet dhe përditësimet e paketës fiskale janë bërë takime konsultative gjithpërfshirëse. Gjatë këtyre takimeve bashkëqytetarë, banorë, përfaqësues të grupeve të interesit, është diskutuar dhe janë bërë propozime për përmirësim.

Paketa fiskale e Bashkisë Shkodër, pasqyron disa politika të rëndësishme për uljen e disa niveleve ligjore/kufi, etj.sipas kompetencave ligjore, si më poshtë:

- ✓ Politikat incentivuese në taksa:
 - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime banimi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
 - Taksë banese zero për pensionistët dhe përfituesit e ndihmës ekonomike.
 - ~~Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime biznesi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.~~
 - Ulje në nivelin maksimal të lejuar prej 30% të taksës së tokës bujqësore.
- ✓ Politikat incentivuese dhe uljet nën nivelet e kostos së shërbimit të llogaritur:
 - Tarifa zero për shërbimin e gjelbërimit për zonat rurale
 - Tarifa minimale deri në zero për shërbimin e ndriçimit publik në zonat rurale

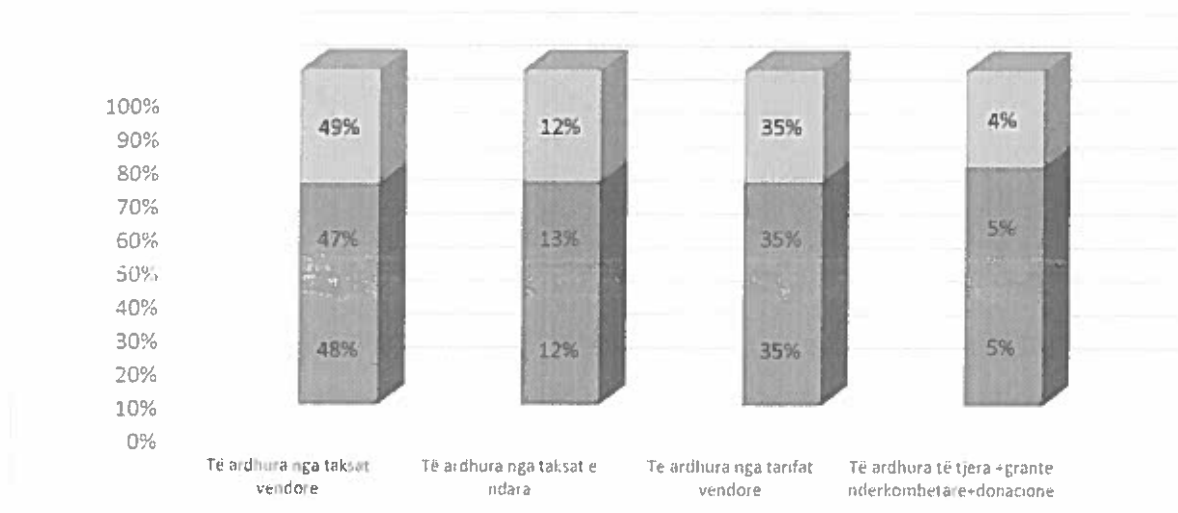
- *Tarifa zero për familjet me ndihmë ekonomike.*
- *Tarifa të reduktuara 50% sipas kriterëve për pensionistë, invalidë, etj.*
- *Tarifa 0 (zero) për fermerët që janë regjistruar me NIPT nga Drejtoria Tatimore*
- *Tarifa të ulëta pastrimi, dhe pa tarifa të tjera për ambulantët*

Bashkia Shkodër, tashmë, ka ndërtuar një sistem të integruar me një ndalesë për regjistrimin dhe shërbimin për taksa paguesit biznes dhe familje të shpërndarë në të gjithë territorin e Bashkisë. Janë ndërtuar bazat e të dhënave gjithnjë e më të sakta të taksapaguesve, sipas kategorive, biznes dhe familje, dhe nga viti në vit janë konsoliduar dhe siguruar të dhëna gjithnjë e më të sakta për bazën e taksueshme dhe nivelin e aplikueshëm të tarifave sipas llojit. Sipas ligjit 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 35/2, bashkitë e ushtrojnë të drejtën e vendosjes së nivelit të taksës, mënyrën e llogaritjes së saj, si dhe mbledhjen e administrimin e tyre brenda kufijve e sipas kriterëve të përcaktuara me ligj.

Tabela 1 Të ardhurat e veta

	Viti 2019	Viti 2020	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023	Viti 2024	Viti 2025 sipas Buxhetit	Viti 2025 Parashikimi I pritshem	Viti 2026	Viti 2027	Viti 2028
Të ardhurat e veta / mijë lekë	682,069	659,778	762,298	882,226	888,305	1,024,140	1,261,960	1,261,960	1,247,232	1,245,806	1,256,296
Të ardhura nga taksat vendore	268,810	233,917	259,083	344,708	303,651	425,749	592,668	592,668	592,826	586,527	610,036
Të ardhura nga taksat e ndara	94,614	126,722	164,667	118,568	166,877	176,374	155,035	155,035	155,035	156,535	156,535
Të ardhura nga tarifat vendore	287,611	274,154	287,445	353,967	358,162	374,073	457,712	457,712	431,687	434,560	434,781
Të ardhura të tjera +grante nderkombetare+donacione	31,034	24,985	51,103	64,983	59,615	47,943	56,545	56,545	67,684	68,184	54,944
Grante nderkombetare me sistem të pjesëshëm thesari	7,596	10,815	-	88,139	52,724	6,326	3,852	3,852	-	-	-
Të ardhurat total	689,665	670,593	762,298	970,365	941,029	1,030,466	1,265,812	1,265,812	1,247,232	1,245,806	1,256,296

Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2026-2028

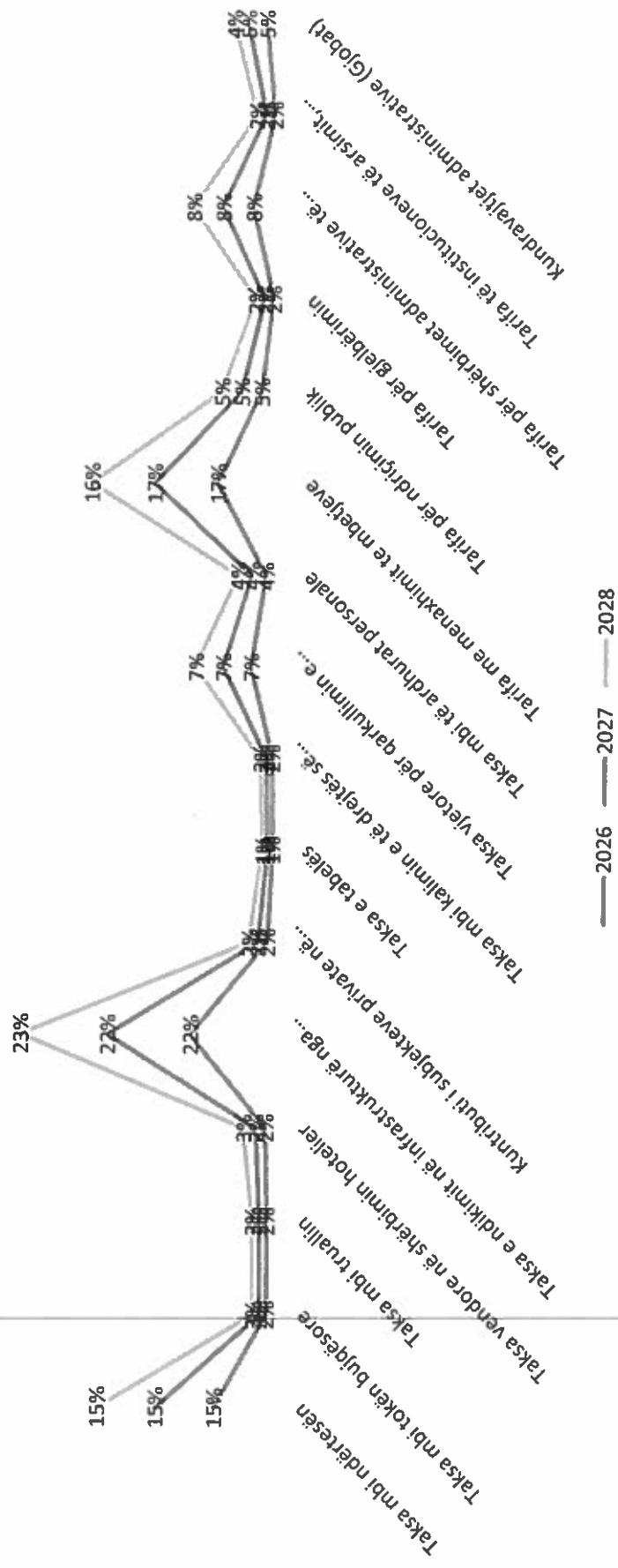


Grafik 1 Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2026-2028

Të ardhurat e veta, që mbliidhen nga administrata e Bashkisë në vitet 2026-2028 parashikohen që të kenë një trend mesatarisht të njëtrajtshëm për tre vitet e ardhshme.

Kategoritë e taksave dhe tarifave që ndikojnë më shumë në planin e të ardhurave nga burimet e veta për vitet 2026-2028 janë kryesisht taksa e pasurisë së paluajtshme që zë rreth 19%, taksa e ndikimit në infrastrukturë që zë rreth 22%, tarifa për pastrimin që zë rreth 17%, taksa e qarkullimit të mjeteve të përdorura që zë rreth 7%, tarifa e ndriçimit publik që zë rreth 5%, tarifa të tjera ku përfshihen tarifatat nga institucionet kulturore dhe tarifa administrative që zë rreth 8%. Këto zëra kryesorë mbulojnë rreth 78% të planit të të ardhurave të Bashkisë Shkodër.

Pesha e çdo taksë dhe tarifë në parashikimin e të ardhurave



Grafik 2 Pesha e çdo taksë dhe tarifë në parashikimin e të ardhurave

Planifikimi i të ardhurave të veta për vitet 2026-2028 i kategorizuar sipas klasifikimit ekonomik ligjor paraqitet si më poshtë:

Tabela 2 Të ardhurat e veta për vitet 2026-2028 sipas klasifikimit ekonomik

	BURIMET BUXHETORE						
	2023	2024	2025	2025	2026	2027	2028
	Fakti	Fakti	Buxh. Fillestar	Pritshmi	Plani	Plani	Plani
A							
Të Ardhura nga Burimet e Veta	941,029	1,030,466	1,265,812	1,265,812	1,247,232	1,245,806	1,256,296
A.1	303,651	425,750	592,668	592,668	592,826	586,527	610,036
Të Ardhura nga Taksat Lokale							
A.1.1	1,898	2,558	1,000	1,000	500	500	500
Taksa vendore mbi biznesin e vogël							
A.1.2	195,328	196,543	248,668	248,668	237,043	237,244	237,336
Taksa mbi pasurinë e paluajtshme							
A.1.2	171,488	171,114	201,932	201,932	191,307	191,407	192,000
Taksa mbi ndërtesën							
A.1.2	8,226	6,785	22,986	22,986	22,299	22,299	21,736
Taksa mbi tokën bujqësore							
A.1.2	15,614	18,644	23,750	23,750	23,437	23,538	23,600
Taksa mbi truallin							
A.1.2	-	-	-	-	-	-	-
Taksa mbi transaksionet e pasurisë							
A.1.3	26,609	33,960	30,000	30,000	30,000	31,000	41,000
Taksa vendore në shërbimin hotelier							
A.1.4	65,703	140,765	267,000	267,000	279,283	271,683	285,000
Taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja							
A.1.4	-	35,530	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Kuntributi i subjekteve private në fondin publik të banesave sociale							
A.1.5	14,113	16,394	16,000	16,000	16,000	16,100	16,200
Taksa e tabelës							
A.1.6	-	-	-	-	-	-	-
Taksa vendore mbi të ardhurat e krijuara nga dhuratat, trashëgimi, testament dhe llot. Vend.							

A.1.7	Taksa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.8	Taksa e përkohëshme 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.9	Taksa e përkohëshme 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2	Të Ardhurat nga Taksat e Ndara	166,877	176,375	155,035	155,035	155,035	155,035	155,035	155,035	155,035	155,035	155,035	156,535	156,535
A.2.1	Taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë / pasuritë e paluajtshme	10,650	9,579	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000
A.2.2	Taksa vjetore për qarkullimin e mjeteve të përdorura	101,350	105,131	91,000	91,000	91,000	91,000	91,000	91,000	91,000	91,000	91,000	91,500	91,500
A.2.3	Taksa e rentës minerare	1	310	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
A.2.4	Taksa mbi të ardhurat personale	54,876	61,355	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000	46,000	46,000
A.2.5	Taksa të tjera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3	Të Ardhurat nga Tarifat Vendore	358,162	374,072	457,712	457,712	457,712	457,712	457,712	457,712	457,712	457,712	431,687	434,560	434,781
A.3.1	Tarifa me menaxhim të mbetjeve	184,424	180,171	220,320	220,320	220,320	220,320	220,320	220,320	220,320	220,320	206,645	206,845	206,914
A.3.1.1	Tarifa e pastrimit për familjet	77,142	60,241	109,606	109,606	109,606	109,606	109,606	109,606	109,606	109,606	100,081	100,181	100,200
A.3.1.2	Tarifa e pastrimit për institucionet	1,085	472	464	464	464	464	464	464	464	464	464	464	464
A.3.1.3	Tarifa e pastrimit për biznesin	106,197	119,458	110,250	110,250	110,250	110,250	110,250	110,250	110,250	110,250	106,100	106,200	106,250
A.3.2	Tarifa për mbledhjen dhe largimin e mbetjeve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.3	Tarifa për ndriçimin publik	47,610	50,148	69,478	69,478	69,478	69,478	69,478	69,478	69,478	69,478	65,278	65,478	65,526
A.3.3.1	Tarifa për ndriçimin publik nga familjet	24,985	29,381	47,462	47,462	47,462	47,462	47,462	47,462	47,462	47,462	43,162	43,262	43,300
A.3.3.2	Tarifa për ndriçimin publik nga institucionet	214	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176

A.3.3	Tarifa për ndriçimin publik nga biznesi	22,411	20,591	21,840	21,840	21,940	22,040	22,050
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin	25,589	26,789	30,410	30,410	28,960	29,160	29,310
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin nga familjet	11,036	11,479	15,250	15,250	13,700	13,800	13,900
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin nga Institucionet	175	135	160	160	160	160	160
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin nga bizneset	14,378	15,175	15,000	15,000	15,100	15,200	15,250
A.3.5	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	79,383	92,724	104,213	104,213	97,503	99,802	98,280
A.3.5	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	4,106	1,960	4,500	4,500	4,500	4,500	4,600
A.3.5	Tarifa për dhënien e licensave, lejeve e autorizimeve	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa të kontrollit të zhvillimit të territorit	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa për vulosje veterinarie të bagëtive të therura	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5	Tarifa e licensimit të veprimtarive të transportit	1,068	744	998	998	808	1,086	2,545
A.3.5	Tarifa e parkimit për mjettet e licensuara dhe vendparkime publike	7,778	11,307	11,000	11,000	11,000	11,100	11,200
A.3.5	Tarifa për dhënie licëse për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukte të saj	7,245	9,308	18,400	18,400	6,879	8,400	5,000
A.3.5	Tarifa për pyejt dhe kullotat	22	-	100	100	100	100	100
A.3.5	Tarifa për shërbimet shitesë nga zjarrëfiksja	2,079	2,570	2,300	2,300	2,300	2,600	2,700
A.3.5	Tarifa për zënien dhe përdorimin e hapsirës publike dhe fasadave	57,061	66,721	65,000	65,000	70,000	70,100	70,200
A.3.5	Tarifa për trajtimin e mbetjeve inerte në landfille	-	-	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400
A.3.5	Tarifa për linjat ajrore dhe nëntokore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet)	4	113	500	500	500	500	500

A.3.5 .13	Tarifa nga dokumentat për tender, ankaand etj		20	1	15	15	16	16	16	35
A.3.6	Tarifa të institucioneve të arsimit, kulturës, sportit etj	21,156		24,240	29,291	29,291	29,301	29,275	29,275	30,751
A.3.6 .1	Biblioteka	9		190	15	15	15	15	15	15
A.3.6 .2	Muzeumet	3,283		3,606	2,755	2,755	2,755	2,755	2,755	2,795
A.3.6 .3	Teatri	2,005		3,363	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	3,810
A.3.6 .4	Qendra kulturore e fëmijëve	-		-	460	460	470	480	480	500
A.3.6 .5	Pallati i sportit	-		-	-	-	-	-	-	100
A.3.6 .6	Qendra Komunitare	-		-	10	10	10	10	10	10
A.3.6 .7	Mensa (Konviktet)	17		-	50	50	50	14	14	-
A.3.6 .8	Kopshtet	10,788		11,300	14,995	14,995	14,995	14,995	14,995	14,995
A.3.6 .9	Çerdhet	5,054		5,781	7,306	7,306	7,306	7,306	7,306	7,326
A.3.6 .10	Kinema Republika	-		-	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
A.3.7	Tarifa për furnizimin me ujë dhe kanalizime	-		-	-	-	-	-	-	-
A.3.8	Tarifa për shërbimin e ujitjes dhe kullimit	-		-	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
A.3.9	Tarifa e përkohëshme	-		-	-	-	-	-	-	-
A.3.1 0	Tarifa të tjera	-		-	-	-	-	-	-	-
A.4	Të Ardhurat e Tjera	112,339		54,269	60,397	60,397	67,684	68,184	68,184	54,944
A.4.1	Qeraja nga asetet në pronësi të bashkisë	3,302		3,714	2,874	2,874	4,012	4,012	4,012	3,772

A.4.2	Kthimi nga investimet kapitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.3	Fitimi nga ndërmarjet publike në varësi të Bashkisë	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.4	Kthimi nga partneriteti publik privat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.5	Tërheqje e të ardhura krijuar nga shërbimet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.6	Shitja e mallrave dhe shërbimeve	-	-	-	-	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
A.4.7	Kundrvajtjet administrative (Gjobat)	22,221	40,441	49,500	49,500	49,500	49,500	49,500	49,500	59,500	60,000	60,000	60,000	47,000
A.4.8	Sekuestime dhe Zhdëmtime	959	1,599	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
A.4.9	Kuotat e anëtarësisë së bashkive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.1 0	Trasferta dhe ndihma nga njësitë e tjera vendore	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.1 1	Grante nga ndihma indërkombëtare	83,028	6,326	3,852	3,852	3,852	3,852	3,852	3,852	-	-	-	-	-
A.4.1 2	Shitja e aseteve financiare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.1 3	Shitja e aseteve fikse të prekshme / paprekshme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.1 4	Të tjera	2,831	2,189	371	371	371	371	371	371	372	372	372	372	372

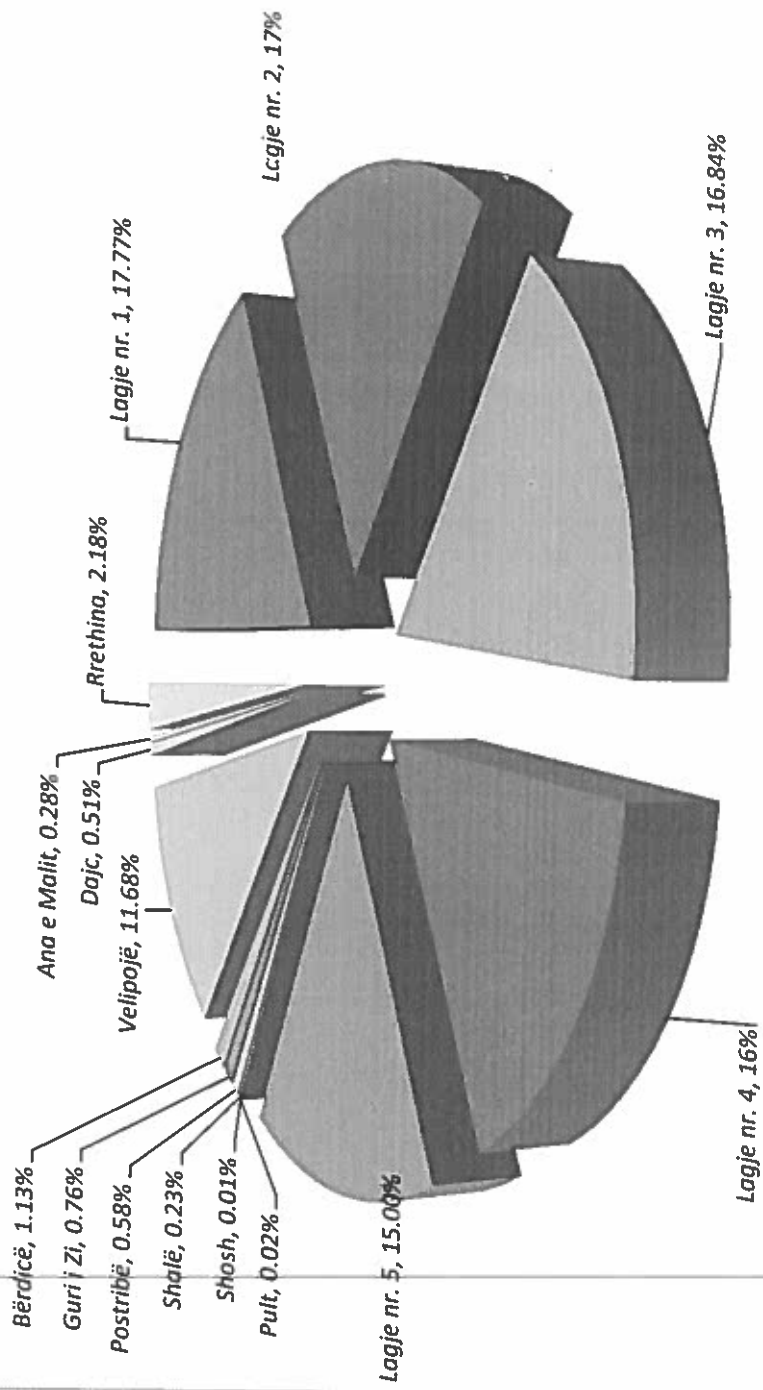
Të ardhurat nga burimet e veta vendore sipas Njësive Administrative

Pesha kryesore në realizimin e të ardhurave i ngarkohet Njesisë Administrative Shkodër, ose 83% të planit total të të ardhurave.

Tabela 3 Planifikimi i të ardhurave për vitet 2026-2028 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë

Viti	Planifikimi i të ardhurave për vitet 2026-2028 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë																	
	Njësia Administrative Qendër							Njësi Administrative të tjera										
	Totali	Shuma	Lagje nr. 1	Lagje nr. 2	Lagje nr. 3	Lagje nr. 4	Lagje nr. 5	Shuma	Pult	Shosh	Shatë	Postribë	Guri i Zi	Bërdicë	Velipojë	Dajc	Ana e Malit	Rrethina
Plan 2026	1.247.232	1,030,299	221,633	212,030	209,994	199,557	187,085	216,933	246	163	2.874	7,241	9,528	14,110	145,637	6,421	3,546	27,167
Plan 2027	1.245.806	1,029,121	221,380	211,787	209,754	199,329	186,871	216,685	246	162	2,871	7,233	9,517	14,094	145,470	6,414	3,542	27,136
Plan 2028	1.256.296	1,039,611	223,478	213,885	211,852	201,427	188,969	216,685	246	162	2,871	7,233	9,517	14,094	145,470	6,414	3,542	27,136

Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative



Grafik Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative Administrative

Të ardhurat nga Taksat Vendore

Ligji nr 9632, datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", me ndryshimet përkatëse, përbën ligjin bazë i cili përcakton rregullat për ushtrimin e të drejtave dhe detyrave të njëjësive të qeverisjes vendore në drejtim të taksave vendore, mbledhjes dhe administrimit e tyre.

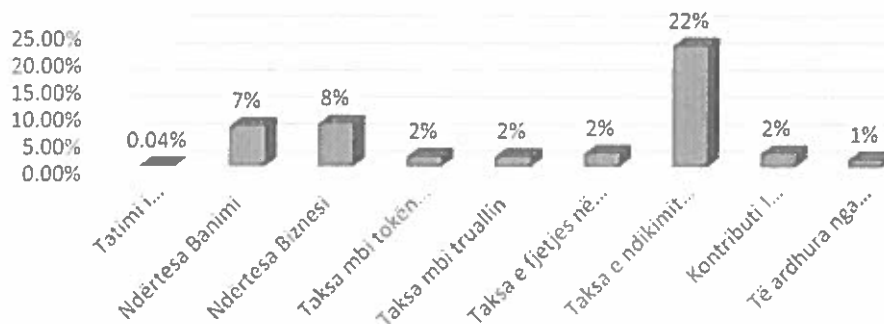
Për vitet 2026-2028 parashikohet që të ardhurat nga taksat vendore përbëjnë rreth 48% të të ardhurave nga burimet e veta të bashkisë.

Tabela 4 Të ardhurat nga taksat vendore

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2026	Viti 2027	Viti 2028
TË ARDHURA NGA TAKSAT VENDORE	592,826	586,527	610,036
Të ardhura nga tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	500	500	500
Të ardhura nga taksa mbi Biznesin e vogel (e prapambetur)	0	0	0
Te ardhura nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme	237,043	237,244	237,336
Të ardhura nga taksa e fjetjes në hotel	30,000	31,000	41,000
Të ardhura nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	279,283	271,683	285,000
Kontributi i subjekteve private në fondin publik të banesave sociale	30,000	30,000	30,000
Të ardhura nga taksa e tabelës	16,000	16,100	16,200

Pjesë e rëndësishme në këtë kategori të taksave vendore janë të ardhurat nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme, e cila zë mbi 40% te totalit të të ardhurave nga taksat vendore, të ardhurat nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja me 47%, taksa e tabelës me 3% dhe taksa e fjetjes në hotel me 6%.

Të ardhura nga taksat vendore



Grafik 3 Të ardhurat nga taksat vendore

Të ardhura nga Tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël

Tatimi i thjeshtuar për biznesin e vogël administrohet nga Drejtoria Rajonale Tatimore, e cila në rolin e agjentit tatimor mban një komision prej 1% të vlerës së mbledhur nga bizneset e vogla, ndërsa 99% kalon në favor të bashkisë Shkodër.

Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme

Këto të ardhura përfshijnë të ardhurat nga :

- Taksa mbi ndërtesat (mbi ndërtesa banimi dhe ndërtesa biznesi)
- Taksa mbi tokën bujqësore
- Taksa mbi truallin

Parashikimi për vitet 2026-2028 bazohet te zgjerimi i bazës së taksapaguesve nëpërmjet:

- Saktësimin dhe vlerësimin të drejtë të sipërfaqeve nëpërmjet grupeve të punës të ngritura për këtë qëllim,
- Mbështetja nga agjentë tatimorë,
- Ndarjes në këste të pagesave për familjarët,
- Shtrirje e mëtejshme e bazës taksapaguese, falë politikave fiskale lehtësuese dhe incentivave të ndërmarra, rivlerësimin të gjendjes faktike, përmirësimin të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, si dhe bashkëpunimit me institucionin Agjencia e Kadastrës Shtetërore.

Kapaciteti i pronës së taksueshme

Bazuar në regjistrat aktual, në total, sipërfaqja ndërtesave që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të Bashkisë Shkodër është rreth 711,100 m².

Bizneset tregti dhe shërbime kanë rreth 81% të sipërfaqes totale të bizneseve të taksueshme.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për sipërfaqet e taksueshme të ndërtesave në pronësi të bizneseve, sipas Njësive Administrative:

Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve

Tabela 5 Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve sipas kategorizimit

Bashkia Shkodër	Total Sip. ndërtesa biznesi m ²	Sip. Taksueshme biznesi tregti-shërbime m ²	Sip. Taksueshme biznesi prodhimi m ²
NJA Qendër	391,589	288,191	103,398
Lagjia nr.1	79,704	72,835	6,869
Lagjia nr.2	93,148	50,225	42,923
Lagjia nr.3	104,411	64,718	39,693
Lagjia nr.4	70,801	65,981	4,820
Lagjia nr.5	43,525	34,432	9,093

NjA të tjera	319,511	286,593	32,918
NjA Pult	9	9	0
NjA Shosh	379	379	0
NjA Shalë	11,543	11243	300
NjA Postrisë	9,647	8199	1448
NjA Guri i Zi	13,721	7746	5975
NjA Bërdicë	33,675	21580	12,095
NjA Velipojë	4,688	4341	347
NjA Velipojë Plazh	190,923	190923	0
NjA Daje	3,520	2293	1227
NjA Ana e Malit	3,082	2987	95
NjA Rrethinat	48,324	36893	11,431
TOTALI	711,100	574,784	136,316

Tabela 6 Kapaciteti i banesave të taksueshme

Bashkia Shkodër	Total sipërfaqe ndërtesa banimi m² (përfshirë lehtësimin)
NjA Shkodër	2,708,314
Lagjia nr.1	587,350
Lagjia nr.2	561,968
Lagjia nr.3	511,205
Lagjia nr.4	561,968
Lagjia nr.5	485,823
NjA të tjera	1,906,708
Pult	14,312
Shosh	3,607
Shalë	19,861
Postrisë	292,801
Guri i Zi	155,647
Bërdicë	195,212
Velipojë	455,946
Daje	242,520
Ana e Malit	133,266
Rrethinat	393,536
TOTALI	4,615,022

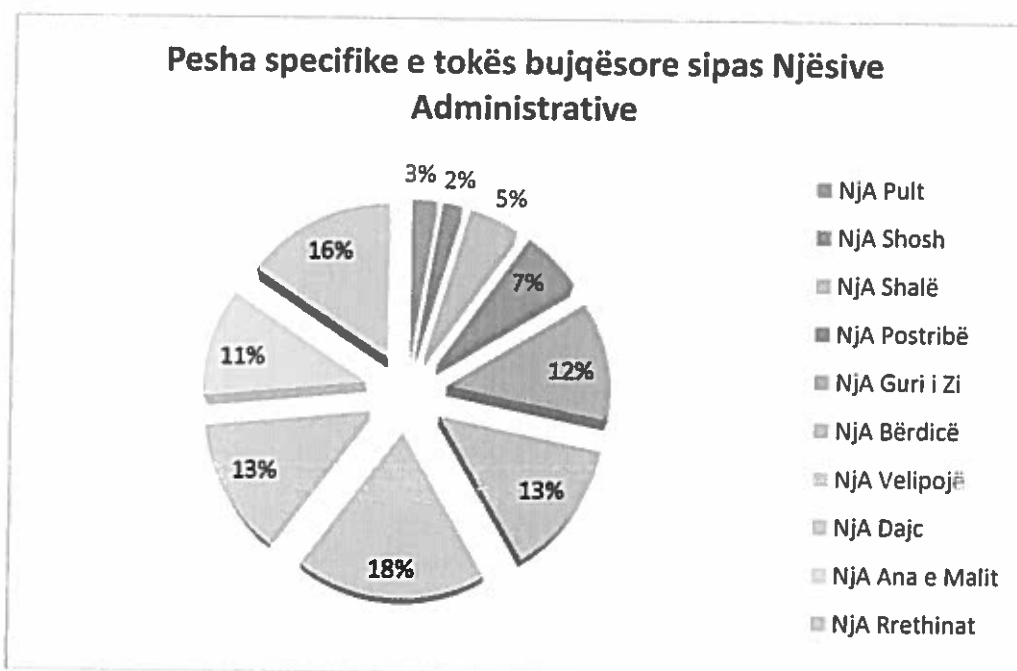
Tabela 7 Të dhena mesatare sipërfaqe e ndërtese për taksapagues sipas llojit, familjar dhe biznes

Bashkia Shkodër	Totali Sipërfaqe truall i taksueshëm, m ²	Truall taksapagues familjar, m ²	Truall taksapagues biznes, m ²
NJA Shkodër	3,218,350	2,778,836	439,514
Lagjia nr.1	704,137	594,009	110,128
Lagjia nr.2	686,841	581,346	105,495
Lagjia nr.3	645,309	530,062	115,247
Lagjia nr.4	634,007	568,683	65,324
Lagjia nr.5	548,056	504,736	43,320
NJA të tjera	3,446,857	2,990,810	456,047
Pult	32,959	32,950	9
Shosh	16,583	16,121	462
Shalë	50,065	27,300	22,765
Postribë	519,244	490,105	29,139
Guri i Zi	254,364	229,826	24,538
Bërdicë	433,890	333,724	100,166
Velipojë	882,429	720,017	162,412
Daje	345,792	338,333	7,459
Ana e Malit	243,265	236,448	6,817
Rrethinat	668,266	565,986	102,280
TOTALI	6,665,207	5,769,646	895,561

Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme

Tabela 8 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit

Nr	Bashkia Shkodër	Kat I	Kat II	Kat III	Kat IV	Kat V	Kat VI	Kat VII-X
1	NJA Pult	-	-	-	409	-	-	-
2	NJA Shosh	-	-	-	-	314	-	-
3	NJA Shalë	-	-	-	-	416	418	-
4	NJA Postribë	-	-	-	-	-	1,030	-
5	NJA Guri i Zi	-	-	-	1,965	-	-	-
6	NJA Bërdicë	-	-	-	2,151	-	-	-
7	NJA Velipojë	-	-	-	2,949	-	-	-
8	NJA Daje	-	-	2,135	-	-	-	-
9	NJA Ana e Malit	-	-	886	887	-	-	-
10	NJA Rrethinat	-	-	-	-	2,481	-	-
	TOTALI	-	-	3,021	8,361	3,211	1,448	-



Grafik 4 të ardhurat mbi tokën bujqësore sipas kategorive të tokës

Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së pronës.

Bashkia Shkodër ka synuar mbajtjen e taksave në nivele të ulëta, deri në kufijtë e lejuar ligjor. Kështu, taksa e banesës dhe e ndërtesave për qëllime biznesi është ulur 30% në Njësitë Administrative, me një efekt prej 21,727 mijë Lekë në vit.

Taksa e tokës bujqësore është ulur deri në kufirin e lejuar 30% nga referenca ligjore. Efekti ekonomik i uljes së taksës së tokës bujqësore është 9,044 mijë Lekë/vit.

Në total, efekti ekonomik i uljes së taksave të pronës është 30,771 mijë Lekë në vit.

Tabela 9 Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore

Emertimi	Efektet financiare të uljes së taksës së pronës				000/leke
	Njësi m2	Lekë/m2	Potenciali	Plani i të ardhurave	Efekti financiar
Banesa	4,615,022	20-29	106,452	87,807	18,645
Ndërtesa biznesi	711,100	24-122	106,582	103,500	3,082
Tokë bujqësore	16,043	0, 14-0,42	31,343	22,299	9,044
TOTAL			244,377	213,606	30,771

Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel

Planifikimi i të ardhurave është bërë ju referuar kapacitetit aktual dhe parashakimit të zgjerimit të tij, rritjes së numrit të njësive, si dhe shtrirjen periudhave të sezoneve turistike për ushtrimin e aktivitetit.

Tabela 10 Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel

Të dhënat e programit / Vitet	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Numri i turistëve (i personave) të akomoduar në hotele	282,229	105,425	214,286	229,928	285,714	286,714	428,210	428,210	428,500	428,600
Të ardhura nga taksa e qëndrimit në hotel në 000/Lekë	19,756	7,380	12,967	18,408	26,609	24,000	30,000	30,000	31,000	41,000

Të ardhura nga Taksa e ndikimit në infrastrukturë

Bashkia Shkoder, planin e të ardhurave nga taksa e ndikimit në infrastrukturë e ka bazuar në:

- Ligjin 9632 datë 30.10.2006 “Për sistemin e taksave”, i ndryshuar, taksa e ndikimit në infrastrukturë për ndërtimet e reja është përllogaritur duke marrë për bazë parashikimin e lejeve për ndërtime të reja në përputhje me Planin e Përgjithshëm Vendor, miratuar me VKB nr.: 27, datë 20.04.2017 “Për miratimin e planit të zhvillimit të territorit dhe rregulloren e zbatimit të planit të përgjithshëm vendor të Bashkisë Shkodër” dhe me vendimin e KKT nr.5 date 16.10.2017 “ Per miratimin e planit te pergjithshem vendor si dhe në nismat Publike për hartim e PDV-ve, sipas Planit të Përgjithshëm Vendor, në disa njësi strukturore. Kjo në mbështetje të ligjit nr.107/2014 datë 31.07.2014 “Për Planifikimin dhe Zhvillimin e territorit”, i ndryshuar, VKM nr. 686 datë 22.11.2017 “Për Miratimin e Rregullores së Planifikimit të Territorit”, Planit të Përgjithshëm Vendor të Bashkisë Shkodër, si dhe në interesin publik;
- Shlyerjen e detyrimeve për taksën e ndikimit në infrastrukturë të objekteve të legalizuara për objektet në process legalizimi, si dhe detyrime tatimore të pambledhura në kohë, prej më pak se 18 muaj nga afati i caktuar në legjislacionin në fuqi për pagesën e taksave dhe tarifave vendore, në përputhje me ligjin. nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”. Realizimi i ardhurave nga kjo taksë lidhet dhe bazohet në zbatimin e masave shtrënguese, bllokimin e shërbimit të debitorëve nga Bashkia Shkodër, si dhe në mbështetjen nga Agjencia e Kadastres Shteterore.

Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së ndikimit në infrastrukturë

Për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga

vetë individi apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike. Bashkia Shkodër ka ulur nivelin e taksës nga 3% në 2% të vlerës së investimit për Njësitë Administrative .

Efekti ekonomik në total është rreth 127,000 mijë Lekë në vit.

Tabela 11 Efekti i lehtësive fiskale të taksës së ndikimit në infrastrukturë

Llogaritja e efektit financiar të lehtësimeve fiskale vendore ne 000/leke

Efektet financiare të uljes taksës së ndikimit në infrastrukturë		000/leke		
Emertimi	Njësi	Potenciali	Plani i të ardhurave	Efekti financiar
Ndërtime për qëllime banimi apo njësi shërbimi nga shoqëritë e ndërtimit, të cilat nuk destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, industries apo për përdorim publik.	4-8%	333,000	225,000	108,000
Për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individi apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike.	1-3%	37,500	18,500	19,000
TOTAL		370,500	243,500	127,000

Të ardhura nga Taksa e Tabelës

Parashikimi i të ardhurave bazohet në numrin e njësive takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës taksapaguese dhe kërkesën për vendosje tabela reklamimi në akse kryesore rrugore.

Të ardhurat nga Taksat e Ndara

Tabela 12 Të ardhurat nga taksat e ndara sipas llojit

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2026	Viti 2027	Viti 2028
TË ARDHURA NGA TAKSAT E NDARA	155,035	156,535	156,535
Të ardhura nga taksa vjetore per qarkullimin e mjeteve të përdorura	91,000	91,500	91,500
Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme	19,000	19,000	19,000
Të ardhura nga taksa e rentës minerare	35	35	35
Të ardhura nga tatimi mbi te ardhurat personale	45,000	46,000	46,000

Në përputhje me ligjin.nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”. të ardhurat nga taksat e ndara, zënë 12% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër.

Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura

Planifikimi i të ardhurave bëhet referuar numrit të automjeteve si dhe në eksperiencën e viteve të kaluara për nivelet e arkëtimeve nga Drejtoria e Përgjithshme e Transportit Rrugor .

Bashkia Shkodër përfiton 28 % të ardhura nga kjo taksë, e cila transferohet çdo muaj nga Drejtoria Rajonale e Shërbimit të Transportit Rrugor.

Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme

Planifikimi bëhet nga të dhënat e regjistrimit të tatimor si dhe bazuar në eksperiencën e viteve të kaluara referuar numrit të procedurave të tjetërsimit të pronës të kryera nga Agjencia Shtetërore e Kadastrës ish-Zyra e Regjistrimit të Pasurive të Paluajtshme.

Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare

Planifikimi i të ardhurave i referohet realizimit të të ardhurave ndër vite si dhe rakordimit me Drejtorinë Vendore të Tatimeve dhe Drejtorinë e Doganave.

Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale

Planifikimi i të ardhurave i është referuar të dhënave statistikore për të punësuarit në territorin e Bashkisë Shkodër, si dhe raporteve vjetore të Drejtorisë Rajonale Tatimore Shkodër, të publikuara nga Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve.

Parashikimi i vitit 2026 është bërë edhe duke u bazuar në Ligjin Nr. 29/2023 PËR TATIMIN MBI TË ARDHURAT, i ndryshuar.

Të ardhurat nga Tarifat Vendore

Referuar ligjit 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", neni 35/5, bashkitë krijojnë të ardhura nga tarifatat vendore për: shërbimet publike që ato ofrojnë; dhënie licencave, të lejeve, autorizimeve dhe për lëshimin e dokumenteve të tjera, për të cilat ato kanë autoritet të plotë, me përjashtim të rasteve kur përcaktohet ndryshe me ligj. Gjithashtu bashkitë mund të krijojnë të ardhura nga veprimtaritë e tyre kulturore, sportive, dhe të tjera, të përcaktuara me ligj.

Bashkitë vendosin vetë për nivelin, mënyrën e mbledhjes dhe të administrimit të tarifave vendore, në përputhje me politikën dhe parimet e përgjithshme kombëtare të përcaktuara në ligjet në fuqi.

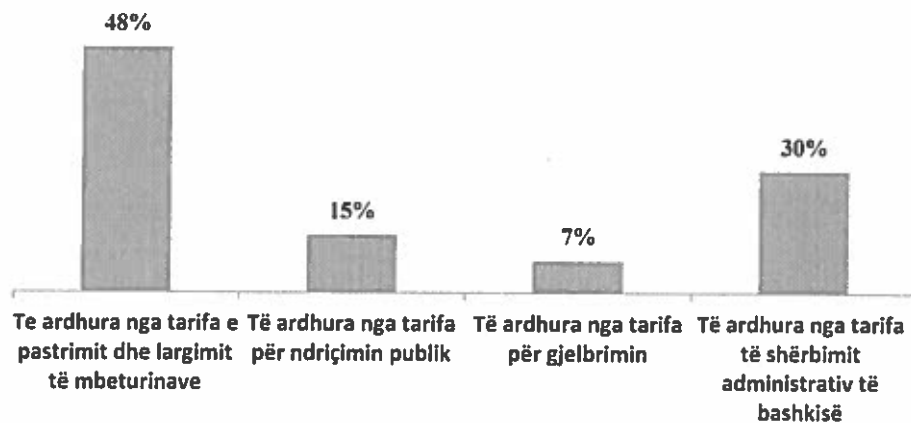
Për vitin 2026-2028 të ardhurat e parashikuara nga tarifatat përbëjnë rreth 35% të të ardhurave të veta.

Tabela 13 Të ardhurat nga tatifat vendore sipas llojit

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2026	Viti 2027	Viti 2028
TE ARDHURA NGA TARIFAT VENDORE	431,687	434,560	434,781
Te ardhura nga tarifa e pastrimit dhe largimit të mbeturinave	206,645	206,845	206,914
Të ardhura nga tarifa për ndriçimin publik	65,278	65,478	65,526
Të ardhura nga tarifa për gjelbërimin	28,960	29,160	29,310
Të ardhura nga tarifa të shërbimit administrativ të bashkisë	130,804	133,077	133,031

Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave nga tarifat vendore e zënë të ardhurat nga tarifatat për ofrimin e shërbimeve publike të pastrimit e largimit të mbeturinave me 48% të totalit të tarifave, duke qenë edhe një nga aktivitetet kryesore në funksionin e shërbimeve publike, të gjelbrimit me 7%, të ndriçimit publik me 15%, të shërbimit administrativ të bashkisë me 30%, ku bëjnë pjesë tarifa për zënien e hapësirës publike, tarifa të institucioneve të arsimit, kultures, sportit, etj

Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave të veta



Grafik 5 Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave

Të ardhura nga tarifa e pastrimit, ndriçimit dhe gjelbërimit.

Parashikimi i të ardhurave nga tarifatat për pastrimin, ndriçimin dhe gjelbërimin, bazohet tek kapaciteti aktual dhe në rritjen e njësisve takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës takapaguese falë politikave fiskale lehtësuese, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me takapaguesin, fokusimit në zona me kapacitete të pashfrytëzuara, si dhe sensibilizimin dhe trajtimin e biznesit si partner në dhënien e shërbimeve për komunitetin.

Kontribuesit e taksave dhe tarifave vendore janë bizneset, institucionet dhe familjet e të gjitha njësisve administrative. Për përcaktimin e numrit të tyre janë konsideruar të dhënat e regjistrave për takapaguesit, si dhe përjashtimet apo lehtësitë fiskale sipas paketës fiskale të miratuar nga Këshilli Bashkiak.

Në total kapaciteti i takapaguesve është parashikuar rreth 41,275 (familje, biznese dhe institucione). Peshën numerike më të madhe të takapaguesve e përbëjnë familjet, rreth 86%.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse e kapacitetit të taksapaguesve sipas kategorive dhe njësive administrative.

Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

Tabela 14 Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

KAPACITETI I TAKSAPAGUESVE SIPAS GRUPIMEVE (Numri)			
Nr	Bashkia Shkodër	Familje	Biznese
I	Njësia Administrative Shkodër	21,253	4,644
1	Lagjia nr.1	4,745	1,277
2	Lagjia nr.2	4,231	844
3	Lagjia nr.3	4,399	1,077
4	Lagjia nr.4	4,698	1,046
5	Lagjia nr.5	3,180	400
II	Njësi Administrative të tjera	14,172	1,206
1	NjA Pult	334	1
2	NjA Shosh	80	11
3	NjA Shalë	477	89
4	NjA Postrinë	1,609	87
5	NjA Guri i Zi	1,907	130
6	NjA Bërdicë	1,425	147
7	NjA Velipojë	1,270	252
8	NjA Dajç	1,152	58
9	NjA Ana e Malit	1,017	69
10	NjA Rrethinat	4,901	362
	TOTALI	35,425	5,850

Taksapaguesit familjarë

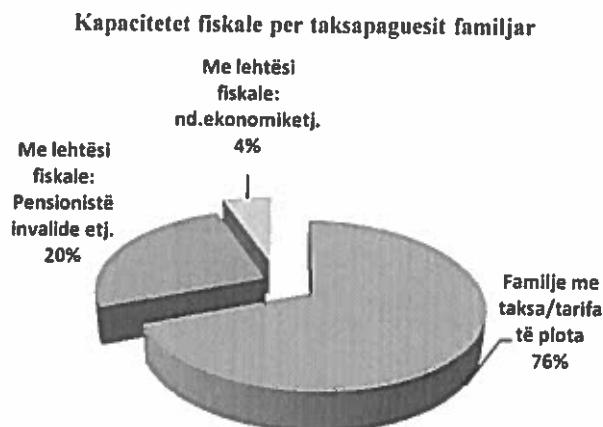
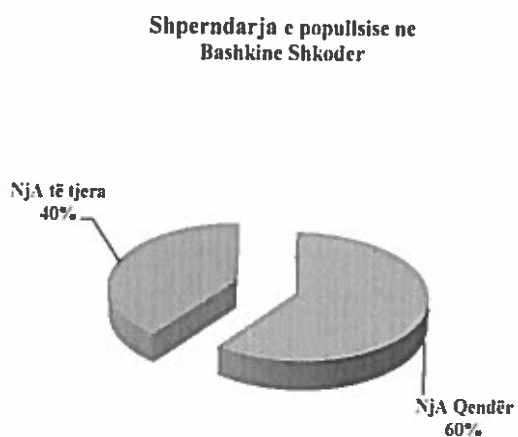
Parashikimi i të ardhurave nga familjet është bërë duke iu referuar kapaciteteve reale të familjeve rezidente sipas Censurit, si dhe lehtësive fiskale të miratuara.

Në total numri i familjeve që përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të Bashkisë Shkodër është 35,425. Në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër janë parashikuar lehtësi fiskale dhe numri i këtyre familjeve arrin në 8,393 familje si pensionistë, invalid, familje me ndihmë ekonomike, familje njëprindërore, familje me probleme sociale etj. Ato zënë 24% të numrit të përgjithshëm të familjeve në Bashkinë Shkodër.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për familjet sipas kategorive/lehtësive fiskale dhe sipas Njësive Administrative:

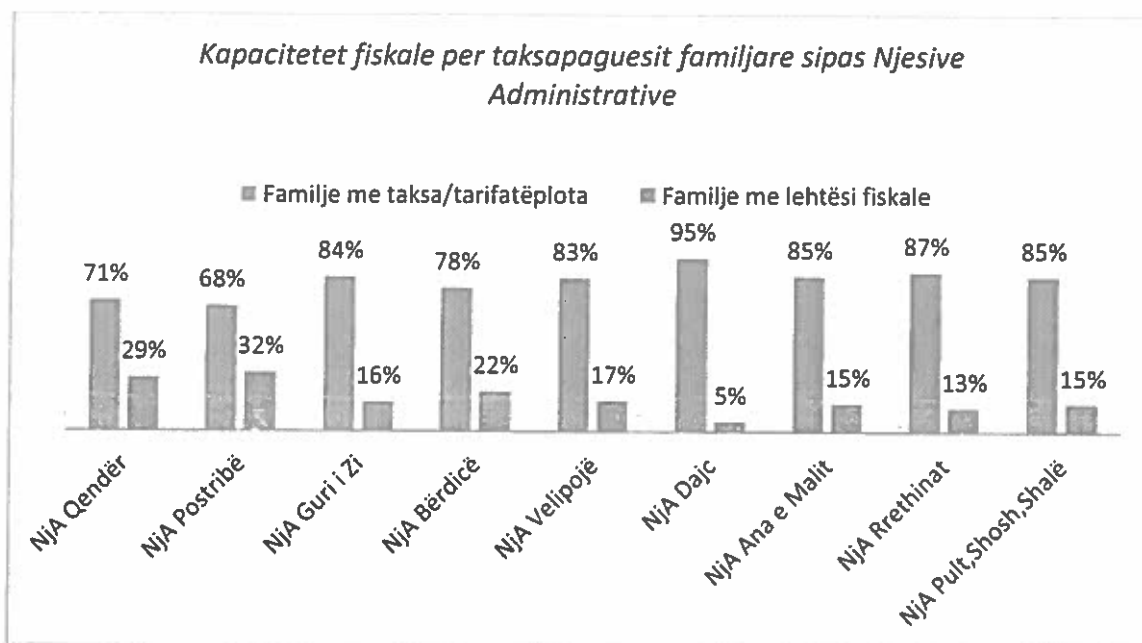
Tabela 15 Kapaciteti i familjeve taksapaguese sipas grupimeve

Nr	Bashkia Shkodër	Totali i familjeve	Familje me taksa/tarifatëplota	Familje me lehtësi fiskale	Me lehtësi fiskale: Pensionistë, invalidë etj.	Me lehtësi fiskale: nd.ekonomike.
1	NjA Qendër	20,415	14,511	5,904	5,687	217
1	Lagjia nr.1	4745	3,562	1183	1126	57
2	Lagjia nr.2	4231	3,442	789	766	23
3	Lagjia nr.3	4399	3,178	1221	1207	14
4	Lagjia nr.4	4698	2,627	2071	1,976	95
5	Lagjia nr.5	2342	1,702	640	612	28
II	NjA të tjera	15,010	12,521	2,489	1,349	1,140
1	NjA Pult	333			4	50
2	NjA Shosh	68			2	27
3	NjA Shalë	415			14	28
4	NjA Postrinë	1793	1221	572	170	402
5	NjA Guri i Zi	2090	1759	331	161	170
6	NjA Bërdicë	1543	1207	336	258	78
7	NjA Velipojë	1322	1102	220	166	54
8	NjA Dajç	1144	1083	61	41	20
9	NjA Ana e Malit	1074	909	165	98	67
10	NjA Rrethinat	5228	4549	679	435	244
	TOTALI	35,425	27,032	8,393	7,036	1,357



Grafik 6 Shpërndarja e popullsisë në Bashkinë Shkodër

Grafik 7 Kapacitetet fiskale per taksapaguesit familja



Grafik 8 Kapacitetet fiskale pë taksapaguesit familja sipas njësive administrative

Taksapaguesit biznese dhe institucione

Bazuar në regjistrat aktual, në total, numri i bizneseve dhe institucioneve që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të Bashkisë Shkodër është 5,850. Biznesi i vogël zë rreth 71% të numrit total të bizneseve.

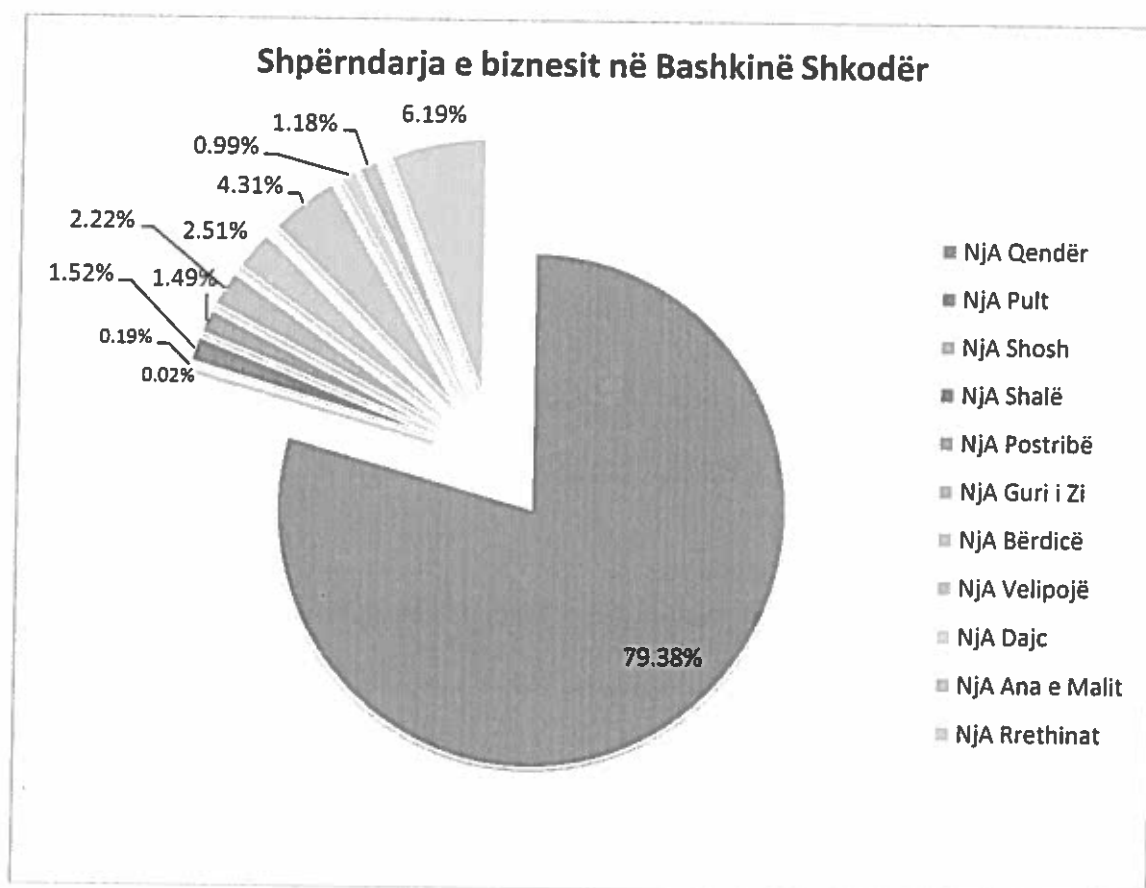
Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për bizneset dhe institucionet, sipas Njësive Administrative:

Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese

Tabela 16 Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese

KAPACITETI I BIZNESEVE DHE INSTITUCIONEVE TAKSAPAGUESE					
Nr	Bashkia Shkodër	Totali	Biznes i vogel	Biznes i madh	Institucione
I	NJA Qendër	4,644	3,275	1,322	47
	Lagjia nr.1	1277	953	315	9
	Lagjia nr.2	844	576	258	10
	Lagjia nr.3	1077	771	297	9
	Lagjia nr.4	1,046	717	313	16
	Lagjia nr.5	400	258	139	3
II	NJA të tjera	1,206	883	317	6
	NJA Pult	1	1	0	0
	NJA Shosh	11	10	1	0

NjA Shalë	89	77	12	0
NjA Postrisë	87	69	18	0
NjA Guri i Zi	130	96	33	1
NjA Bërdicë	147	84	63	0
NjA Velipojë	252	211	40	1
NjA Dajc	58	30	28	0
NjA Ana e Malit	69	52	17	0
NjA Rrethinat	362	253	105	4
TOTALI	5850	4158	1639	53



Grafik 9 Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër



Grafik 10 Raporti i bizneseve sipas xhiros

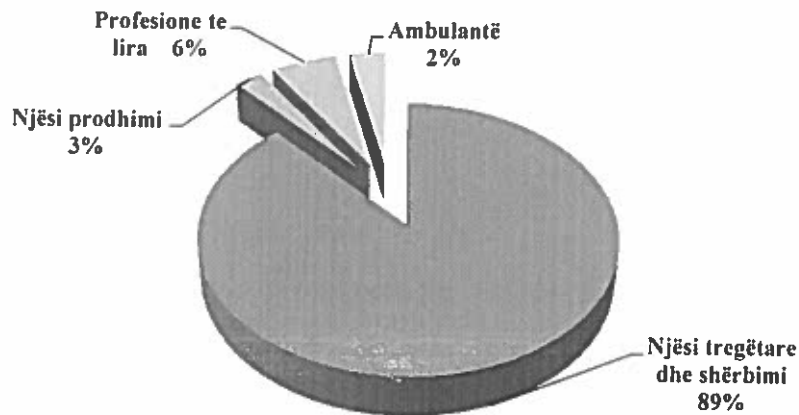
Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e vogla vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 89% ndaj totalit të bizneseve të vegjël.

Tabela 17 Kapaciteti i bizneseve të vogla sipas natyres së tyre

KAPACITETI I BIZNESEVE TE VOGLA SIPAS NATYRES SE TYRE

			Nga kjo :			
			Njësi tregtare dhe shërbimi	Njësi prodhimi	Profesione te lira	Ambulantë
I	NjA Shkodër	3,275	2,887	59	226	103
	Lagjia nr.1	953	882	17	46	8
	Lagjia nr.2	576	507	14	45	10
	Lagjia nr.3	771	655	7	30	79
	Lagjia nr.4	717	602	10	99	6
	Lagjia nr.5	258	241	11	6	0
II	NjA të tjera	883	801	46	19	17
	Pult	1	1	0	0	0
	Shosh	10	10	0	0	0
	Shalë	77	77	0	0	0
	Postribë	69	62	6	1	0
	Guri i Zi	96	89	3	4	0
	Bërdicë	84	73	11	0	0
	Velipojë	211	187	4	3	17
	Dajc	30	23	5	2	0
	Ana e Malit	52	48	3	1	0
	Rrethinat	253	231	14	8	0
	TOTALI	4,158	3,688	105	245	120

Kapacitetet e biznesit të vogël



Grafik 11 Kapacitetet e biznesit të vogël

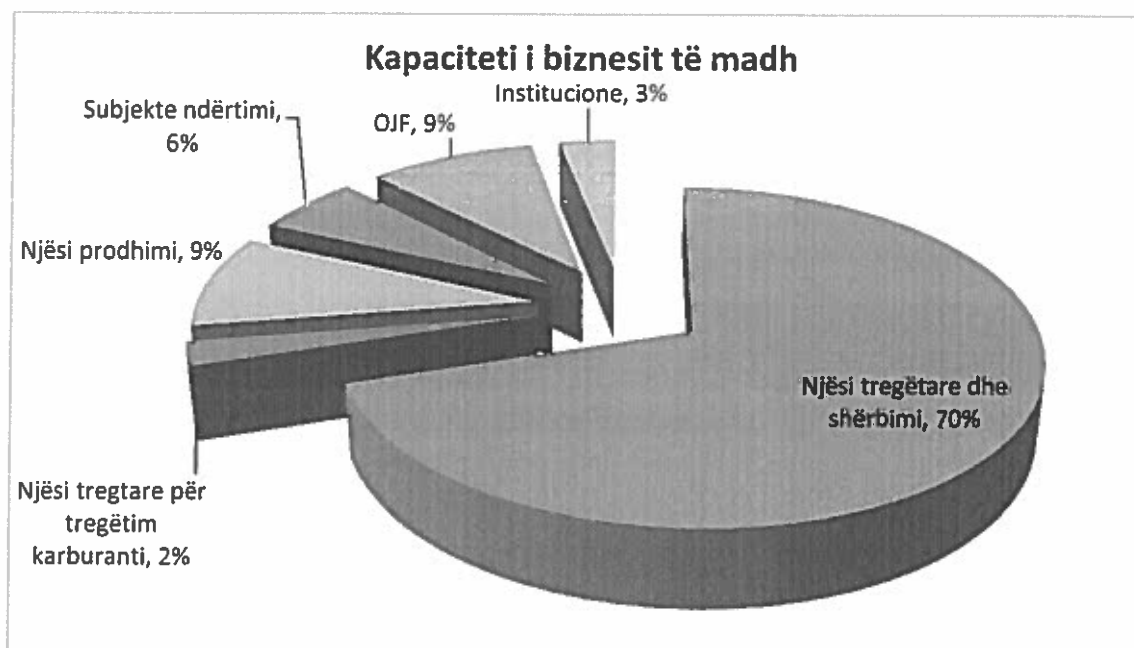
Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e mëdha, vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 70% ndaj totalit të bizneseve të mëdhenj.

Tabela 18 Kapaciteti i bizneseve te medha sipas natyres se tyre

KAPACITETI I BIZNESEVE TE MEDHA SIPAS NATYRES SE TYRE

			Nga kjo :					
			Njësi tregëtare dhe shërbimi	Njësi tregtare për tregëtim karburanti	Njësi prodhimi	Subjekte ndërtimi	OJF	Institucione
I	NJA Shkodër	1,369	973	20	113	78	138	47
	Lagjia nr.1	324	243	11	20	15	26	9
	Lagjia nr.2	268	186	3	41	13	15	10
	Lagjia nr.3	306	205	2	24	21	45	9
	Lagjia nr.4	329	247	2	13	19	32	16
	Lagjia nr.5	142	92	2	15	10	20	3
II	NJA të tjera	323	212	21	43	21	20	6
	Pult	0	0	0	0	0	0	0
	Shosh	1	1	0	0	0	0	0
	Shalë	12	9	0	1	1	1	0
	Postribë	18	10	3	2	2	1	0
	Guri i Zi	34	16	1	8	5	3	1
	Bërdicë	63	41	4	12	5	1	0
	Velipojë	41	28	3	2	4	3	1

Dajc	28	22	1	4	0	1	0
Ana e Malit	17	15	2	0	0	0	0
Rrethinat	109	70	7	14	4	10	4
TOTALI	1692	1185	41	156	99	158	53



Grafik 12 Kapaciteti i biznesit të madh

Efekti ekonomik i lehtësive të tarifave për familjet

Bashkia Shkodër aplikon lehtësi tek tarifat vjetore të pastrimit, ndriçimit dhe gjelbrimit 50% për familjet që kanë statusin e pensionistit, Invalidit, Paraplegjik, Tetraplegjik etj, dhe tarifa zero kur janë përfitues të ndihmës ekonomike. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 41,128 mijë Lekë në vit.

Tabela 19 Efekti ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet

Efekti ekonomik të lehtësive tek tarifat vjetore familjare për familjet me kryefamiljar pensionit, invalid, si dhe përfituesit e ndihmës ekonomike 000/leke					
Emertimi	Njësi	Lekë/Njësi	Potenciali	Plani i të ardhurave	Efekti financiar
Pastrimi	35,425	1450-3450	122,216	100,081	22,135
Ndriçimi	35,425	720-1500	54,600	43,162	11,438
Gjelbërimi	35,425	600	21,255	13,700	7,555
TOTAL			198,071	156,943	41,128

Të ardhura nga tarifa për shërbimet administrative

Tarifat për shërbimet administrative që Bashkia Shkodër ofron si ato të Drejtorisë të Zhvillimit të Territorit për aplikimet për leje ndërtimi, zhvillimi, kontrolle dhe verifikime etj planifikohen të kenë një rritje të njetrajtshme të ardhurash në vit.

Të ardhura nga Tarifat e liçensimit te veprimtarive te transportit

Plani i të ardhurave të parashikuara, bazohet tek trendi i aplikimeve për rinovimin e licencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që pajisen me liçensën dhe certifikatën përkatëse për transport udhëtarësh ose mallrash, për vete ose për të tretë.

Të ardhura nga Tarifa e parkimit për mjetet e licencuara dhe për vendparkime publike.

Të ardhurat e planifikuara nga tarifa e parkingut për mjetet që janë pajisur me një liçensë transporti, dhe një pjesë e tyre kanë vende të caktuara me sinjalistikë të veçante rrugore si taksi, mikrobuzë, autobusë etj.

Të ardhura nga Tarifa për dhënie liçensë për tregtimin të naftës bruto e n/produkteve.

Bazuar në VKM Nr. 970, dt 02.12.2015 “Për përcaktimin e procedurave dhe kushteve për dhënien e liçencave për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj”, ky zë parashikon një shifër konstante, duke u bazuar tek trendi i aplikimeve për rinovimin e licencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që tregtojnë karburant, të cilave u përfundon afati 5- vjeçar i licencës.

Të ardhura nga Tarifat e sektorit të pyjeve dhe kullotave.

Të ardhurat e parashikuara bazohen në trendin e aplikimeve të shërbimeve administrative që kryen sektori i pyjeve dhe kullotave.

Të ardhura nga Tarifat e shërbimeve te mbrojtjes nga zjarri.

Të ardhurat e parashikuara bazohen në nivelin e tarifave të shërbimeve që kryen struktura e mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimit ndaj shtetasve dhe personave, juridik e fizik, vendas e të huaj, sipas VKM, nr.607, datë 29.07.2020“Për tarifat për llojet e shërbimeve që ofrohen nga Shërbimi i Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit” . Sipas kësaj dispozite ligjore, tarifat nuk aplikohen kur akti i ekspertimit kërkohet nga Prokuroria

Të ardhura nga Tarifa për zënien e hapësirave publike.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kërkesës në vite dhe trendit në rritje për shfrytëzimin e hapësirave publike brenda juridiksionit të Bashkisë si dhe VKM për stacionet e plazhit.

Të ardhura nga Tarifat për linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet).

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të hapësirave brenda juridiksionit të Bashkisë. Bashkia Shkoder është duke bërë regjistrimin e infrastrukturës pasive e cila mundëson vendosjen e rrjeteve të komunikimeve elektronike, ne regjistrin elektronik të të dhënave në sistemin ATLAS. Ne zbatim të Ligjit nr.120/2016 “Për zhvillimin e rrjeteve të komunikimeve elektronike të shpejtësisë së lartë dhe sigurimin e së drejtës së kalimit”, Vendimit nr.851 datë 07.12.2016 “Për kalimin e të dhënave mbi shtrirjen e rrjetit të infrastrukturës inxhinierike të Bashkitë”, Ligji Nr. 9918 datë, 19.05.2008 “Për Komunikimet Elektronike në Republikën e Shqipërisë” si edhe të Rregullores Nr. 26 datë 16.08.2012 “Për përmbajtjen, formën dhe funksionimin e regjistrin elektronik të rrjeteve publike të komunikimeve elektronike në Republikën e Shqipërisë, Bashkia konsiderohet si operator rrjeti, pasi ka në pronësi apo administron infrastrukturë pasive të tubacioneve, të cilat mundësojnë vendosjen e rrjetit të komunikimeve elektronike.

Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të këtyre institucioneve, si dhe realizimit ndër vite.

Tabela 20 Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social.

Te dhenat e programeve	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Nr femije në kopshte	1681	1862	1862	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000
Numri i fëmijevë të shërbyer në çerdhe	172	190	310	310	310	310	310	310	310	310
Numri i aktiviteteve kulturore gjithsej	65	50	71	71	71	71	136	136	136	136
Nr i vizitoreve ne muzeume	12035	2950	12500	12500	12500	12500	30850	30850	30850	30850
Nr i nxenesve qe perfitojne ushqim me pagese	11	3	7	7	7	7	18	18	18	18

Efekti ekonomik i lehtësive të tarifave të kopshteve dhe çerdheve

Bashkia Shkodër po aplikon lehtësi tek tarifat vjetore të kopshteve dhe çerdheve për fëmijët me aftësi ndryshe. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 3,549 mijë Lekë në vit.

Tabela 21 Efekti ekonomik i lehtësive të kopshteve dhe çerdheve

Efektet financiare të lehtësive të tarifave të kopshteve dhe çerdheve					000/leke
Emertimi	Nr. i femijeve	kuotë/ditë	Potenciali	Plani i të ardhurave	Efektet financiar
Kopshte	355	160	17,600	14,995	2,605
Çerdhe	205	125	8,250	7,306	944
TOTAL			25,850	22,301	3,549

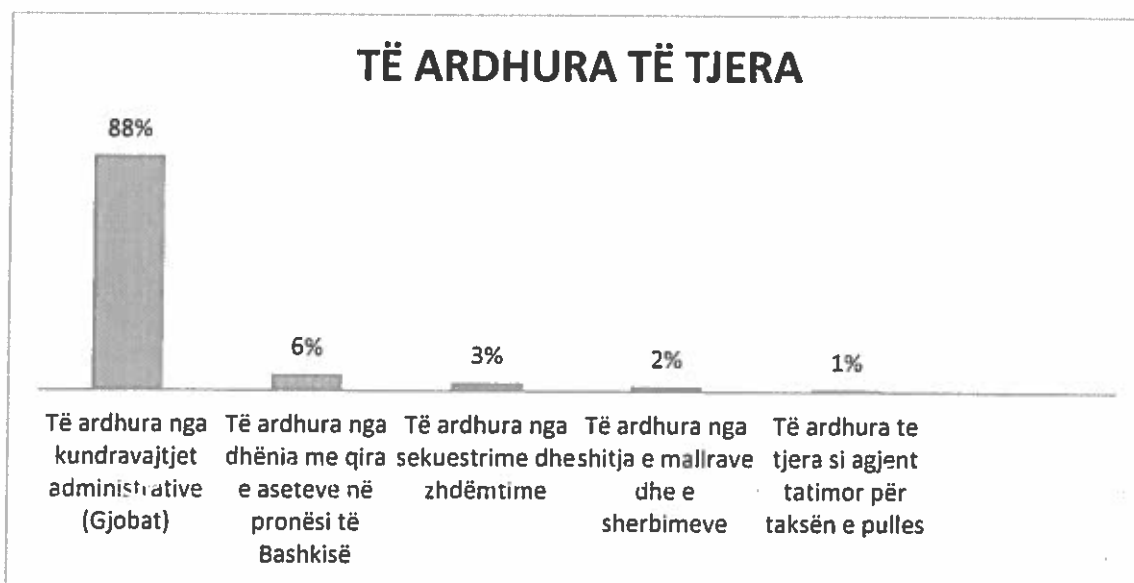
Të ardhura të tjera

Tabela 21 Të ardhurat e tjera sipas llojit të të ardhurës

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2026	Viti 2027	Viti 2028
TË ARDHURA TË TJERA	67,684	68,184	54,944
Të ardhura nga kundravajtjet administrative (Gjobat)	59,500	60,000	47,000
Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë	4,012	4,012	3,772
Të ardhura nga sekuestre dhe zhdëmtime	2,000	2,000	2,000
Grante nga ndihma nderkombetare me llogari ne thesar	0	0	0
Shitja e aseteve financiare	0	0	0
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe e shërbimeve	1,800	1,800	1800
Shitja e aseteve fikse të prekshme / paprekshme	0	0	0
Të ardhura nga privatizimi	0	0	0
Të ardhura te tjera si agjent tatimor për taksën e pulles	372	372	372
Të ardhura nga garanci financiare	0	0	0
Të ardhura nga donacione/sponsorizime	0	0	0
Grante nga ndihma nderkombetare me llogari jashtë thesari	0	0	

Të ardhurat e tjera zënë 5% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër. Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave të tjera e zënë të ardhurat nga kundravajtjet administrative (Gjobat) me 88% të totalit të të ardhurave të tjera, duke vijuar me të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë 6%, të ardhura nga sekuestre dhe zhdëmtime me 3%, të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve me 2%, të ardhura te tjera si agjent tatimor 1 %.

TË ARDHURA TË TJERA



Grafik 13 Pesha e të ardhurave e tjera sipas llojit

Të ardhurat nga kundravajtje administrative/gjobat

Gjobat bazohen në ligjin Nr. 10 279, datë 20.5.2010 “Për kundërvajtjet administrative”: Bazuar në Nenin 6. b, “Shkeljet që përbëjnë kundërvajtje administrative parashikohen me akte të këshillit bashkiak, për shkelje që nuk janë parashikuar si të tilla në ligje të veçanta, që kanë lidhje me fushat e veprimtarisë së tyre në njësitë territoriale përkatëse, ku, sipas ligjit, ushtrojnë funksionet e veta”.

Bazuar në Nenin 10, “Masa e dënimit me gjobë përcaktohet nga ligji, i cili ka parashikuar kundërvajtjen administrative. Masa e dënimit me gjobë mund të jetë fikse apo e përcaktuar me kufij minimalë dhe maksimalë. Në rastet kur kundërvajtjet administrative parashikohen në aktet e miratuara nga këshilli bashkiak, masa e dënimit përcaktohet në këto akte.

Ky zë parashikon të ardhurat nga kamatvonesa për mosshlyerje detyrimi në afate ligjore nga bizneset, gjoba nga kontrole dhe inspektime tatimore, gjoba për kundravajtje administrative që mund të vendosen nga Policia Bashkiake, nga Inspektoriati Ndërtimit Vendor etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar trendit të të ardhurave ndër vite kryesisht nga kamatvonesat për shlyerje pas afatit të detyrimit tatimor të bizneseve, nga gjobat e Policisë Bashkiake dhe nga gjobat e vendosura nga Inspektoriati i Mbrojtjes së Territorit.

Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kontratave vijuese dhe kapaciteteve brenda juridiksionit të Bashkisë dhe dhënies me qira të objekteve të cilave i ka përfunduar ose i përfundon afati i kontratës, sipas miratimeve me vendim të këshillit bashkiak.

Te ky zë parashikohen të ardhurat nga qira të bazuara në vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 54, datë 05.02.2014 “Për përcaktimin e kriterëve, të procedurës dhe të mënyrës së dhënies me qira, enfitozë apo kontrata të tjera të pasurisë shtetërore”, i ndryshuar. Pasuritë që jepen me qira janë ndërtesat, trualli i lirë, trualli i lirë funksional (jo nën ndërtesë), makineritë e pajisjet dhe linjat e prodhimit.

Të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve

Sipas përcaktimeve ligjore, aktivet që pas vlerësimit nxirren jashtë përdorimit, kur mund të përdoren si vjetërsira/mbeturina/materiale të riciklueshme, hiqen nga regjistri i aktiveve në përdorim, bëhen hyrje në magazinë dhe u shiten me ankand ndërmarrjeve që i grumbullojnë.

Të ardhura nga donacionet

Planifikimi i të ardhurave bazohet mbi marrëveshjet për sponsorizime, nga organizata jo qeveritare, subjekte shtetërore / private dhe individë.

Të ardhura dhe grantet ndërkombëtare

Grant/ndihmë- janë të ardhura të përfituara në formën e dhurimit, pa kusht kthimi, pa interes, për një qëllim të përcaktuar ose jo, e cila përdoret për financimin e veprimtarive në përputhje me politika të caktuara dhe që jepen mbi bazën e marrëveshjeve përkatëse nga institucione financiare, organizma të huaj, qeveri të vendeve të tjera etj.dhe marrëveshje për grante ndërkombëtare sipas aplikimeve në thirrje të ndryshme .

Ministria përgjegjëse për financat kontrollon, regjistron dhe raporton të gjitha transaksionet që lidhen me huat, kreditë dhe grantet. NJQP-të paraqesin, pranë strukturës përgjegjëse për buxhetin, kërkesat për përfshirje në programin buxhetor afatmesëm (PBA), në të cilin identifikohen me kod të veçantë produkti sipas klasifikimit funksional buxhetor. NJQP-të janë të detyruara t'i raportojnë ministrisë përgjegjëse për financat të dhënat e kërkuara të financimeve të huaja, brenda afateve të caktuara. Realizimi i huave, kredive dhe granteve me financim të huaj do të jenë pjesë përbërëse e buxhetit faktik vjetor që miratohet në Këshill Bashkiak.

Analiza e risqeve dhe masat për përballimin e tyre

Ligji nr.10296, datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, përcakton parimet, rregullat, procedurat, strukturat administrative dhe metodat për funksionimin e menaxhimit financiar dhe kontrollit në njësitë e sektorit publik të Republikës së Shqipërisë, si dhe përgjegjësitë menaxheriale për planifikimin, zbatimin, kontrollin e buxhetit, kontabilitetin dhe raportimin. Ligji përmban koncepte dhe përgjegjësi të reja për menaxhimin e riskut në institucionet publike.

Menaxhimi i riskut përmban identifikimin, vlerësimin dhe kontrollin mbi ato ngjarje apo situata të mundshme që kanë efekt të dëmshëm mbi përmbushjen e objektivave të njësisë publike dhe kryhet për të dhënë siguri të arsyeshme se këto objektiva do të realizohen. Risku matet sipas efektit të tij dhe shkallës së probabilitetit të ngjarjes.

Identifikimi dhe menaxhimi i riskut mundëson strukturat drejtuese në çdo njësi në kryerjen e detyrave dhe përgjegjësi që kanë për realizimin e aktivitetit në to. Çdo drejtues është i vetëdijshëm se risku do të ekzistojë dhe nuk do të eliminohet kurrë tërësisht. E rëndësishme është që risku të menaxhohet në mënyrë efektive.

Për realizimin e të ardhurave të veta vendore, njëkohësisht duke ruajtur tendencën për përmirësimin e politikave dhe strategjive incentivuese e zhvilluese të ekonomise lokale, është hartuar strategjia për menaxhimin e riskut duke kaluar në këto etapa:

- a) Identifikimi i objektivave
- b) Identifikimi i risqeve të jashtme dhe të brendshme.
- c) Analiza dhe vlerësimi i çdo risku (sipas probabilitetit dhe impaktit).
- d) Marrja e masave të metejshme, për pakësimin apo reduktimin e riskut.
- e) Paraqitja e të gjithë konkluzioneve të arritura

f) Krijimi i hartës së riskut, grupimi në bazë të impaktit dhe probabilitetit të ndodhjes së tyre, duke treguar në këtë mënyrë ato fusha të veprimtarisë së njesisë, ndaj të cilave duhet të tregohet vëmendje e veçantë.

g) Monitorimi dhe raportimi.

h) Hartimi i planit të veprimit.

Nr.	Lloji i Rrezikut	Përshkrimi i Rrezikut	Shkaku	Pasojat e Mundshme	Vlerësimi i Rrezikut (Probabiliteti/ Ndikimi)	Masat për Menaxhimin e Rrezikut	Përgjegjësit për Zbatimin
1	Ndryshimet ligjore	Ndryshimet e shpeshta në legjislacionin fiskal ndikojnë në stabilitetin e të ardhurave.	Ndryshime në politika ose reformat qendrore	Paqartësi në mbledhjen e të ardhurave; vështirësi në planifikim	Lartë/Mesatar	Bashkëpunim me institucionet qendrore; monitorim i rregullt i ligjeve	Drejtoria e Taksave dhe Tarifave Drejtoria Juridike Drejtoria e Financave
2	Teknologji fiskale e vjetëruar	Sistemet teknologjike të vjetëruara pengojnë proceset efektive të mbledhjes së taksave.	Buxheti i kufizuar për përfitësi me teknologjike	Gabime në të dhëna; efikasitet i ulët; rrezik për sigurinë	Mesatar/Lartë	Investim në përfitësi teknologjike; trajnime për stafin	Drejtoria e IT dhe Financave
3	Paqartësi në rregulloret fiskale	Mungesa e udhëzimeve të qarta për mbledhjen e disa taksave lokale.	Rregullor e të pasakta ose të vjetëruara	Pabarazi në mbledhje; humbje e besimit të qytetarëve	Mesatar/Mesatar	Përfitësimi dhe qartësimi i rregulloreve	Drejtoria e Taksave dhe Tarifave Drejtoria Juridike
4	Demografia në rënie	Shpopullimi i zonës çon në reduktimin e bazës së taksapaguesve.	Migrimi i popullsisë, veçanërisht të rinjve	Ulje e të ardhurave; vështirësi në përmbushjen e shërbimeve	Mesatar/Lartë	Promovimi i investimeve për tërheqjen e popullsisë dhe biznesit	Drejtoria e Planifikimit Strategjik/ zhvillimit ekonomik
5	Risku i mungesës së burimeve njerëzore të kualifikuara	Mungesa e stafit të trajnuar dhe të specializuar për mbledhjen efektive të të ardhurave.	Mungesë trajnimesh ose motivimi	Ulje e efektivitetit në mbledhje; gabime në përlllogaritje	Mesatar/Mesatar	Rekrutimi dhe trajnimi i vazhdueshëm i stafit	Drejtoria e Burimeve njerëzore
6	Fluksi i papritur i punës	Rritja e papritur e kërkesave për shërbime fiskale dhe tatimore.	Projekte ose politika të reja	Vonesa në përpunimin e të dhënave dhe mbledhjen e taksave	Mesatar/Mesatar	Shpërndarja efektive e burimeve; përgatitja për flukse të larta	Drejtoria e Taksave dhe Tarifave
7	Identifikimi i pamjaftueshëm i taksapaguesve	Vështirësi në identifikimin e plotë të tatimpaguesve dhe të ardhurave të tyre.	Mungesa e regjistrave të sakta ose teknologjive	Humbje e të ardhurave; mos-mbledhje e detyrimeve të plota	Lartë/Mesatar	Përdorimi i sistemeve të pënmirësuar për identifikimin e taksapaguesve	Drejtoria e Taksave dhe e IT

			mbështetëse				
8	Rënie e investimeve lokale	Rënia e investimeve private ose publike që kontribuojnë në të ardhurat vendore.	Klima e pasigurt ekonomik e ose ligjore	Rënie e të ardhurave; ulje e zhvillimit lokal	Lartë/Mesatar	Mbështetje për bizneset lokale; incentiva për investime	Drejtoria e Planifikimit Strategjik/zhvillimit ekonomik
9	Rritja e detyrimeve të prapambetura	Detyrime të papaguara nga taksat ose tarifave të papaguara në kohë.	Kapaciteti i ulët i ndjekjes së pagesave	Ulje e të ardhurave; përkeqësimi i raportit financiar	Mesatar/Lartë	Ndjekje më e fortë e pagesave; incentivim për pagesat në kohë	Drejtoria e Taksave dhe Tarifave Drejtoria e Financave
10	Të Ardhura të Pamjaftueshme nga burimet ekzistuese	Burimet aktuale të të ardhurave nuk përmbushin nevojat buxhetore.	Baza e ngushtë tatimore ose rënie ekonomike	Deficit në buxhetin vendor; mungesë investimesh	Lartë/Lartë	Zhvillimi i burimeve të reja të të ardhurave; përmirësimi i eficiencës së mbledhjes	Drejtoria e Taksave dhe Tarifave Drejtoria e Planifikimit Strategjik