

# BUXHETI I VITIT 2021

## PROGRAMI BUXHETOR AFATMESEM

### 2021 - 2023 BASHKIA SHKODËR

*“Bashkia Shkodër në 2030 do të jetë një qëndër e rëndësishme kombëtare, një portë e Shqipërisë në Ballkanin Perëndimor dhe një nyje e rëndësishme transporti. Bashkia Shkodër është lider i rajonit ekonomik Shkodër-Lezhë-Podgoricë dhe ndërvepron me sukses si pjesë e nënrajoneve natyrore, ndërkufitare e turistike.*

*Një bashki me një zhvillim territorial të integruar e cila garanton barazinë në shërbime dhe në akses ndaj qytetarëve dhe vizitorëve bazuar në një sistem policentrik të zhvillimit. Një qëndër primare me një cilësi të lartë jetese ku ballinat ujore dhe zonat historike gjallërojnë jetën urbane të Bashkisë Shkodër. Shkodra si një model ndërkombëtar për zhvillimin e pedalimit bazuar në kulturën qytetare të përdorimit të hapësirës së përbashkët dhe kombinimit të modaliteteve të ndryshme të transportit.*

*Zhvillimi Ekonomik dhe Urban ndërthuret me mbrojtjen e trashëgimisë kulturore, historike e natyrore. Turizmi gjithëvjeter do të jetë një vlerë e shtuar në ekonominë vendore e kombëtare duke garantuar larmishmëri në zhvillim me anë të ekoturizmit, agro-turizmit, turizmit kulturor, malor e ujqor. Një Bashki e cila promovon dhe mbështet sipërmarrjet e reja duke tërhequr talentin vendas e rajonal.*

*Shkodra me një mjedis të pastër e cilësor si një bashki e aftë të përballojë presionet dhe krizat e ndryshme ekonomike, sociale e natyrore duke garantuar një cilësi të lartë jetese e zhvillimi. Shkodra bashkëjeton në harmoni me ujën dhe përballët me sukses me rrezikun e përmbytjeve”.*

## **1. Vështrim i përgjithshëm**

*1.1 Situata e Bashkisë Shkodër*

*1.2 Çështje kryesore për projektet dhe politikat e bashkisë*

*1.3 Informacion financiar Kryesor*

## **2. Orientimi afatgjatë i bashkisë**

*2.1 Strategjia e zhvillimit afatgjatë/strategjia territoriale*

*2.2 Sfidat kryesore të zhvillimit*

## **3. Projektet kryesore të PBA-së 2020-2022**

*3.1 Paraqitja e projekteve kryesore – arsyet dhe përfituesit*

*3.2 Plani i shpenzimeve kapitale /projektplani 2021-2023*

## **4. Informacion financiar**

*4.1 Supozimet e planifikimit*

*4.2 Burimi i të ardhurave- referuar tabelës F1 të FPT*

**4.2.1 Arsyet/Faktoret në planifikimin e të ardhurave ndër vite.**

**Të ardhurat nga Taksat Vendore**

**Të ardhurat nga Taksat e Ndara**

**Te ardhurat nga Tarifat Vendore**

**Te ardhura të tjera**

*4.3 Shpenzimet*

*4.4 Rezultati total i buxhetit*

*4.5 Informacion financiar suplementar*

**4.5.1 Huamarrje 6**

**4.5.2 Detyrime të prapambetura**

**4.5.3 Treguesit financiarë**

**4.5.4 Rreziqet financiare dhe fiskale**

## **6. Monitorimi i zbatimit të strategjisë së Zhvillimit të njësisë**

## **7. Shtojcë**

*7.1 Vlerësimi i shpenzimeve të planifikuara si pjesë e paketës fiskale*

*7.2 Përshkrimi i metodologjisë së përlllogaritjes së të ardhurave*

*7.3 Plani i fluksit monetar*

*Të dashur bashkëqytetarë,  
Të nderuar këshilltarë të Bashkisë Shkodër,*

*Bashkia Shkodër ka tashmë të konsoliduar vizionin e saj në drejtim të zhvillimit të integruar territorial e cila garanton barazinë në shërbime dhe në akses për të gjithë qytetarët bazuar në një sistem policentrik zhvillimi. Rrugëtimi i nisur për përmbushjen e këtij vizioni është i gjatë dhe dinamik. Për këtë qëllim është i shumë rëndësishëm harmonizimi i politikave vendore me planifikimin financiar. Një ndër instrumentat që orienton politikën afatmesme të Bashkisë Shkodër në drejtim të përmbushjes së vizionit dhe objektivave strategjike të zhvillimit është Programi Buxhetor Afatmesëm PBA. Ky dokument sjell të integruar informacionin financiar për të ardhurat dhe shpenzimet me informacionin për dokumentat strategjike dhe investimet kapitale për tu zbatuar.*

*Këtë vit, sikurse vitet e kaluara programi buxhetor afatmesëm vjen si një praktikë e mirë e garantimit të qëndrueshmërisë së financave publike me anë të zbatimit të përparësive strategjike të përcaktuara në Strategjinë Territoriale për Zhvillim 2015 – 2020. Si rezultat i saj, Bashkia Shkodër është angazhuar në hartimin e një dokumenti gjithëpërfshirës dhe shumëdimensional, në përmbajtje të së cilës paraqitet i detajuar informacioni mbi gjëndjen aktuale, synimet tona afatmesme dhe mbi të gjitha përcaktimi i hapave që duhen ndjekur për arritjen e këtyre synimeve. Në këtë drejtim, PBA 2021 – 2023 shënon një përmirësim të mëtejshëm sasior dhe cilësor në realizimin e politikave zhvillimore të Bashkisë Shkodër.*

*Të ndërgjegjshëm për rëndësinë që ka transparenca dhe pjesmarrja e qytetarëve në procesin e hartimit të PBA-së, Bashkia Shkodër ka patur në vëmendje të saj sigurimin e pjesmarrjes të qytetarëve, ku ndonëse situata që po kalojmë nga Covid 19 ka afektuar aktivitetet e jetës së përditshme, edhe këtë vit nuk ka munguar krijimi i lehtësirave për të siguruar buxhetimin me pjesmarrje. Përdorimi i mjeteve të komunikimit online të Bashkisë Shkodër, përdorimi i platformës së programit të transparencës dhe mbi të gjitha siguri i pyetsorit online për marrjen e mendimeve ka qënë risia e këtij viti. Gjithashtu duke marrë në konsideratë vështirësitë e krijuara nga Covid 19, Bashkia Shkodër është përpjekur që aktivitetet e saj ti përdorë edhe për garantimin e përcjelljes së zërit të qytetarëve në procesin e vendimarrjes.*

*Angazhimi jonë i përbashkët është kthimi i Bashkisë Shkodër në një qëndër të rëndësishme kombëtare, një portë e Shqipërisë në Ballkanin Perëndimor dhe një nyje e rëndësishme transporti. Në përmbushje të këtij synimi Bashkia Shkodër do të vijojë përpjekjet e saj në drejtim të garantimit të barazisë në shërbime dhe në akses ndaj qytetarëve dhe vizitorëve bazuar në një sistem policentrik të zhvillimit. Për këtë arsye programi buxhetor afatmesëm do t'i shërbejë përpjekjeve në vazhdim për të përmbushur vizionin e Strategjisë Territoriale për Zhvillim 2015 – 2030 si më poshtë vijon:*

- Përmirësimin e levizshmërisë urbane për një siguri dhe cilësi jetese më të mirë;
- Përmirësimin e menaxhimit të shërbimit të menaxhimit të mbetjeve urbane;
- Përmirësimin e menaxhimit të shërbimit të infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit;
- Përmirësimin e menaxhimit të shërbimit të ujrave të zeza dhe kanalizimeve;
- Mbështetjen për krijimin e mundësive të barabarta dhe mosdiskriminim për shkak të aftësive ndryshe, gjinisë, moshës, origjinës, minoritetit;

- Përmirësimin dhe modernizimin e infrastrukturës rrugore urbane dhe rurale duke mundësuar akses të plotë për të gjithë;
- Përmirësimin për sigurimin e ambjenteve dhe mjediseve të përshtatshme arsimore, të sigurta dhe konform standarteve ligjore;
- Mbështetje për shërbimin e mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimi
- Ruajtjen dhe promovimin e trashëgimisë kulturore të zonave të ndryshme të Bashkisë Shkodër;
- Mbrojtjen e mjedisit, administrimi i Pyjeve dhe kullotave, me qëllim parandalimin e rreziqeve ndaj jetës e shëndetit të qytetareve;
- Përmirësimin e menaxhimit të shërbimit të ndriçimit;
- Nxitjen e pjesëmarrjes së të rinjve në aktivitete sportive si aktorë thelbësorë në zhvillimin e territorit;
- Projektimin, përmirësimin e kushteve të qendrave shëndetësore parësore në territor dhe mirë administrimin e infrastrukturës së ndërtuar;
- Parandalimin e kundërvajtjeve administrative, forcimin, inspektimin dhe monitorimin e zbatimit të rregulloreve e të akteve të bashkisë dhe këshillit bashkiak.
- Planifikimin, Menaxhimin dhe Administrimin vendor, parandalimin e kundërvajtjeve administrative, forcimin, inspektimin dhe monitorimin e zbatimit të rregulloreve e të akteve të bashkisë dhe këshillit bashkiak.
- Përmirësimin e infrastrukturës turistike dhe promovimin e territorit të Bashkisë Shkodër;
- Promovimin e produkteve vendore, nxitjen e shumëllojshmërisë së veprimtarive bujqësore dhe ekonomike në zonat rurale në nivelin e fermës dhe të ndërmarrjeve të vogla dhe të mesme.

*Nëpërmjet këtij dokumenti synojmë të informojmë qytetarët dhe publikun e gjerë, Këshillin Bashkiak si organ vendimarrës, lidhur me parashikimet afatmesme të projekteve dhe shpenzimeve të Bashkisë Shkodër.*

*Besoj që bashkë me Ju, me bashkëqytetarët, me shumë punë e përkushtim do të vazhdojmë dhe përmbushim përgjegjësitë për të administruar, shërbyer dhe zhvilluar Shkodrën.*

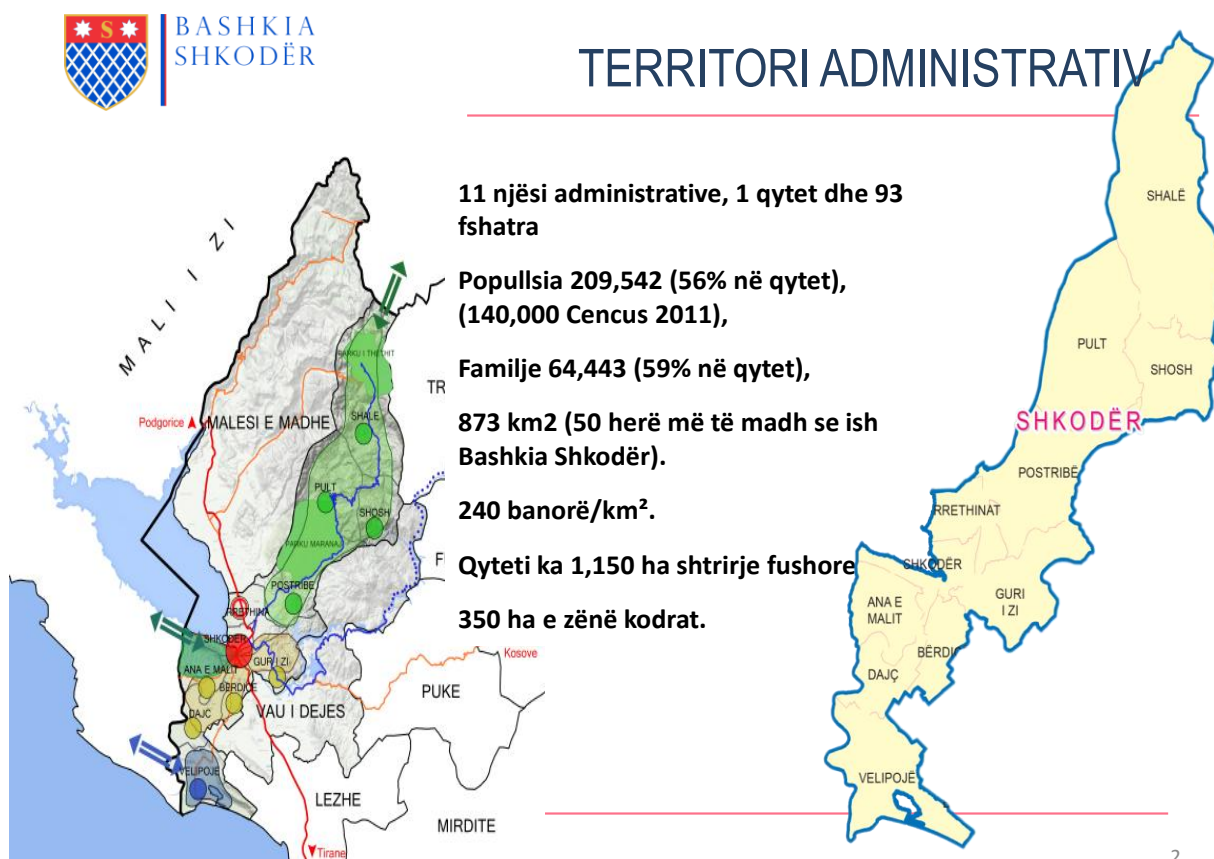
*Unë besoj në kontributin dhe mbështetjen e banorëve të Shkodrës!*

Voltana Ademi  
KRYETAR

## 1. Vështrim i përgjithshëm

### 1.1 Situata e Bashkisë Shkodër

Bashkia jonë tashmë përfshin një territor me një sipërfaqe prej 872.71 km<sup>2</sup>, dhe një popullsi prej rreth 209,542 banorë të regjistruar. Bashkia e Shkodrës ka në përbërjen e saj 11 njësi administrative: Shkodër, Ana e Malit, Bërdicë, Dajç, Guri i Zi, Postribë, Pult, Rrethinat, Shalë, Shosh, Velipojë. Ajo ka nën administrimin e saj një qytet dhe 93 fshatra.



2

Me ndarjen e re territoriale dhe administrative ka një pozicion të tillë që mbulon zonën detare dhe bujqësore në jug të saj, gjithashtu edhe zonën më malore të Shqipërisë në veri. Ndërsa në pjesën perëndimore kufizohet nga Liqeni i Shkodrës, i cili ka një rëndësi mjaft të madhe kombëtare dhe ndërkutare në marrëdhënie me Malin e Zi. Parë pikërisht nga marrëdhëniet ndërkufitare, pozicioni i favorshëm gjeografik, mundëson lidhjet si territoriale po ashtu edhe ekonomike dhe natyrore të Shkodrës me Malin e Zi dhe Kosovën duke e kthyer kështu në një pozicion mjaft të favorshëm strategjik për gjithë rajonin.

## Ndarja në Lagje dhe fshatra në Njësitë Administrative të Bashkisë së Shkodrës

Bashkia Shkodër	Nj.A	Fshatrat	Kufizimi Veri	Kufizimi Jug	Kufizimi Lindje	Kufizimi Perëndim
	<b>Shkodër</b>	Qyteti Shkodër 5 Lagje	Rrethina	Bërdicë, Guri i Zi	Rrethina, Guri i Zi	Liqeni i Shkodrës
	<b>Ana e Malit</b>	Oblikë, Babot, Muriqan, Shtuf, Dramosh, Oblikë e Sipërme, Obot, Vallas, Velinaj, Vidhgar	Shkodër	Lumi Buna Dajç	Rrethina	Mali i Zi
	<b>Bërdicë</b>	Bërdicë e Madhe, Bërdicë e Mesme, Bërdicë e Sipërme, Trush, Beltojë, Mali Hebj	Shkodër	Bushat	Guri i Zi Lumi Drin	Dajç
	<b>Dajç</b>	Dajç, Samrisht i Ri, Samrisht i Sipërm, Belaj, Mali i Gjymtit, Pentar, Rrushkull, Mushan, Darragjat, Suka-Dajç, Shirq	Lumi Buna Ana e Malit Mali i Zi	Velipojë	Bërdicë Bushat	Lumi Buna
	<b>Guri i Zi</b>	Guri i Zi, Juban, Ganjollë, Kuç, Rrencë, Vukatanë, Gajtan, Rragam, Sheldi, Mazrek, Shpor	Postribë Shllak	Bushat Vau i Dejës	Vau i Dejës	Bërdicë Shkodër
	<b>Postribë</b>	Mes, Dragoç, Boks, Kullaj, Myselim, Drisht, Ura e shtrenjtë, Domen, Shakotë, Prekal, Vilëz	Pult Malësi e Madhe	Guri i Zi	Shllak	Rrethina
	<b>Pult</b>	Pog, Kir, Gjuraj, Plan, Xhan, Bruçaj, Mgull	Shalë Malësi e Madhe	Postribë Shllak	Shosh Shalë	Malësi e Madhe
	<b>Rrethinat</b>	Dobraç, Grudë e Re, Shtoj i Ri, Guçi e Re, Shtoj i vjetër, Zues, Golem, Hoti i Ri, Bleran, Bardhaj	Gruemirë	Shkodër Guri i Zi	Postribë	Liqeni Shkodër
	<b>Shalë</b>	Breg-Lumi, Abat, Nicaç-Shale, Lekaj, Vuksanaj, Pecaj, Theth, Ndërlyaj, Gimaj, Nënnavriq, Lotaj	Kosove	Shosh Tropojë	Tropojë	Malësi e Madhe Pult
	<b>Shosh</b>	Ndrejaj, Nikaj-Shosh, Palaj, Pepsuj, Brashtë	Shalë	Temal Shllak	Pult	Temal Tropoje Vau i Dejës
	<b>Velipojë</b>	Velipojë, Pulaj, Luarzë, Baks-Rrjoll, Gomsiqe, Baks i Ri, Pulaj, Reç i Ri, Ças, Mali Kolaj	Dajç	Deti Adriatik	Lezhe	Lumi Buna

Në bashkinë Shkodër banojnë rreth 63 përqind e popullatës së qarkut Shkodër. Popullsia në bashkinë Shkodër numëron rreth 209,542 banorë. Perqëndrimi më i madh i popullsisë është në qytetin e Shkodrës me 59% të popullsisë (115,514 banorë), ndërsa për sa i përket njësive administrative, njësia me popullsinë më të madhe është ajo e Rrethinave me 27,014 banorë. Njësitë e tjera më të mëdha nisur nga numri i popullsisë janë: Guri i Zi me 12,096 banorë, Postriba me 11,716 banorë, Berdica me 9,859 banorë, Velipoja me 9,778 banorë dhe Dajci me 9,077 banorë. Tre njësitë e tjera më të vogla për nga numri i popullsisë janë Ana e Malit me 6,109 banorë, Pulti me 3,043 banorë, si dhe Shale e Shosh me 5,336 banorë. Dendësia mesatare e popullsisë arrin 240 banorë/km<sup>2</sup>. Parë nga këndvështrimi i raportit gjinor, popullsia e Bashkisë Shkodër ruan një diferencë të lehtë përsa i përket ndarjes gjinore të popullsisë, në meshkuj e femra duke shprehur një situatë gjinore pothuaj të balancuar.

Për arritjen e synimeve për një zhvillim të qëndrueshëm strategjik, gjatë 5 viteve të fundit është punuar shumë, konkretisht vlen të përmendet:

### **1.Përgatitja e dokumentave strategjike dhe planeve vendore.**

- Strategjia Territoriale për Zhvillim, Bashkia Shkodër.
- Vlerësimi Strategjik Mjedisor i Planit të Shkodrës.
- Plani i Përgjithshëm Vendor për Bashkinë Shkodër.
- Plani Lokal i Mbrojtjes së Biodiversitetit.
- Plani i veprimit për zhvillimin e komunitetit lokal Rom dhe Egjiptian.
- Plani Social Vendor i Bashkisë Shkodër.
- Plani i veprimit për barazinë gjinore 2018 - 2020 të Bashkisë Shkodër.
- Plani i Veprimit për Fëmijët në Situate Rruge
- Plani Lokal i Menaxhimit të Integruar të Mbetjeve të Ngurta dhe Urbane.
- Plani i Veprimit për Përmirësimin e Shërbimit të Kullimit.
- Plani i Lokal për Veprimin e Zhurmave në Mjedis.

Jemi në përfundim të hartimit të Planit për adminsitrimin e shërbimit në sistemin e arsimit parashkollor në Bashkinë Shkodër.

### **2.Përmirësime të vazhdueshme për transparencën, luftën ndaj korrupsionit, administrimit me eficiencë të financave vendore për shërbime publike dhe investime vendore.**

- **Zyra me 1 ndalesë** - Kemi zbatuar sistemin e ri të integruar të adminsitrimin të dokumntacionit dhe informacionit për ofrimin e Shërbimeve administrative për banorët e Shkodrës, kudo ata ndodhen. Ky sistem konsiston në konsolidimin e shërbimeve administrative të ofruara përmes Zyrave të Integruara me Një Ndalesë në Bashkinë Qendër dhe në Njësitë Administrative, gjithsej 16 të tilla me 83 shërbime të ofruara. Kësisoj kemi standartizuar shërbimin, shkurtuar kohn e përgjigjes dhe të ofrimit të shërbimit, kemi luftuar korrupsionin, kemi rritur transparencën dhe përmirësuar vendimarrjen gjithpërfshirëse.
- **Platforma Transparenca e Buxhetit** - Nisma jonë fillon që në vitin 2016 si një raportim të aktiviteteve të realizuara për të gjithë qytetarët e Bashkisë Shkodër në kohë reale, muaj pas

muaji dhe vit pas viti. Në instrument është përfshirë viti 2016 – 2020. Të dhënat lidhur me angazhimet buxhetore për shërbime dhe investime, të ardhurat sipas njësive dhe llojit, planin dhe shpenzimet faktike sipas projekteve dhe aktiviteteve, të treguara qartë përmes treguesit në hartën territoriale, në vendin ku ato ndodhin, kontratat specifike me subjektet, organizatat, partnerët me të cilët ofrojmë shërbimet apo zbatojmë investimet, përfshirë dokumentacionin faktues lehtësisht të lexueshëm dhe të aksesueshëm për gjithcka më sipër, janë të paraqitura në këtë platform, ku me trek lëviz mund t'i kthesh përgjigje pyetjes dhe interesit përkatës për atë që Bashkia Shkodër realizon.

- **Sistemi i integruar i Taksave dhe Tarifave Vendore (SiTTV):** Përmes sistemit Bashkia Shkodër prej tre vitesh bën të mundur administrimin automatik të të dhënave dhe detyrimeve financiare për bizneset dhe individët. Automatizimi në llogaritjen dhe pagesën e detyrimeve përmes ngritjes së sistemit, ka ndihmuar për një performancë më të mirë të Bashkisë Shkodër në mbledhjen e të ardhurave, por mbi të gjitha ka ndihmuar biznesin duke rritur besueshmërinë e tij për transparencën në punën e Bashkisë.
- **Platforma Taksat e Mia.** Nëpërmjet kësaj platforme, qytetari mjafton të zgjedhë njësinë administrative dhe të plotësojë të dhënat personale dhe informohet menjëherë për detyrimet e veta vjetore.
- **Programi i Transparencës i Bashkisë Shkodër:** Transparenca dhe llogaridhënia janë dy parime të rëndësishme të Bashkisë Shkodër. Në programin e transparencë publikojmë të gjithë informacionin mbi organizimin dhe funksionimin e bashkisë, menxhimin financiar, trajtimin e kërkesave për informacion, shërbimet publike që ofron bashkia, pjesëmarrjen qytetare në vendimmarrje, legjislacionin dhe aktet e brendshme rregullatore në mënyrë të tillë që të jetë i aksesueshëm dhe lehtësisht i kuptueshëm nga individët dhe grupe të caktuara të shoqërisë, duke respektuar kufizimet e arsyeshme për mbrojtjen e të dhënave personale dhe privatësinë. Transparenca dhe llogaridhënia janë të lidhura me njëra-tjetrën, ku transparenca e autoriteteve të qeverisjes vendore përfaqëson një hap të parë drejt llogaridhënies së kryetarit dhe këshillit bashkiak dhe ndërtimit të besimit me komunitetin. Detyrimet ligjore që rrjedhin nga Ligji Nr. 119/2014 “Për të drejtën e informimit”, dhe Ligji Nr. 146/2014 “Për Njoftimin dhe Konsultimin Publik” u garantojnë qytetarëve akses në qeverisje dhe kushtet e duhura për të ushtruar të drejtat e tyre qytetare. Nëpërmjet Programit të transparencës, Bashkia Shkodër vendos në dispozicion të qytetarëve një kategori të gjerë informacionesh, mënyrat dhe afatet e publikimit të tyre si dhe procedurat për të aksesuar e përdorur ato.

*Çdo vit, Bashkia Shkodër është vlerësuar me çmimet e para nga insitucione publike dhe organizata të shoqërisë civile, për administrimin e mirë, effiçient dhe me transparencë, për vendimmarrje të konsultuar dhe gjithpërfshirëse, për zhvillimin e praktikave inovative në administrimin vendor.*

*Instituti për Politika Publike dhe Mirëqeverisje ka vlerësuar Indeks të Performancës së Bashkive për Shqipërinë në vitin 2020*

*Në renditjen e përgjithshme të Matjes së Indeksit të Performancës, ku u matën performancat e bashkive bazuar në 35 indikatorë, të cilët janë të grupuara në 4 kategori: Bashkia për Qytetarët, Bashkia për Biznesin, Administrimi Bashkiak dhe Transparenca, Bashkia Shkodër renditet si bashkia me performancën më të lartë.*



### 3.Përmirësimi i mjedisit për biznesin

Rritja ekonomike dhe hapja e vendeve të reja të punës në ekonominë në zhvillim, varen nga dy faktorë kryesorë: tërheqja e investitorëve të huaj dhe zhvillimi i ndërmartjeve të vogla dhe të mesme. Klima e favorshme e biznesit është thelbësore për tërheqjen e investimeve të huaja dhe për zhvillimin e ndërmartjeve të vogla dhe të mesme. Në këtë kuadër, politikat e zhvillimit të Bashkisë Shkodër janë fokusuar në zhvillimin e një ekonomie për qytetin dhe zonat rurale, sipas parimit të plotësueshmërisë ndërmjet qytetit dhe zonave rurale.

Këtë vit, në kushtet e krijuara nga pandemia Covid-19, Bashkia Shkodër, për t'i ardhur sadopak në ndihmë biznesit dhe qytetarëve të Shkodrës, propozoi pranë Këshillit Bashkiak, Projekt-Vendimin "Për disa ndryshime në VKB Nr.1 datë 22.01.2016 " Për taksat dhe tarifat vendore në Bashkinë Shkodër, të ndryshuar, Propozimi ishte për përjashtimin nga taksa dhe tarifa vendore për një periudhë 3-mujore viti 2020, për të gjitha kategoritë e taksapaguesve individë, familje, persona fizik dhe juridik, ambulant, OJF, Institucione publike në territorin e Bashkisë Shkodër.

Pas propozimeve të bëra nga ana e këshilltarëve, Këshilli Bashkiak miratoi VKB nr 25 datë 26.06.2020 "Për disa ndryshime në VKB nr 1 datë 22.1.2016 " Për taksat dhe tarifat vendore në Bashkinë Shkodër", të ndryshuar,

### 4.Aktivitetet stimuluese për nxitjen e zhvillimit të biznesit.

Që në fillim të vitit 2016, administrimi i Bashkisë Shkodër ka stimuluar nxitjen dhe zhvillimin, lehtësimin e biznesit në kushtet të vështirësive ekonomike që po kalon Shqipëria:

- a) Nëpërmjet politikave fiskale, shpërndarjen e drejtë të ngarkesës tatimore;
  - *Ulje deri në 30% të taksës së pronës (ndërtesës dhe tokës bujqësore);*
  - *Mundësimi në e shlyerjes së detyrimit me këste, çdo muaj per bizneset dhe familjet;*
  - *Përcaktimin e nivelit të tarifës sipas llojit të aktivitetit;*
  - *Përcaktimin e nivelit të tarifës sipas vendndodhjes gjeografike, duke lehtësuar bizneset në zonat më pak të zhvilluara (Taksa dhe tarifa të reduktuara deri në 50 % per subjektet që ushtrojnë aktivitet në Njësi Administrative).*
  - *Perjashtimi nga detyrimet tarifore të bizneseve gjatë periudhës së pandemisë.*
- b) Krijimit të platformës elektronike 'Taksat e mia', ofrimit të shërbimeve online në të gjitha njësitë administrative.
- c) Krijimit dhe funksionimit të platformës "Tregu i Punës Shkodër". Për herë të parë në vendin tonë u krijua dhe po funksionon platforma e përbashkët "Tregu i Punës Shkodër", projekt I realizuar me financim të qeverisë austriake (projekti SEED).
- d) Nxitjes dhe mbështetjes së bashkëpunimit të biznesit vendore nëpërmjet iniciativave financiare. Bashkëpunimi me zonën e përmirësimit të biznesit BID Shkodër. Bashkëpunimi me zonën e përmirësimit të biznesit BID Shkodër në rrugën "13 Dhjetori" dhe "28 Nëntori". Nga ky bashkëpunim përfitojnë 120 biznese.
- e) Bashkëpunimi i përvitshëm me artizanët, pjesë e shoqatës së artizaneve. Aktivitetet organizohen mbi bazën e një kalendari të mirë përcaktuar dhe janë 17 të tilla, gjithsej 65

- ditë. Iniciativa të tilla jo vetëm ndikojnë në ruajtjen e trashëgimisë kulturore por ndikojnë edhe në zhvillimin ekonomik.
- f) Zbatimi i start up për të rinjtë në kuadër të projektit Yes Future/Programi IADSA pranë qendrës rinore ATELIE.
  - g) Bashkëpunimi me bizneset prodhuese, promovimi i trashëgimisë kulturore dhe produkteve vendore.

## **5. Ofrimi i shërbimeve sociale dhe të integritit përmes krijimit të sistemit dhe rrjetit të Qendrave Komunitare “Për familjen”.**

Projektimi dhe krijimi i qendrave komunitare “Për Familjen” është një risi. Ndërtimi i tyre u projektua dhe filloi të krijohet që nga qershor 2015 duke u bazuar në eksperiencat e zhvilluara në territorin tonë pas viteve ‘90 nga donatorët e ndryshëm, për të mbështetur individët e familjet e tyre në nevojë dhe duke besuar fort në domosdoshmërinë e mbështetjen e familjes si qeliza bazë e shoqërisë.

Për herë të parë në Bashkinë Shkodër janë ngritur 12 qendrat komunitare "Për familjen" të shtrira në 5 lagjet e qytetit, në disa njësi administrative si dhe shërbimi lëvizës në njësitë administrative të tjera.

Të gjitha objektet në të cilat janë krijuar qendrat komunitare “Për Familjen” janë në pronësi e administrim të plotë të Bashkisë së Shkodrës, e cila gjithashtu financon të gjitha kostot operative (uje, energji, mirëmbajtje, etj). Qendrat e bashkisë Shkodër janë hapur dhe kemi ftuar, mirëpritur dhe po bashkëpunojmë shumë mirë me donatorët dhe Organizata jofitimprurëse, duke realizuar Marrëveshje të bashkëpunimit për ofrimin e shërbimeve, marrëveshje të cilat janë transparente dhe të aprovuara në Këshillin Bashkiak. Bashkia Shkodër

Bashkia e Shkodrës është shpallur fituese e konkursit kombëtar të Praktikave më të mira 2018 me modelin “Qendra Komunitare “Për Familjen”.

Bashkia Shkodër klasifikohet në vendin e parë ndër 61 bashkitë, për modelin e ndërtuar të shërbimeve sociale multisektoriale të qëndrueshme dhe të standartizuara pranë komunitetit, në mbështetje dhe fuqizim të familjes si qeliza bazë e shoqërisë.

## **6. Bujqësia dhe zhvillimi rural**

Rreth 41 % e popullsisë në Bashkinë Shkodër jeton në zonat rurale. Bujqësia, blegtoaria apo pylltaria janë sektorët kyç për përdorimin e tokës dhe menaxhimin e burimeve natyrore në zonat tona rurale. Fale sipërfaqeve të mëdha të kultivueshme dhe kushteve të mira klimatike ky sektor ofron mundësi të mëdha për tërheqjen e investimeve duke marrë parasysh produktet me cilësi të lartë dhe veçanërisht produktet autoktone tipike të zonës. Mbështetja me investime në rrjetin rrugor rural dhe promovimi i praktikave të mira kanë qënë në fokus të punës tonë disa vjeçare.

## **7. Infrastruktura bujqësore**

Infrastruktura bujqësore është një tregues me rëndësi kur analizohet performanca e sektorit të bujqësisë. Nga të dhënat e raportuara nga Ministrisë së Bujqësisë në nivel qarku, rezulton se pavarësisht se qarku zotëron kapacitete të burimeve ujore të mjaftueshme për përballuar ujitjen të pothuaj se 100% të tokës bujqësore, aktualisht infrastruktura ekzistuese, mbulon ujitjen e një sipërfaqeje të caktuar toke bujqësore në nivel qark.

## **8.Rrjeti ujitës**

Në nivel bashkie, Bashkia Shkodër ka trashëguar një rrjet ujitës prej 213 km i cili në pjesën dërrmuese të saj ka nevojë emergjente për ndërhyrje rehabilitimi. Duke parë si nevojë prioritare zhvillimin e prodhimeve bujqësore dhe blegtorale, Bashkia Shkodër ka venë në fokus vënien në eficiencë të rrjeteve kullues dhe ujitës. Për këtë, me kapacitetet e veta, që nga 2016 janë realizuar një serë ndërhyrjesh për rehabilitim të pjesshëm të segmenteve ujitëse, kryesisht në fshatrat Trush, Berdicë, Nj.A. Berdicë, Guri i Zi-Juban Nj.A. Guri i Zi, Bardhaj-Bleran dhe Grudë e Re, Nj.A. Rrethina, me një gjatësi totale prej rreth 62.3 km. Këto ndërhyrje kanë bërë të mundur përmirësimin e ujitjes në këto zona por janë të pamjaftueshme për ti quajtur krejtësisht funksionale pas nevojiten ndërhyrje të mëtejshme. Ndërhyrja në rehabilitimin e rrjetit tejet të amortizuar kërkon investime mjaft të mëdha të cilat janë të papërbalueshme nga buxheti i bashkisë, për këtë arsye në mënyrë të vazhdueshme është kërkuar mbështetja nga pushteti qendror me financime (megjithese kemi aplikuar me projekte te gatëshme zbatimi), nga ana e qeverise mbeshitetja ka munguar totalisht, edhe ne raport me njesite e tjera vendore keto preferenciale.

Ndërhyrja në rrjetin ujites nga ana e qeverisë me fonde duke financuar projekte zbatimi shihet si emergjencë.

## **9.Kanalet kulluese**

Bashkia Shkodër ka trashëguar një rrjet kanalesh kulluese me një gjatësi prej 729.8 km kanale të dyta dhe të treta. Me gjithë punën mjaft të madhe të bërë nga ana e Bashkisë Shkodër për pastrimin e kanaleve të dytë dhe të tretë (janë ndërhyrë dhe pastruar gjatë këtyre viteve nga 2016-2020 rreth 445 km kanale të dyta dhe të treta në të gjitha njësitë administrative), pastrimi i kanaleve kulluese mbetet prioritet për shkak të gjatësisë së madhe të rrjetit kullues, rrjet i cili është shumë e veshtirë të mbulohet me pastrim vetëm nga mjetet në dispozicion të Bashkisë Shkodër. Gjithashtu, në funksion të kanaleve kulluese janë dhe tombinot dhe veprat e artit. Bashkia Shkodër ka vendosur dhe parashikuar vendosjen e një numri të konsiderueshëm të këtyre tombinave me buxhetin e saj, por nevojat për këto janë shumë më të mëdha së mundësitë financiare të Bashkisë Shkodër.

### **• Regjistrimi i pronave**

Një detyrë që ligji u përcakton Bashkive, është dhe përcjellja e dokumentacionit pranë zyrave hipotekore, për regjistrimin e pronësisë mbi token bujqësore. Ky aspekt është vlerësuar së tepermi nga ana e bashkise, pasi çertifikimi i tokës bujqësore vazhdon të mbetet shqetësim. Kjo i vjen në ndihmë drejtpërdrejtë nevojës së Investimeve, procedurave të shitblerjes së tokes, e cila ndikon direkt në rritjen e fermave dhe kapaciteteve të tyre prodhuese. Madhësia mesatare e një ferme është 1.1 hektar, gjë e cila kushtezon mjaft mekanizimin dhe rritjen e prodhimit në sasi dhe çilesi.

Nga ana e bashkisë gjatë viteve 2016-2020 janë përpunuar, saktësuar, përcjellë për certifikim, sipas ligjit, pranë zyrës vendore të ASHK (ish ZVRPP) rreth 4120 dosje të banorëve. Rreth 1650 praktika të tjera janë përcjellë për paisje me Aktin e Marrjes se Tokes ne Pronësi.

Nga ana ASHKvërehet zvarritje dhe sorollatje e qytetarëve me pretekstet nga më të ndryshmet dhe të pababazuara në ligj, gjë e cila sjell kosto financiare dhe të tjera shtesë për qytetarët.

- **Subvencionimi i bujqësisë**

Nga informacioni që disponojmë subvencionimi i fermave bujqësore dhe blegtorale është në nivelet minimale, thuajse i papërfillshëm. Megjithese territori i bashkisë është i larmishem me shtrirje nga bregdeti deri në alpe, gjë e cila mundëson kultivimin e kulturave të ndryshme bujqësore dhe sidomos të varieteteve autoktone si shega, ulliri, qepa, lakra, duhani, etj, të njohura edhe të kërkuara në tregun vendas dhe atë të huaj. Për këtë është i nevojshem subvencionimi u këtyre kulturave tipike në uljen e kostos së mbjelljes dhe prodhimit: impute bujqësore, farëra, fidane, plehra, pesticide, karburant pa akcize, etj, në kontrollin dhe sigurinë e cilësisë së këtyre imputeve, sidomos të farërave, plehrave dhe pesticideve. Ngritja e pikave të grumbullimit, ruajtjes, perpunimit dhe marketimit të këtyre varieteteve.

Prioritet duhet te kete edhe subvencionimi mbi sasine e prodhimit. Mbrojtja e produktit, vendas nga futja e produkteve te huaja te pakontolluara dhe te dyshimta betet shumë shqetësuese. Vemendje e shtuar duhet të ketë dhe subvencionimi i arrorëve në zonat malore, gjë e cila nuk ekziston.

Si një ndër zonat më të medha blegtorale, ndihmesa e familjeve që mbarshtrajnë blegtori është mjaft e vogël nga ana e qeverisë. Subvencionimi duhet të zgjerohet me heqjen e kufirit minimal të numrit të krerëve dhe gjithashtu heqjen e kufirit maksimal. Subvencioni në këtë fushë duhet të shtrihet në rritjen e kapaciteteve stallore: ndertimin e stallave moderne, paisjeve stallore, etj duke lehtësuar procedurat, të cilat në shumicën absolute të rasteve nuk arrihen të plotësohen nga fermerët.

Të gjitha keto jane sugjerime të kërkuara nga vetë fermerët, gjate takimeve dhe dëgjesave publike.

## **10. Bashkëpunimi me shoqërinë civile**

Bashkia e Shkodrës ka një traditë të bashkëpunimit të vazhdueshëm me organizatat e shoqërisë civile. Një nga objektivat e Bashkisë Shkodër është partneriteti i ngushtë me shoqërinë civile, organizatat jo-fitimprurese, biznesin privat dhe biznesin social në veçanti për ofrimin e shërbimeve shoqërore për shtresat në nevojë. Procedurat e ndjekura për dhënien e granteve nga Bashkia Shkodër ndaj organizatave të shoqërisë civile janë: transfertë, prokurim me vlerë të vogël dhe aktivitete artistike si dhe rastet e perjashtimit nga detyrimet tarifore.

Vetem gjate 3 viteve të fundit të bashkëpunimit edhe në kuader të mbështetjes së BE përmes metodologjisë ReLoad Bashkia Shkoder ka kryer shërbime publike në një partneritet të ngushtë me organizatat, duke mbështetur kësaj me grante me një ævlerë totale prej 74,3 milion lekë. Bashkia Shkodër ka përjetësuar në aktivitetin e saj rreth 15 marrëveshje në vit, me qëllim realizimin e

shërbimeve në fusha të ndryshme si shërbimi social, zhvillimi ekonomik, turizmi, kultura, mjedisi, etj.

## **11. Rrjeti ujësjes kanalizime**

Përgjatë këtyre 5 viteve Bashkia Shkodër ka investuar me fondet e saj dhe përmes asistencës teknike të bashkëpunimeve me KfW dhe SECO, GIZ dhe BE, në përmirësimin e rrjetit të ujësjes kanalizime, duke integruar në një rrjet të vetëm edhe fshatra apo zona informale të qytetit. Bashkia Shkodër dhe territori i bashkisë ka veçori për sa i përket rrjetit të ujësjes dhe kanalizimeve, duke marrë parasysh këtu shtrirjen territoriale që ka nga alpet në Veri - në bregdetin e Velipojës, duke përfshirë këtu edhe liqenin e Shkodrës, lumin Buna e Drin. Këto veçori territoriale kanë kërkuar edhe studime dhe plane të detajuara për ndërhyrjet, si dhe për masat që duhen marrë për përmirësimin e rrjetit. Për sa i përket rrjetit të kanalizimeve dhe impianteve të përpunimit të ujrave të zeza, Bashkia Shkodër ka në funksionim dy impiante të depurimit të ujrave të zeza: për fshatin turistik bregdetar Velipojë si dhe fshatin Shirokë pranë liqenit të Shkodrës.

## **12. Mbrojtja civile dhe emergjencat:**

Gjatë vitit 2020 Bashkia Shkodër u përball me gjendjen e jashtëzakonshme për shkak të pandemisë **Covid19** që përfshiu të gjithë globin.

Në zbatim të ligjit 15/2016 për parandalimin dhe luftimin e infeksioneve dhe sëmundjeve infektive si dhe në zbatim të Urdhërave të Ministrisë së Shëndetsisë dhe Mbrojtjes Sociale nr.132, datë 8.3.2020, “Për mbylljen e aktiviteteve publike dhe jopublike dhe grumbullimeve masive në vende të mbyllura apo të hapura” dhe nr.156, datë 10.3.2020, “Për marrjen e masave të veçanta në parandalimin e përhapjes së infeksionit të shkaktuar nga COVID-19”:

- Kryetari i Bashkisë Shkodër nxori urdhërin me nr 230 datë 09.03.2020 për “ Mbylljen e aktiviteteve publike dhe jopublike, anulimin e grumbullimeve masive në vende të mbyllura apo të hapura, mbylljen e institucioneve arsimore për parandalimin e përhapjes së COVID-19”.
- Këshilli i Ministrave me vendimin nr 243 date 24.3.2020 “Për shpalljen e gjendjes së fatkeqësisë natyrore“, shpalli gjendjen e fatkeqësisë natyrore në të gjithë Republikën e Shqipërisë, për shkak të epidemisë së shkaktuar nga COVID-19, e cila perfundoi me 23 qershor, sipas Vendimit të Kuvendit nr. 18/2020, datë 23.4.2020 “Për dhënien e pëlqimit për zgjatjen e gjendjes së fatkeqësisë natyrore”,

Për përballimin dhe lehtësimin e pasojave të fatkeqësisë natyrore u morën masat e jashtëzakonshme:

- Dezinfektimi në vazhdimësi i të gjitha ambienteve administrative dhe institucioneve të varësisë të gjithë Bashkisë Shkodër.
- Dezinfektimi i depove të ujit të pijshëm dhe stacioneve të pompave, në qytet dhe Njesite Administrative,

- Dezinfektimi i rrugëve kryesore të qytetit, të gjitha pushtave të kanaleve të ujrave të zeza dhe të bardha, në të gjithë qytetin, të hapësirave publike, tregjeve dhe hapësirave të tyre, të gjitha institucioneve arsimore publike përfshirë: shkolla, kopshte dhe çerdhe.
- Vendosja e tuneleve dezinfektues në hyrje të tregjeve Rus, Zdralej dhe të Tregut të Shitjes me Shumicë Fruta Perime, në Dobraq.

Në zbatim të VKM Nr.236, datë 19.3.2020 “Për marrjen e masave për ofrimin e asistencës në banesë ndaj shtresave në nevojë, në kushtet e epidemisë së shkaktuar nga covid-19” dhe Vendimit nr. 2, datë 24.03.2020 të Komisionit qendror për Ofrimin e Asistencës, Bashkia Shkodër u përball me një fluks të madh kërkesash nga familje dhe individë për pako ushqimore dhe joushqimore.

Pranë Bashkisë Shkodër, u regjistruan kërkesa nga familje dhe individë:

- Familje/individë në nevojë, pa ndihmë, grupe të marxhinalizuara, me vështitësi të renda ekonomike Sociale;
- Pensionistë, të cilët nuk kanë familjarë në moshë aktive pune në njësinë administrative ku jetojnë;
- Persona me aftësi të kufizuar, të cilët nuk kanë familjarë në moshë aktive pune në njësinë administrative ku jetojnë;
- Familje /individë në nevojë, përfitues të ndihmës ekonomike të cilët nuk kanë asnjë të ardhur tjetër përveç ndihmës ekonomike;
- Familje, familjeve/individëve në nevojë, përfitues të ndihmës ekonomike të cilët kanë mbi 5 anëtarë;
- Asistencë ndaj familjeve/individëve në nevojë, përfitues të ndihmës ekonomike nga fondet e bashkive ,
- Asistencë ndaj familjeve/individëve në nevojë, me shumë anëtare, që mund të kenë të ardhura nga pensioniste që janë kryefamiljarë, apo kryefamiljar që kka punuar me ditë/në të zezë, por që nuk kanë asnjë të ardhur tjetër pasi nuk kanë mundësi për të mbuluar jetesën, apo nuk kanë mundësi ta sigurojnë atë për shkak të izolimit.

Listat e personave në nevojë të perditesuara çdo javë, janë dërguar për konfirmim pranë Komisionit Qendror të Ofritit të Asistencës .

Për më tepër, bashkëpunimi i afërt me organizata të ndryshme (UNICEF, UNDP, Fundjavë Ndryshe, Foodbank, Mirësia, Shpresë për Botën, etj.) ka bërë të mundur mbulimin më të gjërë të familjeve në nevojë me pako ushqimore dhe higjienike me rreth 3000 pako. Nga Rezervat e Shtetit janë siguruar 543 pako ushqimore.

Ka përfunduar procesi i dy dhurimeve financiare nga UNICEF me vlerë 2,333,600 lekë i shpërndarë 553 familjeve në nevojë, sipas numrit të anëtarëve dhe nga eorlVision me vlerë 250,000 lekë i shpërndarë 50 familjeve në nevojë.

Stafi i bashkisë ka punuar sipas organizimit të posaçëm me urdhëra sipas drejtorive. Te gjithë punonjesit në kontakt me publikun janë pajisur me maska dhe doreza mbrojtëse.

Grupet e punës që kanë bërë shpërndarjen e pakove ushqimore dhe joushqimore në të gjithë territorin e bashkisë, kanë qenë në shërbim të vazhdueshëm, në kushte emergjence.

Çdo ditë është raportuar për punën e bërë, pranë institucionit të Prefektit Qarkut (Komisionit të Mbrojtjes Civile), Agjencisë së Mbështetjes së Vetqeverisjes Vendore, etj.

Në mbështetje të nenit 65, të ligjit nr. 45/2019 “Për mbrojtjen civile”.

“Bashkitë, për zvogëlimin e riskut nga fatkeqësitë dhe mbrojtjen civile, si dhe kryerjen e detyrave në zbatim të këtij ligji, mbështeten në parashikimin minimal prej 4 për qind të totalit të buxhetit vjetor të tyre, të cilat sigurohen nga fondet e kushtëzuara të buxhetit të shtetit”.

Buxheti i shtetit (Ministria e Mbrojtjes) kishte për detyrë të akordonte 4 për qind të totalit të buxhetit vjetor të Bashkive, për zvogëlimin e riskut nga fatkeqësitë dhe mbrojtjen civile.

Meqenëse qeveria nuk akordoi asnjë lekë, në mbështetje të ligjit të mësipërm, Bashkia Shkodër vazhdoi punën me fondet e veta dhe njëkohësisht, bëri edhe një rishpërndarje të fondeve të veta të Bashkisë Shkodër, të trashëguara nga viti 2019, si diferenca prokurimi, në shtesë të Programit të mbrojtjes civile, aktiviteti "Zvogëlimi i riskut nga fatkeqësitë dhe mbrojtjen civile" në shumën prej 35,927,823 lekë, me VKB nr 18, datë 23.04.2020.

Bashkia Shkodër arriti, me fondet e veta, të parashikuara për vitin 2020, të tejkalojë fondin prej 4%, të përcaktuar sipas nenit 65 të ligjit nr. 45/2019 “Për mbrojtjen civile”. Ky fond vazhdon të përdoret me qëllim zvogëlimin e rrishtit nga fatkeqësitë dhe mbrojtjen civile.

### ***13. Vlerësimi i partnerëve për zhvillim***

Komuniteti i donatorëve dhe agjensive zbatuese të projekteve për zhvillim kanë qënë një partner i rëndësishëm në menaxhimin e sfidave administrative, ekonomike, sociale, mjedisore të territorit tonë.

Shkodra dhe komuniteti i saj, si një qender e rëndësishme e trashëgimisë dhe përfaqësimit të vlerave kombëtare, por edhe në raportin e marrëdhënieve me mikun, vlerëson dhe respekton kontributet dhe vlerat që vendet partnere kanë transferuar dhe përçuar nëpërmjet projekteve të zhvillimit, si nëpërmjet përthithjes dhe përdorimit afatgjatë të tyre, por edhe nëpërmjet përforcimit të ndjenjës së miqësisë dhe respektit për vendet dhe insitucionet mike.

Keshtu vleresojmë bashkëpunimin me mjaft vendet evropiane dhe SHBA, duke filluar nga organizmat si Komuniteti European, OSBE, USAID, UNDP, Banka Boterore dhe banka të tjera evropiane për zhvillim, dhe shtetet mike si: Gjermania, Italia, Austria, Zvicra, Britania e Madhe, Spanja, Norvegjia, Hollanda, Suedia, Danimarka, Hungaria etj.

*Shembuj bashkëpunim:*

- a) *Modeli i krijimit të agrobiznesit me USAID e cila ka për qëllim mbështetjen e sipërmarresit me mjetet e nevojshme për të nxitur risinë, krijuar vende pune dhe ndërtuar ekonomi të zhvilluara.*
- b) *Bashkia Shkoder ka qënë e angazhuar maksimalisht me KfË, SECO si dhe të tjerë partner që kanë kontribuar në përmirësimin e rrjetit ujësjelles kanalizime. Marrëveshja për financimin e zgjerimit të rrjetit KUZ dhe të ujit të pijshëm në qytetin e Shkodrës dhe*

*Rrethina, për financimin e impiantit të ujërave të zeza për qytetin, është ndër arritjet më të mëdha të këtij mandati qeverisës vendor.*

- c) Bashkëpunimi me BERZH për projektin e Zhvillimit dhe Investimeve në bregun perëndimor të liqenit Shkodër.*
- d) Anëtarësimi në forumin e qyteteve që lagen nga deti Adriatik dhe Jon, FAIC*
- e) Bashkëpunimi me Hungarian Ęatertechnology Cooperation për çështje që kanë të bëjnë me ujësjellës kanalizime.*
- f) Bashkëpunimi me Bashkinë e Strasburgut, pjesë e rrjetit europian të solidaritetit - Klubi i Strasburgut në fushën e mbrojtjes së të drejtave të njeriut.*
- g) Bashkëpunimi me Bashkinë e Triestes në kuadër të projektit Yes Future.*
- h) Bashkëpunimi me rajonin Emilia Romagna në kuadër të projektit DEAR.*
- i) Bashkëpunimi me rajonin Friuli Venezia Giulia për liqenin e Shkodres, etj.*

## **1.2 Çështje kryesore për projektet dhe politikat e bashkisë<sup>1</sup>**

Bashkia Shkodër mbështet skenarin policentrik të zhvillimit të territorit të saj. Ky skenar paraqitet si koncept në dy nivele, si në nivelin Bashkiak, ku për qëllime të kohezionit territorial kërkohen disa qëndërsi të reja në ofrimin e shërbimeve bazë (shkollë, qëndër shëndetësore, postë), ashtu dhe në nivel qyteti, ku shërbimet dhe aktivitetet duhet të shpërndahen më shumë në territor. Zona urbane e Shkodrës ka nevojë të krijojë qëndërsi të reja urbane rreth qendrës historike. Këto qëndërsi të reja urbane konsolidojnë strukturën ekzistuese, pa ndikuar në tipologjitë historike të ndërtimit. Ndërkohë zonat rurale kanë nevojë për të përmirësuar qendrat ekzistuese. Kjo qasje do të ruajë tokën bujqësore dhe burimet natyrore. Pra nga njëra anë skenari i policentrizmit promovon shpërndarjen në territor të centraliteteve (sipas një hierarkie të caktuar) dhe një vëmendje më të madhe në përmirësimin e cilësisë urbane edhe në zonat rurale, ndërkohe që nga ana tjetër promovon kompaktësimin dhe konsolidimin e tyre për të mos u shpërhapur në territor. Ky skenar promovon një zhvillim shumë-dimensional të ekonomisë dhe arritjen e qëllimit për zhvillimin rajonal duke promovuar edhe kohezionin territorial. Gjithashtu, krijohet një hierarki qendrash nga primare urbane (qyteti Shkodër) deri tek qendra locale, të cilat ofrojnë shërbime bazë për komunitetin. Gjithashtu skenari policentrik promovon mbrojtjen e burimeve natyrore e ujore duke garantuar mundësinë për zhvillimin e turizmit gjithëvjetor sipas parashikimeve të PPK dhe PINS.

## **1.3 Informacion financiar Kryesor<sup>2</sup>**

Hartimi i projektit buxhetor afatmesëm 2021-2023 është bere bazuar në ligjin Nr.139/2015“Për vetëqeverisjen vendore“, ligjin Nr.9936, datë 26.06.2008, “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë” i ndryshuar , ligjin nr.10296, datë 8.7.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin, ligjin 68/2017 date 27.4.2017 “ Per financat e veteqeverisjes vendore “ , udhezimit të Ministrise se Financave dhe Ekonomisë nr. 23 date 30.07.2018 “ Per procedurat standarte te

<sup>1</sup>Burimi i informacionit: PPV/PZhS

<sup>2</sup>Burimi i informacionit: Nxjerrë nga Instrumenti i Planifikimit Financiar



pergatitjes se programit buxhetor afatmesem te NJQV” , udhezimit plotesues të Ministrise se Financave dhe Ekonomisë nr. 10 date 28.02.2020 “Per pergatitjen e programit buxhetor afatmesem vendor 2021-2023” dhe shtojcat plotesuese, me shkresë hyrëse në Bashkinë Shkoder nr prot. 4491/1 datë 04.03.2020.

Këshilli Bashkiak me VKB nr. 27 date 30.12.2019 “ Per miratimin e kalendarit te pergatitjes se programit buxhetor afatmesem 2021-2023 dhe buxhetit vjetor 2021 te Bashkise Shkoder”, ka miratuar kalendarin e përgatitjes së programit buxhetor afatmesëm 2021-2023 dhe buxhetit vjetor 2021 të Bashkisë Shkodër .

Në zbatim të këtij vendimi, kryetari i bashkisë, në rolin e nëpunësit autorizues ka përcaktuar veprimtarinë e punës të Ekipeve të Menaxhimit të Programit (EMP), si më poshte vijon:

- Vlerësimi dhe parashikimi i të ardhurave për vitet 2021-2023 dhe dërgimi për miratim në Këshill Bashkiak.
- Vlerësimi i struktures se programeve lidhur me planifikimin buxhetor per periudhen 2021-2023, duke siguruar perfshirjen brenda një programi shpenzimet sipas funksioneve të bashkisë.
- Analiza e politikave dhe objektivave të programeve sipas funksioneve të veta, të deleguara dhe atyre të financuara me transfertëspecifike duke marre në konsiderate të dhenat financiare të një viti me pare, vitit aktual dhe parashikimin dhe planifikimin per tre vitet e ardhshme.
- Lidhja e objektivave strategjike te percaktuara në Planin e Pergjithshëm Vendor me objektivat e Programit Buxhetor Afatmesem.
- Prioriteteve të investimeve të miratuara në PPV dhe të konsultuara me qytetarët dhe grupet e interesit, në fushën e infrastrukturës publike.
- Analizes së shpenzimeve operative (dy vite më parë, viti aktual dhe për tre vitet e ardhshme).
- Analizes se parashikimit të shpërndarjes së burimeve financiare për periudhën 2021-2023, sipas çdo programi (per tre vitet e ardhshme).
- Analizës se vlerësimit të projekteve dhe lidhjen e tyre me programet e shpenzimeve publike.
- Analizes se sherbimeve të mirembajtjes se objekteve arsimore, administrative, rrugeve të brendshme dhe atyre rurale.
- Analizes se shpenzimeve të funksioneve të financuara me transfertë te pakushtezuar sektoriale, të transferuara që nga viti 2016.
- Shpërndarjen tek çdo Ekip i Menaxhimit të Programit të udhëzimeve të brendshem të nënshkruara nga titullari në lidhje me zbatimin e procedurave të programit buxhetor afatmesëm.
- Diskutimin me drejtuesit e programeve për dokumentin e risqeve të paraqitur prej tyre dhe përcaktimin e risqeve prioritare për t’u diskutuar në Grupin e Menaxhimit Strategjik (GMS).

- Nënshkrimin e të gjithë raporteve të përgatitjes së kerkesave buxhetore për përdorim të brendshëm të njesise në lidhje me Rishikimin e Politikës së Programit dhe Planifikimin e Shpenzimeve të Programit.
- Prezantimin tek Kryetari i Grupit të Menaxhimit Strategjik të të gjithë dokumentacionit të kerkesave buxhetore.

Këshilli Bashkiak ka miratuar parashikimet afatmesme të të ardhurave të Bashkisë Shkodër për vitet 2021-2023, me vendimin nr. 11 date 26.2.2020 “Për miratimin e raportit të vlersimeve dhe parashikimeve afatmesme të të ardhurave të bashkisë Shkodër për vitet 2021-2023”.

Bashkia Shkodër me shkresen nr. 4983 date 20.3.2020, i është drejtuar Keshillit Bashkiak për shqyrtim dhe miratim të projekt vendimit “ Per tavanet përgatitore të shpenzimeve të Programit Buxhetor Afatmesem 2021-2023 të Bashkisë Shkodër”, dhe me shkresen nr. 7390 date 01.06.2020 i është drejtuar Keshillit Bashkiak për shqyrtim dhe miratim të projekt vendimit “ Per miratimin e projektit të parë të Programit Buxhetor Afatmesem 2021-2023 të Bashkisë Shkodër”.

Në zbatim të udhëzimit plotësues nr. 27 date 10.07.2020“ Per përgatitjen e programit buxhetor afatmesem vendor 2021-2023” me Vendiin e Këshillit Bashkiak nr. 35, datë 07.08.2020 “Për miratimin e taveve përfundimtare të shpenzimeve të Programit Buxhetor Afatmesëm 2021-2023 për Bashkinë Shkodër”, janë miratuar tavanet përfundimtare të shpenzimeve të Programit Buxhetor Afatmesëm 2021-2023.

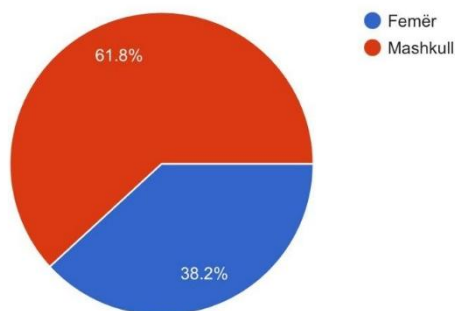
Në zbatim të ligjit nr.139/2015, “Për Vetqeverisjen Vendore”, i ndryshuar, ligjit nr. 121/2016 “Për shërbimet e kujdesit shoqëror në Republikën e Shqipërisë”, ligjit nr. 9970, datë 24. 07. 2008 “Për barazinë gjinore në shoqëri”, i ndryshuar, ligjit nr.9669, datë 18.12.2006 “Për Masa ndaj Dhunës në Marrëdhëniet Familjare”, i ndryshuar; si dhe të VKM nr. 334, datë 17.02.2011 “Për mekanizmin e bashkërendimit të punës për referimin e rasteve të dhunës në marrëdhëniet familjare dhe mënyrën e procedimit të tij”, ligjit “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetqeverisjes vendore”, Udhëzimet për aplikimin e buxhetimit të përgjigjshëm gjinor, Strategjia për Menaxhimin e Financave Publike 2014 – 2020, Strategjia Kombëtare për Barazinë Gjinore 2016-2020, Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim 2015 – 2020; Bashkia Shkodër përmes programeve sociale ofron informim, këshillim, orientim, mbrojtje e fëmijëve, shërbime për fëmijët dhe familjen, fuqizimi ekonomik, programe prindërimi, fuqizim komunitetit, ri-integrim në shkollë dhe mbështetje familjare për nevojat arsimore të fëmijëve, ofron shërbime për familjet në vështirësi socio-ekonomike, vulnerabël ndaj fenomenit të dhunës në marrëdhëniet familjare dhe gjithashtu trajton dhe mbështet viktimat e dhunës në marrëdhëniet familjare, duke ofruar shërbime sipas nevojave specifike të secilit rast.

Bashkia e Shkodrës ka nënshkruar Kartën Evropiane në 8 Mars 2017, duke e bërë atë pjesë të dokumentave dhe instrumentave që orientojnë veprimet dhe hapat që ndërmerren në të gjitha aspektet e jetës: politike, ekonomike, shoqërore dhe kulturore. Përveç përkushtimit për hartimin e Planit të Veprimit për Barazinë Gjinore 2018-2020 për një periudhë relativisht të shkurtër kohore, Bashkia Shkodër caktoi në buxhetin e saj vjetor një zë dhe fonde përkatëse pikërisht për aktivitete për zbatimin e Kartës Evropiane. Plani i Veprimit për Barazinë Gjinore, mbulon një tërësi fushash dhe në të parashikohen veprime që synojnë: respektimin e të drejtës themelore të barazisë ndërmjet grave dhe burrave, vajzave dhe djemve; trajtimin e çështjeve të pabarazive dhe diskriminimit;

veprime për eliminimin e stereotipeve gjinore; pjesëmarrjen e balancuar të grave dhe burrave në vendim-marrjen politike e publike; aksesin në shërbime të ndryshme të hartuara sipas nevojave të veçanta të grave dhe burrave, vajzave dhe djemve, si dhe ofrimin e këtyre shërbimeve me cilësi e në respektim të parimeve të barazisë; integrimin e këndvështrimit gjinor në të gjitha planet dhe fushat për zhvillim të qëndrueshëm; planifikimin e mbështetur në burimet e duhura, etj.

**Buxhetimi me pjesëmarrje** – konsultimi i buxhetit të bashkisë për çdo program buxhetor; zhvillimi ekonomik, turizmi, investimet, shërbimet publike, shërbimet sociale, etj., me shoqërinë civile, komunitetin, biznesin dhe palë të interesuara. Gjatë vitit 2020 për shkak të situatës së krijuar nga COVID-19 dhe protokolleve përkatëse të miratuara nga Ministria e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale, konsultimi publik për projektbuxhetin afatmesëm 2020-2023, është realizuar nëpërmjet pyetësorëve online, ku pjesëmarrëse në dhënien e mendimeve dhe sugjerimeve kanë qenë 38.2% gra dhe 61.8% burra, të cilët kanë përcaktuar prioritetet mbi nevojat e tyre në territor.

Gjinia



Krijimi i shërbimeve me bazë komunitare ka qenë dhe mbetet një ka prioritetet kryesore të punës së Bashkisë së Shkodrës. Gjatë 5 viteve të punës sonë, kemi marrë në administrim mbi 20 objekte jashtë përdorimit, godina në pronësi publike duke i riprojektuar, rikonstruktuar, paisur dhe mobiluar e ndihemi shumë mirë se kemi arritur të kemi 3 kopshte të reja me drekë dhe 3 çerdhe, 6 qendra shëndetësore dhe banesa sociale për grupe sociale më në vështirësi. Hapja e çerdheve,

përmirësimi i kopshteve dhe qendrave shëndetësore të reja në shërbim të komunitetit mbetet prioritet me qëllim krijimin e mundësive për punësim të grave dhe vajzave – nëna.

Planifikimi i shërbimeve publike është realizuar sipas qasjes gjinore; shërbime dhe investime që i përgjigjen njëloj të dyja gjinive; mbledhja, largimi dhe trajtimi i mbetjeve urbane, prodhimi, trajtimi, transmetimi dhe furnizimi me ujë të pijshëm, shërbimi i dekorit publik dhe ndriçimi i mjediseve publike duke ndikuar kështu drejtpërdrejtë në sigurinë e vajzave dhe grave, banore në territorin e Bashkisë së Shkodrës.

Të gjitha aktivitetet sensibilizuese që organizohen nga Bashkia e Shkodrës, në ditë ndërkombëtare (8 marsi-dita ndërkombëtare e gruas, 8 prilli-dita ndërkombëtare e romëve, 15 maj-dita ndërkombëtare e familjes, 1 qershor-dita kombëtare e fëmijëve, 1 tetor-dita e të moshuarve, 20 nëntor-dita ndërkombëtare për mbrojtjen e të drejtave të fëmijëve, 25 nëntor – 10 dhjetor - 16 ditët e aktivizmit kundër dhunës me bazë gjinore, etj.) i kushtojnë vëmendje të veçantë qasjes gjinore dhe promovimit të rolit të gruas në shoqëri. Në 16 ditët e aktivizmit kundër dhunës me bazë gjinore, Bashkia e Shkodrës planifikon dhe zhvillon një sërë aktivitetesh sensibilizuese. Organizime të

veprimtarive ndërgjegjësuere si: aktivitete me të rinjtë, forume diskutimi, takime me grupe vulnerabël ndaj fenomenit dhunë në familje, emisione në media, etj., zhvillohen përgjatë të gjithë vitit, por theksi dhe intensiteti i tyre është në 16 ditët e aktivizmit. Në aktivitetet e organizuara kanë marrë pjesë grupe target të ndryshme të komunitetit, si të rinjtë, gratë, vajzat dhe djemtë e Bashkisë Shkodër.

Në vazhden e traditës së mirë të bashkëpunimit të vazhdueshëm me organizatat e shoqërisë civile Bashkia Shkodër ka bashkëpunuar ngushtë përgjatë vitit 2020 me organizatat ndërkombëtare të tilla si: UNDP DHE UN WOMEN, si dhe organizata të tjera si: organizata Gruaja te Gruaja, Terre Des Hommes Albania, Hapat e Lehtë, Albanian Disability Rights Foundation, Papa Giovanni XXIII, World Vision, Nisma për ndryshim shoqëror, Hope for the World, Gender Alliance for Development Center për çështjet e dhunës me bazë gjinore.

Bashkia e Shkodrës dhe Këshilli Bashkiak drejtohet nga një grua. Një ndër nënkryetaret e Bashkisë Shkodër është grua. Këshilli Bashkiak ka 51 anëtarë nga të cilët 25 gra. Stafi i Bashkisë Shkodër --- 55.1% janë gra dhe 44.9% janë meshkuj.

**Buxheti total i Bashkisë Shkodër** për vitin 2021 është 3,110,338 mijë lekë, në vitin 2022 është planifikuar 3,007,132 mijë leke, ndersa ne vitin 2023 është planifikuar 3,038,041 mijë lekë.

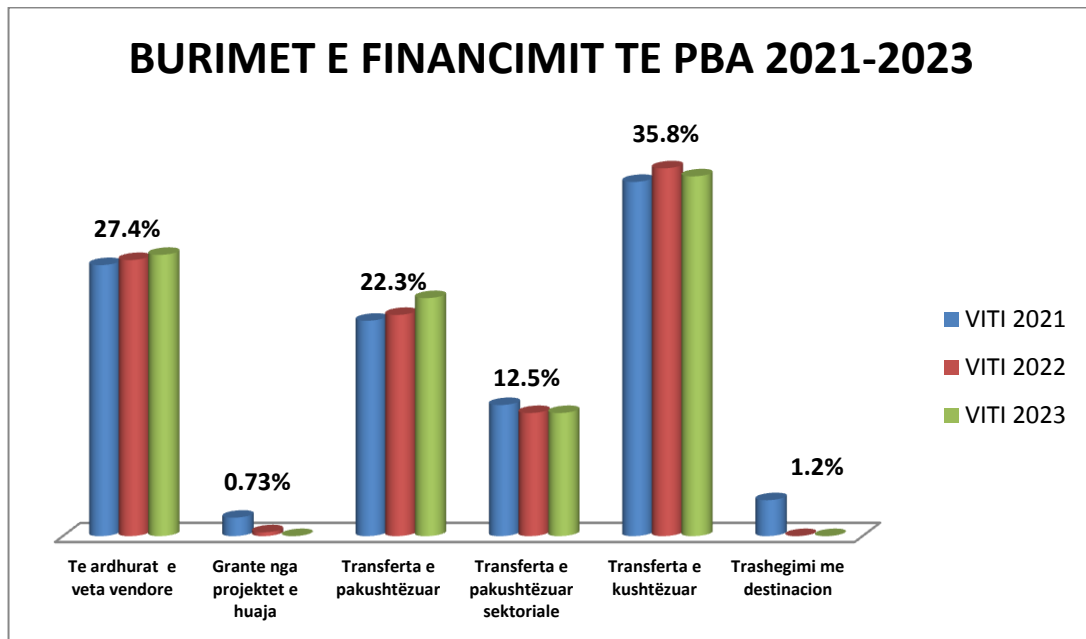
Financimi i buxhetit realizohet nga:

- **Nga burimet e veta vendore**, ku përfshihen të ardhurat nga taksat vendore dhe taksat e ndara, te ardhurat nga tarifat vendore, te ardhura te tjera dhe te ardhura qe trashegohen.
- **Nga grantet e projekteve të huaja dhe donacionet**, ku përfshihen grantet e përfituara përmes thirrjeve për propozime, për zbatimin e projekteve të financuara nga programet e Bashkëpunimit Ndërkufitar etj, në përputhje me ligjet për ratifikimin e marrëveshjeve të financimit dhe VKM-ve për miratim në parim të marrëveshjeve të financimit.
- **Nga burimet qendrore**, ku përfshihen transferta e pakushtëzuar, transferta specifike (e pakushtëzuar sektoriale) për funksionet e reja, që i jane transferuar Bashkisë dhe transferta e kushtëzuar.

(000/lekë)

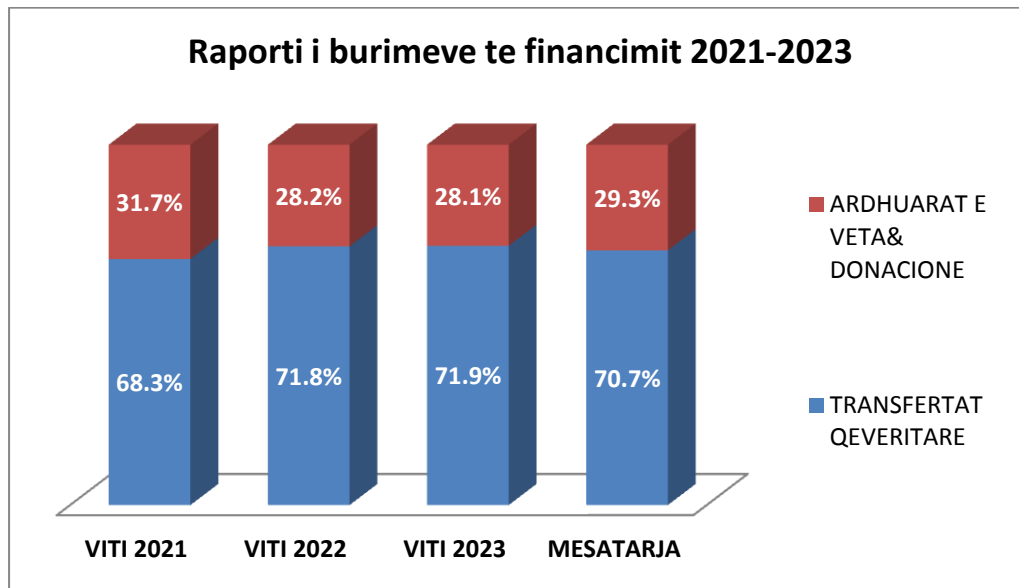
Nr.	BURIMET E FINANCIMIT TË BUXHETIT TË BASHKISË SHKODËR	VITI 2021	VITI 2022	VITI 2023
<b>I</b>	<b>Nga burimet e veta vendore</b>	<b>821,559</b>	<b>836,899</b>	<b>852,703</b>
1	Të ardhurat nga taksat lokale	373,082	375,874	386,687
2	Të ardhura nga taksat e ndara	105,949	115,444	119,144
3	Të ardhurat nga tarifat vendore	316,584	319,618	320,211
4	Të ardhura te tjera	25,944	25,963	26,661
<b>II</b>	<b>Grante nga projektet e huaja</b>	<b>55,861</b>	<b>11,573</b>	
<b>III</b>	<b>Nga burimet qendrore</b>	<b>2,123,964</b>	<b>2,158,660</b>	<b>2,185,338</b>

1	Transferta e pakushtëzuar	652,826	670,547	721,574
3	Transferta specifike (e pakushtëzuar sektoriale)	397,366	373,193	373,193
2	Transferta e kushtëzuar	1,073,772	1,114,920	1,090,571
IV	Trashegimi me destinacion	108,954		
<b>TOTALI</b>		<b>3,110,338</b>	<b>3,007,132</b>	<b>3,038,041</b>



Të ardhurat nga **burimet qendrore**, rezultojnë të jenë element dominues dhe përcaktues në strukturën dhe performancën e të ardhurave totale. Varësia financiare nga transfertat ndërqeveritare bën që planifikimi i investimeve kapitale të jetë subjekt i kushtëzuar pothuajse tërësisht nga vendimet e qeverisë qendrore.

Pavarësia financiare e Bashkisë Shkodër, matur si raport i të ardhurave të veta vendore ndaj të ardhurave totale, rezulton mesatarisht 29.3% për trevjeçarin 2021-2023. Niveli i të ardhurave vendore përcaktohet në masën më madhe nga performanca e taksave dhe tarifave vendore.

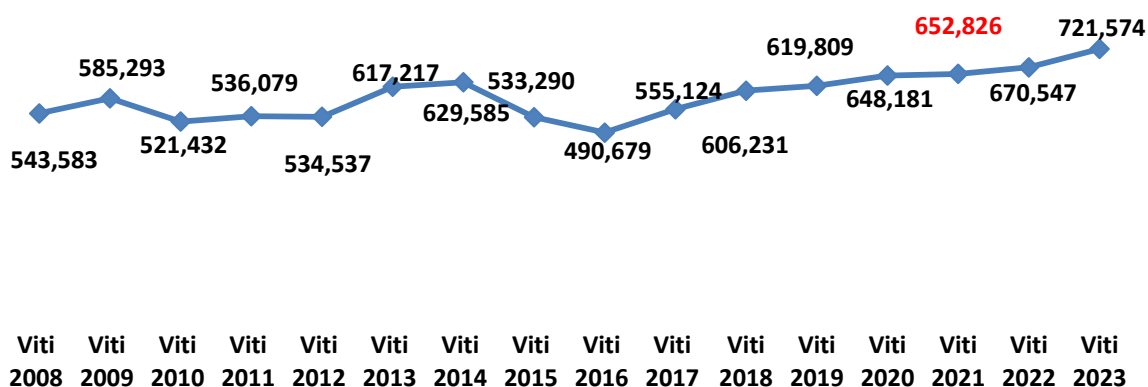


Më poshtë jepet grafiku i transfertës së pakushtëzuar për Bashkinë Shkodër (përfshirë të gjitha NJA-të) që nga viti 2008 e në vazhdim. Siç shihet transferata e akorduar në vitin 2016, vit pas reformës territoriale, është më e vogël se në të gjithë periudhën 2008-2015. Edhe për vitin 2017 transferata e pakushtëzuar e alokuar për Bashkinë Shkodër, nuk arrinte në nivelet minimale të regjistruara gjatë periudhës 2008-2015.

Ne zbatim të ligjit të financave vendore , në vitin 2018, transferata e pakushtëzuar, është rritur 9.2%, ne krahasim me një vit me pare, në vitin 2019 ka një rritje më të vogël se ne vitin 2018, me rreth 2.2%, ne vitin 2020 ka një rritje me rreth 4.6 %.

Nga Ministria e Financave dhe Ekonomisë, jemi njoftuar me shkresën nr. 19697 datë 20.10.2010 "Dërgohet për njoftim transferata e pakushtëzuar dhe specifike, per vitin 2021", se transferata e pakushtëzuar për vitin 2021 është planifikuar në masën 652,826 mijë lekë, me rritje rreth 0.72 % ndaj 2020.

#### Transferta e pakushteuar ne vite Bashkia Shkoder me te gjitha ish njesite vendore



## Disa tregues të rëndësishëm për buxhetin:

- Të ardhurat e veta nga taksat dhe tarifat vendore per vitet 2021-2023, zënë mesatarisht 27.4% të totalit të buxhetit.
- Transferta e pakushtëzuar per vitet 2021-2023 zë mesatarisht 22.3% të totalit të buxhetit.
- Transferta e pakushtëzuar sektoriale per vitet 2021-2023 zë mesatarisht 12.5% të totalit të buxhetit.
- Transferta e kushtëzuar per vitet 2021-2023 zë mesatarisht 35.8% të totalit të buxhetit.
- Grante nga projekte te huaja per vitet 2021-2023 ze 0.73 % te totalit te buxhetit .
- Trashegimi me destinacion per vitin 2021 ze 1.2 % te totalit te buxhetit .
- Totali i shpenzimeve te personelit<sup>3</sup> per vitin 2020 është 745 035 mijë lekë dhe zë 24 % të totalit të shpenzimeve , per vitin 2022 është planifikuar 751 631 mijë lekë dhe ze 25 % te shpenzimeve dhe per vitin 2023 është planifikuar 751 631 mijë lekë dhe ze 24.7 % të totalit të shpenzimeve.
- Totali i shpenzimeve operative per vitin 2021 është 718 196 mijë lekë, per vitin 2022 është planifikuar 678 223 mijë lekë dhe per vitin 2023 është planifikuar 678 477 mijë lekë dhe zënë mesatarisht 22.7 % të totalit të shpenzimeve.
- Totali i shpenzimeve per subvencione është 3 000 mijë lekë per vitin 2021 po e njejta shume per vitin 2022 dhe per vitin 2023 dhe zënë mesatarisht 0.1 % të totalit të shpenzimeve.
- Totali i transfertave per vitin 2021 është 1 162 196 mijë lekë, per vitin 2022 është planifikuar 1 232 728 mijë lekë dhe per vitin 2023 është planifikuar 1 237 298 mijë lekë dhe zënë mesatarisht 39.7 % të totalit të shpenzimeve
- Totali i shpenzimeve kapitale per vitin 2021 është planifikuar 481 259 mijë lekë dhe zë 15.5 % të totalit të shpenzimeve, per vitin 2022 jane planifikuar 341 550 mijë lekë dhe ze

<sup>3</sup>Tek totali shpenzimeve të personelit përfshihen fondet për:

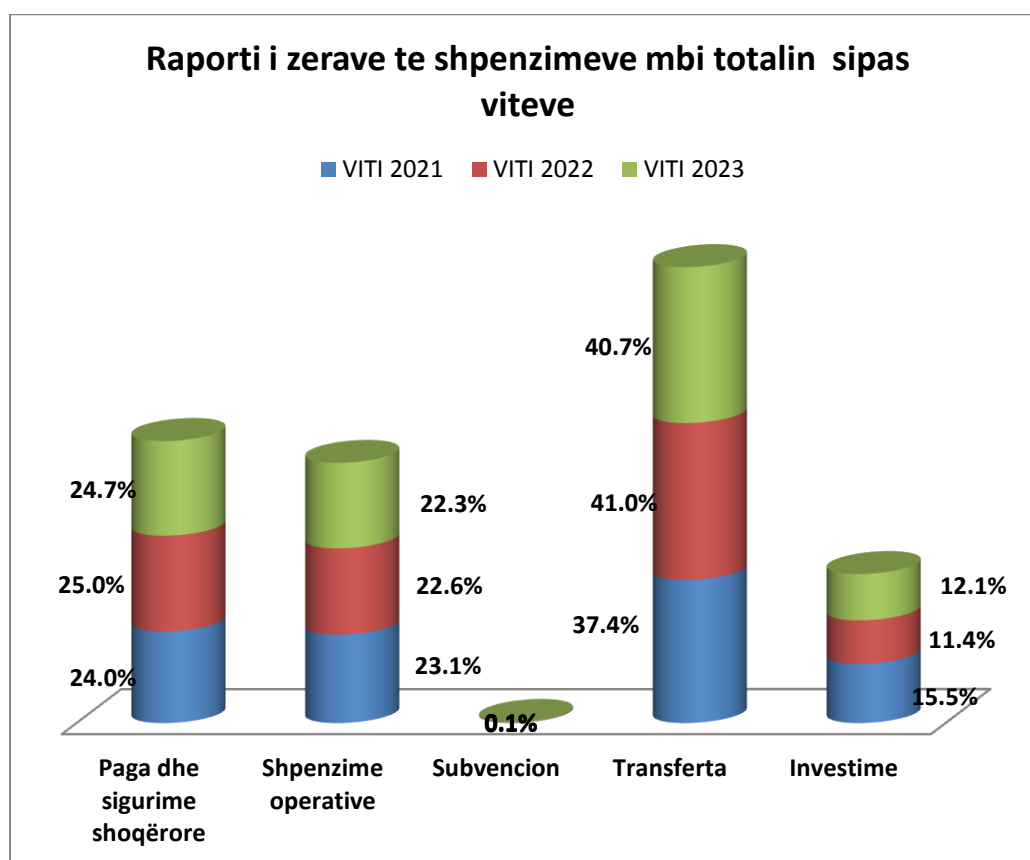
- a) Administratën publike vendore të Bashkisë Shkodër, 271 punonjës;
- b) Shërbimi i gjendjes civile – funksion i deleguar, që financohet me transfertë të kushtëzuar - 20 punonjës;
- c) Policia Bashkiake, 24 punonjës;
- d) QKB – funksion i deleguar, financohet me transfertë të kushtëzuar, 2 punonjës,
- e) Punonjës të shërbimeve të infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit, , që financohet me transfertë të pakushtëzuar sektoriale, 20 punonjës;
- f) Punonjës të administrimit të pyjeve, që financohet me transfertë të pakushtëzuar sektoriale, 14 punonjës me kohë të plotë pune, 10 me kohë të pjeshme, që financohet me të ardhurat e bashkisë.
- g) Punonjës të shërbimeve publike vendore, 39 punonjës të përhershëm, 30 me kontratë;
- h) Sport klub “Vllaznia”, 21 punonjës dhe 37 me kohë të pjeshme, me kontratë;
- i) Institucione Kulturore si Biblioteka “Marin Barleti, Qendra Kulturore “Pjetër Gaci”, Galeria e Arteve, Teatri “Migjeni”, Muzeumet), 72 personel, artistë, specialistë, punonjës të shërbimeve;
- j) Institucione të arsimit parashkollor, 9 vjeçar dhe para universitar, 421 punonjës; që financohen me transfertë të pakushtëzuar sektoriale dhe të ardhurat e bashkisë.
- k) Punonjës të institucioneve të kujdesit social, çerdhet - 67 punonjës, qendrat komunitare 14 punonjës, qendra e autizmit 3 punonjës dhe 1 me kontrate qe financohet nga donatoret;
- l) Punonjës të mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimi, , që financohet me transfertë të pakushtëzuar sektoriale dhe të ardhurat e bashkisë, 36 punonjës.

11.4 % te totalit te shpenzimeve dhe ne vitin 2023 jane planifikuar 367 635 mijë lekë dhe ze 12.1 % te totalit te shpenzimeve.

**Planifikimi i buxhetit për vitet 2021-2023 sipas klasifikimit ekonomik**

000/lekë

Zërat e shpenzimeve	VITI 2021	VITI 2022	VITI 2023
Paga dhe sigurime shoqërore	745,035	751,631	751,631
Shpenzime operative	718,196	678,223	678,477
Subvencion	3,000	3,000	3,000
Transferta	1,162,848	1,232,728	1,237,298
Investime	481,259	341,550	367,635
<b>Totali</b>	<b>3,110,338</b>	<b>3,007,132</b>	<b>3,038,041</b>





**Planifikimi i buxhetit për vitet 2021-2023 sipas programeve**

**000/leke**

<b>Programi</b>	<b>Emertimi</b>	<b>Viti 2021</b>	<b>Viti 2022</b>	<b>Viti 2023</b>
1110	Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi	282,252	284,225	284,225
1170	Gjendja civile	15,818	15,818	15,818
3140	Shërbimet e Policisë Vendore	21,067	21,373	21,373
3280	Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile	134,458	134,408	138,218
4130	Mbështetje për zhvillimin ekonomik	7,850	8,150	8,150
4160	Shërbimet e tregjeve, akreditimi dhe inspektimi	1,462	1,950	20,088
4220	Shërbimet bujqësore, inspektimi, ushqimi dhe mbrojtja e konsumatoreve	1,924	1,924	1,924
4240	Menaxhimi i Infrastruktues së ujitjes dhe kullimit	34,331	33,064	32,758
4260	Administrimi i pyjeve dhe kullotave	16,541	16,226	16,226
4520	Rrjeti rrugor rural	339,446	305,502	322,445
4570	Transporti publik	10,637	10,637	10,637
4760	Zhvillimi i turizmit	6,160	5,950	5,900
5100	Menaxhimi i mbetjeve	197,340	192,885	197,885
5200	Menaxhimi i ujrave të zeza dhe kanalizimeve	15,000	15,000	15,000
5320	Programet e mbrojtjes së mjedisit	40,446	-	-
5630	Ndërgjegjësimi mjedisor	-	-	-
6140	Planifikimi Urban Vendor	500	500	500
6260	Shërbime publike vendore	84,049	86,102	86,292
6330	Furnizimi me ujë	-	-	-
6440	Ndriçim rrugësh	111,101	104,879	104,879
7220	Shërbimet e kujdesit parësor	-	-	-
8130	Sport dhe argëtim	105,586	105,586	105,586
8220	Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore	88,446	88,649	88,649
9120	Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor.	312,920	301,679	314,712
9230	Arsimi i mesëm i përgjithshëm	59,738	39,328	50,937
9240	Arsimi profesional	98,367	83,493	72,698
10220	Sigurimi shoqëror	-	-	-
10430	Kujdesi social për familjet dhe fëmijët	1,067,630	1,087,248	1,086,848
10661	Strehimi social	26,754	28,773	1,750
	Fond rezervë+kontigjencë	30,515	22,703	33,783
<b>TOTALI</b>		<b>3,110,338</b>	<b>3,007,132</b>	<b>3,038,041</b>

**2. Orientimi afatgjatë i bashkisë**

## 2.1 Strategjia e zhvillimit afatgjatë/strategjia territoriale<sup>4</sup>

Bazuar në direktivat kryesore të Planit të Përgjithshëm Kombëtar dhe Planit të Integruar Ndërsektorial të Bregdetit dhe në konsultim me palët e interesuara dhe qytetarët është hartuar objektivi afatgjatë për Bashkinë Shkodër:

*“Bashkia Shkodër në 2030 do të jetë një qëndër e rëndësishme kombëtare, një portë e Shqipërisë në Ballkanin Perëndimor dhe një nyje e rëndësishme transporti. Bashkia Shkodër është lider i rajonit ekonomik Shkodër-Lezhë-Podgoricë dhe ndërvepron me sukses si pjesë e nënrajoneve natyrore, ndërkufitare e turistike.*

*Një bashki me një zhvillim territorial të integruar e cila garanton barazinë në shërbime dhe në akses ndaj qytetarëve dhe vizitorëve bazuar në një sistem policentrik të zhvillimit. Një qëndër primare me një cilësi të lartë jetese ku ballinat ujore dhe zonat historike gjallërojnë jetën urbane të Bashkisë Shkodër. Shkodra si një model ndërkombëtar për zhvillimin e pedalimit bazuar në kulturën qytetare të përdorimit të hapësirës së përbashkët dhe kombinimit të modaliteteve të ndryshme të transportit.*

*Zhvillimi Ekonomik dhe Urban ndërthuret me mbrojtjen e trashëgimisë kulturore, historike e natyrore. Turizmi gjithëvjetor do të jetë një vlerë e shtuar në ekonominë vendore e kombëtare duke garantuar larmishmëri në zhvillim me anë të ekoturizmit, agro-turizmit, turizmit kulturor, malor e ujqor. Një Bashki e cila promovon dhe mbështet sipërmarrjet e reja duke tërhequr talentin vendas e rajonal.*

*Shkodra me një mjedis të pastër e cilësor si një bashki e aftë të përballojë presionet dhe krizat e ndryshme ekonomike, sociale e natyrore duke garantuar një cilësi të lartë jetese e zhvillimi. Shkodra bashkëjeton në harmoni me ujin dhe përballet me sukses me rrezikun e përmbytjeve”.*

Në përmbushje të këtij vizioni, janë hartuar 5 objektiva strategjike, të cilët synojnë të specifikojnë fokusin e zhvillimit të Bashkisë gjatë viteve të ardhshme. Është synuar që objektivat strategjike të jenë të prekshme, specifike dhe të monitorueshme, për të siguruar zbatueshmërinë e tyre. Për këtë arsye, janë përcaktuar edhe disa tregues monitorimi e vlerësimi për secilin objektiv strategjik, të cilët mund të detajohen dhe përmirësohen gjatë punës që Bashkia do të kryejë për zbatimin e kësaj strategjie.

### **Objektivi Strategjik 1- Përmirësimi Aksesit dhe Marrëdhënieve Rajonale**

- **Programi Strategjik OS1PS1: Terminalët multimodale**  
**Programi Buxhetor**  
045 Transporti
- **Programi Strategjik OS1PS2: Rregullimi i portave hyrëse në Shkodër**  
**Programi Buxhetor**

<sup>4</sup>Burimi i informacionit: PPV/PZhS

045 Transporti

- **Programi Strategjik OS1PS3:** Lidhjet strategjike rajonale e kombëtare  
*Programi Buxhetor*  
045. Transporti
- **Programi Strategjik OS1PS4:** Bashkëpunimi ndërkufitar  
*Programi Buxhetor*  
041: Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtare dhe të punës  
045. Transporti

### **Objektivi Strategjik 2-** Integrimi Territorial dhe Barazia në Shërbime e Akses

- **Programi Strategjik OS2PS1:** Centralitete të reja në Bashkinë Shkodër (Policentrizmi)  
*Programi Buxhetor*  
061: Urbanistika  
062 Zhvillimi i komunitetit
- **Programi Strategjik OS2PS2:** Konsolidimi i lidhjeve të qendrave kryesore urbane  
*Programi Buxhetor*  
045: Transporti  
061: Urbanistika  
062: Zhvillimi i komunitetit
- **Programi Strategjik OS2PS3:** Qendrat me një ndalesë dhe ngritja e kapaciteteve Lokale  
*Programi Buxhetor*  
011. Organet ekzekutive dhe legjislative, çështjet financiare dhe fiskale, çështjet e brendshme  
061: Urbanistika  
062: Zhvillimi i komunitetit
- **Programi Strategjik OS2PS4:** Qeverisja elektronike  
*Programi Buxhetor*  
011. Organet ekzekutive dhe legjislative, çështjet financiare dhe fiskale, çështjet e brendshme
- **Programi Strategjik OS2PS5:** Qendrat multifunksionale dhe shërbimet sociale  
*Programi Buxhetor*  
072. Shërbimi kujdesit paresor  
091. Arsimi bazë dhe parashkollor  
092. Arsimi i mesëm  
101: Sëmundje dhe paaftësi  
102: Të moshuarit  
104: Familja dhe Fëmijët

### **Objektivi Strategjik 3-** Konkureshmëria dhe Zhvillimi Ekonomik

- **Programi Strategjik OS3PS1:** Zhvillimi rural

***Programi Buxhetor***

041: Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtare dhe të punës  
042. Bujqësi, peshkim, pyje dhe gjuetia

- **Programi Strategjik OS3PS2:** Zhvillimi akuakulturës

***Programi Buxhetor***

042 Bujqesia, pyjet, peshkimi dhe gjuetia

- **Programi Strategjik OS3PS3:** Zhvillimi turizmit

***Programi Buxhetor***

047. Industri të tjera

- **Programi Strategjik OS3PS4:** Mbështetja e sipërmarrjeve të reja

***Programi Buxhetor***

041: Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtare dhe të punës

- **Programi Strategjik OS3PS5:** Zhvillimi i zonave ekonomike

***Programi Buxhetor***

041: Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtare dhe të punës

- **Programi Strategjik OS3PS6:** Branding i Bashkisë Shkodër

***Programi Buxhetor***

041: Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtare dhe të punës

042: Bujqesia, pyjet, peshkimi dhe gjuetia

047: Industri të tjera

**Objektivi Strategjik 4- Cilësia e Lartë e Jetesës dhe Zhvillimit Urban**

***Programi Buxhetor***

031: Sherbimet policore

- **Programi Strategjik OS4PS1:** Rikualifikimi i ballinave ujore

***Programi Buxhetor***

061: Urbanistika

- **Programi Strategjik OS4PS2:** Restaurimi i ndërtesave historike dhe mbrojtja e trashëgimisë historike e kulturore

***Programi Buxhetor***

061: Urbanistika

- **Programi Strategjik OS4PS3:** Rikualifikimi i hapësirave industriale dhe përdorimi i 'Broënfield'

***Programi Buxhetor***

041: Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtare dhe të punës

061: Urbanistika

- **Programi Strategjik OS4PS4:** Urbanizimi i zonave informale

***Programi Buxhetor***

- 061: Urbanistika
- 062. Zhvillimi i komunitetit
- **Programi Strategjik OS4PS5: Rigjenerimi urban**  
*Programi Buxhetor*  
061: Urbanistika  
062. Zhvillimi i komunitetit
- **Programi Strategjik OS4PS6: Përmirësimi dhe integrimi i komuniteteve rome dhe egjyptiane**  
*Programi Buxhetor*  
062. Zhvillimi i komunitetit  
104: Familja dhe fëmijët  
106: Strehimi social
- **Program Strategjik OS4PS7: Përmirësimi i qendrave të njësive administrative, përmes ndërhyrjeve të rikualifikimit urban**  
*Programi Buxhetor*  
061 Urbanistika
- **Programi Strategjik OS4PS8: Hapësirat publike; Hapësirat rekreative dhe sportive**  
*Programi Buxhetor*  
061 Urbanistika  
062. Zhvillimi i komunitetit  
081. Sherbime rekreative dhe sportive
- **Program Strategjik OS4PS9: Përmirësimi i infrastrukturës nëntokësore të ujësjes dhe KUZ**  
*Programi Buxhetor*  
052. Menaxhim i ujërave të zeza  
063. Furnizimi me ujë
- **Programi Strategjik OS4PS10: Strehimi social dhe i përballueshëm**  
*Programi Buxhetor*  
106: Strehimi Social
- **Programi Strategjik OS4PS11: Efiçienca energjitike dhe energjia e rinovueshme**  
*Programi Buxhetor*  
064. Ndriçimi rrugor
- **Programi Strategjik OS4PS12: Transporti publik**  
*Programi Buxhetor*  
045. Transporti
- **Programi Strategjik OS4PS13: Biçikletat**  
*Programi Buxhetor*  
045. Transporti

- **Programi Strategjik OS4PS14:** Gjallëria urbane

***Programi Buxhetor***

047. Industri të tjera

081. Sherbimet rekreative dhe sportive

082. Sherbimet kulturore

- **Programi Strategjik OS4PS15:** Parkimet

***Programi Buxhetor***

045. Transporti

**Objekti Strategjik 5-** Mbrojtja e mjedisit dhe aftësia për tu përshtatur, mbrojtur dhe rimëkëmbur nga rreziqet natyrore

- **Programi Strategjik OS5PS1:** Mbrojtja e mjedisit

***Programi Buxhetor***

051. Menaxhimi i mbetjeve

052. Menaxhim i ujërave të zeza

053. Reduktimi i ndotjes

056. Mbrojtja mjedisore

- **Programi Strategjik OS5PS2:** Mbrojtja nga përmbytjet

***Programi Buxhetor***

032: Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile

- **Programi Strategjik OS5PS3:** Përmirësimi i shërbimit të menaxhimit të mbetjeve urbane

***Programi Buxhetor***

051. Menaxhimi i mbetjeve

- **Programi Strategjik OS5PS4:** Mbrojtja e akuifereve nga ndotja

***Programi Buxhetor***

056. Mbrojtja mjedisore

- **Programi Strategjik OS5PS5:** Qendra e menaxhimit nga risku i përmbytjeve

***Programi Buxhetor***

032: Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile

- **Programi Strategjik OS5PS6:** Menaxhimi i rreziqeve natyrore

***Programi Buxhetor***

032: Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile

- **Programi Strategjik OS5PS7:** Menaxhim i pyjeve dhe kullotave

***Programi Buxhetor***

042. Bujqësi, peshkim, pyje dhe gjuetia

- **Programi Strategjik OS5 PS8:** Ndryshimet klimatike

***Programi Buxhetor***

056. Mbrojtja mjedisore

## **2.2 Sfidat kryesore të zhvillimit<sup>5</sup>**

- Është e rëndësishme ndërlidhja më e mirë e Bashkisë Shkodër në nivel rajonal duke shfrytëzuar transportin rrugor, hekurudhor dhe ujqor.
- Përmirësimi i aksesit në zonat rurale me qëllim zbutjen e pabarazive dhe ofrimin e shërbimeve administrative në të gjithë territorin e Bashkisë.
- Promovimi i rigjenerimit të ish-zonave industriale si dhe ndërlidhja më e mirë e kësaj zonë me dy akse prioritare ekonomike Shkodër-Lezhë dhe Shkodër-Koplik, duke krijuar vazhdimësi dhe duke forcuar rolin e zonës ekonomike si pjesë e rajonit ekonomik Shkodër-Lezhë dhe rajonit ndërkufitar Podgoricë-Shkodër nga direktivat e PPK dhe PINS Bregdeti.
- Menaxhimi sa më të mirë i mbetjeve. Bashkia Shkodër do të promovojë riciklimin e mbetjeve urbane dhe ndarjen e mbetjeve që në burim, duke krijuar kosha të diferencuar.
- Zhvillimi ekonomik me theks në mjedis mjedisit në mënyrë që të garantohet mbrojtja e ekosistemeve dhe vlerave të shumta natyrore të Shkodrës. Boshtet kryesore të zhvillimit ekonomik do të jenë zhvillimi rural (bujqësia dhe blegtoaria), turizmi, industria e lehtë/përpunimi, shërbimet, dhe ekonomia e të ardhmes e bazuar në sistemet e teknologjisë së informacionit, ekonomia blu dhe ajo e gjelbër.
- Kujdes i veçantë duhet të tregohet për integrimin e brezave të rinj në ekonomi, dhe krijimin e mundësive për iniciativat në kuadër të rritjes së ndërmarrjeve të vogla dhe të mesme.
- Integrimi i turizmit me sektore të tjerë të ekonomisë.

## **3. Projektet kryesore të PBA-së 2020-2022**

### **3.1 Paraqitja e projekteve kryesore – arsyet dhe përfituesit<sup>6</sup>**

Materialin e plotë të Projekteve kryesore të investimeve kapitale të PBA-së 2020-2022 të lidhura me PPV mund ta gjeni të publikuar në faqen zyrtare të Bashkisë Shkodër:

[http://www.bashkiashkoder.gov.al/web/tabela\\_2005.pdf](http://www.bashkiashkoder.gov.al/web/tabela_2005.pdf)

### **3.2 Plani i shpenzimeve kapitale /projektplani 2021-2023**

Bashkëngjitur –Shpenzimet kapitale 2018-2023 ( F15 – sheet i FPT).  
Marrë nga Instrumenti i Planifikimit Financiar, [F15]  
Informacion shtesë: [C1b]; [F2], [F6], [F16]

---

<sup>5</sup>Burimi i informacionit: PPV/PZhS; të tjera

<sup>6</sup>Burimi i informacionit: Fishat e projekteve të PPV/PZhS

#### **4. Informacion financiar**

##### **4.1 Supozimet e planifikimit**

Tabela D2 jep llogaritjet makroekonomike per te cilat kemi informacion vetemkursin e kembimit valutor qe është dhene ne udhezimin plotesues 10 date 28.2.2020“ Per buxhetin vendor” .Kjo tabele nuk ndikon ne produktet e tabelave te FPT (Financial Planning Tool – Instrumenti I planifikimit financiar).

Tabela D2 është pjese e tabelave te FPT.



## **4.2 Burimi i të ardhurave- referuar tabelës F1 të FPT**

### **4.2.1 Arsyet/Faktoret në planifikimin e të ardhurave ndër vite.**

Financimi i buxhetit realizohet nga:

- Nga burimet e veta vendore, ku përfshihen të ardhurat nga taksat vendore dhe taksat e ndara, të ardhurat nga tarifatat vendore, të ardhura të tjera dhe të ardhura që trashëgohen.
- Nga grantet e projekteve të huaja dhe donacionet, ku përfshihen grantet e përfituara përmes thirrjeve për propozime, për zbatimin e projekteve të financuara nga programet e Bashkëpunimit Ndërkufitar etj, në përputhje me ligjet për ratifikimin e marrëveshjeve të financimit dhe VKM-ve për miratim në parim të marrëveshjeve të financimit.
- Nga burimet qendrore, ku përfshihen transfertat e pakushtëzuar, transfertat specifike (e pakushtëzuar sektoriale) për funksionet e reja, që i janë transferuar Bashkisë dhe transfertat e kushtëzuar.

Këto burime të ardhurash bashkia i përdor për financimin e funksioneve të përcaktuara nga Ligji 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”.

Të ardhurat nga burimet e veta vendore përfshijnë të ardhurat nga taksat vendore, të ardhura nga taksat e ndara, nga tarifatat vendore, dhe të ardhurat e tjera

Llogaritja e të ardhurave mbështetet në:

1. Ligjin nr.9632 datë 30.10.2006 “Për sistemin e taksave vendore”, të ndryshuar;
2. Ligjin nr.9920 datë 26.05.2008 “Për procedurat Tatimore në Republikën e Shqipërisë“ të ndryshuar;
3. Vendimin e Këshillit të Bashkisë Shkodër nr 1 datë 22.01.2016 ”Për miratimin e Taksave dhe Tarifave Vendore në Bashkinë Shkodër“, të ndryshuar;
4. Ligjin nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.

Planifikimi i të ardhurave nga taksat/tarifatat është mbështetur në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër, të përditësuar, e cila përcakton llojet e taksave, bazën e taksueshme, kategorizimet dhe nënkategorizimet, kështu e pagimit, kohën e kryerjes së tyre, efektet e lehtësive, strukturat përgjegjëse për vjeljen e detyrimeve dhe agjentët tatimorë.

Paketa fiskale përcakton rregullat për mënyrën e ushtrimit të të drejtave dhe të detyrave nga organet e qeverisjes vendore, për vendosjen e taksave vendore, mbledhjen dhe administrimin e tyre.

Në mënyrë të hollësishme, përveç strukturimit, detajon çdo lloj takse të administruar nga organet vendore të administrimit, përcakton qartë edhe administrimin e saj duke filluar me mënyrën e llogaritjes, personat përgjegjës të pagimit të taksës dhe ato të mbledhjes së saj.

Në përditësimin e paketës fiskale të Bashkisë së Shkodrës ndër vite, janë përfshirë përfaqësues të biznesit të madh dhe të vogël, banorë të njësive administrative, përfaqësues të komunitetit sipas interesit dhe përfaqësues të partive politike e këshilltarë.

Diskutimet publike janë organizuar në çdo njësi administrative dhe në qytet. Për ndryshimet dhe përditësimet e paketës fiskale janë bërë takime konsultative gjithëpërfshirëse. Gjatë këtyre takimeve bashkëqytetarë, banorë, përfaqësues të grupeve të interesit, është diskutuar dhe janë bërë propozime për përmirësim.

Paketa fiskale e Bashkisë Shkodër, pasqyron disa politika të rëndësishme për uljen e disa niveleve ligjore/kufi, etj. sipas kompetencave ligjore, si më poshtë:

- ✓ Politikat incentivuese në taksa:
  - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime banimi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
  - Taksë banese zero për pensionistët dhe përfituesit e ndihmës ekonomike.
  - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime biznesi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
  - Ulje në nivelin maksimal të lejuar prej 30% të taksës së tokës bujqësore.
  - Ulje deri në nivelin minimal ligjor për taksën e ndikimit në infrastrukturë.
  
- ✓ Politikat incentivuese dhe uljet nën nivelet e kostos së shërbimit të llogaritur:
  - Tarifa zero për shërbimin e gjelbërimit për zonat rurale
  - Tarifa minimale deri në zero për shërbimin e ndriçimit publik në zonat rurale
  - Tarifa zero për familjet me ndihmë ekonomike.
  - Tarifa të reduktuara 50% sipas kritereve për pensionistë, invalidë, etj.
  - Tarifa 0 (zero) për fermerët që janë regjistruar me NIPT nga Drejtoria Tatimore
  - Tarifa të ulëta pastrimi, dhe pa tarifa të tjera për ambulantët

Bashkia Shkodër, tashmë, ka ndërtuar një sistem të integruar me një ndalesë për regjistrimin dhe shërbimin për taksa paguesit biznes dhe familje të shpërndarë në të gjithë territorin e Bashkisë. Janë ndërtuar bazat e të dhënave gjithnjë e më të sakta të taksapaguesve, sipas kategorive, biznes dhe familje, dhe nga viti në vit janë konsoliduar dhe siguruar të dhëna gjithnjë e më të sakta për bazën e taksueshme dhe nivelin e aplikueshëm të tarifave sipas llojit.

Është mundësuar lidhja on-line me sistemin e Kadastrës Fiskale që administrohet nga Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë, strukturë e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë, por ka munguar metodologjia e saktë për hedhjen e të dhënave në këtë sistem. Bashkia Shkodër ka kërkuar lidhjen e të dhënave për pasuritë e paluajtshme që disponon ASHK (Agjensia Shtetërore e Kadastrës).

Sipas ligjit 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 35/2, bashkitë e ushtrojnë të drejtën e vendosjes së nivelit të taksës, mënyrën e llogaritjes së saj, si dhe mbledhjen e administrimit të tyre brenda kufijve e sipas kritereve të përcaktuara me ligj.

Për vitin 2020, në kuadër të fatkeqësisë natyrore COVID-19, u ndërmor një lehtësi për të gjitha kategoritë e taksapaguesve në Bashkinë Shkodër.

Me VKB nr 25 , date 26.06.2020, “Për disa ndryshime në VKB nr.1, datë 22.01.2016 “Për taksat dhe tarifatat vendore në Bashkinë Shkodër” të ndryshuar” është vendosur:

- ✓ përjashtimi nga tarifatat vendore (pastrim, gjelbërim, ndriçim publik), për një periudhë 3 muajore të vitit 2020, për të gjitha bizneset me xhiro vjetore deri në 14 milion, ambulantët dhe OJF, në territorin e Bashkisë Shkodër dhe Njësitë Administrative.
- ✓ përjashtimi nga tarifatat vendore (pastrim, gjelbërim, ndriçim publik), për një periudhë 6 muajore të vitit 2020, në territorin e Bashkisë Shkodër dhe Njësitë Administrative, për kategoritë:
- ✓ Invalidët e punës, të verbërit, të sëmurët paraplegjik dhe tetraplegjik (kryefamiljarë) pa persona madhorë në ngarkim (përveç bashkëshortit/bashkëshortes.
- ✓ Kryefamiljarë pensionistë pa persona madhorë në ngarkim (përveç bashkëshortit/bashkëshortes)

- ✓ Kryefamiljarët gra me minimumi një fëmijë në ngarkim (nën 22 vjeç).
- ✓ Shtyerjen e afatit të pagesave të taksave dhe tarifave vendore deri me datë 30 tetor 2020, për të gjitha kategoritë e taksapaguesve: Individë, familje; Persona fizik dhe juridik, ambulat; OJF, Institucione publike; në territorin e Bashkisë Shkodër dhe Njësitë Administrative.

Efekti financiar i kësaj zbritjeje në shumën 23,196 mijë lekë, u pasqyruanë planin e rishikuar të të ardhurave të vitit 2021.

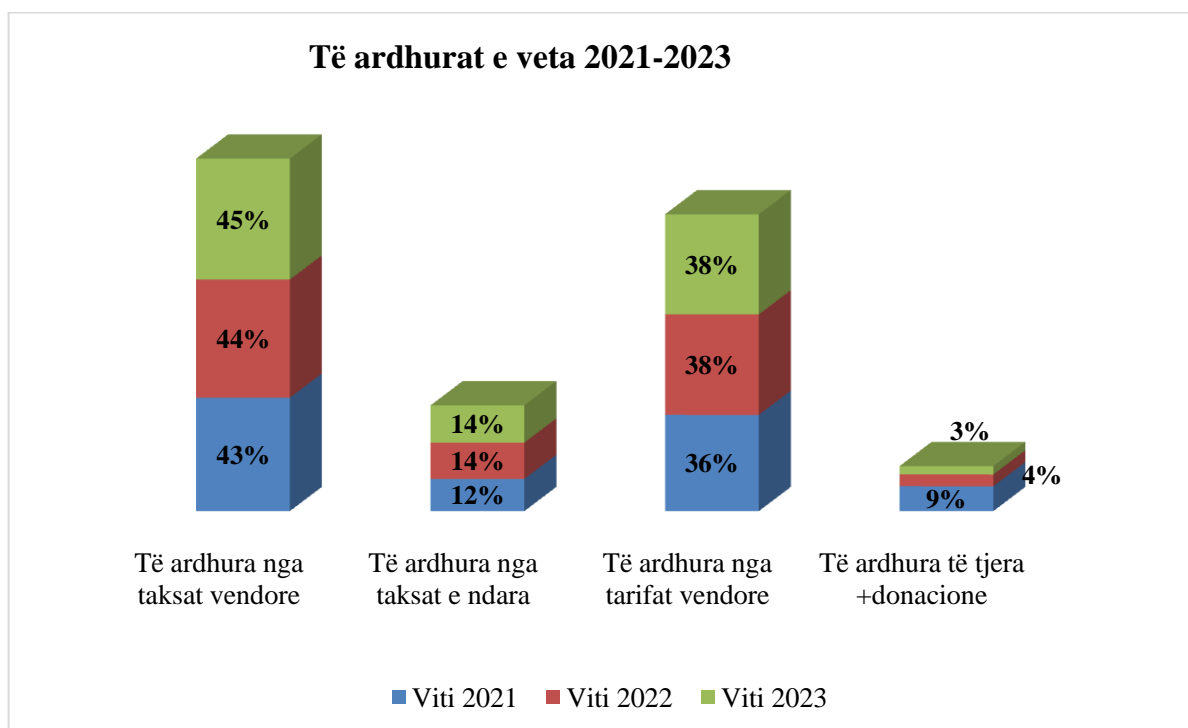
Për pjesën e shpezimeve u përballua nga diferencat e fondeve të lira, të rezultuara në fund të vitit 2019 si teprica nga procedurat e prokurimeve., miratuar me VKB Nr : 19 Dt. 23.04.2020 'Për miratimin e raportit të monitorimit të zbatimit të buxhetit të vitit 2019 të Bashkisë Shkodër'.

Gjatë kësaj periudhë pandemie u realizuan edhe lehtësi për individët, duke bërë të mundur pagesën e detyrimeve të tyre sipas akt marrëveshjeve të lidhura në zbatim të Ligjit nr.139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", i ndryshuar; Ligjit nr.68/2017, "Për financat e vetëqeverisjes vendore"; Ligjit Nr.9632, date 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore" të ndryshuar, Ligjit nr.10279, datë 20.05.2010 "Për kundravajtjet administrative", Ligjit nr. 107/2014 "Për planifikimin dhe zhvillimin e territorit", të ndryshuar, Vendimit nr.96, datë 20.03.2017 "Për Miratimin e Rregullores "Për organizimin, funksionimin, detyrat dhe kompetancat e administratës së Bashkisë Shkodër", VKM nr 243 date 24.3.2020 "Për shpalljen e gjendjes së fatkeqësisë natyrore", Vendimit të Kuvendit nr. 18/2020, datë 23.4.2020 "Për dhënien e pëlqimit për zgjatjen e gjendjes së fatkeqësisë natyrore" të VKB-së nr 25, datë 26.06.2020, "Për disa ndryshime në VKB nr.1, datë 22.01.2016 "Për taksat dhe tarifat vendore në Bashkinë Shkodër" të ndryshuar, dhe në Udhëzimin nr.06, datë 17.11.2020 "Për lidhje marrëveshje për ndarje me këste të detyrimeve individe dhe familjare për taksa, tarifa, gjoba vendore",

**Të ardhurat e veta**

mijë lekë

	Viti 2018	Viti 2019	Viti 2020 fillestar	Viti 2020 i rishikuar	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023
<b>Të ardhurat e veta</b>	<b>745,034</b>	<b>682,069</b>	<b>817,379</b>	<b>796,517</b>	<b>822,317</b>	<b>837,657</b>	<b>852,703</b>
Të ardhura nga taksat vendore	280,071	268,810	397,063	397,063	373,082	375,874	386,687
Të ardhura nga taksat e ndara	81,214	94,614	89,735	89,735	105,949	115,444	119,144
Të ardhura nga tarifat vendore	305,624	287,611	312,635	289,439	316,584	319,618	320,211
Të ardhura të tjera +grante nderkombetare+donacione	78,125	31,034	17,946	20,820	26,702	26,721	26,661
Grante nderkombetare me llogari jashte thesari		7,596	10,815	10,815	55,103	10,815	
<b>Të ardhurat total</b>	<b>745,034</b>	<b>682,069</b>	<b>817,379</b>	<b>796,517</b>	<b>877,420</b>	<b>848,472</b>	<b>852,703</b>

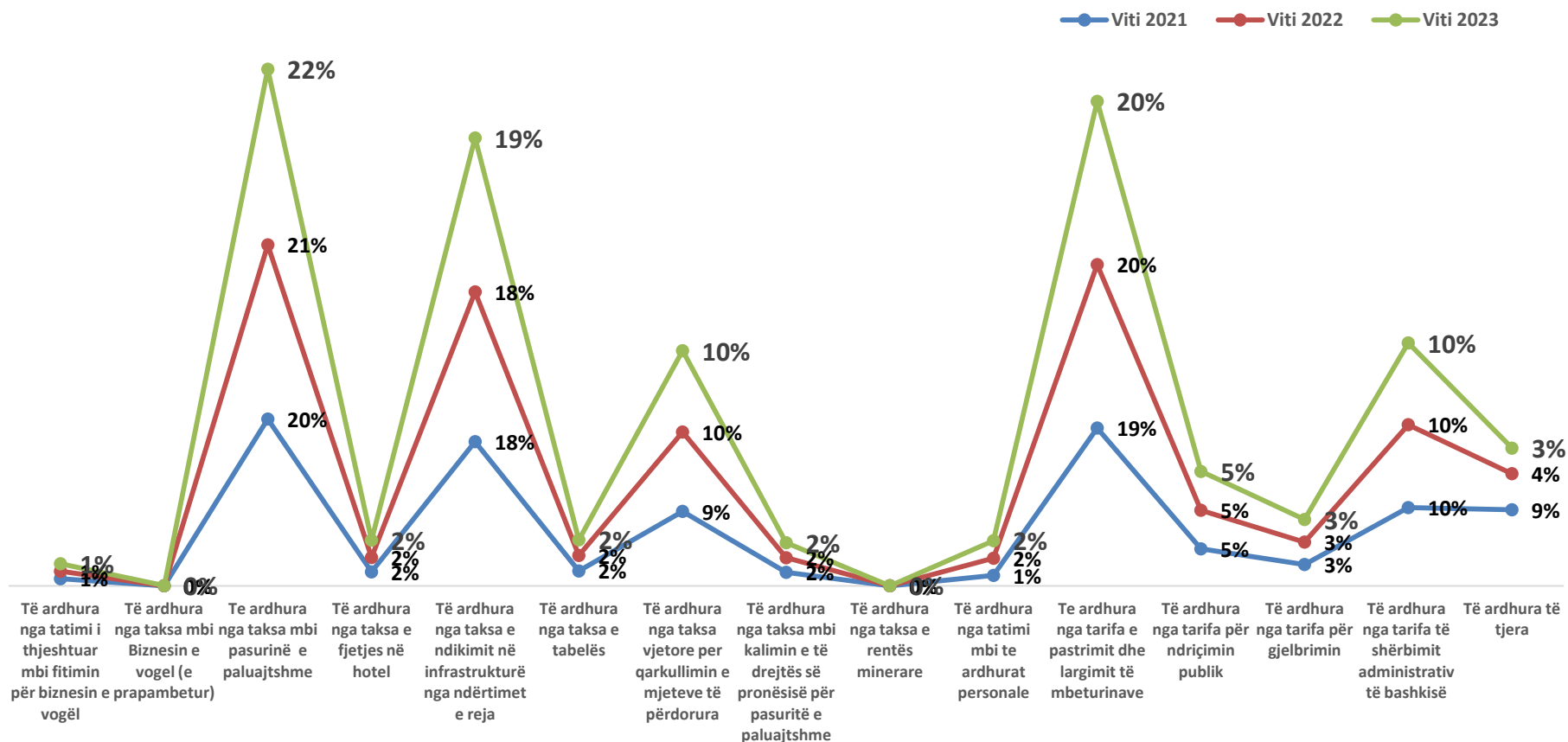


Të ardhurat e veta, qe mblidhen nga administrata e Bashkisë në vitet 2021-2023 parashikohen me një rritje mesatare prej 1.4 %.

Të ardhurat nga grantet ndërkombëtare me llogari jashtë thesari dhe me sistem të plotë thesari për vitet 2021-2023, janë në varësi të aplikimeve të ndryshme për përfitim dhe marrëveshjeve të lidhura.

Kategoritë e taksave dhe tarifave qe ndikojnë më shumë në planin e të ardhurave nga burimet e veta për vitet 2021-2023 janë kryesisht taksa e pasurisë së paluajtshme që zë rreth 20%, taksa e ndikimit në infrastrukturë që zë rreth 18%, tarifa për pastrimin zë rreth 19%, taksa e qarkullimit të mjeteve të përdorura zë rreth 9%, tarifa e ndriçimit publik që zë rreth 5%, tarifa të tjera ku përfshihen tarifimet nga institucionet kulturore dhe tarifa administrative zënë rreth 10%. Këto zëra kryesorë mbulojnë rreth 80% të planit të të ardhurave të Bashkisë Shkodër.

### Pesha e çdo takse dhe tarife në parashikimin e të ardhurave



### **Për vitin 2021:**

Të ardhurat nga taksat vendore parashikohen të jenë 373,082 mijë lekë, me një zbritje 23,981 mijë lekë ose -6%.

Të ardhurat nga taksat e ndara parashikohen të jenë 105,949 mijë lekë, me një rritje prej me rritje +18 % ose 16,214mijë lekë.

Të ardhurat nga tarifat vendore parashikohen të jenë 316,584 mijë lekë, me një rritje prej me rritje +9,3 % ose 27,145 mijë lekë.

Të ardhurat e tjera parashikohen të jenë 26,702 mijë lekë, me një rritje prej me rritje +10,8 % ose 5,882 mijë lekë.

Kategoritë e taksave dhe tarifave që ndikojnë më shumë në planin e të ardhurave nga burimet e veta për vitin 2021 janë kryesisht taksa e ndikimit në infrastrukturë që zë rreth 18%, tarifa për pastrimin që zë rreth 19%, taksa e pasurisë së paluajtshme që zë rreth 20%, taksa e qarkullimit të mjeteve të përdorura që zë rreth 9%, tarifa e ndriçimit publik që zë rreth 5%. Këto zëra kryesorë mbulojnë rreth 82% të planit të të ardhurave të Bashkisë Shkodër.

Planifikimi i të ardhurave të veta për vitet 2021-2023 i kategorizuar sipas klasifikimit ekonomik ligjor paraqitet si më poshtë:

në mijë lekë

LLOJET E TË ARDHURAVE	Realizimi 2018	Realizimi 2019	Viti 2020 fillestar	Viti 2020 i rishikuar	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023
<b>TË ARDHURAT E VETA</b>	<b>745,034</b>	<b>682,069</b>	<b>817,379</b>	<b>796,517</b>	<b>822,317</b>	<b>837,657</b>	<b>852,703</b>
<b>TË ARDHURA NGA TAKSAT VENDORE</b>	<b>280,071</b>	<b>268,810</b>	<b>397,063</b>	<b>397,063</b>	<b>373,082</b>	<b>375,874</b>	<b>386,687</b>
Të ardhura nga tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	7,762	6,991	7,500	7,500	7,650	7,800	7,800
Të ardhura nga taksa mbi Biznesin e vogel (e prapambetur)	270	13	50	50	50	50	50
<b>Te ardhura nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme</b>	<b>142,472</b>	<b>160,312</b>	<b>171,666</b>	<b>171,666</b>	<b>179,343</b>	<b>181,158</b>	<b>183,516</b>
Të ardhura nga taksa mbi ndërtesat	124,462	142,135	137,130	137,130	144,500	146,000	148,230
<i>Ndërtesa banimi</i>	38,966	63,516	62,130	62,130	65,440	66,374	68,365
<i>Ndërtesa të tjera</i>	85,496	78,620	75,000	75,000	79,060	79,626	79,865
Të ardhura nga taksa mbi tokën bujqësore	4,492	4,446	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736
Të ardhura nga taksa mbi truallin	13,518	13,730	12,800	12,800	13,107	13,422	13,550
<b>Të ardhura nga taksa e fjetjes në hotel</b>	<b>14,402</b>	<b>19,756</b>	<b>17,000</b>	<b>17,000</b>	<b>15,000</b>	<b>15,000</b>	<b>18,100</b>
<b>Të ardhura nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja</b>	<b>99,431</b>	<b>69,003</b>	<b>185,000</b>	<b>185,000</b>	<b>155,044</b>	<b>155,721</b>	<b>160,901</b>
<b>Të ardhura nga taksa e tabelës</b>	<b>15,735</b>	<b>12,736</b>	<b>15,847</b>	<b>15,847</b>	<b>15,995</b>	<b>16,145</b>	<b>16,320</b>
<b>TË ARDHURA NGA TAKSAT E NDARA</b>	<b>81,214</b>	<b>94,614</b>	<b>89,735</b>	<b>89,735</b>	<b>105,949</b>	<b>115,444</b>	<b>119,144</b>
Të ardhura nga taksa vjetore per qarkullimin e mjeteve të përdorura	69,677	78,861	70,000	70,000	80,100	82,503	84,978
Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme	11,490	15,722	14,000	14,000	14,560	15,120	15,722
Të ardhura nga taksa e rentës minerare	47	32	35	35	35	35	35
Të ardhura nga tatimi mbi te ardhurat personale	0	0	5,700	5,700	11,254	17,786	18,409
<b>TE ARDHURA NGA TARIFAT VENDORE</b>	<b>305,624</b>	<b>287,610</b>	<b>312,635</b>	<b>289,439</b>	<b>316,584</b>	<b>319,618</b>	<b>320,211</b>
<b>Te ardhura nga tarifa e pastrimit dhe largimit të mbeturinave</b>	<b>176,965</b>	<b>166,913</b>	<b>167,867</b>	<b>150,952</b>	<b>169,711</b>	<b>169,935</b>	<b>170,612</b>
Të ardhura nga tarifë pastrimi nga Familje	71,845	71,055	73,692	68,790	73,699	73,900	74,050
Të ardhura nga tarifë pastrimi nga Institucione	769	411	512	512	512	512	512
Të ardhura nga tarifë pastrimi nga Biznesi	104,351	95,447	93,663	81,650	95,500	95,523	96,050
<b>Të ardhura nga tarifa për ndriçimin publik</b>	<b>34,828</b>	<b>33,306</b>	<b>39,443</b>	<b>35,763</b>	<b>39,767</b>	<b>40,161</b>	<b>40,559</b>



Të ardhura nga tarifë për ndriçimin publik nga Familje	21,093	19,059	23,879	22,211	23,998	24,119	24,239
Të ardhura nga tarifë ndriçimi publik nga Institucione	180	130	125	125	125	125	125
Të ardhura nga tarifë ndriçimi publik nga Biznesi	13,555	14,117	15,439	13,427	15,644	15,917	16,195
<b>Të ardhura nga tarifa për gjelbrimin</b>	<b>22,574</b>	<b>22,272</b>	<b>21,648</b>	<b>19,047</b>	<b>22,972</b>	<b>23,303</b>	<b>23,573</b>
Të ardhura nga tarifa për gjelbrimin nga Familje	8,884	9,012	9,536	8,762	9,602	9,669	9,670
Të ardhura nga tarifë gjelbrimi nga Institucione	180	133	160	160	160	160	160
Të ardhura nga tarifë gjelbrimi nga Biznesi	13,510	13,127	11,952	10,125	13,210	13,474	13,743
<b>Të ardhura nga tarifa të shërbimit administrativ të bashkisë</b>	<b>71,258</b>	<b>65,119</b>	<b>83,677</b>	<b>83,677</b>	<b>84,134</b>	<b>86,219</b>	<b>85,467</b>
Nga tarifa shërbimie administrative, kontroll zhvillim territorit, AMTP, etj.	9,997	3,482	3,400	3,400	3,604	3,604	3,608
Nga tarifa për vulosje veterinerë të bagëtive të therura	109	219	616	616	848	910	970
Nga Tarifat e liçensimit të veprimtarive të transportit	990	764	1,000	1,000	1,050	1,100	1,100
Nga tarifa parkimi për mjetet e liçensuara, dhe për vendparkime publike	4,329	4,787	4,133	4,133	4,508	4,917	5,101
Nga tarifë për dhënie liçensa për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj	0	1,000	10,000	10,000	5,000	7,000	5,000
Nga tarifat në sektorin e pyjeve dhe kullotave.	48	99	580	580	580	580	580
Nga tarifat e shërbimeve që kryen struktura e MKZ	2,196	1,535	1,999	1,999	660	760	860
Nga tarifa për zënien e hapësirave publike	34,926	35,469	36,800	36,800	45,000	45,000	45,000
Nga linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet)	0	0	500	500	500	500	500
Nga dokumentat për tender, ankand etj.	2	16	11	11	12	13	13
Nga tarifa të institucioneve të arsimit, kultures, sportit, etj	18,660	17,748	24,638	24,638	22,372	21,835	22,735
<i>Biblioteka "Marin Barleti"</i>	37	21	118	118	15	20	50
<i>Muzeumet</i>	2,600	2,407	2,950	2,950	2,500	2,500	2,500
<i>Teatri "Migjeni"</i>	2,015	1,105	3,570	3,570	1,800	2,000	2,200
<i>Qendra Kulturore e fëmijëve</i>	0	0	170	170	177	185	185
<i>Pallati sportit " Qazim Dervishi"</i>	286	630	600	600	650	700	750
<i>Stadiumi " Loro Boriçi"</i>		0	800	800	800	0	0
<i>Qendra Komunitare</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Nga mensat (konviktet)</i>	0	103	30	30	30	30	50
<i>Nga kopshtet</i>	8,708	8,652	11,100	11,100	11,100	11,100	11,500

<i>Nga çerdhet</i>	5,015	4,831	5,300	5,300	5,300	5,300	5,500
<b>TË ARDHURA TË TJERA</b>	<b>73,701</b>	<b>31,035</b>	<b>17,946</b>	<b>20,280</b>	<b>26,702</b>	<b>26,721</b>	<b>26,661</b>
Të ardhura nga kundravajtjet administrative (Gjobat)	20,421	21,914	7,345	7,345	20,000	20,000	20,000
Të ardhura nga dhënia me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë	6,217	3,675	3,190	3,190	2,543	2,508	3,190
Të ardhura nga sekuestrime dhe zhdëmtime	3,801	1,108	3,030	3,030	3,060	3,091	3,100
Grante nga ndihma nderkombetare	42,890	1,426	758	758	758	758	0
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe e shërbimeve	0	1,261	0	0	0	0	0
Shitja e asetëve fikse të prekshme / paprekshme	0	0	0	0	0	0	0
Të ardhura nga privatizimi	0	0	0	0	0	0	0
Të ardhura të tjera	372	320	320	320	341	364	371
Të ardhura nga garanci financiare	0	0	0	0	0	0	0
<b>TË ARDHURA NGA DONACIONET</b>	<b>4,424</b>	<b>1,330</b>	<b>3,303</b>	<b>5,637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Grante nderkombetare me llogari jashtë thesari	0	7,596	10,815	10,815	55,102	10,815	0
--	---	-------	--------	--------	--------	--------	---

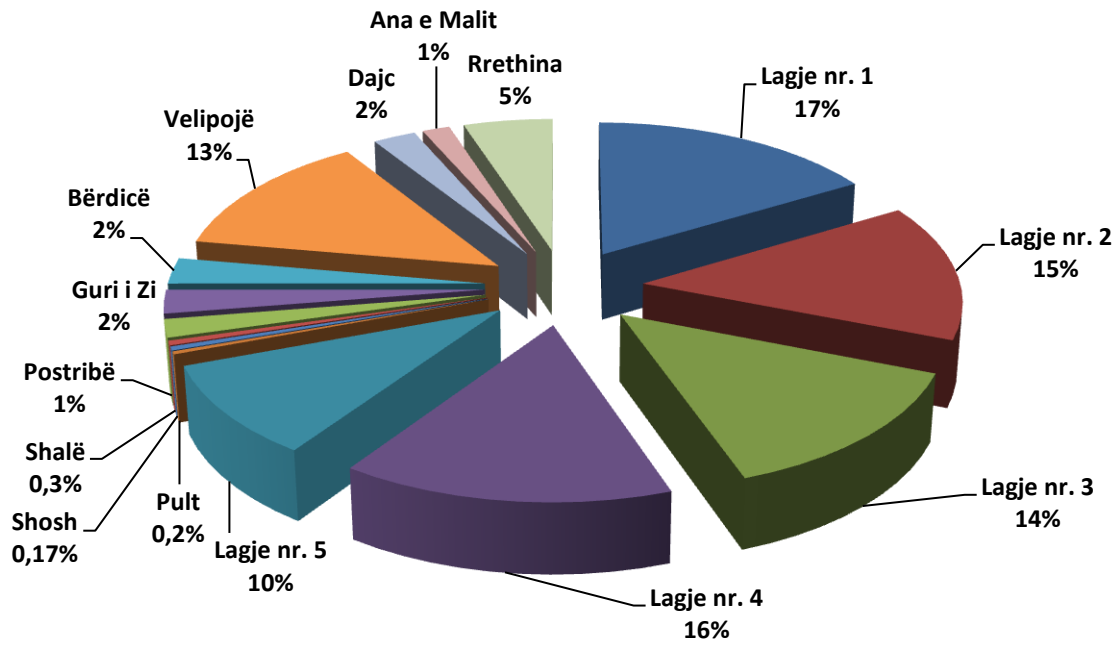
<b>TË ARDHURAT TOTALE</b>	<b>745,034</b>	<b>682,069</b>	<b>817,379</b>	<b>796,517</b>	<b>877,420</b>	<b>848,472</b>	<b>852,703</b>
---------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## Të ardhurat sipas Njësive Administrative

Pesha kryesore në realizimin e të ardhurave i ngarkohet Njesisë Administrative Shkodër, ose 73% të planit total të të ardhurave.

Planifikimi i të ardhurave për vitet 2021-2023 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë																		
		Njësia Administrative Qendër						Njësi Administrative të tjera										
Viti	Totali	Shuma	Lagje nr. 1	Lagje nr. 2	Lagje nr. 3	Lagje nr. 4	Lagje nr. 5	Shuma	Pult	Shosh	Shalë	Postrib ë	Guri i Zi	Bërdicë	Velipojë	Dajc	Ana e Malit	Rrethina
Plan 2021	877,420	636,959	150,880	132,880	125,840	137,579	89,780	240,461	1,785	1,454	2,352	11,768	19,175	21,899	112,695	16,430	10,458	42,445
Plan 2022	848,472	606,029	143,554	126,427	119,730	130,897	85,420	242,443	1,824	1,471	2,390	11,932	19,408	22,146	113,258	16,583	10,565	42,866
Plan 2023	852,703	604,650	143,227	126,140	119,457	130,600	85,226	248,053	1,866	1,491	2,461	12,129	19,694	22,544	116,636	16,827	10,719	43,686

### Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative



## Të ardhurat nga Taksat Vendore

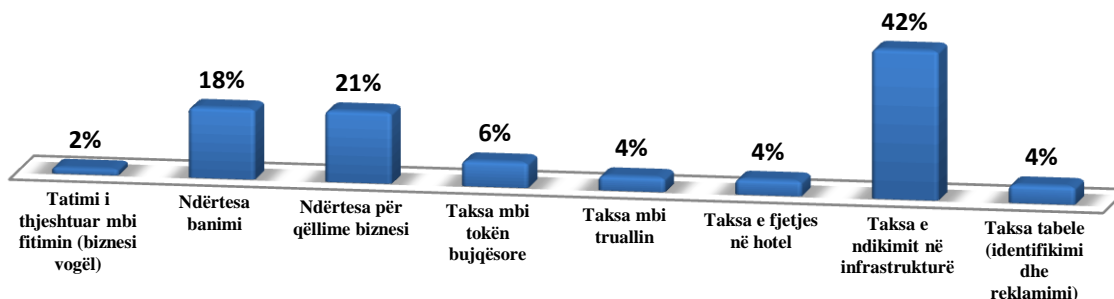
Ligji nr 9632, datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", me ndryshimet përkatëse, përbën ligjin bazë i cili përcakton rregullat për ushtrimin e të drejtave dhe detyrave të njëjësive të qeverisjes vendore në drejtim të taksave vendore, mbledhjes dhe administrimit e tyre.

Për vitet 2021-2023 parashikohet që të ardhurat nga taksat vendore përbëjnë rreth 45% të të ardhurave nga burimet e veta të bashkisë.

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023
<b>TË ARDHURAT E VETA</b>	<b>822,31</b> 7	<b>837,65</b> 7	<b>852,70</b> 3
<b>TË ARDHURA NGA TAKSAT VENDORE</b>	<b>373,08</b> 2	<b>375,87</b> 4	<b>386,68</b> 7
Të ardhura nga tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	7,650	7,800	7,800
Të ardhura nga taksa mbi Biznesin e vogel (e prapambetur)	50	50	50
Te ardhura nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme	179,34 3	181,15 8	183,51 6
Të ardhura nga taksa e fjetjes në hotel	15,000	15,000	18,100
Të ardhura nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	155,04 4	155,72 1	160,90 1
Të ardhura nga taksa e tabelës	15,995	16,145	16,320

Pjesë e rëndësishme në këtë kategori të taksave vendore janë të ardhurat nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme, e cila zë mbi 48% të totalit të të ardhurave nga taksat vendore, dhe më pas vijnë të ardhurat nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja me 42%, taksa e tabelës dhe taksa e fjetjes në hotel me 4%.

## Të ardhura nga taksat vendore



### **Të ardhura nga Tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël**

Tatimi i thjeshtuar për biznesin e vogël administrohet nga Drejtoria Rajonale Tatimore, e cila në rolin e agjentit tatimor mban një komision prej 1% të vlerës së grumbulluar nga bizneset e vogla, ndërsa 99% kalon në favor të bashkisë Shkodër.

### **Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme**

Këto të ardhura përfshijnë të ardhurat nga :

- Taksa mbi ndërtesat (mbi ndërtesa banimi dhe ndërtesa biznesi)
- Taksa mbi tokën bujqësore
- Taksa mbi truallin

Parashikimi për vitet 2021-2023 bazohet te zgjerimi i bazës së taksapaguesve nëpërmjet:

- Saktësimi dhe vlerësimi të drejtë të sipërfaqeve nëpërmjet grupeve të punës të ngritura për këtë qëllim,
- Mbështetja nga agjentë tatimorë,
- Ndarjes në këste të pagesave për familjarët,
- Shtrirje e mëtejshme e bazës taksapaguese, falë politikave fiskale lehtësuese dhe incentivave të ndërmarra, rivlerësimi të gjendjes faktike, përmirësimi të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, si dhe bashkëpunimi të pritsëm me institucionin Agjencia e Kadastrës Shtetërore.

### **Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel**

Planifikimi i të ardhurave në vit është bërë ju referuar kapacitetit aktual të njësive akomoduese, situatës së krijuar nga pandemia globale COVID-19 dhe shtrirjen e periudhave të sezoneve turistike për ushtrimin e aktivitetit,.

### **Të ardhura nga Taksa e ndikimit në infrastrukturë**

Bashkia Shkodër, planin e të ardhurave nga taksa e ndikimit në infrastrukturë e ka bazuar:

- Bazuar në ligjin 9632, taksa e ndikimit në infrastrukturë për ndërtimet e reja është përlllogaritur duke marrë për bazë parashikimin e lejeve për ndërtime të re në përputhje me Planin e Përgjithshëm Vendor, miratuar me VKB nr.: 27, datë 20.04.2017 “Për miratimin e planit të zhvillimit të territorit dhe rregulloren e zbatimit të planit të përgjithshëm vendor të Bashkisë Shkodër” me vendimin e KKT nr.5 date 16.10.2017 “ Per miratimin e planit te pergjithshem vendor” si dhe në vendimet për hartimin e PDV-ve, sipas Planit të Përgjithshëm Vendor, në disa njësi strukturore.  
Kjo në mbështetje të ligjit nr.107/2014 datë 31.07.2014 “Për Planifikimin dhe Zhvillimin e territorit”, i ndryshuar, VKM nr. 686 datë 22.11.2017 “Për Miratimin e Rregullores së Planifikimit të Territorit”, Planit të PërgjithshëmVendor të Bashkisë Shkodër, si dhe në interesin publik;
- Në realizimin e kësaj takse gjatë vitit 2020 dhe kërkesës në ulje për leje ndërtimi si ndikim i vazhdimi të gjendjes së pandemisë globale COVID-19.
- Shlyerjen e detyrimeve për taksën e ndikimit në infrastrukturë të objekteve të legalizuara për objektet në process legalizimi, si dhe detyrime tatimore të pambledhura në kohë, prej më pak se 18 muaj nga afati i caktuar në legjislacionin në fuqi për pagesën e taksave dhe tarifave vendore, në përputhje me ligjin. nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.

Realizimi i ardhurave nga kjo taksë lidhet dhe bazohet në zbatimin e masave shtrënguese, bllokimin e shërbimit të debitorëve nga Bashkia Shkodër, si dhe në mbështetjen nga Agjencia e Kadastres Shtetërore.

#### **Të ardhura nga Taksa e Tabelës**

Parashikimi në rritje prej 1% i të ardhurave bazohet në rritjen e njërive takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshmetëbazëstaksapaguese dhe kërkesë në rritjepërvendosjetabelareklamiminë akse kryesorerrugore.

#### **Të ardhurat nga Taksat e Ndara**

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023
<b>TË ARDHURA NGA TAKSAT E NDARA</b>	<b>105,949</b>	<b>115,444</b>	<b>119,144</b>
<b>Të ardhura nga taksa vjetore per qarkullimin e mjeteve të përdorura</b>	<b>80,100</b>	<b>82,503</b>	<b>84,978</b>
<b>Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme</b>	<b>14,560</b>	<b>15,120</b>	<b>15,722</b>
<b>Të ardhura nga taksa e rentës minerare</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
<b>Të ardhura nga tatimi mbi te ardhurat personale</b>	<b>11,254</b>	<b>17,786</b>	<b>18,409</b>

Në përputhje me ligjin.nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.të ardhurat nga taksat e ndara, zënë 13% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër.

#### **Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura**

Planifikimi i të ardhurave bëhet referuar numrit të automjeteve si dhe në eksperiencën e viteve të kaluara për nivelet e arkëtimeve nga Drejtoria e Përgjithshme e Transportit Rrugor .

Bashkia Shkodër përfiton 28 % të ardhura nga kjo taksë, e cila transferohet çdo muaj nga Drejtoria Rajonale e Shërbimit të Transportit Rrugor.

#### **Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme**

Planifikimi bëhet nga të dhenat e agjentit tatimors i dhe bazuar në eksperiencën e vitevetëkaluarareferuarnumritëprocedurave të tjetërsimit të pronës të kryera nga Agjencia Shtetërore e Kadastrës ish-Zyra e Regjistrimit të Pasurive të Paluajtshme.

#### **Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare**

Planifikimi i të ardhurave i referohet realizimit të të ardhurave ndër vite.

#### **Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale**

Planifikimi i të ardhurave i është referuar të dhënave statistikore për të punësuarit në territorin e Bashkisë Shkodër, si dhe raporteve vjetore të Drejtorisë RajonaleTatimore Shkodër, të publikuara nga Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve.

Detyrimi ligjor për këtë taksë të ndarë ka filluar në vitin 2018, por nuk është përmbushur nga Ministria e Financave dhe Ekonomisë për 2 vite rresht.

Vetem në vitin 2020, u transferua një shumë në favor të Bashkisë Shkodër në muajin Tetor 2020. Mbeten pa u transferuar shumat për vitet 2018 dhe 2019.

### Te ardhurat nga Tarifat Vendore

Referuar ligjit 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", neni 35/5, bashkitë krijojnë të ardhura nga tarifavat vendore për: shërbimet publike që ato ofrojnë; dhënien e licencave, të lejeve, autorizimeve dhe për lëshimin e dokumenteve të tjera, për të cilat ato kanë autoritet të plotë, me përjashtim të rasteve kur përcaktohet ndryshe me ligj. Gjithashtu bashkitë mund të krijojnë të ardhura nga veprimtaritë e tyre kulturore, sportive, dhe të tjera, të përcaktuara me ligj.

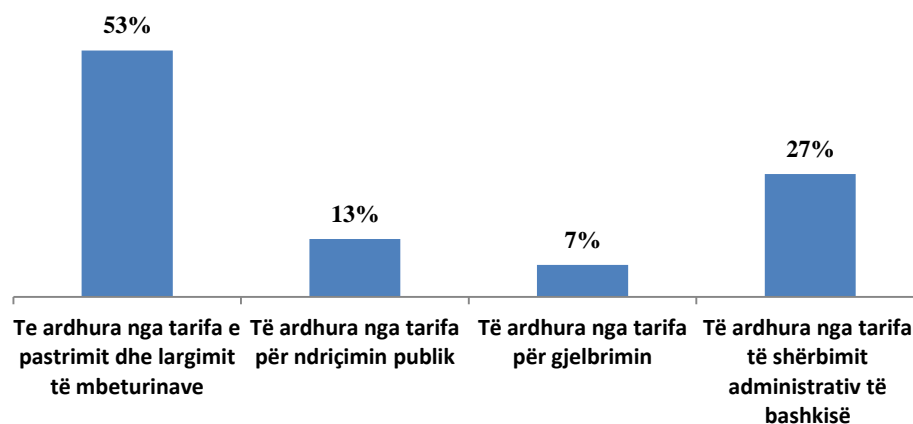
Bashkitë vendosin vetë për nivelin, mënyrën e mbledhjes dhe të administrimit të tarifave vendore, në përputhje me politikat dhe parimet e përgjithshme kombëtare të përcaktuara në ligjet në fuqi.

Për vitin 2021-2023 të ardhurat e parashikuara nga tarifavat përbëjnë rreth 38% të të ardhurave të veta.

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023
<b>TE ARDHURA NGA TARIFAT VENDORE</b>	<b>316,584</b>	<b>319,618</b>	<b>320,211</b>
Te ardhura nga tarifa e pastrimit dhe largimit të mbeturinave	169,711	169,935	170,612
Të ardhura nga tarifa për ndriçimin publik	39,767	40,161	40,559
Të ardhura nga tarifa për gjelbrimin	22,972	23,303	23,573
Të ardhura nga tarifa të shërbimit administrativ të bashkisë	84,134	86,219	85,467

Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave nga tarifavat vendore e zënë të ardhurat nga tarifavat për ofrimin e shërbimeve publike të pastrimit e largimit të mbeturinave me 54% të totalit të tarifave, duke qenë edhe një nga aktivitetet kryesore në funksionin e shërbimeve publike, të gjelbrimit me 7%, të ndriçimit publik me 13%, të shërbimit administrativ të bashkisë me 27%, ku bëjnë pjesë tarifavat për zënie të hapësirës publike, tarifavat të institucioneve të arsimit, kultures, sportit, etj

### Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave të veta



Të ardhura nga tarifa e pastrimit, ndriçimit dhe gjelbërimit.



Parashikimi në rritje prej 1% i të ardhurave nga tarifatat për pastrimin, ndriçimin dhe gjelbërimin, bazohet tek kapaciteti aktual dhe në rritjen e njësive takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës takapaguese falë politikave fiskale lehtësuese, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me takapaguesin, fokusimit në zona me kapacitete të pashfrytëzuara, si dhe sensibilizimin dhe trajtimin e biznesit si partner në dhënien e shërbimeve për komunitetin.

#### **Të ardhura nga tarifa për shërbimet administrative**

Nga tarifa për shërbimet administrative që bashkia ofron si ato të drejtorisë të zhvillimit të territorit për aplikimet për leje, kontrole dhe verifikime, për aplikimet për AMTP-të etj si efekt i rritjes së aplikimeve nga qytetarët, planifikohet rritje prej 1% të ardhura në vit, referuar trendit të rritur të kërkesave.

#### **Të ardhura nga Tarifa për vulosje veterinarë të bagëtive të therura**

Tarifa është një detyrim fiks i cili aplikohet nga shërbimi veterinar për subjektet me aktivitet thertore, i bazuar në ligjin nr.10465, datë 29.09.2011 "Për shërbimin veterinar në Republikën e Shqipërisë", i ndyshuar.

Bazuar në Urdhërat e Ministrisë së Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural me nr. 189, datë 04.05.2018 "Për miratimin e çertifikatës shëndetësore veterinarë për mishin e kafshëve të llojit gjedh, të imta,derra, të therura në thertore",si dhe nr. 190,datë 04.05.2018 "Për miratimin e çertifikatës shëndetësore veterinarë që shoqëron lëvizjen dhe transportin e ngarkesave me lëkururë dhe produkte me origjinë shtazore jo për konsum njerëzor", ku janë të miratuara modelet e çertifikatave shëndetësore veterinarë për mishin e kafshëve të llojit gjedh, të imta,derra, të therura në thertore si dhe modelin e çertifikatës shëndetësore veterinarë që shoqëron lëvizjen dhe transportin e ngarkesave me lëkurë dhe produkte me origjinë shtazore jo për konsum njerëzor, ngarkohet njësia e qeverisjes vendore për prodhimin e këtyre çertifikatave , të cilat shoqërohen dhe me kosto financiare.

Tarifa për vulosje mishi vendoset gjatë kryerjes nga ana e punonjësve të zyrës së veterinarisë të procesit të kontrollit të mishit të sapotherur, me efekt çertifikimit ose jo të tij. Rritja e propozuar parashikohet të indeksojë koston e këtij shërbimi veterinar.

#### **Të ardhura nga Tarifatat e liçensimit të veprimtarive të transportit**

Plani i të ardhurave të parashikuara me rritje mesatare prej 5% në vit bazohet në trendin e aplikimeve për rinovimin e liçencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që pajisen me liçensën dhe çertifikatën përkatëse për transport udhëtarësh ose mallrash, për vete ose përtëretje.

#### **Të ardhura nga Tarifa e parkimit për mjetet e licencuara dhe për vendparkime publike.**

Të ardhurat e planifikuara nga tarifa e parkingut për mjetet që janë pajisur me një liçensë transporti, dhe një pjesë e tyre kanë vende të caktuara me sinjalistikë të veçante rrugore si taksi, mikrobusë, autobusë etj., ku parashikohet një rritje prej 7% e kërkesave.

#### **Të ardhura nga Tarifa për dhënie liçensë për tregtimin të naftës bruto e n/produkteve.**

Bazuar në VKM Nr. 970, dt 02.12.2015 “Për përcaktimin e procedurave dhe kushteve për dhënien e liçencave për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj”, ky zë parashikon rritje, duke u bazuar tek trendi i aplikimeve për rinovimin e liçencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që tregtojnë karburant, të cilave u përfundon afati 5- vjeçar i liçencës.

#### **Të ardhura nga Tarifat e sektorit të pyjeve dhe kullotave.**

Të ardhurat e parashikuara bazohen në nivelin e tarifave të aplikimeve të shërbimeve administrative që kryen sektori i pyjeve dhe kullotave.

#### **Të ardhura nga Tarifat e shërbimeve të mbrojtjes nga zjarri.**

Të ardhurat e parashikuara bazohen në nivelin e tarifave të shërbimeve që kryen struktura e mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimin ndaj shtetasve dhe personave, juridik e fizik, vendas e të huaj, sipas VKM, nr.607, datë 29.07.2020“Për tarifën për llojet e shërbimeve që ofrohen nga Shërbimi i Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimin” . Sipas kësaj dispozite ligjore, tarifën nuk aplikohen kur akti i ekspertimit kërkohet nga Prokuroria.

#### **Të ardhura nga Tarifa për zënien e hapësirave publike.**

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke jureferuar kërkesën e vite dhe trendit në rritje për shfrytëzimin e hapësirave publike brenda juridiksionit të Bashkisë.

#### **Të ardhura nga Tarifat për linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet).**

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të hapësirave brenda juridiksionit të Bashkisë. Bashkia Shkoder është duke bërë regjistrimin e infrastrukturës pasive e cila mundëson vendosjen e rrjeteve të komunikimeve elektronike, në regjistrin elektronik të dhënave në sistemin ATLAS. Në zbatim të Ligjit nr.120/2016 “

Për zhvillimin e rrjeteve të komunikimeve elektronike të shpejtësisë së lartë dhe sigurimin e së drejtës së kalimit”, Vendimit nr.851 datë 07.12.2016 “Për kalimin e të dhënave mbi shtrirjen e rrjetit të infrastrukturës inxhinierike të Bashkitë”, Ligji Nr. 9918 datë, 19.05.2008 Për Komunikimet Elektronike Në Republikën e Shqipërisë si edhe të Rregullores Nr. 26 datë 16.08.2012 “Për Përbajtjen, formën dhe funksionimin e regjistrin elektronik të rrjeteve publike të komunikimeve elektronike në Republikën e Shqipërisë, BASHKIA konsiderohet si operator rrjeti, pasi ka në pronësi apo administron infrastrukturë pasive të tubacioneve, të cilat mundësojnë vendosjen e rrjetit të komunikimeve elektronike.

#### **Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social etj.**

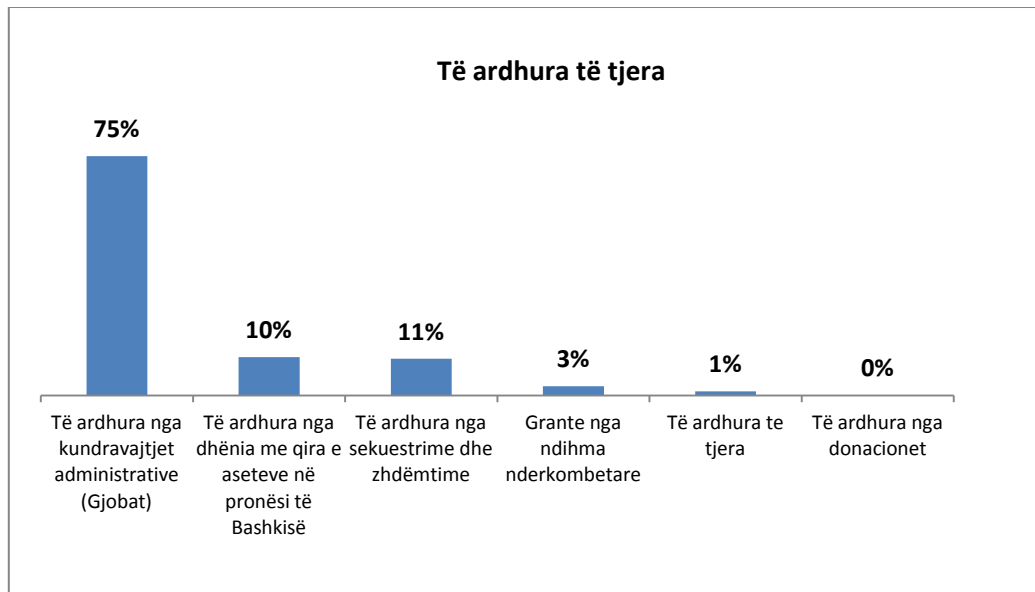
Parashikimi i të ardhurave është bërë duke jureferuar aktivitetet e këtyre institucioneve, si dhe realizimit ndër vite.

## Te ardhura të tjera

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023
<b>TË ARDHURA TË TJERA</b>	<b>26,702</b>	<b>26,721</b>	<b>26,661</b>
Të ardhura nga kundravajtjet administrative (Gjobat)	20,000	20,000	20,000
Të ardhura nga dhënia me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë	2,543	2,508	3,190
Të ardhura nga sekuestre dhe zhdëmtime	3,060	3,091	3,100
Grante nga ndihma nderkombetare	758	758	0
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe e shërbimeve	0	0	0
Shitja e asetëve fikse të prekshme / paprekshme	0	0	0
Të ardhura nga privatizimi	0	0	0
Të ardhura te tjera	341	364	371
Të ardhura nga garanci financiare	0	0	0
Të ardhura nga donacione/sponsorizime	0	0	0

Të ardhurat e tjera zënë mesatarisht 3% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër.

Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave të tjera e zënë të ardhurat nga kundravajtjet administrative (Gjobat) me 75 % të totalit të të ardhurave të tjera, duke vijuar me Të ardhura nga dhënia me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë 10%, Të ardhura nga sekuestre dhe zhdëmtime me 11%, Grante nga ndihma nderkombetare me skemë të plotë thesari, 3%, të ardhura te tjera 1%.



## **Të ardhurat nga kundravajtje administrative/gjobat**

Gjobat bazohen në ligjin Nr. 10 279, datë 20.5.2010 “Për kundërvajtjet administrative”:

Bazuar në Nenin 6.b, ”Shkeljet që përbëjnë kundërvajtje administrative parashikohen me akte të këshillit bashkiak, për shkelje që nuk janë parashikuar si të tilla në ligje të veçanta, që kanë lidhje me fushat e veprimtarisë së tyre në njësitë territoriale përkatëse, ku, sipas ligjit, ushtrojnë funksionet e veta”.

Bazuar në Nenin 10, “Masa e dënimit me gjobë përcaktohet nga ligji, i cili ka parashikuar kundërvajtjen administrative.Masa e dënimit me gjobë mund të jetë fikse apo e përcaktuar me kufij minimalë dhe maksimalë.Në rastet kur kundërvajtjet administrative parashikohen në aktet e miratuara nga këshilli bashkiak, masa e dënimit përcaktohet në këto akte.

Ky zë parashikon të ardhurat nga kamatvonesa për mosshlyerje detyrimi në afate ligjore nga bizneset, gjoba nga kontrolle dhe inspektime tatimore, gjoba për kundravajtje administrative që mund të vendosen nga Policia Bashkiake, nga Inspektoriati Mbrojtjes Territorit i Bashkisë Shkodër etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar trendit të të ardhurave ndër vite kryesisht nga kamatvonesat për shlyerje pas afatit të detyrimit tatimor të bizneseve, nga gjobat e Policisë Bashkiake dhe nga gjobat e vendosura nga Inspektoriati i Mbrojtjes së Territorit.

## **Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë**

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke jureferuar kontratave vijuese dhe kapaciteteve brenda juridiksionit të Bashkisë dhe dhënies me qiratë objekteve të cilave i kapërfunduar ose i përfundon afati i kontratës, sipas miratimeve me vendim të këshillit bashkiak.

Te ky zë parashikohen të ardhurat nga qira të bazuara në Vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 54, datë 05.02.2014 “Për përcaktimin e kriterëve, të procedurës dhe të mënyrës së dhënies me qira, enfi-teozë apo kontrata të tjera të pasurisë shtetërore”, i ndryshuar.

## **Të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve**

Sipas përcaktimeve ligjore, aktivet që pas vlerësimit nxirren jashtë përdorimit, kur mund të përdoren si vjetërsira/mbeturina/materiale të riciklueshme, hiqen nga regjistri i aktiveve në përdorim, bëhen hyrje në magazinë dhe u shiten me ankand ndërmarrjeve që i grumbullojnë.Për zërintë ardhurashitja e mallrave dhe shërbimeve nuk janë parashikuara të ardhura.

## **Të ardhura nga donacionet**

Planifikimi i të ardhurave bazohet mbi marrëveshjet për sponsorizime, nga organizata jo qeveritare, subjekte shtetërore / private dhe individë.

## **Të ardhura dhe grantet ndërkombëtare**

Grant/ndihmë- janë të ardhura të përfituara në formën e dhurimit, pa kusht kthimi, pa interes, për një qëllim të përcaktuar ose jo, e cila përdoret për financimin e veprimtarive në përputhje me politika të caktuara dhe që jepen mbi bazën e marrëveshjeve përkatëse nga institucione financiare, organizma

të huaj, qeveri të vendeve të tjera etj.dhe marrëveshje për grante ndërkombëtare sipas aplikimeve në thirrje të ndryshme .

Ministria përgjegjëse për financat kontrollon, regjistron dhe raporton të gjitha transaksionet që lidhen me huat, kreditë dhe grantet. NJQP-të paraqesin, pranë strukturës përgjegjëse për buxhetin, kërkesat për përfshirje në programin buxhetor afatmesëm (PBA), në të cilin identifikohen me kod të veçantë produkti sipas klasifikimit funksional buxhetor.

NJQP-të janë të detyruara t'i raportojnë ministrisë përgjegjëse për financat të dhënat e kërkuara të financimeve të huaja, brenda afateve të caktuara. Realizimi i huave, kredive dhe granteve me financim të huaj do të jenë pjesë përbërëse e buxhetit faktik vjetor që miratohet në Këshill Bashkiak.

**Projektet me sistem të pjesshëm Thesari**, mjetet monetare, të transferuara nga kreditë dhe grantet, do të regjistrohen si flukse hyrëse në llogaritë bankare speciale, të hapura në emër të ministrisë përgjegjëse për financat dhe të specifikuar për çdo projekt të financimit të huaj.

Bashkia në vijim të marrëveshjeve të lidhura dhe projekteve në vazhdim, ka të parashikuara në vitin 2021, shumën 55,103 mijë lekë dhe në vitin 2022, shumën 10815 mijë lekë nga projekti IADSA II “Shkodra multifuncional services” dhe Projekti i qeverisë Zvicerane “Smart Energy”, Projekti i Bashkive të Zgjuara të Energjisë.

**Projektet me sistem të plotë Thesari**, mjetet monetare, të transferuara nga kreditë dhe grantet, do të regjistrohen si flukse hyrëse në llogarinë e unifikuar të Thesarit “Depozitë e qeverisë” (TSA) në Bankën e Shqipërisë nëpërmjet transitimit nga llogaritë bankare speciale, të hapura në emër të ministrisë përgjegjëse për financat dhe të specifikuar, për çdo projekt të financimit të huaj në Bankën e Shqipërisë.

Bashkia në vijim të marrëveshjes së lidhur dhe projektit në vazhdim, “PARK4SUMP”ka të parashikuara në vitin 2021, shumën 758 mijë lekë dhe në vitin 2022, shumën 758 mijë lekë

### **4.3 Shpenzimet**

Shpenzimet ne vitet 2018-2023 ne pjesen me te madhe mbulohe nga transferta te kushtezuar , transferte specifike dhe tarifa me destinacion mesatarisht 62.72 % ndersa me transferte te pakushtezuar dhe te ardhura te tjera mbulohe vetem 37.28 %. Konkretisht ne vitin 2021 mbulohe me transferte te pakushtezuar dhe te ardhurat e veta 33.4 % dhe 66.6 % me transferta te kushtezuar , transferte specifike dhe tarifa me destinacion , ne vitin 2022 mbulohe me transferte te pakushtezuar dhe te ardhurat e veta ne masen 34 % dhe 66 % me transferta te kushtezuar , transferte specifike dhe tarifa me destinacion ,ne vitin 2023 mbulohe me transferte te pakushtezuar dhe te ardhurat e veta ne masen 35.3 % dhe 64.7 % me transferta te kushtezuar , transferte specifike dhe tarifa me destinacion.

Ne vitin 2022 shpenzimet e pergjitheshme jane 3 007 132 mije leke ne raport me vitin 2021 qe është 3 110 338 mije leke meqenese ne vitin 2021 kemi 108 954 mije leke trashëgimi me destinacion , ne vitin 2023 jane rritur 1 % ne raport me vitin 2022 dhe jane ne vlere 3 038 141 mijë lekë .

Shpenzimet per paga ne vitin 2022 kane rritje me 0.9 % ne raport me vitin 2021 , ne vitin 2023 jane ne njejtin nivel me vitin 2022 .

Shpenzimet korente ne vitin 2022 kane nje rritje me 1.6 % ne raport me 2021 ndersa ne vitin 2023 jane rritur me 0.3 % ne raport me vitin 2022.

Shpenzimet kapitale ne vitin 2022 kane nje ulje me 29 % ne raport me 2021 ndersa ne vitin 2023 kane rritje 7.6 % ne raport me vitin 2022.

Ne vitin 2021 jane planifikuar shpenzime bruto ne shumen 3 110 338 mijë lekë ku peshen me te madhe specifike sipas programeve e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 34.3 % , Programi 04520 Rrjeti rrugor rural me 10.9 % dhe Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 10.1 % , Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 10.1 % .

Paga dhe sigurime shoqerore zene 24 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 31.1 % , Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 29.3% e ze, dhe 6.2 % e ze Programi 08220 Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore si dhe Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët .

Shpenzimet korente zene 60.6 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 54.2 % , programi 05100 Menaxhimi i mbetjeve me 10.2 % dhe Programin 06440 Ndricimi rrugor me 5.1 % .

Shpenzimet kapitale zene 15.5 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike me 64 % e ze Programi 04520 Rrjeti rrugor rural, 8.4 % e ze Programi 05320 Programet e mbrojtjes se mjedisit dhe 5.3 % e ze Programi 09240 Arsimi Profesional.

Ne vitin 2022 jane planifikuar shpenzime bruto ne shumen 3 007 132 mijë lekë ku peshen me te madhe specifike sipas programeve e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 36.2 % , Programi 04520 Rrjeti rrugor rural me 10.2 % dhe Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 10 %.

Paga dhe sigurime shoqerore zene 25 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 30.9 % , Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 29.8 % e ze, dhe 6.1 % e ze Programi 08220 Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore .

Shpenzimet korente zene 63.6 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijëtme 54.4 % , Programi 05100 Menaxhimi i mbetjeve me 10.1 % dhe Programi 03280 Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile me 5.1 % .

Shpenzimet kapitale zene 11.4 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike me 80.3 % e ze Programi 04520 Rrjeti rrugor rural, 7.9% e ze Programi Strehimi social dhe me 3.2 % e ze Programi 09240 Arsimi i Profesional.

Ne vitin 2023 jane planifikuar shpenzime bruto ne shumen 3 038 141 mijë lekë ku peshen me te madhe specifike sipas programeve e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 35.8 % , Programi 04520 Rrjeti rrugor ruralme 10.6 % dhe Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 10.4 % .

Paga dhe sigurime shoqerore zene 24.7 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike 30.9 % e ze Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor , me 29.8% e ze Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi dhe 6.1 % e ze Programi 08220 Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore.

Shpenzimet korente zene 63.2 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijëtme 54.3 % , programi 05100 Menaxhimi i mbetjeve me 10.1 % dhe Programi 03280 Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile me 5.2 % .

Shpenzimet kapitale zene 12.1 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike me 79.2 % e ze Programi 04520 Rrjeti rrugor rural, 5.3 % e ze Programi 09120 Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor dhe 5.2 % e ze Programi 04160 Shërbimet e tregjeve, akreditimi dhe inspektimi .

Ne shpenzimet bruto është perfshire fondi rezerve /kontigjence i planifikuar per 2021-2023 ( kjo referuar FPT). Ne vitin 2021 është planifikuar shuma 30 515 mijë lekë te ndare ne 10 149 mije fond rezerve dhe 20 366 mije fond kontigjence. Ne vitin 2022 është planifikuar shuma 33 783 mijë lekë ndare ne 14 265 mije fond rezerve dhe 19 518 mije fond kontigjence .Ne vitin 2023 është planifikuar shuma 34 543 mijë leke ndare ne 13 438 mije fond rezerve dhe 21 105 mije fond kontigjence.

Komente referuar tabelës F6 dhe F7 te FPT.

#### **4.4 Rezultati total i buxhetit**

Në mijë Lekë

<b>(F13) STATISTIKA FINANCIARE TË PËRGJITHSHME</b>						
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>TOTALI I BURIMEVE TË BUXHETIT</b>						
Burimet e përgjithshme të buxhetit	3,015,862	3,624,120	3,574,994	3,110,338	3,007,132	3,038,041
<b>TOTALI I SHPENZIMEVE</b>						
Shpenzimet e përgjithshme	2,610,086	2,905,585	3,438,533	3,079,823	2,973,349	3,003,498
<b>TOTALI I FONDEVE REZERVE + KONTIGJENCË</b>						
TOTALI I FONDEVE REZERVE + KONTIGJENCË				30,515	33,783	34,543
<b>FITIMI / HUMBJA E PËRGJITHSHME</b>						
Përfitimi (+)/ Humbja (-) e përgjithshme	405,776	718,535	136,461	0	0	0

Sqarojmë se te fondi gjendje e 2020 është fondi trashëgimi me destinacion për vitin 2021 në shumën 108 954 mijë leke dhe fondi rezerve gjendje në 10 M 2020 në shumën rreth 27 507 mijë leke.

#### **4.5 Informacion financiar suplementar**

##### **4.5.1 Huamarrje 6**

Bashkia Shkoder nuk ka huamarrje  
Tabela F1, seksioni C për huatë e reja, financimin me kredi është zero.

##### **4.5.2 Detyrime të prapambetura**

Sipas përcaktimit në Udhëzimin e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë, detyrime të prapambetura konsiderohen detyrimet financiare të përcaktuara nga një ligj/kontratë /marrëveshje /vendim gjykatë i formës së prerë që mbeten të papaguara 60 ditë pas datës së specifikuar në kontratë apo me ligj, duke përfshirë edhe periudhën kontraktuale të shtyrjes së pagesës, të cilat kanë lindur në njësitë e vetëqeverisjes vendore (kontratat e financuara nga qeveria qendrore).

Në zbatim të Ligjit nr. 68/2017 “Për Financat e Vetëqeverisjes Vendore”, neni 40, germa “h”, detyrimet e Bashkisë Shkodër janë krijuar në vite, si rrjedhojë e keqmenaxhimit të financave nga ish Komunitat (Njësitë Administrative), kjo në zbatim të reformës territoriale VKM nr 510, datë 10.06.2015 “ Për miratimin e procedurave për transferimin e të drejtave dhe detyrimeve, personelit, aktiveve të trupëzuara dhe të patrupëzuara, të arkivave dhe çdo dokumentacioni tjetër zyrtar në njësitë e qeverisjes vendore, të prekura nga riorganizimi administrative-territorial”, si dhe parashikimit optimist të të ardhurave.

Me vendim të Këshillit Bashkiak nr. 15 Dt. 28.04.2016 “Per miratimin e buxhetit faktitk te vitit 2015 te Bashkise Shkoder”, Bashkia Shkoder, ka trashëguar nga ish-komunitat detyrime për



vendime gjykate te formes se prere ose ne proces, detyrime me fatura, detyrime pa fatura dhe vetem me kontrata.

Në vitin 2020, Bashkia Shkoder, ka raportuar në Ministrinë e Financave dhe Ekonomisë me shkresën nr.5296 prot, datë 07.04.2020. me shkresën nr.9197 prot, datë 01.07.2020, me shkresë nr.13821 prot, datë 02.10.2020.

Në detyrimet e prapambetura peshën më të madhe e zënë Investimet prej rreth 21 milion lekë, kryesisht me parregullsi ligjore dhe financiare, të pamundura të likuidohen , si dhe shpenzimet gjyqësore prej rreth 28 milion lekë, në proces gjykimi dhe shpresojmë që këto procese të hapura të jenë në favor të Bashkisë Shkodër.

Sqarojmë se vlera prej 1,986 mijë lekë, për fatura për Ndriçim Publik, është likuiduar me datë 27.10.2020.

Me datë 02.03.2020 me nr.3964 prot është bërë shkresë MFE me objekt “Informacion mbi kalendarin e planit të veprimit për shlyerjen e detyrimeve të prapambetura për bashkinë Shkodër për vitet 2020-2022”.

Të dhëmat e raportuara, janë në tabelën 7 të projektvendimit.

#### **4.5.3 Treguesit financiarë**

Referuar tabelës F14 të FPT sqarojmë se norma totale e shpenzimeve ndaj totalit të të ardhurave për vitet 2018 është 86.5% si rrjedhojë e gjendjes së trashëguar në fund të vitit 2018 ndërsa në vitin 2019 është 80.2 % .Ndërsa në vitin 2020 është 96.2 % pra kemi planin e pritshëm të vitit 2020 dhe deri në këtë moment planifikojmë që do realizohen të ardhurat e planifikuara. Shuma 136 481 mijë ka të përfshirë fondin trashëgimi me destinacion për vitin 2021 në shumën 108 954 mijë leke dhe fondi rezerve gjendje në 10 M 2020 në shumën rreth 27 507 mijë leke . Ndërsa për vitet 2021-2023 është 100%.

Raporti i të ardhurave nga burimet e veta në raport me të ardhurat e përgjithshme varion nga me e ulët 15.4 % në vitin 2019 në raportin me të lartë në 23.3 % në vitin 2023.

Përqindja e shpenzimeve kapitale ndaj totalit të shpenzimeve në vitin 2021 është konkretisht 15.6 % , në vitin 2022 në 11.5 % dhe në vitin 2023 në 12.2 % .

Shpenzimet korrente ku përfshihen shpenzimet e personelit, shpenzimet operative, subvencione dhe të gjitha llojet e transferimeve janë në vitin 2021 konkretisht 84.4 % ,në vitin 2022 është 88.5 % dhe në vitin 2023 në 87.8 % .

Shpenzimet e personelit ndaj totalit të shpenzimeve variojnë nga 24.2 % në vitin 2021 në 25.3 % në vitin 2022 dhe pastaj kemi rënie në vitin 2023 me 25 % .

Norma e shpenzimeve për politikën sociale për vitet 2021-2023 varion nga 35.2 % në vitin 2021 ndërsa në vitin 2022 kemi raportin e normës së shpenzimeve në politikën sociale 37.1 % ndërsa në vitin 2023 e kemi 35.8 % .

Referuar Tabelës F14 Treguesit financiarë.

#### **4.5.4 Rreziqet financiare dhe fiskale**

Ligji nr.10296, datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, përcakton parimet, rregullat, procedurat, strukturat administrative dhe metodat për funksionimin e menaxhimit financiar dhe kontrollit në njësitë e sektorit publik të Republikës së Shqipërisë, si dhe përgjegjësitë menaxheriale për planifikimin, zbatimin, kontrollin e buxhetit, kontabilitetin dhe raportimin. Ligji përmban koncepte dhe përgjegjësi të reja për menaxhimin e riskut në institucionet publike.

Menaxhimi i riskut përmban identifikimin, vlerësimin dhe kontrollin mbi ato ngjarje apo situata të mundshme që kanë efekt të dëmshëm mbi përmbushjen e objektivave të njësisë publike dhe kryhet për të dhënë siguri të arsyeshme se këto objektiva do të realizohen. Risku matet sipas efektit të tij dhe shkallës së probabilitetit të ngjarjes.

Identifikimi dhe menaxhimi i riskut mundëson strukturat drejtuese në çdo njësi në kryerjen e detyrave dhe përgjegjësi që kanë për realizimin e aktivitetit në to. Çdo drejtues është i vetëdijshëm se risku do të ekzistojë dhe nuk do të eliminohet kurrë tërësisht. E rëndësishme është që risku të menaxhohet në mënyrë efektive.

Strategjia e riskut përkufizohet si qasja e njësisë për menaxhimin e riskut e pasqyruar në politikat e nivelit të lartë të njësisë publike dhe më tej. Ajo përcakton mënyrën se si sillet njësia ndaj risqeve dhe vendos kuadrin e përgjithshëm të procesit të menaxhimit të riskut.

Strategjia e riskut të njësisë duhet të përcaktojë në mënyrë të qartë strukturat përgjegjëse për menaxhimin, monitorimin dhe raportimin e risqeve. Për risqet që janë cilësuar më të lartat (më kritiket), duhet të hartohet një plan afat-gjatë veprimi.

Për realizimin e të ardhurave të veta vendore, njëkohësisht duke ruajtur tendencën për përmirësimin e politikave dhe strategjive incentivuese e zhvilluese të ekonomise lokale, është hartuar strategjia për menaxhimin e riskut duke kaluar në këto etapa:

- a) Identifikimi i objektivave
- b) Identifikimi i risqeve të jashtme dhe të brendshme.
- c) Analiza dhe vlerësimi i çdo risku (sipas probabilitetit dhe impaktit).
- d) Marrja e masave të metejshme, për pakësimin apo reduktimin e riskut.
- e) Paraqitja e të gjithë konkluzioneve të arritura
- f) Krijimi i hartës së riskut, grupimi në bazë të impaktit dhe probabilitetit të ndodhjes së tyre, duke treguar në këtë mënyrë ato fusha të veprimtarisë së njësisë, ndaj të cilave duhet të tregohet vëmendje e veçantë.
- g) Monitorimi dhe raportimi.
- h) Hartimi i planit të veprimit për zbatimin e strategjisë.

Regjistri i Riskut								
Nr	Përshkrimi i riskut	Risku para kontrollit	Kontrollet ekzistuese	Risqet pas kontrolleve ekzistuese	Nevoja për kontrolle të mëtejshme	Veprime për të adresuar boshlleqet	Zotëruesi i riskut	Ndryshimet në risk që nga detyra e fundit (përkeqësohet => përmirësohet <= i pandryshuar = )
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Mungesa e informacionit në	mesëm-ulët	Monitorime në terren nga inspektoret e	ulët-ulët	po	Përgatitja e planit të punës për	Spektori i Kontrollit dhe Masave	Përmirësuar

	terren		zonës			evidentim	shtrenguese	
2	Mungesa e informacionit nga Agjencia Shtetërore e Kadastres	mesëm - mesëm	Kërkesa shkrese për informacion	Mesëm - mesëm	Po	Rritja e bashkepunimit me Agjencia Shtetërore e Kadastres	Agjencia e Shtetërore e Kadastres	Pandryshuar
3	Mungesa informacionit nga QKB-ja	ulët-ulët	Kërkesa shkrese për informacion	ulët-ulët	po	Bashkepunim me QKB-je	QKR dhe Sektori i Regjistrimit	Përmirësuar
4	Dokumentacioni i plotë arkivor	ulët-ulët	Pasurimi me dokumentacioni pronësie	ulët-ulët	Po	Pasurimi gjatë dhenies së shërbimit ndaj taksapaguesit	Sektori i Regjistrimit dhe Sektori i Kontrollit	Pandryshuar
5	Mungesa e informacionit në Njësitë Administrative	mesëm - ulët	Monitorime në terren nga Njësitë Administrative	ulët - ulët	po	Grupe të zgjeruara për evdientimin e taksapaguesve	Njësitë Administrative dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
6	Mungesë informacioni për tokën bujqesore	mesëm - mesëm	Monitorime në terren nga Njësitë Administrative	mesëm - mesëm	po	Bashkepunim me Drejtorinë e bujqësisë	Drejtoria e Bujqësisë dhe Sektori Familjar	Pandryshuar
7	Shërbim pranë taksapaguesit	ulët - ulët	Rritja e mundësisë së arkëtimit pranë taksapaguesit nga ana e Agjentit Tatimor	ulët - ulët	jo	Mbështetje nga Ujësjetës – Kanalizime sh.a	Agjenti Tatimor Ujësjetës – Kanalizime sh.a dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
8	Dokumentacioni bazues për taksim	mesëm - mesëm	Pasurimi me dokumentacioni pronësie	mesëm - mesëm	Po	Pasurimi gjatë dhenies së shërbimit ndaj taksapaguesit	Zyra me një ndalesë dhe Sektori Familjar	Pandryshuar
9	Ndjekja e masave shtrenguese	mesëm - mesëm	Njoftime në terren dhe me postë	mesëm - mesëm	po	Përgatitja e planveprimit	Sektori i Kontrollit dhe Masave shtrenguese	Pandryshuar
10	Rakordimi i shpejtë i pagesave	ulët - ulët	Marrja në kohe e arketimeve me banke nga Dega e Thesarit	ulët-ulët	jo	Plan veprimi për rakordimin e të ardhurave	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
11	Përmirësimi i marëdhënies taksapague	mesëm-ulët	Sensibilizimi dhe njoftimet e afateve në media, propozim për	ulët-ulët	jo	Trajtimi dhe interpretimi i kërkesave nga subjektet	Sektori i Regjistrimit dhe Vlerësimit Sektori	Përmirësuar

	s – taksambled hës		taksa të përballueshme dhe incentive, ndarje e detyrimeve në këste, etj.				familjar	
12	Realizimi i të ardhurave nga bizneset	ulët-ulët	Analiza mujore sipas zërave	ulët-ulët	po	Shqyrtimi i zërave sipas ecurisë	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
13	Realizimi i të ardhurave nga familjet	mesëm-ulët	Analiza sipas Njësive Administrative	ulët-ulët	po	Shqyrtimi i sipas ecurisë	Sektori familjar Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
14	Realizimi i të ardhurave nga agjentë tatimorë	ulët-mesëm	Analiza mujore	ulët-mesëm	po	Analizë për çdo agjent	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
15	Realizimi i të ardhurave nga Drejtoritë tjera dhe Institucione varësie	ulët-mesëm	Analiza mujore	ulët-mesëm	po	Analiza sipas Drejtorive të tjera dhe institucioneve të varësisë sipas zërave	Drejtoritë e tjera dhe Institucionet e varësisë të bashkisë, sipas të ardhurave që planifikohet të realizojnë Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
16	Azhornimi i vazhdueshëm i programit të kompjuterizuar	mesëm-ulët	Bashkëpunim me programuesit për azhornimin e te dhenave në program.	ulët-ulët	po	Evidentimi dhe shqyrtimi i nevojave për ndryshime dhe adaptime në program	Programuesit e Sistemit Sektori i regjistrimit dhe vleresimit Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit Sektori familjar Sektori i Kontrollit dhe Masave shtrenguese	Përmirësuar
17	Dhënia e informacionit për taksapaguesit	mesëm-ulët	Dhënia e shërbimit pranë sportleve	ulët-ulët	jo	Kkoha e dhenies përgjigje kerkesave te taksapaguesve	Zyra me Njësia Drejtoria Ardhurave	Përmirësuar

18	Llogaritje e shpejtë e detyrimeve	ulët- ulët	Përfshirje e llogartjes së detyrimit në sistemin e kopmjuterizu ar dhe on line	ulët-ulët	po	Plotesimi i kerkesave të taksapaguesve	Programuesit e Sistemit dhe Sektori i regjistimit dhe llogaritjes së detyrimit Sektori familjar	Pandryshuar
19	Evidentim i shpejtë i pagesave	mesëm- ulët	Kontabilizim i shpejtë i të ardhurave	ulët-ulët	jo	Monitorimi i kohës për emetimin e evidencave	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
20	Shërbime dhe veprime on-line për taksapaguesin	mesëm- ulët	Bashkëpunim me programuesit	mesëm- ulët	po	Plotesimi i kerkesave së tatipaguesve	Programuesit e Sistemit dhe Sektori i regjistimit dhe drejtoria	Pandryshuar
21	Përditësim me standartet e reja ligjore	ulët- ulët	Shyrtimi i njohurive dhe evidentimi i ndryshimeve	ulët- ulët	po	Krahasimi dhe diskutimi periodik mbi njohuritë	Drejtoria Ardhurave	Pandryshuar
22	Njohuri mbi sistemet on-line të instaluar	ulët- ulët	Shqyrtimi dhe krahasimi mes nevojave dhe programeve on-line	ulët- ulët	po	Perditesime periodike mbi nevojën për zgjerim te njohurive	Drejtoria Ardhurave	Pandryshuar
23	Njohje me eksperiencat të ngjashme dhe trainime profesionale	mesëm- ulët	Trainime dhe diskutime mbi to	ulët- ulët	po	Diskutime dhe konstatime	Drejtoria Ardhurave	Përmirësuar
24	Fatkeqesi natyrore COVID-19							

## **6. Monitorimi i zbatimit të strategjisë së Zhvillimit të njësisë**

### **6.1 Hyrje – rezultati i përgjithshëm dhe përfundime**

Hartimi i Planit të Përgjithshëm Vendor konsiderohet si një instrument i rëndësishëm për zhvillim, i cili përfshin identifikimin dhe shfrytëzimin kryesisht të burimeve vendore, ideve dhe aftësive për të stimuluar rritjen dhe zhvillimin ekonomik. Ky proces shoqërohet me ‘monitorimin dhe vlerësimin’ e tij, si mekanizëm tepër i vlefshëm për të treguar nëse burimet në dispozicion janë të mjaftueshme, janë përdorur me efektivitet dhe nëse po bëhet ajo që është planifikuar.

Monitorimi dhe vlerësimi i zbatimit të Planit të Përgjithshëm Vendor bëhet nga Drejtoria e Planifikimit Strategjik dhe Përmirësimit të Klimës së Biznesit. Periudha kohore e monitorimit përfshin periudhën maj 2018 (kur plani është miratuar) deri në nëntor 2020.

Objektivat e Planit të Përgjithshëm Vendor kanë shërbyer si bazë për përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm 2021 - 2023, duke realizuar kështu një lidhje integrale të objektivave dhe planit të veprimit të strategjisë së zhvillimit me projektet e parashikuara në secilin nga programet buxhetore të Bashkisë Shkodër. Mbi bazën e këtij parimi është realizuar kuadri logjik i PBA-së dhe është bërë ndarja e burimeve të disponueshme për secilin program buxhetor. Prandaj monitorimi i ecurisë së zbatimit u bë mbështetur në informacionet për gjendjen e zbatimit dhe të financimit të projekteve të strategjisë deri në nëntor të vitit 2020.

Burimet kryesore të informacionit për mbledhjen e të dhënave zyrtare janë: informacioni i siguruar nga drejtoritë dhe drejtoritë e varësisë dhe raportimi i zbatimit dhe monitorimit të buxhetit të vitit 2018, 2019 dhe raportimi 8 mujor i vitit 2020 të Bashkisë Shkodër.

Monitorimi i zbatimit të strategjisë territoriale Shkodër përbëhet nga dy pjesë. E para është monitorimi të ecurisë së zbatimit. E dyta është monitorimi i rezultateve të zbatimit.

**Plani i Përgjithshëm Vendor i Bashkisë Shkodër përbëhet nga:**

- Vizioni
- 5 objektiva strategjike
- 28 programe strategjike
- 198 projekte

VIZIONI																																					
OS1				OS2					OS3					OS4							OS5																
PS1	PS2	PS3	PS4	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8	PS9	PS10	PS11	PS12	PS13	PS14	PS15	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8
P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P2	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1
P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2							
P3	P3	P3	P3	P3		P3	P3		P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3			P3	P3	P3	P3	P3								
P4		P4		P4		P4	P4		P4	P4	P4				P4					P4	P4				P4	P4	P4	P4									
P5		P5		P5		P5	P5		P5	P5	P5				P5																						
		P6		P6		P6	P6		P6	P6	P6				P6																						
		P7		P7		P7	P7		P7	P7	P7																										
		P8		P8		P8	P8		P8	P8	P8																										
		P9		P9		P9	P9		P9	P9	P9																										
		P10		P10		P10	P10		P10	P10	P10																										
		P11		P11		P11			P11		P11																										
		P12		P12		P12			P12		P12																										
		P13		P13		P13			P13		P13																										
		P14		P14		P14			P14		P14																										
		P15		P15		P15			P15		P15																										
		P16		P16		P16			P16		P16																										
		P17		P17		P17			P17		P17																										
		P18		P18		P18			P18		P18																										
		P19		P19		P19			P19		P19																										
		P20		P20		P20			P20		P20																										
		P21		P21		P21			P21		P21																										
		P22		P22		P22			P22		P22																										
		P23																																			
		P24																																			
		P25																																			
		P26																																			

## 6.2 Lista e masave strategjike për çdo fushë prioritare – statusi i zbatimit

Zbatimi i Strategjisë Territoriale të Zhvillimit të Bashkisë Shkodër mbështetet në burimet financiare të parashikuara në programin buxhetor afatmesëm, fondet shtetërore nga (FZHR, FSHZH etj) të orientuara kryesisht në mbështetje të zhvillimit të infrastrukturës, fondet nga donatorët e huaj (Bashkimi Europian, Banka Botërore, USAID, DLPD etj) për çështje që lidhen me trajtimin e mbetjeve dhe ujërave, asistencë teknike dhe ndërtim kapacitetesh.

Aktualisht programi buxhetor afatmesëm i Bashkisë Shkodër është instrumenti kryesor i financimit të planit të investimeve. Ndërsa disa nga projektet strategjike kanë gjetur mbështetjen financiare të partnerëve ndërkombëtarë të zhvillimit si Bashkimi Europian, Banka Botërore, UNDP, etj.

Për zbatimin e projekteve të strategjisë është marrë për bazë Plani i Investimeve Kapitale, si pjesë e dokumentit strategjik të Bashkisë Shkodër. Ky dokument ka shërbyer si udhërrëfyes për të identifikuar të gjitha investimet kapitale, prioritetin, kohën e kryerjes së tyre dhe burimin e financimit.

Në çdo rast, financimi i zbatimit të strategjisë është mbështetur në:

- Kostot e planifikimit të projekteve të strategjisë.
- Kostot reale të projekteve të strategjisë.





## Gjendja e zbatimit të programeve të Planit të Përgjithshëm Vendor

### Objektivi Strategjik 1- Përmirësimi i Aksesit dhe Marrëdhënieve Rajonale

Programi Strategjik	Statusi
Programi Strategjik OS1PS1: Terminalet Multimodale	
Programi Strategjik OS1PS2: Rregullimi i portave hyrëse në Shkodër	
Programi Strategjik OS1PS3: Lidhjet Strategjike Rajonale e Kombëtare	
Programi Strategjik OS1PS4: Bashkepunimi Ndërkufitar	

### Objektivi Strategjik 2 - Integrimi Territorial dhe Barazia në Shërbime e Akses

Programi Strategjik OS2PS1: Centralitete të reja në Bashkinë Shkodër (Policentrizmi)	
Programi Strategjik OS2PS2: Konsolidimi i lidhjeve të qendrave kryesore urbane	
Programi Strategjik OS2PS3: Qëndrat me një ndalesë dhe ngritja e kapaciteteve lokale	
Programi Strategjik OS2PS4: Qeverisja Elektronike	
Programi Strategjik OS2PS5: Qëndrat Multifunkionale dhe shërbimet Sociale	

### Objektivi Strategjik 3- Konkureshmëria dhe Zhvillimi Ekonomik

Programi Strategjik OS3PS1: Zhvillimi Rural	
Programi Strategjik OS3PS2: Zhvillimi Akuakulturës	
Programi Strategjik OS3PS3: Zhvillimi i Turizmit	
Programi Strategjik OS3PS4: Mbështetja e sipërmarrjeve të reja	
Programi Strategjik OS3PS5: Zhvillimi i Zonave Ekonomike	
Programi Strategjik OS3PS6: Branding i Bashkisë Shkodër	

### Objektivi Strategjik 4- Cilësia e Lartë e Jetesës dhe Zhvillimit Urban

Programi Strategjik OS4PS1: Rikualifikimi i Ballinave Ujore	
Programi Strategjik OS4PS2: Restaurimi i Ndertesave Historike dhe mbrojtja e trashëgimisë historike e kulturore	
Programi Strategjik OS4PS3: Rikualifikimi i Hapësirave Industriale dhe Përdorimi i 'Broënfield'	
Programi Strategjik OS4PS4: Urbanizimi i Zonave Informale	
Programi Strategjik OS4PS5: Rigjenerimi Urbane	
Programi Strategjik OS4PS6: Përmirësimi dhe Integrimi i Komuniteteve Rome dhe Egjyptiane	
Programi Strategjik OS4PS7: Përmirësimi i qendrave të Njësive Administrative, përmes ndërhyrjeve të rikualifikimit urban	
Programi Strategjik OS4PS8: Hapësirat Publike; Hapësirat Rekreative dhe Sportive	
Programi Strategjik OS4PS9: Përmirësimi i infrastrukturës nëntokësore të ujësjellësit dhe KUZ	
Programi Strategjik OS4PS10: Strehimi Social dhe i Përbalueshëm	
Programi Strategjik OS4PS11: Eficienca Energjitike dhe Energjia e Rinovueshme	
Programi Strategjik OS4 PS12: Transporti Publik	
Programi Strategjik OS4PS13: Biçikletat	
Programi Strategjik OS4PS14: Gjallëria Urbane	
Programi Strategjik OS4PS15: Parkimet	

**Objektivi Strategjik 5-** Mbrojtja e mjedisit dhe aftësia për tu përshtatur, mbrojtur dhe rimëkëmbur nga rreziqet natyrore

Programi Strategjik OS5PS1: Mbrojtja e mjedisit	
Programi Strategjik OS5PS2: Mbrojtja nga përmytjet	
Programi Strategjik OS5PS3: Përmirësimi i shërbimit të menaxhimit të mbetjeve urbane	
Programi Strategjik OS5PS4: Mbrojtja e akuifereve nga ndotja	
Programi Strategjik OS5PS5: Qendra e menaxhimit nga risku i përmytjeve	
Programi Strategjik OS5PS6: Menaxhimi i rreziqeve natyrore	
Programi Strategjik OS5PS7: Menaxhim i pyjeve dhe kullotave	
Programi Strategjik OS5 PS8: Ndryshimet klimatike	

**Komente përfundimtare të monitorimit**

Nga periudha e miratimit të strategjisë territoriale Shkodër dhe deri tani, raportohen 15 projekte të zbatuara, 60 projekte në proces zbatimi dhe 123 projekte të panisura për zbatim.

Referuar një vlerësimi krahasimor të zbatueshmërisë së 5 objektivave strategjike rezulton me ecuri të mesme zbatimi objektivi strategjik 2 Integrimi Territorial dhe Barazia në Shërbime e Akses nga 11% deri në 50% të projekteve të zbatuara. Pjesa më e madhe e projekteve të parashikuara në matricën e projekteve strategjike janë projekte infrastrukture.

Në kuptim të zbatimit të objektivave të strategjisë, objektivat 2 dhe 3 vlerësohen me ecurinë më të mirë të zbatimit, Objektivat 1, 4 dhe 5 vlerësohen ecurinë më të ulët të zbatimit.

Për zbatimin e suksesshëm të strategjisë procesi i saj do të marrë në konsiderate realizimin e projekteve specifike si dhe dinamikën dhe nevojat në territor.

**7. Shtojcë**

**7.1 Vlerësimi i shpenzimeve të planifikuara si pjesë e paketës fiskale**

Shpenzimet totale të bashkisë kanë varesi nga të ardhurat e planifikuara sipas paketës fiskale meatarisht në masën 27.4 % .

Të ardhurat me destinacion që kanë lidhje direkte me shërbimet të planifikuara zënë mesatarisht 56.8 % të totalit të të ardhurave të veta.

	Viti 2018	Viti 2019	I pritshmi Viti 2020	Viti 2021	Viti 2022	(000/lekë) Viti 2023
Të ardhurat e veta	702,144	680,643	785,759	821,559	836,899	852,703
Të ardhura me destinacion	405,055	356,613	474,439	471,628	475,339	481,112

**7.2 Përshkrimi i metodologjisë së përlogaritjes së të ardhurave**

Procesi i planifikimit të të ardhurave të veta u realizua në bashkëpunim me administratën e bashkisë, me Njësitë Administrative, me Institucionet e Varësisë dhe Agjentëttatimorë, etj. Vazhdimi i këtij procesi bashkëpunues do të mundësojë sigurimin e të ardhurave, me efekt përmirësimit e mëtejshëm të shërbimeve që ofron bashkia ndaj qytetarëve të saj, duke realizuar objektivat madhorë në funksion të zhvillimit të qëndrueshëm të të gjithë territorin e bashkisë. Kontribuesit e taksave dhe tarifave vendore janë bizneset, institucionet dhe familjet e të gjithanjësisive administrative. Për përcaktimin e numrit të tyre janë konsideruar të dhënat e regjistrave për taksapaguesit, si dhe përjashtimet apo lehtësitë fiskale sipas paketës fiskale të miratuar nga këshilli bashkiak.

Në total kapaciteti i taksapaguesve është parashikuar rreth 40,954(familje, biznese dhe institucione).Peshën numerike më të madhe të taksapaguesve e përbëjnë familjet, rreth 86%.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse e kapacitetit të taksapaguesve sipas kategorive dhe njësisive administrative.

### Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

<b>KAPACITETI I TAKSAPAGUESVE SIPAS GRUPIMEVE (Numri)</b>			
<b>Nr</b>	<b>Bashkia Shkodër</b>	<b>Familje</b>	<b>Biznese</b>
<b>I</b>	<b>Njësia Administrative Shkodër</b>	<b>21,253</b>	<b>4,471</b>
1	Lagjia nr.1	4,745	1,277
2	Lagjia nr.2	4,231	822
3	Lagjia nr.3	4,399	1,076
4	Lagjia nr.4	4,698	1,034
5	Lagjia nr.5	3,180	262
<b>II</b>	<b>Njësi Administrative të tjera</b>	<b>14,172</b>	<b>1,058</b>
1	NjA Pult	334	2
2	NjA Shosh	80	5
3	NjA Shalë	477	16
4	NjA Postribë	1,609	93
5	NjA Guri i Zi	1,907	117
6	NjA Bërdicë	1,425	131
7	NjA Velipojë	1,270	245
8	NjA Dajc	1,152	49
9	NjA Ana e Malit	1,017	60
10	NjA Rrethinat	4,901	340
	<b>TOTALI</b>	<b>35,425</b>	<b>5,529</b>

### Taksapaguesit familjarë

Parashikimi i të ardhurave nga familjet është bërë duke ju referuar kapaciteteve reale të familjeve rezidente sipas Censurit, si dhe lehtësive fiskale të parashikuara.

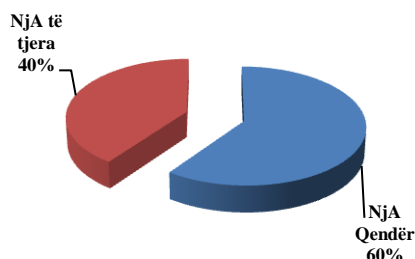
Në total numri i familjeve që përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është 35,425. Në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër janë parashikuar lehtësi fiskale dhe numri i familjeve me lehtësi fiskale, arrijnë në 10,988 familje si pensionistë, invalid, familje me ndihmë ekonomike, familje njëprindërore, familje me probleme sociale etj. Ato zënë 31% të numrit të përgjithshëm të familjeve në Bashkinë Shkodër.

Më poshtë tabela përmbledhëse për familjet sipas kategorive/lehtësive fiskale dhe sipas Njërive Administrative:

#### KAPACITETI I FAMILJEVE TAKSAPAGUESE SIPAS GRUPIMEVE

Nr	Bashkia Shkodër	Totali i familjeve	Familje me taksë/tarifatëplota	Familje me lehtësi fiskale	Me lehtësi fiskale: Pensionistë, invalidë etj.	Me lehtësi fiskale: nd.ekonomike.
<b>I</b>	<b>NjA Qendër</b>	<b>20,415</b>	<b>12,658</b>	<b>7,757</b>	<b>7,331</b>	<b>426</b>
1	Lagjia nr.1	4745	2,879	1,866	1,740	126
2	Lagjia nr.2	4231	2,786	1,445	1,367	78
3	Lagjia nr.3	4399	2,582	1,817	1,790	27
4	Lagjia nr.4	4698	2,657	2,041	1,919	122
5	Lagjia nr.5	2342	1,754	588	515	73
<b>II</b>	<b>NjA të tjera</b>	<b>15,010</b>	<b>11,779</b>	<b>3,231</b>	<b>1,687</b>	<b>1,544</b>
1	NjA Pult	333			40	167
2	NjA Shosh	68	399	417	0	65
3	NjA Shalë	415			21	124
4	NjA Postribë	1793	1,256	537	193	344
5	NjA Guri i Zi	2090	1,678	412	220	192
6	NjA Bërdicë	1543	1,200	343	212	131
7	NjA Velipojë	1322	1,041	281	202	79
8	NjA Dajç	1144	1,057	87	74	13
9	NjA Ana e Malit	1074	856	218	132	86
10	NjA Rrethinat	5228	4,292	936	593	343
	<b>TOTALI</b>	<b>35,425</b>	<b>24,437</b>	<b>10,988</b>	<b>9,018</b>	<b>1,970</b>

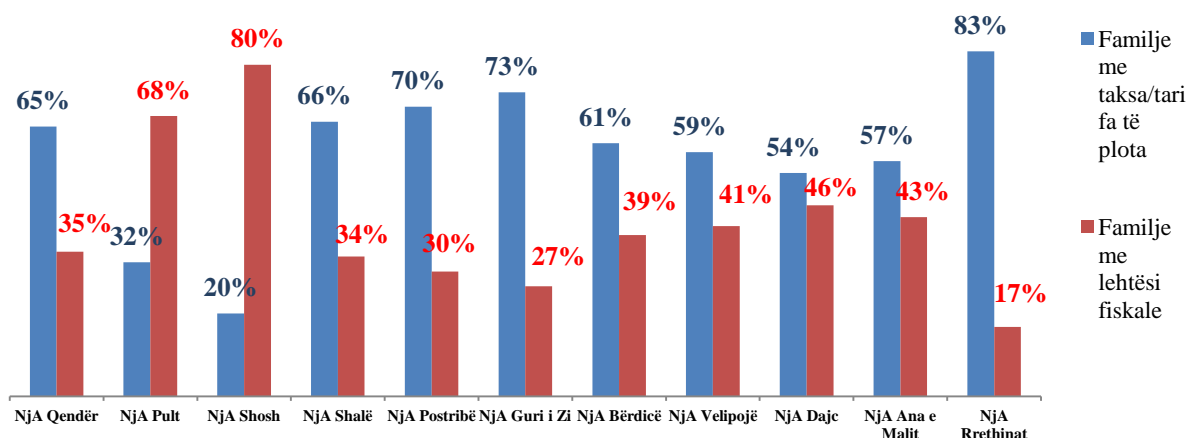
**Shpërndarja e popullsisë në Bashkinë Shkodër**



**Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familjar**



**Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familjar sipas Njësisë Administrative**



## Taksapaguesit biznese dhe institucione

Bazuar në regjistrat aktual, në total, numri i bizneseve dhe institucioneve që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është 5,529. Biznesi i vogël zë rreth 73% të numrit total të bizneseve.

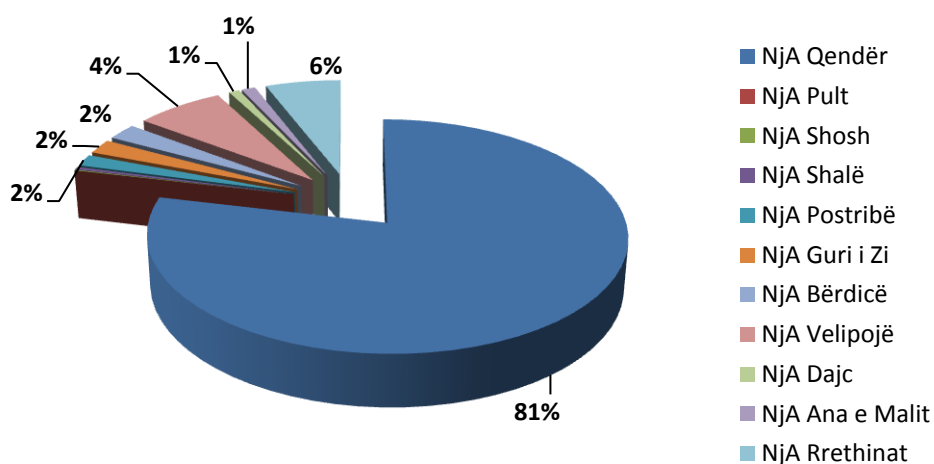
Më poshtë paraqitet tabela përmblledhëse për bizneset dhe institucionet, sipas Njësisë Administrative:

**KAPACITETI I BIZNESEVE DHE INSTITUCIONEVE TAKSAPAGUESE**

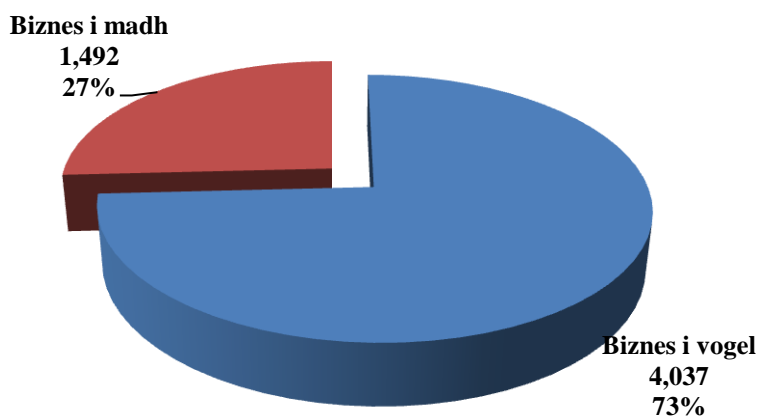
Nr	Bashkia Shkodër	Totali	Biznes i vogël	Biznes i madh	Institucione
I	NJA Qendër	4,471	3,251	1,162	58
	Lagjia nr.1	1,277	972	290	15
	Lagjia nr.2	822	571	242	9
	Lagjia nr.3	1,076	800	266	10
	Lagjia nr.4	1,034	749	266	19

	Lagjia nr.5	262	159	98	5
<b>II</b>	<b>NjA të tjera</b>	<b>1,058</b>	<b>786</b>	<b>266</b>	<b>6</b>
	NjA Pult	2	1	1	0
	NjA Shosh	5	4	1	0
	NjA Shalë	16	14	2	0
	NjA Postribë	93	76	17	0
	NjA Guri i Zi	117	96	20	1
	NjA Bërdicë	131	89	42	0
	NjA Velipojë	245	192	53	0
	NjA Dajc	49	37	12	0
	NjA Ana e Malit	60	44	16	0
	NjA Rrethinat	340	233	102	5
	<b>TOTALI</b>	<b>5,529</b>	<b>4,037</b>	<b>1,428</b>	<b>64</b>

### Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër



### Raporti i bizneseve sipas xhiros

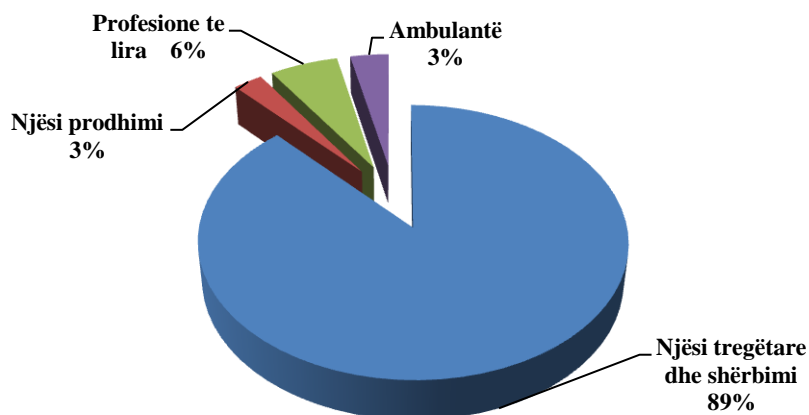


Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e vogla vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 89% ndaj totalit të bizneseve të vegjël.

#### KAPACITETI I BIZNESEVE TE VOGLA SIPAS NATYRES SE TYRE

Nr	Bashkia Shkodër	Biznesi i vogël	Nga kjo :			
			Njësi tregtare dhe shërbimi	Njësi prodhimi	Profesione te lira	Ambulantë
<b>I</b>	NjA Shkodër	<b>3,251</b>	<b>2,845</b>	<b>65</b>	<b>227</b>	<b>114</b>
	Lagjia nr.1	<b>972</b>	901	20	45	6
	Lagjia nr.2	<b>571</b>	503	12	47	9
	Lagjia nr.3	<b>800</b>	667	11	30	92
	Lagjia nr.4	<b>749</b>	629	15	100	5
	Lagjia nr.5	<b>159</b>	145	7	5	2
<b>II</b>	NjA të tjera	<b>786</b>	<b>728</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>0</b>
	Pult	<b>1</b>	1	0	0	0
	Shosh	<b>4</b>	4	0	0	0
	Shalë	<b>14</b>	14	0	0	0
	Postribë	<b>76</b>	69	5	2	0
	Guri i Zi	<b>96</b>	90	3	3	0
	Bërdicë	<b>89</b>	83	6	0	0
	Velipojë	<b>192</b>	182	4	6	0
	Dajç	<b>37</b>	30	5	2	0
	Ana e Malit	<b>44</b>	43	1	0	0
	Rrethinat	<b>233</b>	212	13	8	0
	<b>TOTALI</b>	<b>4,037</b>	<b>3,573</b>	<b>102</b>	<b>248</b>	<b>114</b>

#### Kapacitetet e biznesit të vogël

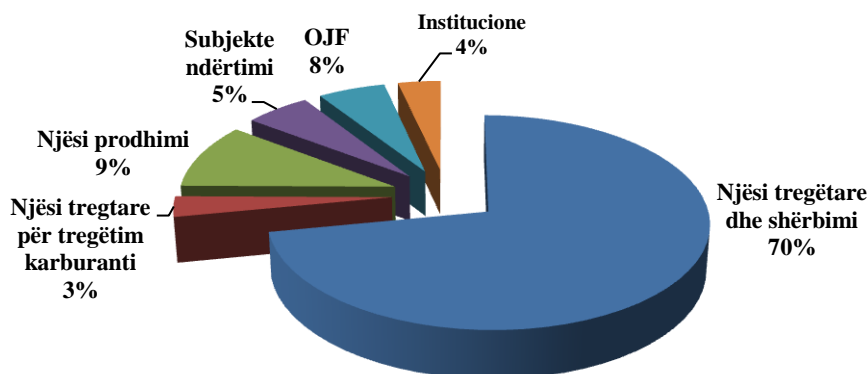


Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e mëdha, vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 70% ndaj totalit të bizneseve të mëdhenj.

#### KAPACITETI I BIZNESEVE TE MEDHA SIPAS NATYRES SE TYRE

Nr	Bashkia Shkodër	Biznesi i madh	Nga kjo :					Institucione
			Njësi tregëtare dhe shërbimi	Njësi tregtare për tregëtim karburanti	Njësi prodhimi	Subjekte ndërtimi	Ente shtetërore, OJF, etj.	
<b>I</b>	NjA Shkodër	<b>1,220</b>	<b>866</b>	<b>22</b>	<b>103</b>	<b>57</b>	<b>114</b>	<b>58</b>
	Lagjia nr.1	305	239	12	12	13	14	15
	Lagjia nr.2	251	177	3	42	12	8	9
	Lagjia nr.3	276	189	2	24	15	36	10
	Lagjia nr.4	285	207	2	11	14	32	19
	Lagjia nr.5	103	54	3	14	3	24	5
<b>II</b>	NjA të tjera	<b>272</b>	<b>182</b>	<b>23</b>	<b>35</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>6</b>
	Pult	1	0	0	0	0	1	0
	Shosh	1	1	0	0	0	0	0
	Shalë	2	1	0	1	0	0	0
	Postribë	17	8	4	3	2	0	0
	Guri i Zi	21	5	1	8	2	4	1
	Bërdicë	42	27	5	7	3	0	0
	Velipojë	53	43	2	3	3	2	0
	Dajç	12	9	1	2	0	0	0
	Ana e Malit	16	13	2	1	0	0	0
	Rrethinat	107	75	8	10	4	5	5
	<b>TOTALI</b>	<b>1,492</b>	<b>1,048</b>	<b>45</b>	<b>138</b>	<b>71</b>	<b>126</b>	<b>64</b>

#### Kapaciteti i biznesit te madh





## Kapaciteti i pronës së taksueshme

Bazuar në regjistrat aktual, në total, sipërfaqja ndërtesave që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është rreth 517,710 m<sup>2</sup>.

Bizneset tregti dhe shërbime kanë rreth 77% të sipërfaqes totale të bizneseve të taksueshme.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për sipërfaqet e taksueshme të ndërtesave në pronësi të bizneseve, sipas Njësive Administrative:

### KAPACITETI I NDËRTESAVE TË BIZNESEVE SIPAS KATEGORIZIMIT

Nr	Bashkia Shkodër	Total Sip. ndërtesa biznesi m <sup>2</sup>	Sip. Taksueshme biznesi tregti-shërbime m <sup>2</sup>	Sip. Taksueshme biznesi prodhimi m <sup>2</sup>
I	<b>NjA Qendër</b>	<b>356,578</b>	<b>253,788</b>	<b>102,790</b>
	Lagjia nr.1	72,125	66,079	6,046
	Lagjia nr.2	92,217	46,172	46,045
	Lagjia nr.3	85,815	52,003	33,812
	Lagjia nr.4	67,586	61,899	5,687
	Lagjia nr.5	38,835	27,635	11,200
II	<b>NjA të tjera</b>	<b>161,132</b>	<b>145,289</b>	<b>15,843</b>
	NjA Pult	12	12	0
	NjA Shosh	267	267	0
	NjA Shalë	2,904	2,604	300
	NjA Postribë	7,666	5,789	1,877
	NjA Guri i Zi	12,494	6,989	5,505
	NjA Bërdicë	12,358	10,913	1,445
	NjA Velipojë	9,109	8,663	446
	NjA Velipojë Plazh	85,752	85,752	0
	NjA Dajc	3,505	2,215	1,290
	NjA Ana e Malit	2,906	2,553	353
	NjA Rrethinat	24,159	19,532	4,627
	<b>TOTALI</b>	<b>517,710</b>	<b>399,077</b>	<b>118,633</b>

### KAPACITETI I BANESAVE TË TAKSUESHME

Nr	Bashkia Shkodër	Total sipërfaqe ndërtesa banimi m <sup>2</sup> (përfshirë lehtësimin)
<b>I</b>	<b>NjA Shkodër</b>	<b>2,182,829</b>
	Lagjia nr.1	482,253
	Lagjia nr.2	456,871
	Lagjia nr.3	406,108
	Lagjia nr.4	456,871
	Lagjia nr.5	380,726
<b>II</b>	<b>NjA të tjera</b>	<b>1,425,227</b>
	Pult	7,775
	Shosh	5,348
	Shalë	8,275
	Postribë	96,289
	Guri i Zi	128,385
	Bërdicë	160,481
	Velipojë	355,345
	Dajc	192,578
	Ana e Malit	64,193
	Rrethinat	406,558
	<b>TOTALI</b>	<b>3,608,056</b>

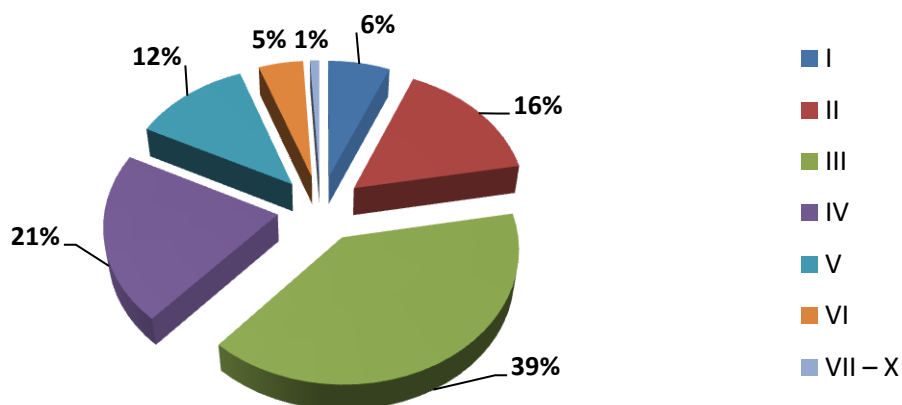
### KAPACITETI I TRUALLIT TË TAKSUESHËM, SIPAS KATEGORIZIMIT TË TAKSËS

Nr	Bashkia Shkodër	Total Sipërfaqe truall i taksueshëm, m <sup>2</sup>	Truall taksapagues familjar, m <sup>2</sup>	Truall taksapagues biznes, m <sup>2</sup>
<b>I</b>	<b>NjA Qendër</b>	<b>2,781,658</b>	<b>2,343,776</b>	<b>437,882</b>
	Lagjia nr.1	597,147	506,997	90,150
	Lagjia nr.2	613,881	494,334	119,547
	Lagjia nr.3	550,389	443,050	107,339
	Lagjia nr.4	555,141	481,671	7,347
	Lagjia nr.5	465,100	417,724	47,376
<b>II</b>	<b>NjA të tjera</b>	<b>2,289,004</b>	<b>2,060,995</b>	<b>228,009</b>
	NjA Pult	10,902	10,882	20
	NjA Shosh	7,539	6,938	601
	NjA Shalë	16,995	11,910	5085
	NjA Postribë	171,847	151,955	19,892
	NjA Guri i Zi	220,277	202,606	17,671
	NjA Bërdicë	292,459	257,791	34,668
	NjA Velipojë	473,163	383,053	90,110
	NjA Dajc	305,713	300,779	4,934
	NjA Ana e Malit	108,131	101,936	6,195
	NjA Rrethinat	681,978	633,145	48,833
	<b>TOTALI</b>	<b>5,070,662</b>	<b>4,404,771</b>	<b>665,891</b>

**KAPACITETI I TOKËS BUJQËSORE TË TAKSUESHME, SIPAS KATEGORISË SË BONITETIT**

Nr	Bashkia Shkodër	Kat I	Kat II	Kat III	Kat IV	Kat V	Kat VI	Kat VII-X
1	NjA Pult	-	-	-	-	-	-	40
2	NjA Shosh	-	-	-	-	199	200	-
3	NjA Shalë	-	-	-	-	199	200	-
4	NjA Postrisë	-	-	-	-	695	200	200
5	NjA Guri i Zi	-	-	250	990	140	160	180
6	NjA Bërdicë	-	-	2.000	-	-	-	-
7	NjA Velipojë	-	-	350	290	260	-	-
8	NjA Dajç	-	-	2.287	-	-	-	-
9	NjA Ana e Malit	-	-	-	1.400	-	-	-
10	NjA Rrethinat	600	-	1.050	400	250	-	-
	<b>TOTALI</b>	<b>600</b>	<b>-</b>	<b>5.937</b>	<b>3.080</b>	<b>1.743</b>	<b>760</b>	<b>420</b>

**Te ardhurat nga taksa mbi token bujqesore sipas kategorive te tokes**



Kriteri bazë për vendosjen e një tarife për shërbimin publik është kostoja e tij, e cila shpërndahet dhe paguhet nga familjet dhe bizneset si kontribues dhe përfitues të këtij shërbimi.

Për të incentivuar dhe nxitur zhvillimin e disa kategorive të bizneseve, si dhe duke ju referuar nivelit ekonomiko-social sipas zonave, ngarkesa e tarifimit është shpërndarë gjithashtu duke u bazuar edhe në:

vendndodhjen (zonë urbane apo zonës rurale), llojin e aktivitetit (tregti, shërbim, prodhim, profesion i lirë, fermer, transport, ndërtim, karburant, institucion, ofj, etj) dhe në statusin e subjektit (familjar, biznes i madh, biznes i vogël, institucion shtetëror, ambulant etj).

Parashikimi në rritje i të ardhurave nga biznesi bazohet në rritjen e njësive takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës taksapaguese falë politikave fiskale lehtësuese, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, fokusimit në zona me kapacitete të pashfrytëzuara, si dhe sensibilizimin dhe trajtimin e biznesit si partner në dhënien e shërbimeve për komunitetin.

## **Te ardhurat nga tarifat e shërbimeve publike për pastrimin e largimin e mbetjeve, gjelbërimin, ndriçimin publik.**

Tarifat familjare për pastrim, ndriçim, dhe gjelbërimin do të shlyhen nga taksapaguesit në bazë mujore së bashku me faturën e shërbimit të furnizimit me ujë tek Ndërmarrja Ujësjetllës Kanalizime Sh.A. Shkodër, në cilësinë e agentit tatimor. Për shërbimin, agjenti do të mbajë përkatësisht 2% të shumës së arkëtuar, dhe do të kalojë çdo muaj në llogari të bashkisë Shkodër pjesën prej 98% te saj.

Kriteri bazë për vendosjen e një tarife për shërbimin publik është kostoja e tij, e cila shpërndahe dhe paguhet nga familjet dhe bizneset si kontribues dhe përfitues të tijshërbim.

Bashkia Shkodër, në sektorin e ndriçimit, ka rritur investimet, sidomos në Njësitë Administrative. Prej investimeve të realizuara gjatë viteve të fundit, është rritur në mënyrë të konsiderueshme (me rreth 25%) sipërfaqja e ndriçuar në këto njësi administrative. Që nga viti 2015, sasia e ndriçuesve në njësitë administrative të Bashkisë Shkodër është 2.5- fishuar.

Edhe në vazhdim Bashkia Shkodër ka planifikuar që të rrisë investimet në këtë sektor, për rrjedhojë do të rritet sipërfaqja e mbuluar me ndriçim publik.

### **Të ardhura të tjera**

Referuar ligjit 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", neni 36, te ardhura nga burime të tjera janë: të ardhurat nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të bashkisë; të ardhurat nga investimet mbi kapitalin; të ardhurat nga titujt dhe të drejtat e tjera të blera nga bashkia; të ardhurat nga fitimi i ndërmarrjeve publike në pronësi; të ardhurat nga partneritetet privat-publik, etj.

Bashkia Shkodër parashikon të ardhura nga veprimtaritë e tyre ekonomike, qiratë dhe shitja e pronave, interesat, gjobat, kamatvonesat etj.

Të ardhurat nga burime të tjera përbëjnë në total vetëm 2% të të ardhurave nga burimet e veta vendore. Pjesë e rëndësishme në këtë kategori zënë të ardhurat nga kamatvonesat dhe gjobat, nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të bashkisë, si dhe shitja e mallrave dhe shërbimeve të ndryshme.

## **Analiza e efekteve të politikave të reja fiskale ose të ndryshimit të atyre ekzistuese**

### **Efekt i ekonomik i lehtësive të tarifave për familjet**

**Efekt i ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet**

	Potenciali	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023	Efekt i fiskal mesatar
<b>Efekt i lehtësive fiskale /000 Lekë</b>	<b>145.143</b>	<b>107,299</b>	<b>107,688</b>	<b>107,959</b>	<b>37.494</b>
Pastrimi	100.513	73,699	73,900	74,050	26,630
Ndriçimi	31.878	23,998	24,119	24,239	7,759
Gjelbrimi	12.752	9,602	9,669	9,670	3,105

Bashkia Shkodër aplikon lehtësi tek tarifat vjetore të pastrimit, ndriçimit dhe Gjelbrimit 50% për familjet që kanë statusin e pensionistit, Invalidit, Paraplegjik, Tetraplegjik etj, dhe tarifa zero kur janë përfitues të ndihmës ekonomike. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 37,494 mijë Lekë në vit.

## Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së pronës

### Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore

	Potenciali	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023	Efekti fiskal mesatar
<b>Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë</b>	<b>181.486</b>	<b>166,236</b>	<b>167,736</b>	<b>169,966</b>	<b>13,507</b>
Banesa	70.603	65,440	66,374	68,365	3,877
Ndërtesa biznesi	79.540	79,060	79,626	79,865	23
Tokë bujqësore	31.343	21,736	21,736	21,736	9,607

Bashkia Shkodër ka synuar mbajtjen e taksave në nivele të ulëta, deri në kufijtë e lejuar ligjor. Kështu, taksa e banesës dhe e ndërtesave për qëllime biznesi është ulur 30% në Njësitë Administrative, me një efekt prej 3,900 mijë Lekë në vit.

Taksa e tokës bujqësore është ulur deri në kufirin e lejuar 30% nga referenca ligjore. Efekti ekonomik i uljes së taksës së tokës bujqësore është 9,607 mijë Lekë/vit.

Në total, efekti ekonomik i uljes së taksave të pronës është 13,507 mijë Lekë në vit.

## Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së ndikimit në infrastrukturë

### Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndikimit në infrastrukturë

	Potenciali	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023	Efekti fiskal mesatar
<b>Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë</b>	<b>197,500</b>	<b>95,000</b>	<b>95,000</b>	<b>95,000</b>	<b>102,500</b>
Ndërtime për qëllime banimi apo njësi shërbimi nga shoqëritë e ndërtimit, të cilat nuk destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, industrisë apo për përdorim publik.	160,000	80,000	80,000	80,000	80,000
Për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individit apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike.	37,500	15,000	15,000	15,000	22,500

Për taksën e ndikimit në infrastrukturë për ndërtime për qëllime banimi apo njësi shërbimi nga shoqëritë e ndërtimit, të cilat nuk destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, industrisë apo

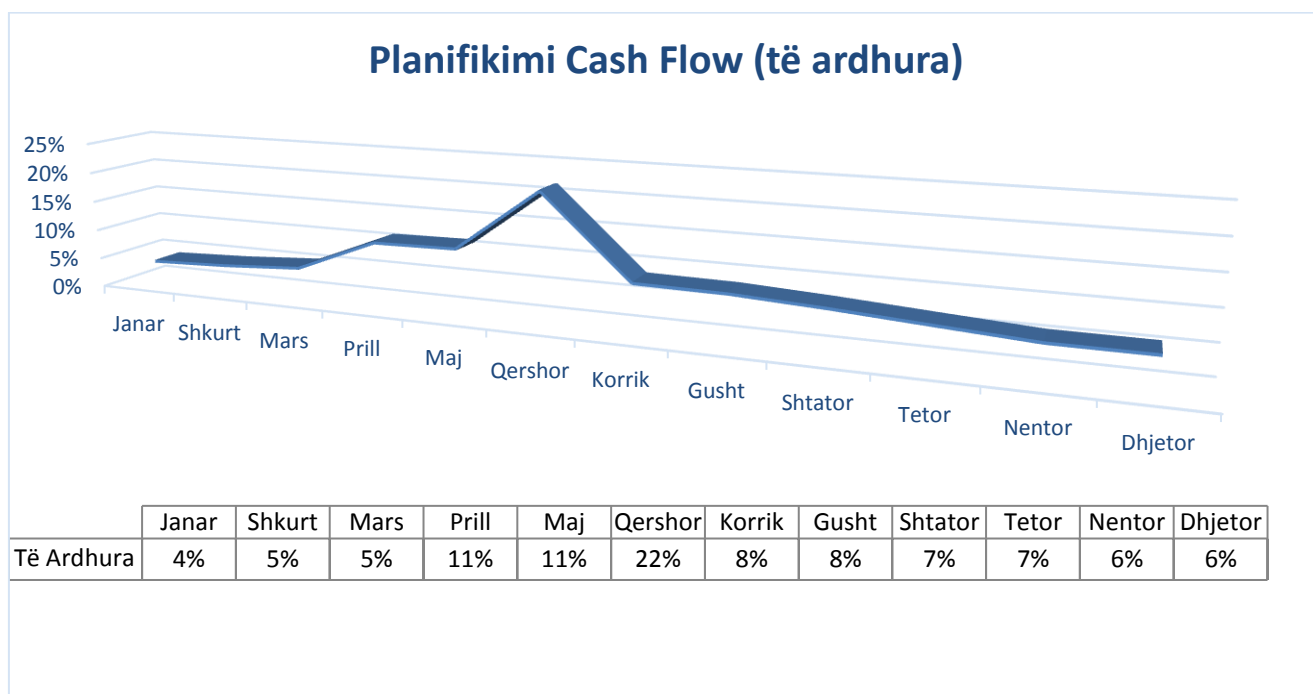
për përdorim public, Bashkia Shkodër ka ulur nivelin e taksës nga 8% në 4% të çmimit të shitjes së objektit.

Si dhe për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individi apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike, Bashkia Shkodër ka ulur nivelin e taksës nga 3% në 2% të vlerës së investimit për Njësitë Administrative .

Efekti ekonomik në total është rreth 102,500 mijë Lekë në vit.

### 7.3 Plani i fluksit monetar

Falë fokusimit për zgjerimin e vazhdueshëm të bazës taksapaguese, evidentimit të kapaciteteve, ndjekjes së hapave ligjorë ndaj subjekteve debitoare, etj., të ardhurat parashikohet të ruajnë një nivel konstant të arkëtimeve, duke siguruar kështu plotësimin buxhetor dhe fluiditetin e nevojshëm financiar në ushtrimin e funksioneve të veta të bashkisë.



Referuar arkëtimeve të viteve të kaluara, nivelet më të larta të arkëtimit janë parashikuar në muajin Qershor, periudhë e përcaktuar për afatin e fundit të shlyerjes së detyrimit nga biznesi. Gjithashtu parashikohet një rritje e lehtë në fund të vitit fiskal si efekt i njoftimeve, sensibilizimeve dhe ndjekjes së masave administrative shtrënguese ligjore.

Plani i fluksit monetar jepet në tabelën 6 të projekt vendimit.