



REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA SHKODËR

Nr. 1091 Prot

Shkodër, më 30.2025

Lënda: Kërkese për shqyrtim dhe miratim projekt-vendimi.

Drejtuar: Këshillit Bashkiak Shkodër

Të nderuar këshilltarë,

Bashkëlidhur po ju dërgojme për shqyrtim dhe miratim projekt - vendimin “ Për miratimin e raportit vjetor të konsoliduar të zbatimit të buxhetit të vitit 2024 te Bashkise Shkoder “

Duke ju uruar punë të mbarë !

KRYETAR

Benet BECI





REPUBLIKA E SHQIPËRISË
BASHKIA SHKODËR
KRYETAR

Nr _____ prot

Shkodër me, ____/____/2025

PROJEKT VENDIM

Nr. _____, datë _____.2025

**“PËR MIRATIMIN E RAPORTIT VJETOR TË KONSOLIDUAR TË ZBATIMIT
TË BUXHETIT VITI 2024, TË BASHKISË SHKODËR”**

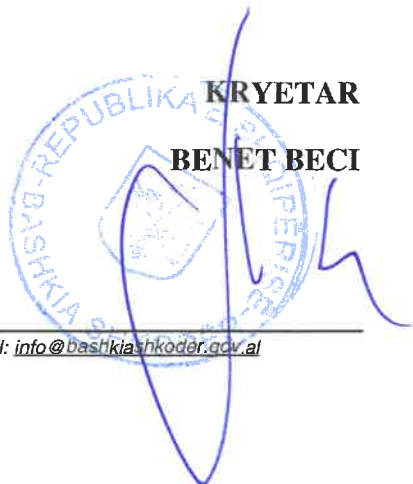
Këshilli i Bashkisë Shkodër, sot në datë _____, 2025, mbështetur në nenin 44, të ligjit 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar, në nenin 51 e vijues të ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore” i ndryshuar, ligjin nr. 9936, datë 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë” të ndryshuar, ligjin nr.10296 datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin” të ndryshuar, Udhëzimin e Ministrisë së Financave nr. 30, datë 27.12.2011 “Për menaxhimin e aktiveve në njësitë e sektorit publik”, të ndryshuar, Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë Nr. 8, datë 9.3.2018 “Për procedurat e përgatitjes, paraqitjes dhe raportimit të pasqyrave financiare vjetore në Njësitë e Qeverisjes së Përgjithshme”, i ndryshuar, Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 9, datë 20.03.2018, “Për Procedurat Standarde të Zbatimit të Buxhetit”, i ndryshuar Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr 13 date 18.12.2024 “Për procedurat e mbylljes së llogarive vjetore të buxhetit për vitin 2024”, shkresë nr 5024 datë 28.02.2025 dërguar në Këshillin Bashkiak “Për miratimin e raportit të monitorimit të zbatimit të buxhetit të vitit 2024 të Bashkisë Shkodër”, sipas materialit të përgatitur nga Administrata e Bashkisë me propozim të Kryetarit të Bashkisë Shkodër,

VENDOSI:

1. Miratimin e raportit vjetor të konsoliduar të zbatimit të buxhetit të vitit 2024, të Bashkisë Shkodër”.
2. Për zbatimin e këtij vendimi ngarkohet Kryetari i Bashkisë.
3. Ky vendim hyn në fuqi 10 ditë pas shpalljes.

KRYETAR

BENET BECI



Zv. Kryetar

Rudolf Pali

Zv. Kryetar

Alban Doka

Drejtoria e Pergjithshme e MF

Gjergj Hoxha
Merita Libra

Drejtoria e të Ardhurave

Flakur Bilew

Drejtoria e Pergjith Kulturës dhe Sportit

Pavlos Lico

Drejtoria e Pergjithshme e Mirembajtjes se
Objekteve Publike

N.A. Bozef Kullo

N.Z. Donine Shkurti

IMT

P. Teuta

Drejtoria e Arsimit

Orsela Domp

Zv. Kryetar

Teuta Gjergji

Drejtoria Pergjith. Juridike, BNJ dhe Shërbimeve
mbeshtetese

Seni Dushoff

Drejt e Pergjith. e Zhvillimit Qendrueshem ekonomik

Belkys Memo

Ndermarrja e Shërbimeve dhe punëve Publike,
N.A.

N.Z. Suzana Sogri

Drejtoria e Pergjithshme e Shërbimeve Sociale dhe
Rinise

P. A. Krcje

Drejtoria e Emergjencave Civile

Xhelil Dori

Policia Bashkiake

Elton Hysaj

Drejtoria e Aseteve

Ajda Vasiçi

Drejtoria e Sportit

Amir Deloli

Drejtoria e Ndihmes Ekonomike

Flora Mëllaj

Drejtoria e Burimeve Njerezore dhe shërbimeve
mbeshtetese

Arbete Peraj

Drejtoria e Bujqësisë, Zhvillimit Rural dhe trajtimit të
AMTP

Ediç Veli

Drejtoria e Kontrollit dhe Zhvillimit të Territorit

ROBERT PIRRO

Drejtoria Juridike

B. Degepa

Drejtoria e Kultures,

Ena Sinej

Drejtoria e Shërbimeve Sociale

A. Kujti

Drejtoria e Mjedisit dhe energjise se rinovueshme

Eda Sullaku

Drejtoria e planifikimit dhe zhvillimit të territorit

Edson Mushi

Drejtoria e Planifikimit Strategjik dhe Përmirësimit të Klimës
së Biznesit

Stela Shalvaku

Drejtoria e Turizmit

Renata Dumsi

Drejtoria e Administrimit të Sistemeve Menaxhimit të
ZIN, Projekteve dhe Menaxhimit të Sistemeve të
Informacionit

Donion Bonzi

Qendra e Zhvillimit

N.A. Ena Dushi

N.Z. Ena Dushi

Drejtoria e Shërbimit të Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit

N.A. Agim Pouari

N.Z. Agim Pouari

Shtëpia e Fëmijës 6-15 vjeç Shkodër

N.A. Virgjëna Gazulli

N.Z. FAUSTA JEDA

Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç Shkodër

N.A. Angela Roshari

N.Z. Silva Çabe

Ish Institucioni Dega Ekonomike e Kulturës

N.Z. Enxhet Gusha

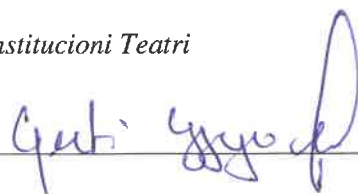
Ish Drejtoria e Kopshte Çerdheve

N.Z. _____

Ish Institucioni Drejtoria e Shërbimeve Bujqësore e Pyjore

N.Z. 

Ish Institucioni Teatri

N.Z. 



REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA SHKODËR

DREJTORIA E PËRGJITHSHME E MENAXHIMIT FINANCIAR

RAPORT

“PËR MIRATIMIN E RAPORTIT VJETOR TË KONSOLIDUAR TË ZBATIMIT TË BUXHETIT TË VITIT 2024 TË BASHKISË SHKODËR”

Mbështetur në nenin 44, të ligjit 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar, në nenin 51 e vijues të ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore” i ndryshuar, ligjin nr. 9936, datë 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë” të ndryshuar, ligjin nr.10296 datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin” të ndryshuar, Udhëzimin e Ministrisë së Financave nr.30, datë 27.12.2011 “Për menaxhimin e aktiveve në njësitë e sektorit publik”, të ndryshuar, Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë Nr. 8, datë 9.3.2018 “Për procedurat e përgatitjes, paraqitjes dhe raportimit të pasqyrave financiare vjetore në Njësitë e Qeverisjes së Përgjithshme”, të ndryshuar, Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 9, datë 20.03.2018, “Për Procedurat Standarde të Zbatimit të Buxhetit”, të ndryshuar, Udhëzimin nr 13 date 18.12.2024 “Për procedurat e mbylljes së llogarive vjetore të buxhetit për vitin 2024”

I.	PASQYRAT FINANCIARE TË KONSOLIDUARA.....	3
I.1.	Hartimi i informacionit kontabël të konsoliduar në Bashkinë Shkodër.....	3
II.	DETAJIMI I DETYRIMEVE TË PALIKUIDUARA NË FUND TË VITIT BUXHETOR 2024	24
III.	GJETJET DHE REKOMANDIMET E AUDITIMIT TË BRENDSHËM DHE TË JASHTËM...26	
III.1.	AUDITI I BRENDSHËM.....	26
III.1.1 .	Organizimi i Njësisë Auditimit- Bashkia Shkodër.....	26
III.2	AUDITIMI I JASHTËM.....	28
IV.	MASAT E MARRA GJATË VITIT PËR PËRMIRËSIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM NË NJËSI DHE PLAN VEPRIMI PËR TË ARDHMEN.....	28
V	REKOMANDIME TE PËRGJITHSHME PËR PËRMIRËSIMIN E KUADRIT LIGJOR DHE NËNLIGJOR MBI SISTEMIN E KONTROLLIT TË BRENDËSHM.....	30
VI	.SPONSORIZIMET PER VITIN 2024.....	32
VII.	TREGUESIT FINANCIARË QË PUBLIKOHEN.....	33

I. PASQYRAT FINANCIARE TË KONSOLIDUARA

I.1. Hartimi i informacionit kontabël të konsoliduar në Bashkinë Shkodër.

Hartimi i informacionit kontabël të konsoliduar në Bashkinë Shkodër mbështetet në parimet dhe rregullat e organizimit dhe mbajtjes së kontabilitetit dhe të përgatitjes e paraqitjes së pasqyrave financiare vjetore individuale të bashkisë Qender dhe Institucioneve si më poshtë:

- Bashkia Qender me Njësitë Administrative.
- Institucioni Dega Ekonomike e Kulturës (Institucion I mbyllur)
- Institucioni Drejtoria e Çerdheve dhe Kopshteve (Institucion I mbyllur)
- Institucioni Teatri "Migjeni" (Institucion I mbyllur)
- Institucioni Drejtoria Ekonomike e Arsimit (Institucion I mbyllur)
- Institucioni Drejtoria Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit
- Institucioni Drejtoria e Shërbimeve Bujqësore e Pyjore (Institucion I mbyllur)
- Institucioni Drejtoria e Përgjithshme e mirembajtjes së objekteve publike
- Ndermarrja e Përgjithshme e Puneve publike
- Institucioni Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç
- Institucioni Shtëpia e Fëmijës Shkollor
- Institucioni Qendra e Zhvillimit

Ky konsolidim është shumë i rëndësishëm në mënyrë që të prodhohet një informacion i dobishëm, i kuptueshëm dhe i besueshëm.

Pasqyrat financiare përmbledhëse të konsoliduara kanë si qëllim të përgjithshëm dhënien e informacionit të besueshëm tek organet përkatëse vendimmarrëse, nëpërmjet:

- Sigurimit të informacionit rreth burimeve financiare dhe alokimin e tyre;
- Sigurimit të informacionit për mënyrën e financimit të aktiviteteve të njësive dhe realizimin e kërkesave mbi mjetet monetare;
- Sigurimit të informacionit që lidhet me aftësinë e njësisë për të financuar aktivitetet dhe për të përmbushur detyrimet dhe angazhimet; si dhe
- Sigurimit të informacionit për vlerësimin e performancës së njësive raportuese. Në nivelet përkatëse të përgatitjes, pasqyrat financiare të konsoliduara duhet të japin një pamje të strukturuar të informacionit kontabël të periudhës raportuese për këto elementë:
 - aktivet, detyrimet, aktivet neto / fondet neto; si dhe
 - të ardhurat, shpenzimet, fluksin e mjeteve monetare.

Pasqyrat financiare të konsoliduara duhet të përgatiten dhe raportohen me këtë përbërje:

- Pasqyra e konsoliduar e pozicionit financiar (bilanci);
- Pasqyra e konsoliduar e performancës financiare;
- Dhënien e shënimeve shpjeguese për përgatitjen dhe raportimin e pasqyrave financiare të konsoliduara.

Konsolidimi i pasqyrave financiare bëhet nga autoritetet përgjegjëse për përgatitjen e pasqyrave financiare të konsoliduara, sipas hapave të mëposhtëm:

- Disponimi i pasqyrave financiare individuale vjetore (të miratuara me këtë udhëzim) të të gjitha njësive janë në varësi;
- Hartimi i përmbledhës së thjeshtë të pasqyrave financiare vjetore, për të gjitha institucionet e varësisë (çdo zënë pasqyrat përkatëse financiare të çdo njësie bashkohet thjeshtë në përmbledhësen e pasqyrave financiare vjetore);
- Pas prodhimit të pasqyrës financiare përmbledhëse, realizohet procesi i konsolidimit, i cili përfshin bashkimin në shumatore të secilës rubrikë e nënrubrikë si:
 - të aktiveve dhe pasiveve të pasqyrave financiare individuale të pozicionit financiar; dhe
 - të të ardhurave e shpenzimeve, granteve, transfertave dhe subvencioneve të pasqyrave financiare individuale të performancës financiare.
- Më pas, realizohet procesi i eliminimit të dublimeve, përmbledhjes dhe konsolidimit.

Emërtimi, përberja, përmbajtja

✚ **Pasqyre e Konsoliduar e Pozicionit Financiar.** Paraqitet përmbajtja për poste të fiksuara me 31/12/2024 e të konsoliduara lidhur me ;

- **Aktivet** (Aktivet qarkulluese, aktivet jo qarkulluese e aktive të tjera).
- **Pasivet** (detyrimet qarkulluese, detyrimet jo qarkulluese dhe detyrime të tjera).

✚ **Pasqyre e Konsoliduar e të ardhurave dhe shpenzimeve të funksionimit.** Kjo pasqyrë financiare përmban ;

- **Të Ardhurat Gjithsej**
- **Shpenzimet Gjithsej**

NJESIA		BASHKIA SHKODER		Formati nr.1	
PUBLIKE					
7		PASQYRA E POZICIONIT VITI 2024			
		FINANCIAR			
Nr. rreshti	Referenca e llogarive	EMERTIMI	NE / LEKE		Ushtrimi Paraardhes
			Ushtrimi mbyllur	i	
1	A	A K T I V E T	82,349,223,876		81,644,164,387
2		I.Aktivet Afat shkurtra	4,578,554,677		3,899,117,733
3		1.Mjete monetare dhe ekuivalent te tyre	1,802,799,247		1,399,814,892
4	531	Mjete monetare ne Arke	0		0
5	512,56	Mjete monetare ne Banke	28,425,370		53,740,530
6	520	Disponibilitete ne Thesar	1,770,766,508		1,342,506,702
7	50	Letra me vlere	0		0
8	532	Vlera te tjera	3,607,370		3,567,660
9	54	Akreditiva dhe paradhenie	0		0
10	59	Provigjone zhvlersimi letra me vlere(-	0		0
11		2.Gjendje Inventari qarkullues	315,496,579		224,473,445
12	31	Materiale	181,836,407		100,585,077

13	32	Inventar I imet	133,660,172	123,888,368
14	33	Prodhim nre proces	0	0
15	34	Produkte	0	0
16	35	Mallra	0	0
17	36	Kafshe ne rritje e majmeri	0	0
18	37	Gjendje te pa mbritura,ose prane te treteve	0	0
19	38	Diferenca nga cmimet e magazinimit	0	0
20	39	Provigjone perzhvlersimin e inventarit (-)	0	0
21		3.Llogari te Arketushme	2,460,258,851	2,274,829,396
22	411	Kliente e llogari te ngjashme	0	0
23	423,429	Personeli, paradhenie, deficite, gjoba	0	0
24	431	Tatim e Taksa	0	0
25	432	Tatime, mbledhur per llogari pushtetit lokal	0	0
26	433	Fatkeqsi natyrore qe mbulohen nga shteti	0	0
27	435	Sigurime Shoqerore	0	0
28	436	Sigurime Shendetsore	0	0
29	437,438	Organizma te tjere shteterore	0	0
30	44	Institucione te tjera publike	0	0
31	465	Efekte per tu arketuar nga shitja e letrave me vlere	0	0
32	468	Debitore te ndryshem	2,434,603,095	2,252,363,301
33	4342	Operacione me shtetin(Te drejta)	25,655,756	22,466,095
34	45	Mardhenie midis institucioneve apo njesive ekonomike	0	0
35	49	Shuma te parashikuara per xhvleresim(-)	0	0
36		4.Te tjera aktive afatshkurtra	0	0

37	409	Parapagime	0	0
38	473	Llogari e pritjes te mardhenieve me thesarin	0	0
39	477	Diferenca konvertimi aktive	0	0
40	481	Shpenzime per t'u shperndare ne disa ushtrime	0	0
41	486	Shpenzime te periudhave te ardhshme	0	0
42		II.Aktivitet Afat gjata	77,770,669,199	77,745,046,654
43	20	1.Aktive Afatgjata jo materiale	49,201,944	67,192,381
44	201	Prime te emisionit dhe Rimbursimit te huave	0	0
45	202	Studime dhe kerkime	49,201,944	67,192,381
46	203	Koncesione,Patenta,Licenca e te ngjashme	0	0
47	21	2.Aktive Afatgjata materiale	76,475,521,901	76,523,855,638
48	210	Toka, Troje, Terene	1,097,608,295	1,097,608,295
49	211	Pyje, Plantacione	66,835,407,509	66,832,208,626
50	212	Ndertesa e Konstruksione	2,655,733,455	2,666,350,326
51	213	Rruge, rrjete, vepra ujore	5,341,998,568	5,479,772,910
52	214	Instalime teknike, makineri e paisje	171,436,237	120,049,219
53	215	Mjete Transporti	100,329,101	64,192,066
54	216	Rezerva Shteterore	0	0
55	217	Kafshe pune e prodhimi	0	0
56	218	Inventar ekonomik	120,651,606	111,317,067
57	24	Aktive afatgjata te demtuara	152,357,129	152,357,129
58	28	Caktime te Aktiveve Afatgjata	0	0
59	25-26	3.Aktive Afatgjata Financiare	1,115,074,910	1,122,968,364
60	25	Huadhenie e Nenhuadhenie	0	0
61	26	Pjesmarrje ne kapitalin e vet	1,115,074,910	1,122,968,364
62		4.Investime	130,870,444	31,030,271

63	230	Per Aktive Afatgjata jo materiale	8,268,000	8,268,000
64	231	Per Aktive Afatgjata materiale	122,602,444	22,762,271
65	B	PASIVET(DETYRIMET)	2,356,134,799	1,846,825,749
66		I.Pasivet Afat shkurtra	2,356,134,799	1,846,825,749
67		1. Llogari te Pagushme	262,027,133	259,257,089
68	401-408	Furnitore e llogari te lidhura me to	12,572,134	12,262,008
69	42	Detyrime ndaj personelit	68,805,182	60,246,008
70	16,17,18	Hua Afat shkurtra	0	0
71	460	Huadhenes	0	0
72	431	Detyrime ndaj shtetit per tatim taksa	6,210,978	5,363,432
73	432	Tatime, mbledhur per llogari pushtetit lokal	0	0
74	433	Detyrime, shteti fatkeqesi natyrore	0	0
75	435	Sigurime Shoqerore	19,345,081	17,446,745
76	436	Sigurime Shendetsore	2,409,272	2,409,364
77	437,438	Organizma te tjere shteterore	0	7,400
78	44	Institucione te tjera publike	0	0
79	45	Mardhenie midis institucioneve apo njesive ekonomike	0	0
80	464	Det.per tu paguar per bl.letrave me vlere	0	0
81	466	Kreditore per mjete ne ruajtje	98,198,113	92,579,108
82	467	Kreditore te ndryshem	53,610,160	68,066,811
83	4341	Operacione me shtetin(detyrime	876,213	876,213
84	49	Shuma te parashikuara per zhvleresim(-)	0	0
85		2.Te tjera pasive afatshkurtra	2,094,107,666	1,587,568,660
86	470	Llogari ne pritje - Te ardhura per tu marre	2,094,107,666	1,587,568,660

87	475	Te ardhura per t'u regjistruar vitet pasardhese	0	0
88	478	Diferenca konvertimi pasive	0	0
89	480	Te ardhura per tu klasifikuar ose rregulluar	0	0
90	487	Te ardhura te arketuara para nxjerrjes se titullit	0	0
91		II.Pasivet Afat Gjata	0	0
92	Klase 4	Llogari te pagushme	0	0
93	16.17,1 8	Huate Afat gjata	0	0
94		Provigjonet afatgjata	0	0
95	Klasa 4	Te tjera	0	0
96	C	AKTIVET NETO/ FONDET (A-B)	79,993,089,077	79,797,343,112
97	D	FONDI I KONSOLIDUAR :	79,993,089,077	79,797,338,638
98	101	Teprica (Fondi I akumuluar)/Deficiti i akumuluar	77,864,679,359.	77,929,295,452
99	12	Rezultatet e mbartura	0	281,167,094
100	85	Rezultati i Veprimtarise Ushtrimore	1,658,826,568	1,191,674,411
101	111	Rezerva	0	0
102	115	Nga Fondet e veta te investimeve	38,429,279	22,939,031
	15	Shuma te parashikuiara per rreziqe e Zhvleresime	305,448,816	305,923,645
103	105	Teprica e Granteve kapitale Te Brendshme	92,441,165	8,091,240
104	106	Teprica e Granteve kapitale Te Huaja	33,263,889	58,247,764
105	107	Vlera e mjeëteve te caktuara ne perdorim	0	0
106	109	Rezerva nga Rivlersimi I Aktiveve Afatgjata	0	0
107		Te Tjera	0	0
108	E	TOTALI I PASIVEVE(B+C)	82,349,223,876	81,644,164,387

NJESIA PUBLIKE		BASHKIA SHKODËR	Formati nr.2	Formati nr.2
		PASQYRA E PERFORMANCES FINANCIARE (Klasifikimi, sipas Natyres ekonomike)	Viti 2024	
Nr. rreshti	Referenca e llogaritve	PERSHKRIMI I OPERACIONEVE	VITI USHTRIMOR	VITI I MEPARSHEM
a	b	c	1	2
1	A	TE ARDHURAT	4,697,658,203	3,997,192,022
2	70	I.TE ARDHURAT NGA TAKSAT E TATIMET	1,035,085,681	1,204,946,392
3	700	1.Tatimi mbi te Ardhurat	2,558,448	1,897,902
4	7000	Tatim mbi te ardhurat personale	0	0
5	7001	Tatim mbi Fitimin	0	0
6	7002	Tatim mbi Biznesin e vogel	2,558,448	1,897,902
7	7009	Te tjera Tatime mbi te ardhurat	0	0
8	702	2.Tatimi mbi Pasurine	206,121,568	205,971,276
9	7020	Tatim mbi Pasurine e palujtshme	196,542,343	195,321,053
10	7021	Tatim mbi shitjen e pasurise se palujtshe	0	0
11	7029	Te tjera tatime mbi Pasurine	9,579,225	10,650,223
12	703	3.Tatime mbi mallrat e sherbimet brenda vendit	631,216,960	455,801,989
13	7030	Tatim mbi vleren e shtuar(TVSH)	0	0
14	7031	Akciza	0	0
15	7032	Takse mbi sherbimet specifike	0	0
16	7033	Takse mbi perdorimin e mallrave dhe lejim veprimtarie	105,130,601	101,350,250
17	7035	Taksa vendore mbi perdorimin e mallrave e lejim veprimtarie	526,086,359	354,451,739
18	704	4.Takse mbi tregtine dhe	0	0

Adresa: Rr. 13 Dhjetori, Nr.1, Shkodër, web: www.bashkiashkoder.gov.al e-mail: info@bashkiashkoder.gov.al

		transaksionet nderkombtare		
19	7040	Takse doganore per mallrat e importit	0	0
20	7041	Takse doganore per mallrat e eksportit	0	0
21	7042	Tarife sherbimi doganor e kaliposte	0	0
22	7049	Te tjera taksa mbi tregtine e transaksionet nderkombtare	0	0
23	705	5.Takse e rruges	0	0
24	708	6.Te tjera Tatime e Taksa kombtare	62,150	115,750
25	709	7.Gjoha e Kamat vonesa	195,126,556	541,159,475
26	75	II.KONTRIBUTE SIGURIME SHOQERORE E SHENDETESORE	0	0
27	750	Nga te punesuarit	0	0
28	751	Nga punedhenesi	0	0
29	752	Nga te vetpunesuarit	0	0
30	753	Nga fermeret	0	0
31	754	Nga sigurimet vullnetare	0	0
32	755	Kontribute nga buxheti per sigurime shoqerore	0	0
33	756	Kontribute nga buxheti per sigurime shendetesore	0	0
34	71	III.TE ARDHURA JO TATIMORE	272,261,994	260,219,259
35	710	1.Nga ndermarrjet dhe pronesia	3,713,974	3,301,548
36	7100	Nga Ndermarrjet publike jo financiare	0	0
37	7101	Nga Ndermarrjet publike financiare	0	0
38	7109	Te tjera nga ndermarrjet dhe pronesia	3,713,974	3,301,548
39	711	2.Sherbimet Administrative dhe te Ardhura Sekondare	261,322,177	256,281,907
40	7110	Tarifa administrative dhe rregullatore	181,184,661	201,998,572
41	7111	Te ardhura sekondare e pagesa sherbimesh	28,387,666	23,619,394
42	7112	Takse per veprime gjyqsore e noteriale	0	0

43	7113	Te ardhura nga shitja e mallrave e sherbimeve	2,787,373	2,221,150
44	7114	Te ardhura nga biletat	6,922,590	5,263,480
45	7115	Gjoha, kamatvonesa, sekuestri e zhdemtime	42,039,887	23,179,311
46	7116	Te ardhura nga transferimi prones, Legalizimi i ndertimeve pa leje	0	0
47	719	3. Te tjera te ardhura jo tatimore	7,225,843	635,804
48	76	IV. TE ARDHURA FINANCIARE	0	0
49	760	Nga interesat e huadhenies se brendshme	0	0
50	761	Nga interesat e huadhenies se Huaj	0	0
51	765	Nga interesat e depozitave	0	0
52	766	Nga kembimet valutore	0	0
53	72	V. GRANTE KORENTE	2,705,271,427	2,329,814,682
54	720	1. Grant korent I Brendshem	2,701,646,592	2,328,261,750
55	7200	Nga Buxheti per NJQP(Qendrore)	1,183,532,245	1,151,327,250
56	7201	Nga Buxheti per NJQP(Vendore)	1,444,258,306	1,105,169,867
57	7202	Nga Buxheti per pagesa te posacme te ISSH	0	0
58	7203	Nga Buxheti per mbulim deficiti(ISSH E ISKSH)	0	0
59	7204	Pjesmarrje e institucioneve ne tatime nacionale	61,664,431	54,876,614
60	7205	Financim shtese per te ardhurat e krijuara brenda sistemit	0	0
61	7206	Financim I pritshe nga buxheti	10,064,343	14,172,819
62	7207	Sponsorizime te brendshme(nga te trete)	2,127,267	2,715,200
63	7209	Te tjera grante korente te brendshme	0	0
64	721	2. Grant korent I Huaj	3,624,835	1,552,932
65		Nga Qeveri te Huaja	0	0
66		Nga Organizata Nderkombetare	3,624,835	1,552,932

67		VI.TE ARDHURA TE TJERA	685,039,100	202,211,689
68	781	Te ardhura nga investimet ne ekonomi	0	0
69	782	Rimarrje Shumash te parashikuara per aktive afatshkurtra	0	0
70	783	Rimarrje Shumash te parashikuara per aktive afatgjata	0	0
71	784	Rimarrje Shumash per shpenzime te viteve ardhshme	0	0
72	787	Terheqje nga seksioni i investimeve	685,039,100	202,211,689
73	73	VII.NDRYSHIMI I GJENDJES SE INVENTARIT TE PRODUKTEVE	0	0
74	B	SHPENZIMET	3,038,831,636	2,805,517,610
75	600	I.PAGAT DHE PERFITIMET E PUNONJSEVE	913,379,464	794,532,635
76	6001	Paga, personel i perhershëm	904,556,796	789,734,345
77	6002	Paga personel i Perkohshëm	8,822,668	4,648,290
78	6003	Shperblime	0	150,000
79	6009	Shpenzime te tjera per personelin	0	0
80	601	II.KONTRIBUTE TE SIGURIMEVE	158,077,014	131,781,522
81	6010	Kontributi I Sigurimeve Shoqerore	144,549,777	124,694,481
82	6011	Kontributi I Sigurimeve Shendetesore	13,527,237	7,087,041
83	602	III.BLERJE MALLRA E SHERBIME	815,269,900	756,604,271
84	602	Mallra dhe sherbime te tjera	43,483,790	0
85	6020	Materiale zyre e te pergjitheshme	19,150,705	51,332,878
86	6021	Materiale dhe sherbime speciale	366,351,925	49,881,455
87	6022	Sherbime nga te trete	168,207,024	448,711,729
88	6023	Shpenzime transporti	9,220,999	36,281,391
89	6024	Shpenzime udhetimi	2,188,036	538,684
90	6025	Shpenzime per mirembajtje te zakonshme	83,444,859	75,876,244

91	6026	Shpenzime per qeramarrje	2,094,000	148,000
92	6027	Shpenzime per detyrime per kompesime legale	8,826,671	7,229,004
93	6028	Shpenzime te lidhura me huamarrjen per hua	0	0
94	6029	Shpenzime te tjera operative	112,301,891	86,604,886
95	603	IV.SUBVEZIONE	0	0
96	6030	Subvecione per difference cmimi	0	0
97	6031	Subvecione per te nxitur punesimin	0	0
98	6032	Subvecione per te mbuluar humbjet	0	0
99	6033	Subvecione per sipermarrjet individuale	0	0
100	6039	Subvecione te tjera	0	0
101		V.TRANSFERIME KORENTE	1,234,586,637	1,135,670,015
102	604	1.Transferime korente te brendshme	159,848,602	122,064,588
103	6040	Transferime korente tek nivele tjera te Qeverise	15,000,000	1,000,000
104	6041	Transferime korente tek institucione qeveritare te ndryshme	0	0
105	6042	Transferime korente tek Sigurimet Shoqerore e Shendetsores	0	0
106	6044	Transferime korente tek Organizatat jo fitimprurse	144,848,602	121,064,588
107	605	2.Transferime korente me jashte	1,277,699	3,477,000
108	6051	Transferime Per Organizatat Nderkombetare	0	0
109	6052	Transferime Per Qeverite e Huaja.	0	0
110	6053	Transferime Per institucionet jo fitimprurse te huaja	0	0
111	6059	Transferime Te tjera korrente me jashte shtetit	1,277,699	3,477,000
112	606	3.Transferime per Buxhetet familjare e Individe	1,073,460,336	1,010,128,427
113	6060	Transferta Te paguara nga ISSH e ISKSH	0	42,500
114	6061	Transferta Paguara nga Inst.Tjera e Org.Pusht.Vendor	1,073,460,336	1,010,085,927

Adresa: Rr. 13 Dhjetori, Nr.1, Shkodër, web: www.bashkiashkoder.gov.al e-mail: info@bashkiashkoder.gov.al

115		VI.SHPENZIME FINANCIARE	0	0
116	65	1.Shpenzime Financiare te brendshme	0	0
117	650	Interesa per bono thesarit dhe kredi direkte	0	0
118	651	Interesa per huamarrje te tj. Brendshme	0	0
119	652	Interesa Letra tjera vlere Qeverise	0	0
120	656	Shpenz.nga kembimet valutore	0	0
121	66	2.Shpenzime Financiare te jashtme	0	0
122	660	Interesa per huamarrje nga Qeveri.te Huaja	0	0
123	661	Interesa per financime nga Institucionet.nderkomb	0	0
124	662	Interesa per huamarrje te tjera jashtme	0	0
125		VII.KUOTA AMORTIZIMI DHE SHUMA TE PARASHIKUARA	8,541,755	179,715,450
126	681	Kuotat e amortizimit te AAGJ, te shfrytezimit	0	0
127	682	Vlera e mbetur e AAGJ, te nxjerra jashte perdorimit e te shitura	0	0
128	683	Shuma te parashikuara te shfrytezimit	8,541,755	179,715,450
129	686	Shuma te parashikuara per aktivet financiare	0	0
130	63	VIII.NDRYSHIMI I GJENDJES SE INVENTARIT	-91,023,134	-13,070,833
131		IX.SHPENZIME TE TJERA		
132	85	TEPRICA OSE DEFICITI I PERIUDHES (Rezultati I Veprimtarise se vititUshtimor)	1,658,826,568	1,191,674,411

Analiza e Llogarive

	Vendndodhja	Vlera kontabël
Tokë		
Bashkia Shkoder Qender	Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A	1,089,743,840
Drejtoria Ekonomike e Arsimit		7,864,455
Totali toke Pasqyrat e konsoliduara Bashkia + Nja		1,097,608,295
TOTALI		1,097,608,295
Ndertime		
Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A		1,838,165,295
Dega Ekonomike e Kultures		129,570,250
Drejtoria e Çerdheve dhe Kopshteve		46,336,047
Teatri "Migjeni"		55,371,780
Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpetimi		40,036,729
Drejtoria Ekonomike e Arsimit		1,809,509,950
Shtepia e Foshnjes		4,552,765
Shtepia e Foshnjes Shkollor		31,162,609
Drejtoria e Sherbimit pyjor		0
Qendra e Zhvillimit		16,893,563
Drejtoria e Sherbimit pyjor		1,800,012
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike		3,587,742
Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.		6,125,993
Totali ndertime		3,983,112,735
Amortizimi i Akumuluar		-1,327,379,281
Totali ndertime vlere neto Pasqyrat e konsoliduara		2,655,733,455
Rruge		
Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A		6,479,933,148
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve		49,963,530

publike			
Totali rruge			6,529,896,678
Amortizimi i Akumuluar			-1,187,898,110
Totali rruge vlere neto Pasqyrat e konsoliduara			5,341,998,568
Pyje			
Bashkia Shkoder Qender	Bashkia Shkoder Qender + NJA		66,835,071,509
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike			336,000
Totali Pyje			66,835,407,509
Instalime			
Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A.			259,404,425
Dega Ekonomike e Kultures			3,870,762
Drejtoria e Çerdheve dhe Kopshteve			7,240,831
Teatri "Migjeni"			31,528,354
Drejtoria Ekonomike e Arsimit			3,625,373
Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpetimi			5,396,400
Shtepia e Foshnjes			3,370,471
Shtepia e Foshnjes Shkollor			12,906,980
Drejtoria e Sherbimit pyjor			116,800
Qendra e Zhvillimit			5,942,167
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike			12,506,434
Totali Instalime bruto pasqyrat e konsoliduara			345,908,997
Amortizimi			-174,472,759
Totali Instalime neto pasqyrat e konsoliduara			171,436,238
Studime e kerkime			
Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A.			108,482,349
Drejtoria Ekonomike e Arsimit			1,516,360
Drejtoria e Sherbimit pyjor			4,465,500
Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.			759113
Totali Studime e kerkime pasqyrat e konsoliduara			

	115,223,322
Amortizimi	-66,021,378
Totali Studime neto pasqyrat e konsoliduara	49,201,944
Mjete transporti	
Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A.	44,275,772
Drejtoria e Çerdheve dhe Kopshteve	
Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpetimi	8,497,140
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	3,612,462
Shtepia e Foshnjes Shkollor	1,584,569
Drejtoria e Sherbimit pyjor	0
Qendra e Zhvillimit	1,187,500
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	102,017,527
Totali Mjete transporti pasqyrat e konsoliduara	161,174,970
Amortizimi i Akumuluar	-60,845,869
Totali Mjete Transporti vlere neto Pasqyrat e konsoliduara	100,329,101
Inventar Ekonomik	
Bashkia Shkoder Qender dhe NJ.A	156,399,148
Dega Ekonomike e Kultures	20,588,871
Drejtoria e Çerdheve dhe Kopshteve	13,358,984
Teatri “Migjeni”	4,707,895
Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpetimi	21,329,206
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	155,054,342
Shtepia e Foshnjes	791,998
Shtepia e Foshnjes Shkollor	6,659,978
Drejtoria e Sherbimit pyjor	221,135
Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	892,800
Qendra e Zhvillimit	4,721,984
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	16,738,215
Totali Inventar ekonomik pasqyrat e konsoliduara	401,464,556
Amortizimi i Akumuluar	-280,812,948
Totali Inventar Ekonomik vlere neto Pasqyrat e konsoliduara	120,651,608

Ne llogarine 230 Shpenzime per rritjen e aktiv.qendr.patrupezuara me nje saldo debitore prej 12,468000 leke perfshihen :

Projekte 230 Nj.A Rrethina te trasheguara 8,268.000

231

Shpenzime proces per rritjen e AQT ne shumen prej 122,602,444 lek

Nr	Pershkrimi	Operatori Ekonomik	NIPTI	Numri Fatures	Data e Fatures	Shuma
	Postribete te trasheguara					371,712
	Rrethina te trasheguara					5,518,838
	Shale te trasheguara					6,481,231
	Bashkia 2024					110,230,663
				31.12.2024		122,602,444

Ne llogarine 31 " Materiale " me nje saldo debitore prej 181,836,407leke perfshihen :

Bashkia Administrata + Njesite Administrative	30,027,446
Dega Ekonomike e Kultures	
Teatri "Migjeni"	61,692
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	0
Drejtoria MZSH	22,499,030
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	120,918,603
Institucioni Shtepia e Foshnjes	537,328
Institucioni Shtepia e Femijes shkollor	1,092,308
Institucioni Qendra e Zhvillimit	6,700,000
	181,836,407

Ne llogarine 32 " Objekte inventari " me nje saldo debitore prej 133,660,172 leke perfshihen :

Bashkia Administrata + Njesite Administrative	17,296,644
Dega Ekonomike e Kultures	2,618,179

Drejtoria e Kopshte Çerdheve	17,552,764
Teatri "Migjeni"	2,464,695
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	65,515,139
Drejtoria MZSH	817,384
Drejtoria e Sherbimit Pyjor	397,384
Institucioni Shtepia e Foshnjes	1,498,753
Institucioni Shtepia e Femijes shkollor	4,097,335
Institucioni Qendra e Zhvillimit	4,069,310
Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	17,332,585
	133,660,172

Ne llogarine 4341 Te tjera operacione me shtetin (debitor) me nje saldo debitore prej 25,655,756 leke perfshihen :

Bashkia	17,546,588
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	202,037
Institucioni Shtepia e Foshnjes	1,613,095
Institucioni Shtepia e Femijes shkollor	2,237,322
Institucioni Qendra e Zhvillimit	4,056,714
	25,655,756

Ne llogarine 468"Debitore te ndryshem" me nje saldo debitore prej 2,434,603,095 leke perfshihen:

Debitore per te ardhura te viteve te kaluara	2,094,107,666
Debitore per te ardhura te viti 2024	339,821,253
Bashkia	2,433,928,919
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	674,176
	2,434,603,095

Ne llogarine 512 Llogari ne banke me nje saldo debitore prej 28,425,369 leke perfshihen gjendjet e llogarive te projekteve si me poshte vijon:

1	Emërtimi i Projektit	ADRIA MUZE	1.45
2	Emërtimi i Projektit	MARUBI	193,639
3	Emërtimi i Projektit	Ndriçimi Rrugor i Shirokes	1,061,773
4	Emërtimi i Projektit	Te jetosh Lumin	308,389
5	Emërtimi i Projektit	Zhvillimi i turizmit	57,689
6	Emërtimi i Projektit	Perfshirja Sociale EU	1,591,709
7	Emërtimi i Projektit	TVESA	2,263,560
8	Emërtimi i Projektit	Shfrytezim inteligjent energjie	20,143,281

9	Emertimi I Projektit	Building smart Forests	857,872
10	Emërtimi i Projektit	Punesim dhe mesim per perfshirjen sociale	1,687,995
11	Emertimi I Projektit	HOLD ON	259,461
			28,425,369

Ne llogarine 520 Disponibilitete ne thesar me gjendje debitore 1,770,766,508 leke

Bashkia Administrata + Njesite Administrative (gjendje fonde)	1,202,417,446
Dega Ekonomike e Kultures	686,077
Drejtoria e Kopshte Çerdheve	372,401
Teatri Migjeni	62,481
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	7,140,850
Drejtoria MZSH	4,068,504
Drejtoria e Sherbimit Pyjor	90,001
Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	341,790,474
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	214,138,274
	1,770,766,508

Ne llogarine 532 Vlera te tjera 3,607,370 leke

Bashkia Administrata + Njesite Administrative Pulla gjendje civile , Letra te tjera me vlere	3,607,370
	3,607,370

Ne llogarine 401 Furnitore e llogari te lidhura me to me saldo kreditore 12,572,134 leke

Bashkia Administrata + Njesite Administrative Vitet e kaluara	69,017
Bashkia Administrata + Njesite Administrative Viti 2024	12,503,117
	12,572,134

Ne llogarine 431 "Detyrime ndaj shtetit per tatime dhe taksa " shuma prej 6,210,978 leke

	Bashkia Administrata + Njesite Administrative	4,181,599
Institucioni	Dega Ekonomike e Kultures	
Institucioni	Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	614,915
Institucioni	Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	599,046
Institucioni	Drejtoria MZSH	315,563
Institucioni	Drejtoria e Sherbimit Pyjor	
Institucioni	Institucioni Shtepia e Foshnjes	95,960
Institucioni	Institucioni Shtepia e Femijes shkollor	139,159

Institucioni	Institucioni Qendra e Zhvillimit	264,736
		6,210,978

Ne llogarine 4341 Te tjera operacione me shtetin (Kreditor) me nje saldo kreditore perj 876,213 leke perfshihen :

Drejtoria Ekonomike e Arsimit	876,213
	876,213

Ne llogarine 435 "Sigurime shoqerore" shuma prej 19,345,081 leke

	Bashkia Administrata + Njesite Administrative	12,595,097
Institucioni	Dega Ekonomike e Kultures	0
Institucioni	Drejtoria e Kopshte Çerdheve	0
Institucioni	Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	3,328,827
Institucioni	Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	1,318,367
Institucioni	Drejtoria MZSH	541,163
Institucioni	Drejtoria e Sherbimit Pyjor	
Institucioni	Institucioni Shtepia e Foshnjes	316,565
Institucioni	Institucioni Shtepia e Femijes shkollor	458,236
Institucioni	Institucioni Qendra e Zhvillimit	786,826

19,345,081

Ne llogarine 436 "Sigurime shendetesore" shuma prej 2,409,272 lek

	Bashkia Administrata + Njesite Administrative	1,765,177
Institucioni	Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	149,411
Institucioni	Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	216,727
Institucioni	Teatri "Migjeni"	0
Institucioni	Drejtoria Ekonomike e Arsimit	0
Institucioni	Drejtoria MZSH	61,331
Institucioni	Drejtoria e Sherbimit Pyjor	0
Institucioni	Institucioni Shtepia e Foshnjes	43,931
Institucioni	Institucioni Shtepia e Femijes shkollor	63,590
Institucioni	Institucioni Qendra e Zhvillimit	109,105

Ne llogarine 467 "Kreditore te Ndryshem " me nje saldo kreditore prej 53,610,160 leke perfshihen :

Kreditore te ndryshem Bashkia	53,211,847
-------------------------------	-------------------

Drejtoria Ekonomike e Arsimit	0
Dega Ekonomike e Kultures	0
Teatri " Migjeni	0
Drejtoria Kopshte Çerdhe	0
Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpetimi	0
Qendra Zhvillimit	238,444
Shtepia e Foshnjes	105,215
Shtepia e Femijes Shkollor	54,654
Drejtoria e Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpetimi	0

53,610,160

Ne llogarine 466 "Kreditore per mjete ne ruajtje" me nje saldo kreditore prej 98,198,113 leke perfshihen :

Bashkia + NJA	87,381,377
Drejtoria Ekonomike e Arsimit	7,140,850
Dega Ekonomike e Kultures	686,077
Teatri "Migjeni"	62,481

Drejtoria Kopshte Çerdhe	372,401
Ndermarrja e Pergjithshme e Puneve publike	2,389,015
Drejtori e Sherbimeve Bujqesore dhe Pyjore.	90,001
Drejtoria e Pergjithshme e mirembajtjes se objekteve publike.	75,911

98,198,113

Ne llogarine 470 Llogari ne pritje - Te ardhura per tu marre 2,094,107,666 leke perfshihen :

Te ardhura te regjistruara ne llogarine debitore te ndryshem Bashkia 2,094,107,666

2,094,107,666

Ne llogarine 26 Pjesmarrje ne kapitalin e vet me vlerë 1,115,074,910 perfshihen :

Shoqerite	Pjesmarrja e Aksioneve	Vlera e kapitalit bashkise Shkoder
Tregu i Shitjes me Shumice Fruta – Perime	100 % të aksioneve	85,658,098
Ujësjiellës Shkoder	Kanalizime 100 % aksione	863,468,000

Parku i Shkodër	Udhëtarëve	60 % të aksioneve	13,944,000
Shoqeria Ujësjetllës Shkoder	Rajonale e –Kanalizime	36% e aksioneve	14,053,000
Ndermarrja STRAJCA	“BIO	100 % aksione	10,000,000
Nd/ja Studenteve	trajtimin te	100% Aksione	127,951,812

II. DETAJIMI I DETYRIMEVE TË PALIKUIDUARA NË FUND TË VITIT BUXHETOR 2024

Në fund të vitit 2024 kemi një gjendje detyrimesh në shumën prej 163,829,020 lekë shumë e cila përbëhet nga :

Llogaria	Emertmi	Bashkia + Institucionet
40	Furnitore e llogari te lidhura me to	12,572,134
42	Personeli e llogari te lidhura me to	68,805,182
431	Shteti tatim-taksa	6,210,978
435	Sigurime shoqerore	19,345,081
436	Sigurime shendetsore	2,409,272
467	Kreditore te ndryshem	53,610,160
4341	Operacione me shtetin(detyrime)	876,213
	Totali	163,829,020

Ju, sqarojmë se sipas përcaktimit në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë, nr. 35, date 29.12.2023, “Per monitorimin dhe publikimin periodik te stokut te detyrimeve te prapambetura te qeverisjes se pergjithshme”, detyrime të prapambetura konsiderohen detyrimet

financiare të përcaktuara nga një ligj/kontratë /marrëveshje /vendim gjykate i formës së prerë që mbeten të papaguara 60 ditë pas datës së specifikuar në kontratë apo me ligj, duke përfshirë edhe periudhën kontraktuale të shtyrjes së pagesës, të cilat kanë lindur në njësitë e vetëqeverisjes vendore (kontratat e financuara nga qeveria qendrore).

Në zbatim të Ligjit nr. 68/2017 “Për Financat e Vetëqeverisjes Vendore”, neni 40, germa “h”, detyrimet e Bashkisë Shkodër janë krijuar në vite, si rrjedhojë e keqmenaxhimit të financave nga ish Komunitat (Njësitë Administrative), kjo në zbatim të reformës territoriale VKM nr 510, datë 10.06.2015 “ Për miratimin e procedurave për transferimin e të drejtave dhe detyrimeve, personelit, aktiveve të trupëzuara dhe të patrupëzuara, të arkivave dhe çdo dokumentacioni tjetër zyrtar në njësitë e qeverisjes vendore, të prekura nga riorganizimi administrative-territorial.

Me vendim të Këshillit Bashkiak nr. 15 Dt. 28.04.2016 “Per miratimin e buxhetit faktitk të vitit 2015 të Bashkisë Shkodër”, Bashkia Shkodër, ka trashëguar nga ish-komunitat detyrime për vendime gjykate të formës së prerë ose në proces, detyrime me fatura, detyrime pa fatura dhe vetëm me kontrata.

Për vitin 2024, Bashkia Shkodër, ka raportuar në Ministrinë e Financave dhe Ekonomisë, me shkresat si më poshtë:

- Shkresë nr 10438 prot, datë 16.05.2024 me objekt ‘Dorëzim i raportit të vetëvlerësimit financiar për periudhën Janar-Prill 2024 për situatën e gjendjes financiare të bashkisë Shkodër’.
- Shkresë nr 19217 prot, datë 27.09.2024 me objekt ‘Dorëzim i raportit të vetëvlerësimit financiar për periudhën Janar-Gusht 2024 për situatën e gjendjes financiare të bashkisë Shkodër’.
- Shkresë nr 2825 prot, datë 13.02.2025 me objekt ‘Dorëzim i raportit të vetëvlerësimit financiar për periudhën Janar-Dhjetor 2024 për situatën e gjendjes financiare të bashkisë Shkodër’.

Bashkia Shkodër nuk ka stok të regjistruar në sistemin informatik të qeverisë.

Sipas ligjit nr. 68, datë 27.04.2017, “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, i ndryshuar, janë katër nivele të ndryshme të rasteve të vështirësive financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore. Bashkia Shkodër është bashki që nuk ka detyrime, e ka nivelin e stokut të papërfillshëm dhe është në gjendje shumë të mirë financiare.

Në ligjin nr 68/2017, përcaktohet se “Rastet sipas gjendjes financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore”(Aneksi 1) dhe “Treguesit fiskale të konsoliduar të NJVQV” (Aneksi 2), janë dy tabelat që do raportohen **një herë në katër muaj në Ministrinë e Financave, së bashku me raportin e monitorimit.**

Rasti i vështirësisë ku ndodhet njësia e vetëqeverisjes vendore				
Situata Normale e gjendjes finannciare	Probleme financiare	Vështirësi financiare	Vështirësi serioze financiare	Paaftësi paguese
	Stoku i detyrimeve/Shpenzime > 15%	Stoku i detyrimeve/Shpenzime > 25%	Stoku i borxhit afatgjat dhe detyrimeve/Shpenzime > 80%	Stoku i borxhit afatgjat dhe detyrimeve/Shpenzime > 130%

Sqarojmë se Bashkia Shkodër ka likuiditete, fonde disponibël, por përse kohë që procedurat janë me mungesë dokumentacioni, si dhe procese gjyqësore të cilat janë në proces, këto procedera nuk mund të regjistrohen si detyrime të prapambetura, por të gjitha këto detyrime janë të pasqyruara në bilanc.

III. GJETJET DHE REKOMANDIMET E AUDITIMIT TË BRENDSHËM DHE TË JASHTËM

III.1. AUDITI I BRENDSHËM

Veprimtaria e Njesisë Auditimit Brendshëm është bazuar në 114/2015 “Per Auditimin e Brendshëm në sektorin publik”, ligji nr 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i ndryshuar V.K.M Nr. 83, date 03.02.2019 “Për miratimin e kriterëve për ngritjen e njësive të auditimit të Brendshëm në Sektorin Publik, Urdhërin e Ministrit të financave nr. 100 datë 25.10.2019 “Për miratimin e manualit auditimit brendshëm në sektorin publik, Udhëzimin e Ministrisë se Financave nr. 42 datë 27.10.2020” Mbi ndjekjen e zbatimin e rekomandimeve të dhëna nga auditimi i brendshëm në Sektorin publik”.

III.1.1 . Organizimi i Njesisë Auditimit- Bashkia Shkodër.

Analiza e programeve të AB për periudhën raportuese: Për vitin 2024, janë planifikuar për auditim 13 subjekte, nga të cilat pesë subjekte për auditim përputhshmerie , lauditim i teknologjise dhe informacionit si dhe 7 subjekte për auditime kombinuara.

Gjatë vitit 2024, janë kryer 8 misione auditimi, ndërsa janë në proces 2 subjekte te cilat do të përfundohen gjatë vitit 2025.

Plani vjetor për vitin 2024 ka patur dy ndryshime, ku me kërkesë të Kryetar i Bashkisë, është bërë rishikim i planit vjetor, duke bërë zëvendësim i misionëve të auditimit. Për subjektet që kanë qënë të planifikuara për vitin 2024, por nuk janë audituar për arsye të kërkesës për ndryshim, janë planifikuar të kryhen gjatë vitit 2025.

Analiza e misioneve të AB: Për të gjitha misionet e auditimit të kryera gjatë vitit 2024, janë ndjekur procedurat standarte të përcaktuara nga manuali i auditimit, përfshirë njoftimin paraprak (10 dite para fillimit misionit auditimit), përpilimi i autorizimit, marrja e informacionit paraprak të organizatës, takimi me drejtuesit e organizatës dhe rënia dakort për realizimin e auditimit, përpilimi i projekt e programit auditimit, ndarja e detyrave të auditeve, përpilimi i projektit dhe raportit final të auditimit, takimi pajtues me drejtuesit e njësisë audituar, përpilimi i memorandumit, ku në menyrë të përmbledhur është informuar Kryetari i Bashkisë.

Fushat me risk të lartë dhe trajtimi i tyre: Njësia e Auditimit që në fazën e planifikimit ka bërë evidentimin dhe vlersimin e rriskut, bazuar në objektivat e auditimit, ku gjatë përpilimit të programeve të angazhimit fushave të vlersuara me rrisk të lartë e të mesëm i është dhënë përparsi.

Për vleresimin e sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit nga ana jone është përpiluar një pyetësor i detajuar me pyetje të cilat përfshijnë veprimtarinë kryesore të subjekteve audituara. Mbi bazën e pyetësorit janë përcaktuar drejtimet e auditimit për monitorimin e menaxhimit financiar.

Rezultatet e auditimit: Nga kryerja e misioneve të auditimit për vitin 2024, janë konstatuar gjetje të cilat janë argumentuar me bazë ligjore si duhej të ishin kryer procedurat e punës, si janë kryer në fakt procedurat , si dhe janë dhënë rekomandimet me afate për përmirësimin e punës .

Gjate vitit 2024 në kryerjen e misioneve të auditimit janë konstatuar 134 gjetje, nga të cilat 49 gjetje sistemi I prokurimeve , blerje dhe investime, 9 gjetje paga e shperblime 1 gjetje sigurime, 1 gjetje sistemi I tatimeve, dhe 74 gjetje të tjera.

Zbatimi I rekomandimeve: Për vitin 2024, bazuar në gjetjet e konstatuara, për përmirësimin e punës në subjektet e audituara janë dhene 108 rekomandime. Subjektet e audituara kanë pranuar rekomandimet e propozuara.

Njësia e Auditimit me shkresën nr. 396 date 10.01.2025, ka kërkuar informacion për realizimin e rekomandimeve për të gjithë subjektet e audituara në vitin 2024 dhe bazuar në këto informacione , ka përcaktuar realizimin e rekomandimeve.

Rekomandimet e lena ne vitin 2024 jane audituar gjate muajit Mars 2025 dhe eshte hartuar raport I vecante për realizimin e tyre.

III.2 AUDITIMI I JASHTËM

- Me shkresë 630/5 datë 3.05.2024 “Njoftim Fillim Projekt Auditimi (Hyre me nr.9515 dt.7.05.2024) Objekti “Cilesia e ujrave dhe plazheve” Me shkresë 630/16 dt.15.01.2025 (hyre me nr.prot 9515/1 dt.16.01.2025) dergon ‘Program auditimi performance)
- Me shkresë 770/6 dt.01.07.2024 KLSH dergon Njoftim program Auditimi me objekt ‘Menaxhimi i Hapesirave Publike ne plazhe”. Me shkresë 770/8 dt.01.10.2024 dergon “Program Auditimi Performance’ Menaxhim hapesirave Publike”
- Me shkresë nr.1370 dt.13.11.2024-KLSH-Program Auditimi Tematik me Objekt. ‘Per verifikimin e zbatimit të rekomandimeve të lena ne auditin e meparshem te evidentuar per periudhen 01.01.2023-31.12.2023”.
- Me shkresë NR.1370/24 datë 28.01.2025 dergon ‘ Projekt Auditim tematik (hyre me nr .27081/3 datë 29.01.2025.
- Me shkresë nr.1090 datë 06.09.2024 (hyre me nr.prot 17896 datë 09.09.2025) KLSH dergon “Fillim auditimi”
- KLSH ‘Program Auditimi” me shkresë 1090/1 datë.11.09.2024 (hyre ne Bashki me bnr.17896/1 datë 11.09.2024).
- KLSH me shkresë 10902/1 datë 28.01..2025, hyre ne Bashki me nr.prot.17896/4 datë 30.01.2025 dergon “Projekt Auditimin

IV. MASAT E MARRA GJATË VITIT PËR PËRMIRËSIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM NË NJËSI DHE PLAN VEPRIMI PËR TË ARDHMEN

Në kuadër të përmirësimeve të vazhdueshme për zhvillimin e mëtejshëm të sistemit, në përputhje dhe me gjetjet për këtë fushë, janë përmirësuar si më poshtë:

- Zhvillimi i planifikimit strategjik, sidomos në kuadër të koordinimit të planifikimit strategjik dhe atij operacional, lidhjes së objektivave strategjike dhe programeve, si dhe të parashikimit të fondeve të nevojshme financiare për implementimin e tyre.
- Zhvillimin i konceptit të përgjegjshmërisë menaxheriale dhe krijimi i parakushteve me qëllim përcaktimin e autoriteteve dhe përgjegjësive të qarta për përdorimin dhe menaxhimin e fondeve buxhetore në mënyrë objektive.
- Zhvillimi dhe përmirësimi i mekanizmave të kontrollit, veçanërisht në proceset e ciklit të buxhetit, duke përfshirë proceset e planifikimit, programimit, dhe ekzekutimit të planeve financiare, si dhe në procesin e prokurimit dhe kontraktimit, duke theksuar kryesisht zhvillimin e kontrolleve ex-ante (për shembull: kryerjen e analizave dhe vlerësimeve të

ndikimit të projekteve të propozuara mbi fondet publike, apo përcaktimin e kriterëve të qarta për alokimin e fondeve, etj) dhe kontrolleve ex-post (si kontrolle në vend, etj.).

- Kryerja e vetëvlerësimit periodik të sistemit të kontrollit të brendshëm nga ana e nivelit të lartë menaxherial të njësisë publike, për identifikimin e mangësive të mundshme dhe zbatimin e kontrolleve më efektive.
- Realizimi i programeve të trajnimeve gjithëpërfshirëse për punonjësit lidhur me njohjen e ndryshimeve në bazën rregullatore apo kodin e etikës së institucionit si dhe vlerësimin periodik të nevojave për trajnimin e stafit në lidhje me zbatimin e instrumentave të kontrollit të brendshëm.
- Hartimi dhe miratimi nga ana e njësisë publike të procedurave të shkruara mbi rregullat e raportimit, i cili nuk duhet të jetë i fokusuar vetëm në çështjet financiare dhe buxhetore, por edhe në objektiva, tregues performance dhe risqet përkatëse mbi këto objektiva.
- Hartimi i planeve operacionale të konsoliduara të punës, me tregues performance, ku përgjegjësitë për zbatimin e objektivave të jenë ndarë në mënyrë të qartë dhe të monitorohen në mënyrë të vazhdueshme.
- Përdorimi i mundësisë së delegimit si një element i rëndësishëm për rritjen e përgjegjshmërisë menaxheriale dhe realizimin me efektivitet të funksioneve të nivelit të lartë menaxherial.
- Përmirësimi i sistemeve të teknologjisë së informacionit, duke zbatuar procedurat e brendshme në lidhje me ruajtjen, mbrojtjen dhe rikuperimin e të dhënave.
- Përfshirja në takimet e Grupit të Menaxhimit Strategjik, të çështjeve që lidhen me kontrollin e brendshëm dhe adresimin e mangësive kryesore të konstatuara.

V REKOMANDIME TE PËRGJITHSHME PËR PËRMIRËSIMIN E KUADRIT LIGJOR DHE NËNLIGJOR MBI SISTEMIN E KONTROLLIT TË BRENDËSHËM

Për të siguruar përmbushjen e objektivave të institucionit të Bashkisë Shkodër për një menaxhim sa më efektiv të burimeve publike dhe pas analizës së bërë në kuadër të kontrollit të brendshëm:

Rekomandojmë :

- Vlerësimin e mundësisë së riskut për mashtrime dhe kryerjen e vlerësime periodike të ekspozimit ndaj këtyre risqeve nga ana e njësisë publike, në mënyrë që vlerësimi i riskut të mashtrimit të bëhet pjesë integrale e procesit të menaxhimit të riskut.
- Rritjen e ndërgjegjësimit të njësisë publike në lidhje me zbatimin e kërkesave ligjore në fushën e korrupsionit dhe mashtrimit, në rastet e shkeljeve të sinjalizuara.
- Ngritjen dhe përmirësimin e sistemeve të teknologjisë së informacionit, duke zbatuar procedurat e brendshme në lidhje me ruajtjen, mbrojtjen dhe rikuperimin e të dhënave.
- Kryerjen e procedurave standarde të veprimit sipas drejtorive, sektorëve, njësive per procese te tjera pervec atyre qe kemi si institucion ,etj.
- Kryerjen e monitorimit të vazhdueshëm të sistemeve të kontrollit të brendshëm, nëpërmjet aktiviteteve të përcaktuara në planet e veprimit për MFK-në.
- Angazhimin e audituesve të brendshëm në vlerësimin e proceseve të vendimmarrjes, vendimeve strategjike dhe operacionale, mbikëqyrjen e menaxhimit të riskut, promovimin e etikës dhe vlerave të përshtatshme brenda organizatës, sigurimin e menaxhimit efektiv organizativ të performancës dhe llogaridhënies.
- Angazhimin e audituesve të brendshëm në vlerësimin e risqeve më të rëndësishme për planifikimin dhe zbatimin e projekteve dhe programeve për arritjen e objektivave strategjikë të njësive publike.
- Monitorimin në vazhdimësi nga njësitë e auditimit të brendshëm i nivelit të zbatimit dhe cilësinë e rekomandimeve të dhëna, me qëllim që realizimi i shërbimit të auditimit të shihet si vlerë e shtuar nga titullari e njësisë publike dhe të gjithë grupet e interesit.
- Bashkëpunimin me institucione të tjera kombëtare dhe ndërkombëtare për të menaxhuar programe sa më cilësore të trajnimit të vijueshëm profesional duke përfshirë në program tema që zhvillojnë kapacitetet profesionale të audituesve të brendshëm

- Hartimi strategjise se menaxhimit të riskut (plani i menaxhimit të riskut), dhe plani i veprimit për minimizimin e risqeve , për të gjithë institucionin me qëllim menaxhimin aktiv të tyre. Gjatë takimeve të Grupit të Menaxhimit Strategjik të trajtohen problematika që lidhen me MFK-në duke e shtrirë fokusin në vlerësimin e gjendjes së sistemit të kontrollit të brendshme dhe ndërmarrjen e masave të nevojshme për përmirësimin e këtij sistemi.
- Përditësimin e rregulloreve të brendshme në përputhje me ndryshimet strukturore të njësisë publike dhe me bazën rregullatore të kontrollit të brendshëm.
- Në kuadër të përmirësimit të proceseve dhe procedurave ekzistuese të punës, ndërtimin e hartave dhe manualeve të proceseve të punës dhe konsolidimin në një dokument të vetëm.
- Hartimin e planit vjetor të punës të konsoliduar për të gjithë institucionin duke përcaktuar qartë linjën e raportimit.

VI .SPONSORIZIMET PER VITIN 2024

Për vitin 2024 Bashkia Shkodër ka marre sponsorizime ne natyre në shumën **52,044,072 leke** si më poshtë vijon:

Nr	Pershkrimi	Vlera
1	Shoqata VURR & VLAM ALBANIE Belgjike (Paisje per sherbimin zjarrfikese)	207,981
2	Shoqata VURR & VLAM ALBANIE Belgjike (Makine zjarrfikese)	100340
3	Fondi Shqiptar I Zhvillimit (Dhurime stola , ilqe)	1,224,000
4	Fondi Shqiptar I Zhvillimit (Dhurime varka)	2
5	Ëorl Vision (Dhurime mjete shkollore)	62,882
6	Ar NETwork (Dhurim telefon celular)	20000
7	Shoqeria Fusha SHPK(Dhurim automjet)	450,000
8	Fondi Shqiptar I Zhvillimit (artikuj elektrik , hidraulik)	31,642,333
9	Organizata the Door(dhurime llampa solar per familjet ne nevoje)	93,407
10	Shoqata Volontariato internazionale per il Sviluppo (VIS ALBANIA)	1,754,522
11	Kernic Louis Erickson(Dhurim mikroçipa per qenj)	240,000
12	Nalas Dega Shqiperi(kompjuter , libra)	140,931
13	C.C.S Tirane (Projektor per kinemane)	7,496,600
14	DRRMSH Tirane Dhurime ushqime nga rezervat e shtetit	1,025,956
15	DRRMSH Tirane Dhurime ushqime nga rezervat e shtetit	496,980
16	DRRMSH Tirane Dhurime ushqime nga rezervat e shtetit	114,372
17	Ministria e Brendshme (Drejtoria e pergjithshme e Gjendjes Civile , kancelari)	75,350
18	Ministria e mbrojtjes Reparti ushtarak 40 40 (Ndertim Ura Guri I Zi)	6,898,416
		52,044,072

Donacione /Sponsorizime totale ne vlerë për vitin 2024, në shumën prej 2,362,432 PROJEKTI HOLD ON .

VII. TREGUESIT FINANCIARË QË PUBLIKOHEN.

BURIM FINANCIIMI FONDET E VETA DHE TRANSFERTA E KUSHTEZUAR

N r.	Treguesit kyçë financiarë	Kuptimi	Formula	VIT I 202 4
1	Raporti i shpenzimeve të përgjithshme ndaj të ardhurave të përgjithshme	Ky raport tregon shpenzimet si një përqindje kundrejt të ardhurave—raporti tregon sesa shpenzon njësia për ofrimin e shërbimeve publike. Tregon marrëdhënien midis flukseve hyrëse të të ardhurave me flukset dalëse të shpenzimeve.	Shpenzime t e përgjithsh me /Të ardhurat e përgjithsh me	68%
2	Raporti i të ardhurave të veta vendore ndaj të vendore ndaj të ardhurave të përgjithshme	Tregon qëndrueshmërinë fiskale të njësisë. Rritja e raportit në vite tregon se njësia nuk mbështetet vetëm në burime të jashtme (si transfertat e qeverisë qendrore, grantet etj.)	Të ardhura nga burimet e veta / Të ardhurat e përgjithsh me	21%
3	Raporti i të ardhurave faktike nga taksat dhe tarifatat vendore ndaj planit të tyre	Një diferencë e madhe ose në rritje midis të ardhurave të arkëtuara dhe mund të tregojë një rënie të përgjithshme të ekonomisë vendore. Nëse kjo diferencë është e përhershme atëherë problem është mbledhja e taksave dhe tarifave vendore që mund të jetë për shkak të procedurave, barrës së lartë fiskale, ose parashikim i pasaktë.	Te ardhura faktike nga taksat & tarifat vendore /Te ardhura te planifikuar a nga taksat & tarifat vendore	104 %
4	Raporti i shpenzimeve për investime kapitale ndaj shpenzimeve të përgjithshme	Një normë e lartë një menaxhim të mirë të financave vendore duke ofruar përmirësime në shërbimet vendore. Rritja e raportit përgjatë viteve mund të shpjegohet edhe me shërbime shtesë, infrastrukturë e re, pasuri të paluajtshme të shtuara, funksione të reja të marra që kanë nevojë për investime etj.	Shpenzime t kapitale / Shpenzime t e përgjithsh me	12%

Adresa: Rr. 13 Dhjetori, Nr.1, Shkodër, web: www.bashkiashkoder.gov.al e-mail: info@bashkiashkoder.gov.al

5	Raporti i shpenzimeve për personelin ndaj shpenzimeve të përgjithshme	Rritja në vite e peshës së shpenzimeve të personelit ndaj shpenzimeve të përgjithshme mund të tregojë ulje të shpenzimeve për investime/operative, ose faktin se produktiviteti i personelit është në rënie. Një rritje e këtij raport mund të tregojë gjithashtu se qeveria po ofron më shumë shërbime (duke marrë funksionet të reja, duke rritur volumin e shërbimeve ose cilësinë e tij).	Shpenzime të personelit / Shpenzime të përgjithshme	28%
6	Norma e shpenzimeve korrente ndaj shpenzimeve totale	Rritja në vite e peshës së shpenzimeve të korente ndaj shpenzimeve të përgjithshme mund të tregojë ulje të shpenzimeve për investime/operative. Një rritje e këtij raport mund të tregojë gjithashtu se qeveria po ofron më shumë shërbime (duke marrë funksionet të reja, duke rritur volumin e shërbimeve ose cilësinë e tij).	Shpenzime korrente / Totali shpenzimeve	60%
7	Norma e shpenzimeve në politikat sociale ndaj totalit të shpenzimeve	Rritja në vite e peshës së shpenzimeve në politikat sociale ndaj shpenzimeve të përgjithshme mund të tregojë ofrim me te larte te shërbimeve sociale ndaj komunitetit. Një ulje e këtij raport mund të tregojë gjithashtu se qeveria po ofron më pak fonde për shërbime sociale dhe konkretisht pagese individuale për pagese paafesie dhe familje me situatë ekonomike jo të mire.	Shpenzime në politikat sociale / totalit të shpenzimeve	34%
8	Norma e detyrimeve të prapambetura ndaj totalit të të ardhurave	Tregon aftësinë e njësisë vendore për të respektuar subjektet dhe kryerjen e likuiditeteve në kohë. Rritja e detyrimeve të prapambetura si % kundrejt të ardhurave në fund të vitit tregon një situatë negative në lidhje me likuiditetet	Shuma e detyrimeve të prapambetura / totalit të të ardhurave	0%
9	Raporti i huamarrjes afatgjatë ndaj të ardhurave të përgjithshme	Afatgjatë mbi një vit Një raport i ulët tregon që NJQV-ja është në gjendje të paguajë detyrimet e saj të borxhit (principali plus interesat). Nëse NJQV-ja po paguan një përqindje të lartë të të ardhurave totale në shërbimin e borxhit, ato mund të detyrohen të ulin shërbimet e tjera lokale.	Norma e huamarrjes afatgjatë / totalit të të ardhurave të përgjithshme	0%

10	Raporti i huamarrjes afatgjatë ndaj të ardhurave të veta	I njëjti interpretim si më sipër. Raporti në këtë rast tregon qartë një varësi midis shërbimit të borxhit /shlyerjes me anë të burimeve të veta financiare të njësisë së vetëqeverisjes vendore	Norma e huamarrjes afatgjatë / të ardhurave të veta	0%
11	Raporti i huamarrjes afatshkurtër ndaj të ardhurave të përgjithshme	Afatshkurtër nën një vit Tregon aftësinë e njësisë vendore për të respektuar detyrimet afatshkurtra. Rritja e detyrimeve korrente afatshkurtra si % kundrejt të ardhurave në fund të vitit tregon një situatë negative në lidhje me likuiditetet dhe / ose problem me shpenzimet të cilat realizohen me borxh. Një raport i ulët tregon se borxhi afatshkurtër mund të shlyhet	Norma e huamarrjes afatshkurte r / totalit të të ardhurave	0%

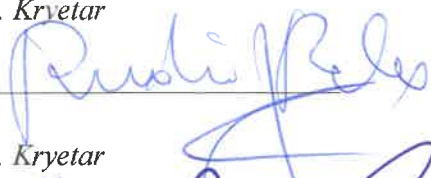
Nënshkruar nga:

Benet BECI

**Nëpunësi Autorizues
KRYETAR I BASHKISË SHKODËR**



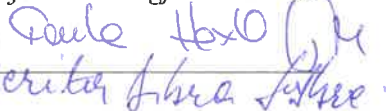
Zv. Kryetar



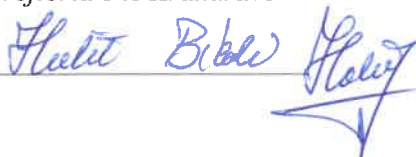
Zv. Kryetar



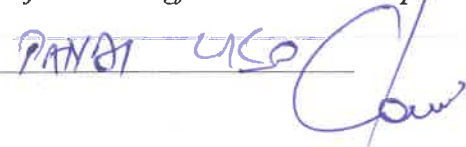
Drejtoria e Pergjithshme e MF


Merita Hoxha

Drejtoria e të Ardhurave



Drejtoria e Pergjith Kulturës dhe Sportit



Drejtoria e Pergjithshme e Mirembajtjes se
Objekteve Publike

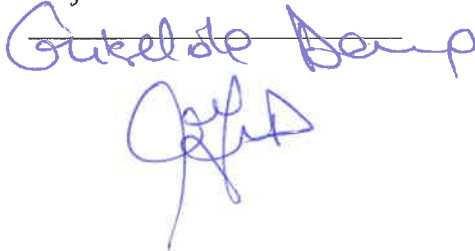
N.A 

N.Z.

IMT



Drejtoria e Arsimit



Zv. Kryetar



Drejtoria Pergjith. Juridike, BNJ dhe Shërbimeve
mbeshtetese

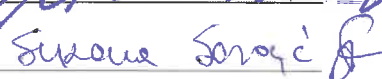


Drejt e Pergjith. e Zhvillimit Qendreshem ekonomik

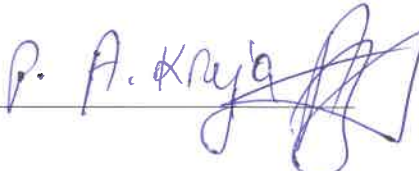


Ndermarrja e Shërbimeve dhe punëve Publike

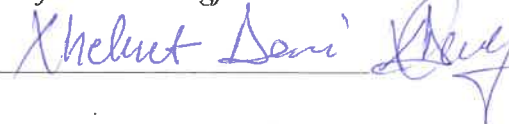
N.A 

N.Z 

Drejtoria e Pergjithshme e Shërbimeve Sociale dhe
Rinise



Drejtoria e Emergjencave Civile



Policia Bashkiake



Drejtoria e Aseteve

Ajla Vostaj

Drejtoria Juridike

Brigjeto L.

Drejtoria e Sportit

Arman Daku

Drejtoria e Kultures,

Sona Smajaj

Drejtoria e Ndihtes Ekonomike

Flavio Mabeaj

Drejtoria e Shërbimeve Sociale

A. Kruje

Drejtoria e Burimeve Njerezore dhe shërbimeve
mbeshtetese

Anelita Peraj

Drejtoria e Mjedisit dhe energji se rinovueshme

Fido M. Laku

Drejtoria e Bujqësisë, Zhvillimit Rural dhe trajtimit të
AMTP

Seide M. M. M.

Drejtoria e planifikimit dhe zhvillimit të territorit

Irind M. M. M.

Drejtoria e Kontrollit dhe Zhvillimit të Territorit

ROBERT PIRO

Drejtoria e Planifikimit Strategjik dhe Përmirësimit të Klimës
së Biznesit

Stela Shkodër

Drejtoria e Administrimit të Sistemeve Menaxhimit të
ZIN, Projekteve dhe Menaxhimit të Sistemeve të
Informacionit

Denon Boni

Drejtoria e Turizmit

Renato Dumci

Qendra e Zhvillimit

N.A. Imir L. L.

N.Z. Frederike Dema

Drejtoria e Shërbimit të Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit

N.A. Agim Poneri

N.Z. Agim Poneri

Shtëpia e Fëmijës 6-15 vjeç Shkodër

N.A. Vicaj Neda Gazulli

N.Z. FAUSTA DEDA

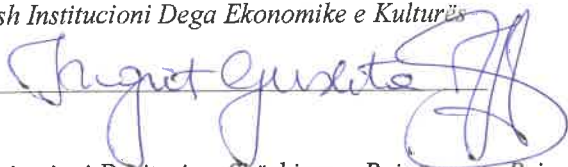
Shtëpia e Foshnjës 0-5 vjeç Shkodër

N.A. Angela Rodenari

N.Z. Silvia Colari

Ish Institucioni Dega Ekonomike e Kulturës

N.Z.



Ish Institucioni Drejtoria e Shërbimeve Bujqësore e Pyjore

N.Z.



Ish Drejtoria e Kopshte Çerdheve

N.Z.

Ish Institucioni Teatri

N.Z.

