

BASHKIA SHKODËR

PROGRAMI BUXHETOR AFATMESËM

2024 - 2026 BASHKIA SHKODËR

“Bashkia Shkodër në 2030 do të jetë një qendër e rëndësishme kombëtare, një portë e Shqipërisë në Ballkanin Perëndimor dhe një nyje e rëndësishme transporti. Bashkia Shkodër është lider i rajonit ekonomik Shkodër-Lezhë-Podgoricë dhe ndërvepron me sukses si pjesë e nënrajoneve natyrore, ndërkufitare e turistike.

Një bashki me një zhvillim territorial të integruar e cila garanton barazinë në shërbime dhe në akses ndaj qytetarëve dhe vizitorëve bazuar në një sistem policentrik të zhvillimit. Një qendër primare me një cilësi të lartë jetese ku ballinat ujore dhe zonat historike gjallërojnë jetën urbane të Bashkisë Shkodër. Shkodra si një model ndërkombëtar për zhvillimin e pedalimit bazuar në kulturën qytetare të përdorimit të hapësirës së përbashkët dhe kombinimit të modaliteteve të ndryshme të transportit.

Zhvillimi Ekonomik dhe Urban ndërthuret me mbrojtjen e trashëgimisë kulturore, historike e natyrore. Turizmi gjithëvjetor do të jetë një vlerë e shtuar në ekonominë vendore e kombëtare duke garantuar larmishmëri në zhvillim me anë të ekoturizmit, agro-turizmit, turizmit kulturor, malor e ujqor. Një Bashki e cila promovon dhe mbështet sipërmarrjet e reja duke tërhequr talentin vendas e rajonal.

Shkodra me një mjedis të pastër e cilësor si një bashki e aftë të përballojë presionet dhe krizat e ndryshme ekonomike, sociale e natyrore duke garantuar një cilësi të lartë jetese e zhvillimi. Shkodra bashkëjeton në harmoni me ujën dhe përballet me sukses me rrezikun e përmbytjeve”

HYRJE	4
1. VËSHTRIM I PËRGJITHSHËM	4
1.1 SITUATA E NJËSISË SË VETËQEVERISJES VENDORE	4
1.2 ÇËSHTJE KRYESORE PËR PROJEKTET DHE POLITIKAT E BASHKISË	8
1.3 INFORMACION FINANCIAR KRYESOR	8
1.3.1 Fazat e Përgatitjes dhe Miratimit të PBA-së.....	8
1.3.2 Tregues të rëndësishëm për buxhetin:.....	10
2. ORIENTIMI AFATGJATË I BASHKISË	11
2.1 STRATEGJIA E ZHVILLIMIT AFATGJATË/STRATEGJIA TERRITORIALE	11
2.2 SFIDAT KRYESORE TË ZHVILLIMIT	16
2.3 PLANI I SHPENZIMEVE KAPITALE 2024-2026	17
3. INFORMACION FINANCIAR	19
3.1 BURIMI I TE ARDHURAVE.....	19
3.1.1 Të ardhurat e veta të bashkisë	22
Të ardhurat nga burimet e veta vendore sipas Njësive Administrative.....	31
Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme	34
Të ardhura nga Taksa e Tabelës.....	39
Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare.....	40
Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale.....	40
3.1.2 Transferta e pakushtëzuar e përgjithshme.....	54
3.1.3. Transferta e pakushtëzuar sektoriale dhe Transferta specifike per emergjencen civile	56
3.1.4 Transferta e kushtëzuar.....	56
3.2 SHPENZIMET.....	58
3.4 INFORMACION FINANCIAR SUPLEMENTAR.....	69
3.4.1 Huamarrja	69
3.4.2 Detyrimet e prapambetura.....	70
3.4.3 Treguesit financiar.....	71
3.4.4 Rreziqet financiare dhe fiskale.....	76
4. MONITORIMI I ZBATIMIT TË STRATEGJISË SË ZHVILLIMIT TË NJËSISË	80
4.1 HYRJE – REZULTATI I PËRGJITHSHËM DHE PËRFUNDIME.....	80
4.2 LISTA E MASAVE STRATEGJIKE PËR ÇDO FUSHË PRIORITARE – STATUSI I SHPENZIMIT	81

Lista e Tabelave

Tabela 1. Të dhëna mbi Bashkinë Shkodër	6
Tabela 2 Burimet e financimit të buxhetit të Bashkisë Shkodër	19
Tabela 3 Të Ardhurat e Bashkisë sipas Burimit të financimit	21
Tabela 4 Të ardhurat e veta në mijë lekë	24
Tabela 5 Planifikimi i të ardhurave të veta për vitet 2024-2026 i kategorizuar sipas klasifikimit ekonomik ligjor paraqitet si më poshtë:	27
Tabela 6 Planifikimi i të ardhurave për vitet 2024-2026 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë	31
Tabela 7 Llojet e të ardhurave	33
Tabela 8 Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve sipas kategorizimit	34
Tabela 9 Kapaciteti i banesave të taksueshme	35
<i>Tabela 10 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit</i>	36
Tabela 11 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit	36
Tabela 12 Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore	37
Tabela 13 Të ardhura nga taksa e fjetesjes në hotel	38
Tabela 14 Efekti i lehtësive fiskale	39
Tabela 15 Të ardhurat nga taksat e ndara sipas llojit	39

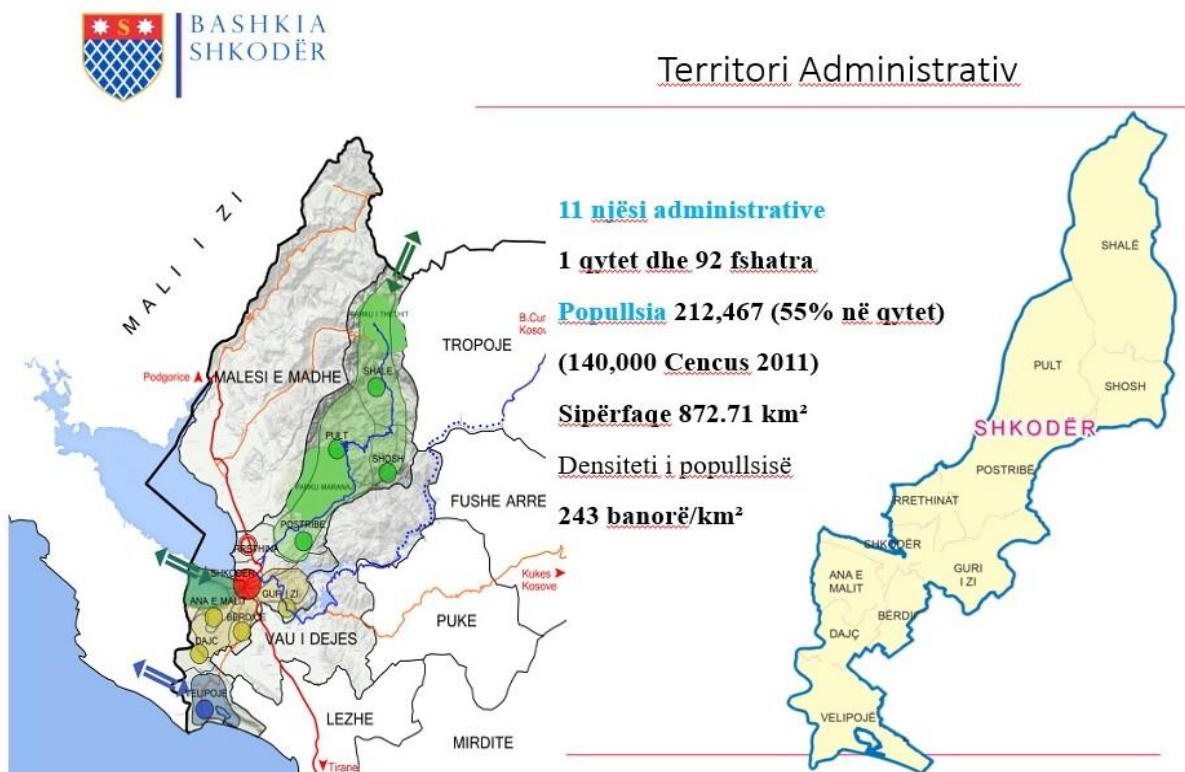
Tabela 16 Të ardhurat nga tarifatat vendore sipas llojit	41
Tabela 17 Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve	42
Tabela 18 Kapaciteti i familjeve taksapaguese sipas grupimeve	43
Tabela 19 Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese	45
Tabela 20 Kapaciteti i bizneseve te vogla sipas natyres se tyre	47
Tabela 21 Kapaciteti i bizneseve te medha sipas natyres se tyre	48
Tabela 22 Efekti ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet	49
Tabela 23 Të ardhura nga tarifatat për veprimtaritë në institucionet e varësisë	51
Tabela 24 Te ardhura të tjera sipas llojeve	51
Tabela 25 Transferta e pakushtëzuar	54
Tabela 26 Transferta e pakushtëzuar sektoriale	56
Tabela 27 Transferta e kushtëzuar	57
Tabela 28 Llogaritja e fondit të mbrojtjes civile	57
Tabela 29 Planifikimi i buxhetit për vitet 2024-2026 sipas klasifikimit ekonomik	60
Tabela 30 Shpenzimet totale të Bashkisë sipas kategorive ekonomike.....	64
Tabela 31 Shpenzimet totale faktike, të buxhetuara dhe të planifikuara të Bashkisë 2021-2026	65
Tabela 32 Rezultati i buxhetit.....	69

HYRJE

1. Vështrim i përgjithshëm

1.1 Situata e njësisë së vetëqeverisjes vendore

Bashkia jonë tashmë përfshin një territor me një sipërfaqe prej 872.71 km², dhe një popullsi prej rreth 212,467 banorë të regjistruar. Bashkia e Shkodrës ka në përbërjen e saj 11 njësi administrative: Shkodër, Ana e Malit, Bërdicë, Dajç, Guri i Zi, Postribë, Pult, Rrethinat, Shalë, Shosh, Velipojë. Ajo ka nën administrimin e saj një qytet dhe 92 fshatra.



Me ndarjen e re territoriale dhe administrative ka një pozicion të tillë që mbulon zonën detare dhe bujqësore në jug të saj, gjithashtu edhe zonën më malore të Shqipërisë në veri. Ndërsa në pjesën perëndimore kufizohet nga Liqeni i Shkodrës, i cili ka një rëndësi mjaft të madhe kombëtare dhe ndërkutare në marrëdhënie me Malin e Zi. Parë pikërisht nga marrëdhëniet ndërkufitare, pozicioni i favorshëm gjeografik, mundëson lidhjet si territoriale po ashtu edhe ekonomike dhe natyrore të Shkodrës me Malin e Zi dhe Kosovën duke e kthyer kështu në një pozicion mjaft të favorshëm strategjik për gjithë rajonin.

Ndarja në Lagje dhe fshatra në Njësitë Administrative të Bashkisë së Shkodrës

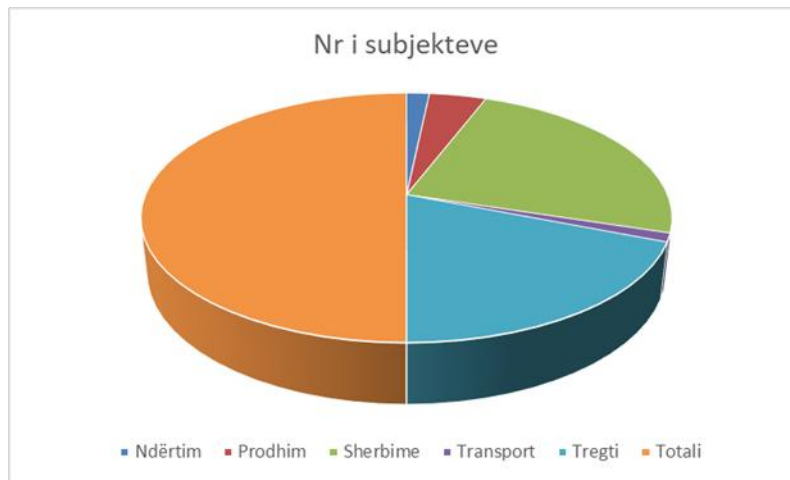
Bashkia Shkodër	Nj.A	Fshatrat	Kufizimi Veri	Kufizimi Jug	Kufizimi Lindje	Kufizimi Perëndim
	Shkodër	Qyteti Shkodër 5 Lagje	Rrethina	Bërdicë, Guri i Zi	Rrethina, Guri i Zi	Liçeni i Shkodrës
	Ana e Malit	Oblikë, Babot, Muriqan, Shtuf, Dramosh, Oblikë esiperme, Obot, Vallas, Velinaj, Vidhgar	Shkodër	Lumi Buna Dajç	Rrethina	Mali i Zi
	Bërdicë	Bërdice e Madhe, Bërdice e Mesme, Bërdice e Siperme, Trush, Beltoje, Mali Hebaj	Shkodër	Bushat	Guri i Zi Lumi Drin	Dajç
	Dajç	Dajç, Samrisht i Ri, Samrisht i Siperme, Belaj, Mali i Gjymtit, Pentar, Rrushkull, Mushan, Darragjat, Suka-Dajç, Shirq	Lumi Buna Ana e Malit Mali i Zi	Velipojë	Bërdicë Bushat	Lumi Buna
	Guri i Zi	Guri i Zi, Juban, Ganjollë, Kuç, Rrencë, Vukatanë, Gajtan, Rragam, Sheldi, Mazrek, Shpor	Postribë Shllak	Bushat Vau i Dejës	Vau i Dejës	Bërdicë Shkodër
	Postribë	Mes, Dragoç, Boks, Kullaj, Myselim, Drisht, Ura e shtrenjtë, Domen, Shakotë, Prekal, Vilëz	Pult Malësi e Madhe	Guri i Zi	Shllak	Rrethina
	Pult	Pog, Kir, Gjuraj, Plan, Xhan, Bruçaj, Mgull	Shalë Malësi e Madhe	Postribë Shllak	Shosh Shalë	Malësi e Madhe
	Rrethinat	Dobraç, Grudë e Re, Shtoj i Ri, Guci e Re, Shtoj i vjeter, Zues, Golem, Hot i Ri, Bleran, Bardhaj	Gruemirë	ShkodërGuri i Zi	Postribë	Liçeni Shkodër
	Shalë	Breg-Lumi, Abat, Nicaj-Shale, Lekaj, Vuksanaj, Pecaj, Theth, Nderlytaj, Gimaj, Nënnavriq, Lotaj	Kosove	Shosh Tropojë	Tropojë	Malësi e Madhe Pult
	Shosh	Ndrejaj, Nikaj-Shosh, Palaj, Pepsujaj, Brashtë	Shalë	Temal Shllak	Pult	Temal Tropoje Vau i Dejës
	Velipojë	Velipojë, Pulaj, Luarzë, Baks-Rrjoll, Gomsiqe, Baks i Ri, Reç i Ri, Ças, Mali Kolaj, Reç Pulaj	Dajç	Deti Adriatik	Lezhe	Lumi Buna

Tabela 1. Të dhëna mbi Bashkinë Shkodër

Të Dhëna Bazë mbi Bashkinë						
	Të Pergjithshme	2019	2020	2021	2022	2023
Numri i Njësive Administrative	11					
Numri i Fshatrave	92					
Sipërfaqja e Bashkisë (km2)	872.71					
Qyteti	16.5					
Njësitë Administrative	856.21					
Sipërfaqja e Bashkisë (km2)	-					
Zonë Urbane	16.5					
Tokë Bujqësore	160.5					
Kullota	53.7					
Pyje	309.9					
Popullsia e Bashkisë		208,614	209,542	210,182	211,137	212,467
Qyteti		115,215	115,514	115,401	115,785	116,285
Njësitë Administrative		93,399	94,028	94,781	95,352	96,182
Mosha Mesatare e Popullsisë		-	-	-	-	-
Numri i Lindjeve		-	-	-	-	-
Numri i Vdekjeve		-	-	-	-	-
Numri i Bizneseve Aktive		5,947	5,809	5,552	5,525	5,575
Numri i Familjeve		62,671	64,888	65,117	65,117	65,507
Qyteti		37,039	38,086	38,093	38,093	39,304
Njësitë Administrative		25,632	26,802	27,024	27,024	26,203
Numri i Punonjësve të Bashkisë me kohë të plotë		988	1,021	1,024	1,105	1,054
Administrata e Bashkisë		389	370	373	431	429
Njësitë Shpenzuese		599	651	651	625	625
Numri i Punonjësve të Bashkisë me kohë të pjesshme		65	81	78	49	51
Administrata e Bashkisë		30	34	31	31	33
Njësitë Shpenzuese		35	47	47	18	18
Numri i Programeve Buxhetore		13	30	30	20	20

Nga këndvështrimi strukturor demografik në Bashkinë Shkodër banojnë rreth 62 % e popullatës së qarkut Shkodër. Aktualisht kjo bashki ka një popullsi prej 212,467 banore. Perqëndrimi më i madh i popullsisë është në qytetin e Shkodrës me 55% të popullsisë (116,285 banorë), ndërsa për sa i përket njësive administrative, njësia me popullsinë më të madhe është ajo e Rrethinave me 28,894 banore. Njësitë e tjera më të mëdha nisur nga numri i popullsisë janë: Guri i Zi me 12,241 banore, Postriba me 11,770 banore, Berdica me 10,150 banore, Velipoja me 10,025 banore dhe Dajci me 9144 banore. Tre njësitë e tjera më të vogla për nga numri i popullsisë janë Ana e Malit me 6,123 banore, Pulti me 2,935 banore, si dhe Shale e Shosh me 4,900 banore. Dendësia mesatare e popullsisë në qytet është 243 banore/km². Parë nga këndvështrimi i raportit gjinor, popullsia e Bashkisë Shkodër ruan një diferencë të lehtë përsa i përket ndarjes gjinore të popullsisë, në meshkuj e femra duke shprehur një situatë gjinore pothuaj të balancuar.

Zhvillimi ekonomik: Bashkia Shkodër karakterizohet nga një shumëllojshmëri aktiviteteve ekonomike ku mund të gjejmë elementë të industrisë, energjisë, zonave turistike dhe ekonomike. Vërehet se baza ekonomike përbëhet nga bizneset e vogla, të cilat janë edhe katalizatorë të zhvillimit, pasi krijimi, zhvillimi dhe përmirësimi i këtyre bizneseve përbën një potencial të rëndësishëm në zhvillimin ekonomik. Bizneset kryesore që kontribuojnë në zhvillimin ekonomik janë kryesisht të orientuara në industrinë e lehtë prodhuese, në përpunimin dhe prodhimin e materialeve tekstile si dhe tregti e biznese shërbimesh.



Si një zonë karakteristike prodhuese e produkteve bujqësore dhe blegtorale kemi prani të bizneseve agro përpunuese të lidhura drejtpërdrejt me tregtinë. Gjithashtu edhe prania e bizneseve të artizanatit të cilët kanë një traditë të vjetër në qytetin e Shkodrës, vazhdon akoma sot duke luajtur rol të veçantë në ekonominë vendore. Industria përpunuese përbën një nga potencialet më të mëdha të zhvillimit në Shkodër. Ndërsa në pjesën e ultësirës shtrihet një sipërfaqe e konsiderueshme tokash bujqësore, me një cilësi të lartë prodhimi. Veçanërisht, njësitë administrative Bërdicë, Velipojë, Dajç, Gur i Zi dhe Postribë kanë një avantazh të konsiderueshëm përse i përket zhvillimit të bujqësisë. Ndërkohë përse i përket prodhimit, mund të thuhet se në Shkodër ka një larmishmëri kulturash bujqësore të cilat prodhohen në territorin e bashkisë në periudha të ndryshme kohore.

Punësimi: Për tetëmujorin e vitit 2022 rezulton se numri i të punësuarve në Bashkinë Shkodër është 30.296 persona, nga të cilat 6627 punonjës janë të punësuar në sektorin publik dhe 23.669 punonjës në sektorin privat. Numri më i madh i të punësuarve është në qytetin e Shkodrës, ndjekur nga njësitë administrative Rrethina.

Struktura e punësimit sipas sektorëve ndahet në:

- 28 % e të punësuarve janë të punësuar në sektorin publik
- 72 % e të punësuarve janë të punësuar në sektorin privat.

1.2 Çështje kryesore për projektet dhe politikat e bashkisë

Burimi i informacionit: PPV/PZhS

Bashkia Shkodër mbështet skenarin policentrik të zhvillimit të territorit të saj. Ky skenar paraqitet si koncept në dy nivele, si në nivelin Bashkiak, ku për qëllime të kohezionit territorial kërkohen disa qëndërsi të reja në ofrimin e shërbimeve bazë (shkollë, qëndër shëndetësore, postë), ashtu dhe në nivel qyteti, ku shërbimet dhe aktivitetet duhet të shpërndahen më shumë në territor. Zona urbane e Shkodrës ka nevojë të krijojë qëndërsi të reja urbane rreth qendrës historike. Këto qëndërsi të reja urbane konsolidojnë strukturën ekzistuese, pa ndikuar në tipologjitë historike të ndërtimit. Ndërkohë zonat rurale kanë nevojë për të përmirësuar qendrat ekzistuese. Kjo qasje do të ruajë tokën bujqësore dhe burimet natyrore. Pra nga njëra anë skenari i policentrizmit promovon shpërndarjen në territor të centraliteteve (sipas një hierarkie të caktuar) dhe një vëmendje më të madhe në përmirësimin e cilësisë urbane edhe në zonat rurale, ndërkohe që nga ana tjetër promovon kompaktësimin dhe konsolidimin e tyre për të mos u shpërhapur në territor. Ky skenar promovon një zhvillim shumë-dimensional të ekonomisë dhe arritjen e qëllimit për zhvillimin rajonal duke promovuar edhe kohezionin territorial. Gjithashtu, krijohet një hierarki qendrash nga primare urbane (qyteti Shkodër) deri tek qendra lokale të cilat ofrojnë shërbime bazë për komunitetin. Gjithashtu skenari policentrik promovon mbrojtjen e burimeve natyrore e ujore duke garantuar mundësinë për zhvillimin e turizmit gjithëvjetor sipas parashikimeve të PPK dhe PINS.

1.3 Informacion financiar kryesor

1.3.1 Fazat e Përgatitjes dhe Miratimit të PBA-së.

Hartimi i projektit buxhetor afatmesëm 2024-2026 është bere bazuar në ligjin nr.139/2015“Për vetëqeverisjen vendore“, të ndryshuar, ligjin nr.9936, datë 26.06.2008, “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë” i ndryshuar , ligjin nr.10296, datë 8.7.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin, ligjin 68/2017 date 27.4.2017 “ Per financat e veteqeverisjes vendore “ , udhezimit të Ministrise se Financave dhe Ekonomisë nr. 23 date 30.07.2018 “ Per procedurat standarte te pergatitjes se programit buxhetor afatmesem te NJQV” , udhezimit plotesues nr. 6 date 28.02.2023 të Ministrise se Financave dhe Ekonomisë “ *Per pergatitjen e programit buxhetor afatmesem vendor 2024-2026*” dhe dhe shtojcat plotesuese (*Shtojcat nr.1 Parashikimi I transfertes se pakushtezuar per bashkite e qarqet per periudhen 2024-2026; Shtojca nr.2 Relacioni I prgatitjes se programit buxhtor afatmesem vendor 2024-2026; Shtojca nr. 3 Treguesit kryesor makroekonomik e fiskale per periudhen 2024-2026; Shtojca nr. 4 Grupi per Menaxhimin Strategjik , Ekipi I Menaxhimit te Programeve- Perberja dhe roli I tyre; Shtojca nr. 5 Formatit standard i pergatitjes së kërkesave buxhetore deri në në nivel produkti, shtojca nr. 6 - Në zbatim të Udhëzimit nr.7, datë 25.02.2022 “Për një ndryshim në Udhëzimin nr.23, datë 30.07.2018 “Për*

procedurat standarde të përgatitjes së Programit Buxhetor Afatmesëm të njësive të vetëqeverisjes vendore”, Shtojca nr.1 që përban listën e programeve që përdorin njësitë e vetëqeverisjes vendore ka ndryshuar nëpërmjet riklasifikimit të programeve, duke ulur numrin e tyre nga 36 në 20; Udhëzimit të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr.23 datë 08.07.2022 “Për përgatitjen e Programit Buxhetor Afatmesëm Vendor 2023-2025” te ndryshuar ;Udhëzimit të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr. 9 datë 20.03.2018 “Për procedurat standarde të zbatimit të buxhetit”;

Këshilli Bashkiak me VKB nr. 09 date 31.01.2023 “Per miratimin e kalendarit të përgatitjes së programit buxhetor afatmesëm 2024-2026 dhe buxhetit vjetor 2024 të Bashkisë Shkodër”.

Në zbatim të këtij vendimi, kryetari i bashkisë, në rolin e nëpunësit autorizues me Urdheri nr.262 date 6.03.2023 “Per ngritjen e ekipeve të menaxhimit të programeve për përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm 2024-2026 dhe buxheti vjetor 2024 të Bashkisë shkodër” ka ngritur Ekipin e Menaxhimit të Programit. Në zbatim të këtij vendimi ka përcaktuar veprimtarinë e punës të Ekipeve të Menaxhimit të Programit (EMP), si më poshte vijon:

- Vlerësimi dhe parashikimi i të ardhurave për vitet 2024-2026 dhe dërgimi për miratim në Këshill Bashkiak.
- Vlerësimi i struktureve të programeve lidhur me planifikimin buxhetor për periudhën 2024-2026, duke siguruar përfshirjen brenda një programi shpenzimet sipas funksioneve të bashkisë.
- Analiza e politikave dhe objektivave të programeve sipas funksioneve të veta, të deleguara dhe atyre të financuara me transfertëspecifike duke marrë në konsideratë të dhënat financiare të një viti më parë, vitit aktual dhe parashikimin dhe planifikimin për tre vitet e ardhshme.
- Lidhja e objektivave strategjike të përcaktuara në Planin e Përgjithshëm Vendor me objektivat e Programit Buxhetor Afatmesëm.
- Prioritetet e investimeve të miratuara në PPV dhe të konsultuara me qytetarët dhe grupet e interesit, në fushën e infrastrukturës publike.
- Analizës së shpenzimeve operative (dy vite më parë, viti aktual dhe për tre vitet e ardhshme).
- Analizës së parashikimit të shpërndarjes së burimeve financiare për periudhën 2024-2026, sipas çdo programi (për tre vitet e ardhshme).
- Analizës së vlerësimit të projekteve dhe lidhjen e tyre me programet e shpenzimeve publike.
- Analizës së shërbimeve të mirembajtjes së objekteve arsimore, administrative, rrugëve të brendshme dhe atyre rurale.
- Analizës së shpenzimeve të funksioneve të financuara me transfertë të pakushtezuar sektoriale, të transferuara që nga viti 2016.

- Shpërndarjen tek çdo Ekip i Menaxhimit të Programit të udhëzimeve të brendshme të nënshkruara nga titullari në lidhje me zbatimin e procedurave të programit buxhetor afatmesëm.
- Diskutimin me drejtuesit e programeve për dokumentin e risqeve të paraqitur prej tyre dhe përcaktimin e risqeve prioritare për t'u diskutuar në Grupin e Menaxhimit Strategjik (GMS).
- Nënshkrimin e të gjithë raporteve të përgatitjes së kerkesave buxhetore për përdorim të brendshëm të njesise në lidhje me Rishikimin e Politikës së Programit dhe Planifikimin e Shpenzimeve të Programit.
- Prezantimin tek Kryetari i Grupit të Menaxhimit Strategjik të të gjithë dokumentacionit të kerkesave buxhetore.

Me shkresën nr. 1471 datë 31.01.2023 me objekt “ *Për miratimin e raportit të vlersimeve dhe parashikimeve afatmesme të të ardhurave të Bashkisë Shkodër për vitet 2024-2026* ” është paraqitur në Këshill Bashkiak projekt vendimi për miratimin e të ardhurave për vitet 2024-2026. Bashkia Shkodër me shkresën nr.3860 datë 16.03.2023 ka paraqitur në Këshill Bashkiak projekt vendimin me objekt “ *Per tavanet përgatitore të shpenzimeve të Programit Buxhetor Afatmesëm 2024-2026 të Bashkisë Shkodër*” .

Bazuar në këto dokumenta dhe referencat politike të pagave të qeverisë Bashkia Shkodër ka hartuar fazën e parë të programit buxhetor afatmesëm 2024-2026.

Në zbatim të ligjit nr.139/2015, “Për Vetqeverisjen Vendore”, i ndryshuar, ligjit nr. 121/2016 “Për shërbimet e kujdesit shoqëror në Republikën e Shqipërisë”, ligjit nr. 9970, datë 24. 07. 2008 “Për barazinë gjinore në shoqëri”, i ndryshuar, ligjit nr.9669, datë 18.12.2006 “Për Masa ndaj Dhunës në Marrëdhëniet Familjare”, i ndryshuar; si dhe të VKM nr. 334, datë 17.02.2011 “Për mekanizmin e bashkërendimit të punës për referimin e rasteve të dhunës në marrëdhëniet familjare dhe mënyrën e procedimit të tij”, ligjit “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, ligjit nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”, Udhëzimet për aplikimin e buxhetimit të përgjigjshëm gjinor, Strategjia për Menaxhimin e Financave Publike 2014 – 2020, Strategjia Kombëtare për Barazinë Gjinore 2016-2020, Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim 2015 – 2020; Bashkia Shkodër përmes programeve sociale ofron informim, këshillim, orientim, mbrojtje e fëmijëve, shërbime për fëmijët dhe familjen, fuqizimi ekonomik, programe prindërimi, fuqizim komunitetit, ri-integrim në shkollë dhe mbështetje familjare për nevojat arsimore të fëmijëve, ofron shërbime për familjet në vështirësi socio-ekonomike, vulnerabël ndaj fenomenit të dhunës në marrëdhëniet familjare dhe gjithashtu trajton dhe mbështet viktimat e dhunës në marrëdhëniet familjare, duke ofruar shërbime sipas nevojave specifike të secilit rast.

1.3.2 Tregues të rëndësishëm për buxhetin:

- Të ardhurat e veta vendore për vitet 2024-2026, zënë mesatarisht 26.4 % të totalit të buxhetit.
- Transferta e pakushtëzuar për vitet 2024-2026 zë mesatarisht 25.9 % të totalit të buxhetit.

- Transferta e pakushtëzuar sektoriale per vitet 2024-2026 zë mesatarisht 13.8 % të totalit të buxhetit.
- Transferta e kushtëzuar per vitet 2024-2026 zë mesatarisht 34 % të totalit të buxhetit.
- Grante nga projekte te huaja per vitet 2024-2026 ze 0.1 % te totalit te buxhetit .
- Totali i shpenzimeve te personelit per vitin 2024 është 977 329 mijë lekë dhe zë 29.3 % të totalit të shpenzimeve , per vitin 2025 është planifikuar 989 515 mijë lekë dhe ze 29.2 % te shpenzimeve dhe per vitin 2026 është planifikuar 1 002 576 mijë lekë dhe ze 29 % të totalit të shpenzimeve dhe zënë mesatarisht 29.2 % të totalit të shpenzimeve.
- Totali i shpenzimeve operative per vitin 2024 është 809 916 mijë lekë, per vitin 2025 është planifikuar 811 221 mijë lekë dhe per vitin 2026 është planifikuar 829 177 mijë lekë dhe zënë mesatarisht 24.1 % të totalit të shpenzimeve .
- Totali i shpenzimeve per subvencione është 2 000 mijë lekë per vitin 2024 po e njejta shume per vitin 2025 dhe per vitin 2026 eshte 2 000 mije dhe zënë mesatarisht 0.06 % të totalit të shpenzimeve.
- Totali i transfertave ku perfshihen fondi rezerve dhe fondi i kontigjences per vitin 2024 është 1 279 062 mijë lekë, per vitin 2025 është planifikuar 1 292 559 mijë lekë dhe per vitin 2026 është planifikuar 1 307 374 mijë lekë dhe zënë mesatarisht 38.1 % të totalit të shpenzimeve.
- Totali i shpenzimeve kapitale per vitin 2024 është planifikuar 268 724 mijë lekë dhe zë 8.1 % të totalit të shpenzimeve, per vitin 2025 jane planifikuar 294 739 mijë lekë dhe ze 8.7 % te totalit te shpenzimeve dhe ne vitin 2026 jane planifikuar 311 877 mijë lekë dhe ze 9 % te totalit te shpenzimeve, mesatarisht ze 8.6 % te shpenzimeve totali.

2. Orientimi afatgjatë i bashkisë

2.1 Strategjia e zhvillimit afatgjatë/strategjia territoriale

Burimi i informacionit: PPV/PZhS

Bazuar në direktivat kryesore të Planit të Përgjithshëm Kombëtar dhe Planit të Integruar Ndërsektorial të Bregdetit dhe në konsultim me palët e interesuara dhe qytetarët është hartuar objektivi afatgjatë për Bashkinë Shkodër:

“Bashkia Shkodër në 2030 do të jetë një qendër e rëndësishme kombëtare, një portë e Shqipërisë në Ballkanin Perëndimor dhe një nyje e rëndësishme transporti. Bashkia Shkodër është lider i rajonit ekonomik Shkodër-Lezhë-Podgoricë dhe ndërvepron me sukses si pjesë e nënrajoneve natyrore, ndërkufitare e turistike.

Një bashki me një zhvillim territorial të integruar e cila garanton barazinë në shërbime dhe në akses ndaj qytetarëve dhe vizitorëve bazuar në një sistem policentrik të zhvillimit.

Një qëndër primare me një cilësi të lartë jetese ku ballinat ujore dhe zonat historike gjallërojnë jetën urbane të Bashkisë Shkodër. Shkodra si një model ndërkombëtar për zhvillimin e pedalimit bazuar në kulturën qytetare të përdorimit të hapësirës së përbashkët dhe kombinimit të modaliteteve të ndryshme të transportit.

Zhvillimi Ekonomik dhe Urban ndërthuret me mbrojtjen e trashëgimisë kulturore, historike e natyrore. Turizmi gjithëvjeter do të jetë një vlerë e shtuar në ekonominë vendore e kombëtare duke garantuar larmishmëri në zhvillim me anë të ekoturizmit, agro-turizmit, turizmit kulturor, malor e ujqor. Një Bashki e cila promovon dhe mbështet sipërmarrjet e reja duke tërhequr talentin vendas e rajonal.

Shkodra me një mjedis të pastër e cilësor si një bashki e aftë të përballojë presionet dhe krizat e ndryshme ekonomike, sociale e natyrore duke garantuar një cilësi të lartë jetese e zhvillimi. Shkodra bashkëjeton në harmoni me ujin dhe përballet me sukses me rrezikun e përmbytjeve”.

Në përmbushje të këtij vizioni, janë hartuar 5 objektiva strategjike, të cilët synojnë të specifikojnë fokusin e zhvillimit të Bashkisë gjatë viteve të ardhshme. Është synuar që objektivat strategjike të jenë të prekshme, specifike dhe të monitorueshme, për të siguruar zbatueshmërinë e tyre. Për këtë arsye, janë përcaktuar edhe disa tregues monitorimi e vlerësimi për secilin objektiv strategjik, të cilët mund të detajohen dhe përmirësohen gjatë punës që Bashkia do të kryejë për zbatimin e kësaj strategjie.

Objektivi Strategjik	Programi Strategjik	Programi Buxhetor
OS1: Përmirësimi Aksesit dhe Marrëdhënieve Rajonale	OS1PS1: Terminalet multimodale	04570: Transporti
	OS1PS2: Rregullimi i portave hyrëse në Shkodër	04570: Transporti
	OS1PS3: Lidhjet strategjike rajonale e kombëtare	04570: Transporti
	OS001PS4: Bashkëpunimi ndërkufitar	04130: Zhvillimi ekonomik 04570: Transporti
OS2: Integrimi Territorial dhe Barazia në Shërbime e Akses	OS2PS1: Centralitete të reja në Bashkinë Shkodër (Policentrizmi)	06140: Planifikimi urban vendor 06240: Shërbimet publike vendore
	OS2PS2: Konsolidimi i lidhjeve të qendrave kryesore urbane	04570: Transporti 06140: Planifikimi urban vendor 06260: Shërbimet publike vendore
	OS2PS3: Qendrat me një	01110: Planifikim,

	ndalesë dhe ngritja e kapaciteteve Lokale	menaxhim administrim 06140: Planifikimi urban vendor 06260: Shërbimet publike vendore 01170: Gjendja Civile
	OS2PS4: Qeverisja elektronike	01110: Planifikim, menaxhim administrim 01170: Gjendja Civile
	OS2PS5: Qendrat multifunksionale dhe shërbimet sociale	07220: Shërbimet e kujdesit parësor 09120: Arsimi bazë, përfshirë arsimin parashkollor 09230: Arsimi i mesëm i përgjithshëm 09240: Arsimi profesional 10220: Sigurime shoqerore 10430: Kujdesi social për familjet dhe fëmijët
OS3: Konkureshmëria dhe Zhvillimi Ekonomik	OS3PS1: Zhvillimi rural	04130: Zhvillimi ekonomik 04160: Shërbimet e tregjeve 04220: Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve 04240: Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit 04260: Administrimi i pyjeve dhe kullotave
	OS3PS2: Zhvillimi akuakulturës	04220: Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve
	OS3PS3: Zhvillimi turizmit	04760: Zhvillimi i turizmit
	OS3PS4: Mbështetja e sipërmarrjeve të reja	04130: Zhvillimi ekonomik 04160: Shërbimet e tregjeve
	OS3PS5: Zhvillimi i zonave ekonomike	04130: Zhvillimi ekonomik 04160: Shërbimet e tregjeve
	OS3PS6: Branding i Bashkisë Shkodër	04130: Zhvillimi ekonomik 04160: Shërbimet e tregjeve 04220: Bujqesia, pyjet, peshkimi dhe gjuetia 04760: Zhvillimi i turizmit

OS4: Cilësia e Lartë e Jetesës dhe Zhvillimit Urban		03140: Shërbimet policore
	OS4PS1: Rikualifikimi i ballinave ujore	06140: Planifikimi urban vendor
	OS4PS2: Restaurimi i ndërtesave historike dhe mbrojtja e trashëgimisë historike e kulturore	06140: Planifikimi urban vendor
	OS4PS3: Rikualifikimi i hapësirave industriale dhe përdorimi i ‘Brownfield’	04130: Zhvillimi ekonomik 06140: Planifikimi urban vendor
	OS4PS4: Urbanizimi i zonave informale	06140: Planifikimi urban vendor 06260: Shërbimet publike vendore
	OS4PS5: Rigjenerimi urban	06140: Planifikimi urban vendor 06260: Shërbimet publike vendore
	OS4PS6: Përmirësimi dhe integrimi i komuniteteve rome dhe egjyptiane	06260: Shërbimet publike vendore 10430: Kujdesi social për familjet dhe fëmijët 10661: Strehimi social
	OS4PS7: Përmirësimi i qendrave të njësive administrative, përmes ndërhyrjeve të rikualifikimit urban	06140: Planifikimi urban vendor
	OS4PS8: Hapësirat publike; Hapësirat rekreative dhe sportive	06140: Planifikimi urban vendor 06260: Shërbimet publike vendore 08130: Sport dhe argëtim
	OS4PS9: Përmirësimi i infrastrukturës nëntokësore të ujësjellësit dhe KUZ	05200: Menaxhimi i ujrave të zeza dhe kanalizimeve 06330: Shërbimet lokale të ujësjellësit
	OS4PS10: Strehimi social dhe i përballueshëm	10661: Strehimi Social
OS4PS11: Efiçienca energjitike dhe energjia e rinovueshme	06440: Ndriçimi rrugor	

	OS4PS12: Transporti publik	04520: Rrjeti rrugor rural 04570: Transporti publik
	OS4PS13: Biçikletat	04570: Transporti publik
	OS4PS14: Gjallëria urbane	04760: Zhvillimi i turizmit 08130: Sport dhe argëtim 08220: Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore
	OS4PS15: Parkimet	04570: Transporti publik
OS5: Mbrojtja e mjedisit dhe aftësia për tu përshtatur, mbrojtur dhe rimëkëmbur nga rreziqet natyrore	OS5PS1: Mbrojtja e mjedisit	05100: Menaxhimi i mbetjeve 05200: Menaxhimi i ujrava të zeza dhe kanalizimeve 05320: Programet e mbrojtjes së mjedisit 05630: Ndërgjegjësimi mjedisor
	OS5PS2: Mbrojtja nga përmbytjet	03280: Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile
	OS5PS3: Përmirësimi i shërbimit të menaxhimit të mbetjeve urbane	05100: Menaxhimi i mbetjeve
	OS5PS4: Mbrojtja e akuifereve nga ndotja	05320: Programet e mbrojtjes së mjedisit 05630: Ndërgjegjësimi mjedisor
	OS5PS5: Qendra e menaxhimit nga risku i përmbytjeve	03280: Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile
	OS5PS6: Menaxhimi i rreziqeve natyrore	03280: Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile
	OS5PS7: Menaxhim i pyjeve dhe kullotave	04220: Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve 04240: Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit 04260: Administrimi i pyjeve dhe kullotave
	OS5 PS8: Ndryshimet klimatike	05320: Programet e mbrojtjes së mjedisit 05630: Ndërgjegjësimi mjedisor

2.2 Sfidat kryesore të zhvillimit

Burimi i informacionit: PPV/PZhS; të tjera

- Është e rëndësishme ndërlidhja më e mirë e Bashkisë Shkodër në nivel rajonal duke shfrytëzuar transportin rrugor, hekurudhor dhe ujor.
- Përmirësimi i aksesit në zonat rurale me qëllim zbutjen e pabarazive dhe ofrimin e shërbimeve administrative në të gjithë territorin e Bashkisë.
- Promovimi i rigjenerimit të ish-zonave industriale si dhe ndërlidhja më e mirë e kësaj zonë me dy akse prioritare ekonomike Shkodër-Lezhë dhe Shkodër-Koplik, duke krijuar vazhdimësi dhe duke forcuar rolin e zonës ekonomike si pjesë e rajonit ekonomik Shkodër-Lezhë dhe rajonit ndërkufitar Podgoricë-Shkodër nga direktivat e PPK dhe PINS Bregdeti.
- Menaxhimi sa më të mirë i mbetjeve. Bashkia Shkodër do të promovojë riciklimin e mbetjeve urbane dhe ndarjen e mbetjeve që në burim, duke krijuar kosha të diferencuar.
- Zhvillimi ekonomik me theks në mjedis mjedisit në mënyrë që të garantohet mbrojtja e ekosistemeve dhe vlerave të shumta natyrore të Shkodrës. Boshtet kryesore të zhvillimit ekonomik do të jenë zhvillimi rural (bujqësia dhe blegtoaria), turizmi, industria e lehtë/përpunimi, shërbimet, dhe ekonomia e të ardhmes e bazuar në sistemet e teknologjisë së informacionit, ekonomia blu dhe ajo e gjelbër.
- Kujdes i veçantë duhet të tregohet për integrimin e brezave të rinj në ekonomi, dhe krijimin e mundësive për iniciativat në kuadër të rritjes së ndërmarrjeve të vogla dhe të mesme.
- Integrimi i turizmit me sektore të tjerë të ekonomisë.

2.3 Plani i shpenzimeve kapitale 2024-2026

Nr. Programit	Kodi Projektit	Emri i Projektit	2024	2025	2026
			Plani	Plani	Plani
1110	1410116	Blerje pajisje të ndryshme zyre	537	537	537
1110	1410201	Blerje pajisje të Teknologjisë së Informacionit dhe Komunikimit (TIK)	9,740	2,656	2,656
1110	1410908	Rikonstruksion i Dhomës së Serverit	3,000		
1110	1410367	Blerje vegla pune	200		
Totali i investimeve të programit 1110			13,477	3,193	3,193
3280	1410571	Plotësimi i dokumentacionit ligjor teknik për masat MZSH dhe certifikimi për MZSH i të gjitha objekteve të varësi të Bashkisë	1,000	1,000	1,000
Totali i investimeve të programit 3280			1,000	1,000	1,000
4130	1410116	Blerje pajisje të ndryshme zyre		120	120
4130	1410842	Rikonstruksion i zyrave të informacionit turistik, Qyteti i Shkodrës, Velipojë, Theth	0	180	180
Totali i investimeve të programit 4130			0	300	300
4260	1410798	Investime për përmirësimin e fondit pyjor/kullor (Hartimi i planit të mbarështimit të pyjeve e kullotave, PMPK Ekonomia Pyjore Brucaj)	2,207	2,229	2,251
4260		Projekti Biding Smart Forest - IPA II Bashkefinancim nderkufitar Mali i Zi - Shqiperi, lider FLAG	9,000	1,548	
Totali i investimeve të programit 4260			11,207	3,777	2,251
4520	1410826	Projektim Rikonstruksion rruge Shkoder Qender	2,000	2,000	2,000
4520		Rikonstruksion rruge Shkoder Qender	59,577	73,254	87,581
4520		Rikualifikim Urban blloqe Shkoder Qender	52,546	69,398	79,792
4520	1410828	Projektim Rehabilitim, shtrim dhe asfaltim i rrugeve ne Njesi Administrative	20,391	23,029	19,951
4520		Investim per nderhyrje per permirsimin e shtresave rrugore	42,520	55,654	59,850
Totali i investimeve të programit 4520			177,034	223,335	249,174
4570	1410474	Investim në përmirësimin e sinjalistikës rrugore horizontale dhe vertikale	5,000	5,000	-
Totali i investimeve të programit 4570			5000	5,000	-
5100	1410004	Blerje kazana, Sherbimi i pastrimit		5,000	8,000
5100		Vazhdimësia e menaxhimit të Drejtorise në funksion të përmbushjes së misionit, qëllimeve dhe objektivave dhe përgjegjësive për menaxhimin e mbetjeve	323	76	99

Totali i investimeve të programit 5100			323	5,076	8,099
6140	1410784	Rivlerësimi, realizimi dhe monitorimi i Sistemit të Adresave Bashkia Shkodër	500	500	500
Totali i investimeve të programit 6140			500	500	500
6260	1410372	Zevendesimi i ndriçuesve te demtuar(dekorativ+zinkat)	200	60	60
6260	1410803	Ndertim parcela te reja		5000	
6260	1410395	Blerje mjete te ndryshme per punonjesit e njesise se ofrimit te sherbimeve			
6260	1410823	Investime ne ndriçim rrugor,zbatim,mbikqyrje ,kolaudim	9,620	9,100	9,100
6260	1410861	Reabilitim i ndriçimit te lulishtes Plazh-Velipoje,zbatim,mbikqyrje kolaudim	5,180	4,900	4,900
Totali i investimeve të programit 6260			15,000	19,060	14,060
8220	1410295	Zhvillim dhe pasurim i fondit të Bibliotekës, libra, revista, periodikë	1,000	1,000	1,000
8220	1410876	Blerje kondicioner dhe deumidifikator	600	600	600
8220	1410876	Blerje kondicioner			
Totali i investimeve të programit 8220			1,600	1,600	1,600
9120	1410868	Bashkëfinancim për projekte sportive	15,763		
9120	1410317	Blerje paisje orendi	400	400	
9120		Projekte Rikonstruksion shkollash dhe fusha sporti	1,438	1,800	1,800
9120		Rikonstruksion i pjeshem i kopshti	2,000	2,000	2,000
9120	1410848	Rikonstruksion pjesshem shk A Hajdari	5,459		
9120		Mbeshtetje per infrastrukturen dhe sherbimet mbeshtetese te arsimit baze	1,000	1,000	1,000
9120		Rikonstruksion shkolla	10,825	20,000	20,000
Totali i investimeve të programit 9120			36,885	25,200	24,800
9230	1410317	Blerje paisje orendi per mobilim	1,500	1,500	1,500
9230		Rikonstruksion shk		4,798	5,000
9230	1410859	Rikonstruksion shk K Idromeno faza 1	4,798		
Totali i investimeve të programit 9230			6,298	6,298	6,500
10430	1410317	Blerje paisje orendi	400		
10430	1410317	Blerje paisje orendi		400	
10430	1410317	Blerje paisje orendi			400
Totali i investimeve të programit 10430			400	400	400
TOTALI			268,724	294,739	311,877

3. Informacion financiar

3.1 Burimi I te ardhurave

Buxheti total i Bashkisë Shkodër për vitin 2024 është 3,371,031 mijë lekë, në vitin 2025 është planifikuar 3,390,034 mijë leke, ndersa ne vitin 2026 është planifikuar 3,453,004 mijë lekë.

Financimi i buxhetit realizohet nga:

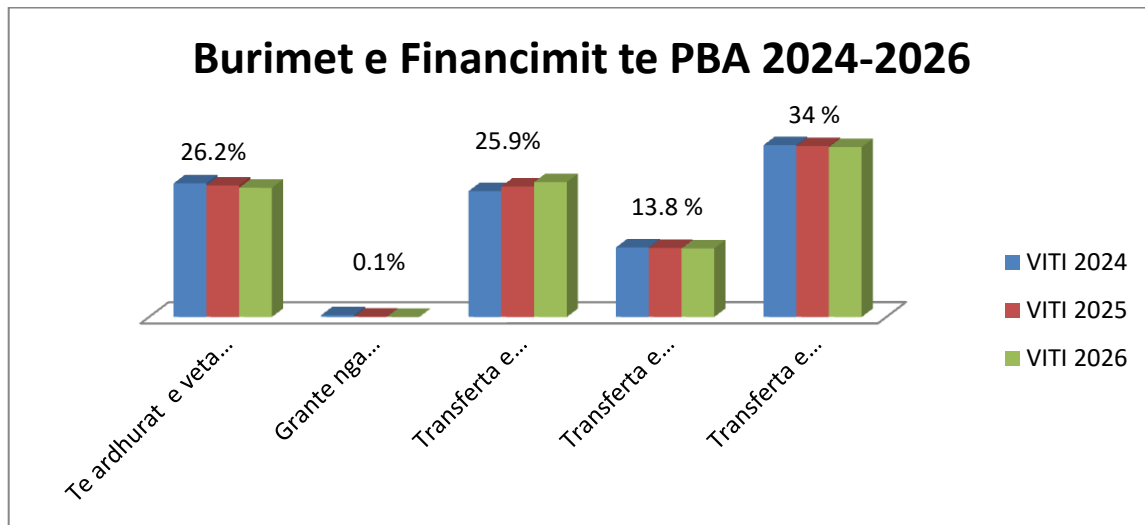
- **Nga burimet e veta vendore**, ku përfshihen të ardhurat nga taksat vendore dhe taksat e ndara, te ardhurat nga tarifat vendore, te ardhura te tjera dhe te ardhura qe trashегоhen.
- **Nga grantet e projekteve të huaja dhe donacionet**, ku përfshihen grantet e përfituara përmes thirrjeve për propozime, për zbatimin e projekteve të financuara nga programet e Bashkëpunimit Ndërkufitar etj, në përputhje me ligjet për ratifikimin e marrëveshjeve të financimit dhe VKM-ve për miratim në parim të marrëveshjeve të financimit.
- **Nga burimet qendrore**, ku përfshihen transferta e pakushtëzuar, transferta e pakushtëzuar sektoriale për funksionet e reja, që i jane transferuar Bashkisë, transferta specifike dhe transferta e kushtëzuar.

Tabela 2 Burimet e financimit të buxhetit të Bashkisë Shkodër

(000/lekë)

Nr.	BURIMET E FINANCIMIT TË BUXHETIT TË BASHKISË SHKODËR	VITI 2024	VITI 2025	VITI 2026
I	Nga burimet e veta vendore	887,300	887,400	887,625
1	Të ardhurat nga taksat lokale	356,369	362,569	362,586
2	Të ardhura nga taksat e ndara	127,757	129,757	129,757
3	Të ardhurat nga tarifat vendore	373,203	365,103	365,210
4	Të ardhura te tjera	29,971	29,971	30,072
II	Grante nga projektet e huaja	11,479	2,318	-
III	Nga burimet qendrore	2,438,252	2,500,316	2,565,379
1	Transferta e pakushtëzuar	835,468	880,222	926,318
2	Transferta e pakushtëzuar sektoriale	445,975	450,593	455,260
3	Transferte specifike per mbrojtjen e mjedisit	16,000	16,000	16,000
4	Transferta e kushtëzuar	1,140,809	1,153,501	1,167,801
	TOTALI	3,337,031	3,390,034	3,453,004

Grafik 1 Burimet e Financimit të PBA 2024 - 2026



Të ardhurat e parashikuara të Bashkisë Shkoder për vitet 2024-2026

Të ardhurat nga burimet qendrore, rezultojnë të jenë element dominues dhe përcaktues në strukturën dhe performancën e të ardhurave totale. Varësia financiare nga transfertat ndërqeveritare bën që planifikimi i investimeve kapitale të jetë subjekt i kushtëzuar pothuajse tërësisht nga vendimet e qeverisë qendrore.

Pavarësia financiare e Bashkisë Shkodër, matur si raport i të ardhurave të veta vendore ndaj të ardhurave totale, rezulton mesatarisht 26.4 % për trevjeçarin 2024-2026. Niveli i të ardhurave vendore përcaktohet në masën më madhe nga performanca e taksave dhe tarifave vendore.

Grafik 2 Raporti i burimeve te financimit 2024-2026

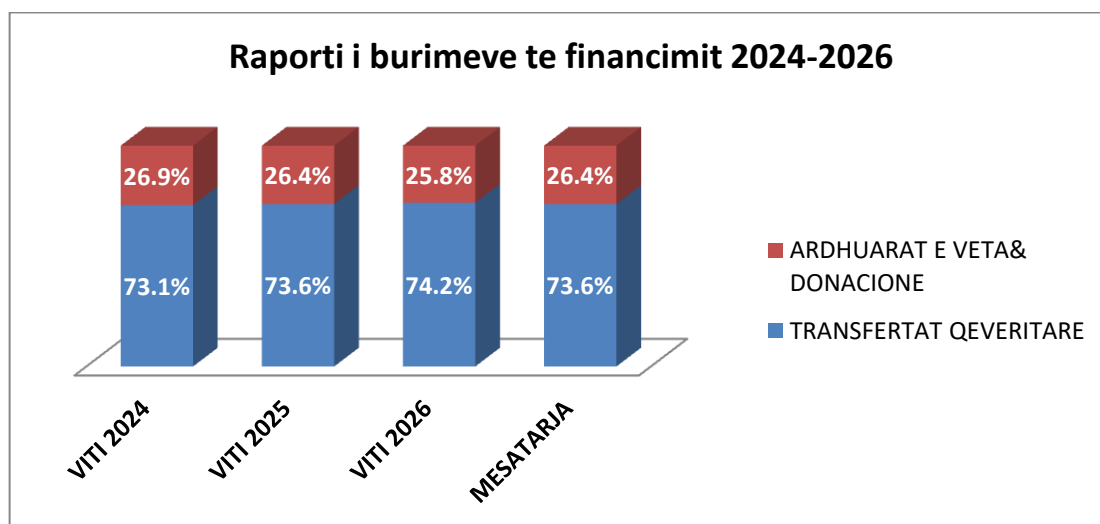
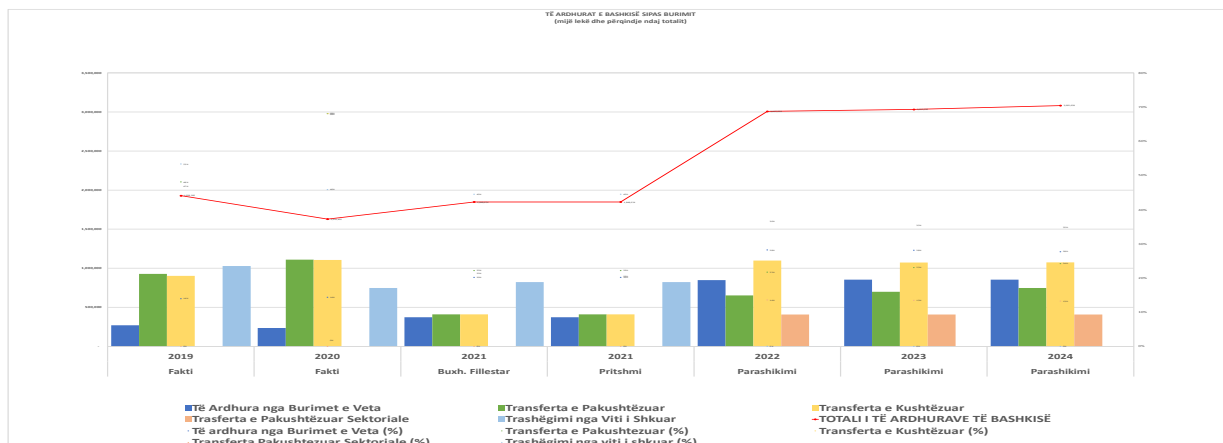


Tabela 3 Të Ardhurat e Bashkisë sipas Burimit të financimit

		2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
A	Të Ardhura nga Burimet e Veta	762,298	970,365	916,926	929,158	898,779	889,718	887,625
A.1	Të Ardhura nga Taksat Lokale	259,083	344,708	348,913	348,913	356,369	362,569	362,586
A.1.1	Taksa vendore mbi biznesin e vogël	7,113	2,238	4,000	4,000	3,000	4,000	4,000
A.1.2	Taksa mbi pasurinë e paluajtshme	160,407	187,954	188,186	188,186	196,286	198,286	198,286
A.1.3	Taksa vendore në shërbimin hotelier	12,967	18,408	20,800	20,800	20,800	20,800	20,900
A.1.4	Taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	65,687	121,182	119,607	119,607	121,283	123,483	123,400
A.1.5	Taksa e tabelës	12,909	14,926	16,320	16,320	15,000	16,000	16,000
A.1.6	Taksa vendore mbi të ardhurat e krijuara nga dhuratat, trashëgimi, testament dhe llot. Vend.	-	-	-	-	-	-	-
A.1.7	Taksa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-
A.1.8	Taksa e përkohëshme 1	-	-	-	-	-	-	-
A.1.9	Taksa e përkohëshme 2	-	-	-	-	-	-	-
A.2	Të Ardhurat nga Taksat e Ndara	164,667	118,568	127,757	127,757	127,757	129,757	129,757
A.2.1	Taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë / pasuritë e paluajtshme	17,555	18,935	15,722	15,722	19,000	19,000	19,000
A.2.2	Taksa vjetore për qarkullimin e mjeteve të përdorura	109,324	70,780	90,000	90,000	79,722	81,722	81,722
A.2.3	Taksa e rentës minerare	11	6	35	35	35	35	35
A.2.4	Taksa mbi të ardhurat personale	37,777	28,847	22,000	22,000	29,000	29,000	29,000
A.2.5	Taksa të tjera	-	-	-	-	-	-	-
A.3	Të Ardhurat nga Tarifat Vendore	287,445	353,967	369,425	369,425	373,203	365,103	365,210
A.3.1	Tarifa me menaxhimin e mbetjeve	157,588	183,336	171,964	171,964	181,164	182,164	182,164
A.3.2	Tarifa për mbledhjen dhe largimin e mbetjeve	-	-	-	-	-	-	-
A.3.3	Tarifa për ndriçimin publik	32,719	42,339	52,943	52,943	53,043	53,043	53,043
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin	20,110	23,486	23,567	23,567	23,667	23,667	23,667
A.3.5	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	61,311	87,583	90,066	90,066	84,144	75,044	75,151
A.3.6	Tarifa të institucioneve të arsimit, kulturës, sportit etj	15,717	17,214	26,885	26,885	27,185	27,185	27,185
A.3.7	Tarifa për furnizimin me ujë dhe kanalizime	-	-	-	-	-	-	-
A.3.8	Tarifa për shërbimin e ujitjes dhe kullimit	-	9	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
A.3.9	Tarifa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-
A.3.10	Tarifa të tjera	-	-	-	-	-	-	-
A.4	Të Ardhurat e Tjera	51,103	153,122	70,831	83,063	41,450	32,289	30,072
A.4.1	Qeraja nga asetet në pronësi të bashkisë	2,802	3,668	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
A.4.2	Kthimi nga investimet kapitale	-	-	-	-	-	-	-
A.4.3	Fitimi nga ndërmarrjet publike në varësi të Bashkisë	-	-	-	-	-	-	-
A.4.4	Kthimi nga partneriteti publik privat	-	-	-	-	-	-	-
A.4.5	Tërheqje e të ardhura krijuar nga shërbimet	-	-	-	-	-	-	-
A.4.6	Shitja e mallrave dhe shërbimeve	-	215	-	-	-	-	-
A.4.7	Kundravajtjet administrative (Gjobat)	21,768	17,996	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
A.4.8	Sekuestrime dhe Zhdëmtime	1,396	1,668	3,100	3,100	3,100	3,100	3,200
A.4.9	Kuotat e anëtarësisë së bashkive	-	-	-	-	-	-	-
A.4.10	Trasferta dhe ndihma nga njësitë e tjera vendore	-	-	-	-	-	-	-
A.4.11	Grante nga ndihma ndërkombëtare	210	88,139	40,860	53,092	11,479	2,318	-
A.4.12	Shitja e aseteve financiare	23,987	39,762	-	-	-	-	-
A.4.13	Shitja e aseteve fikse të prekshme / paprekshme	-	-	-	-	-	-	-
A.4.14	Të tjera	940	1,674	371	371	371	371	372
B	Trasferta nga Buxheti Qendror	2,099,207	2,183,755	2,358,765	1,787,146	2,438,252	2,500,316	2,565,379
B.1	Trasferta e Pakushtëzuar	652,826	665,861	792,748	792,748	835,468	880,222	926,318
B.2	Trasferta e Kushtëzuar	1,049,015	1,085,609	1,123,430	551,811	1,140,809	1,153,501	1,167,801
B.2.1	Për funksionet e deleguara	1,049,015	1,085,609	1,123,430	551,811	1,140,809	1,153,501	1,167,801
B.2.2	Për projekte të veçanta (FZHR dhe të tjera)	-	-	-	-	-	-	-
B.3	Trasferta e Pakushtëzuar Sektoriale	397,366	432,285	442,587	442,587	461,975	466,593	471,260
C	Huamarrja	-	-	-	-	-	-	-
C.1	Huamarrja Afatshkurtër	-	-	-	-	-	-	-
C.2	Huamarrja Afatgjatë	-	-	-	-	-	-	-
D	Trashëgimi nga Viti i Shkuar	808,103	826,674	1,036,755	1,043,755	-	-	-
D.1	Trashëgimi Pa Destinacion	758,426	747,029	942,118	949,118	-	-	-
D.2	Trashëgimi Me Destinacion	49,677	79,645	94,637	94,637	-	-	-
	TOTALI I TË ARDHURAVE TË BASHKISË	3,669,608	3,980,794	4,312,446	3,760,059	3,337,031	3,390,034	3,453,004

Grafik 3 Të Ardhurat e Bashkisë/Qarkut sipas Burimit (në mijë ALL dhe në % ndaj totalit)



3.1.1 Të ardhurat e veta të bashkisë

Të ardhurat nga burimet e veta vendore përfshijnë të ardhurat nga taksat vendore, të ardhura nga taksat e ndara, nga tarifatat vendore, dhe të ardhurat e tjera

Llogaritja e të ardhurave mbështetet në:

1. Ligjin nr.9632 datë 30.10.2006 “Për sistemin e taksave vendore”, te ndryshuar;
2. Ligjin nr.9920 datë 26.05.2008 “Për procedurat Tatimore në Republikën e Shqipërisë“ te ndryshuar;
3. Vendimin e Këshillit të Bashkisë Shkodër nr 1 date 22.01.2016 ”Për miratimin e Taksave dhe Tarifave Vendore në Bashkinë Shkodër“, të ndryshuar;
4. Ligjin nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.

Planifikimi i te ardhurave nga taksat/tarifatat është mbështetur në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër, të përditësuar, e cila përcakton llojet e taksave, bazën e taksueshme, kategorizimet dhe nënkategorizimet, kështu e pagimit, kohën e kryerjes së tyre, efektet e lehtësive, strukturat përgjegjëse për vjeljen e detyrimeve dhe agjentët tatimorë.

Paketa fiskale përcakton rregullat për mënyrën e ushtrimit të të drejtave dhe të detyrave nga organet e qeverisjes vendore, për vendosjen e taksave vendore, mbledhjen dhe administrimin e tyre.

Në mënyrë të hollësishme, përveç strukturimit, detajon çdo lloj takse të administruar nga organet vendore të administrimit, përcakton qartë edhe administrimin e saj duke filluar me mënyrën e llogaritjes, personat përgjegjës të pagimit të taksës dhe ato të mbledhjes së saj.

Në përditësimin e paketës fiskale të Bashkisë së Shkodrës ndër vite, janë përfshirë përfaqësues të biznesit të madh dhe të vogël, banorë të njësive administrative, përfaqësues të komunitetit sipas interesit dhe përfaqësues të partive politike e këshilltarë.

Diskutimet publike janë organizuar në çdo njësi administrative dhe në qytet. Përndryshimet dhe përditësimet e paketës fiskale janë bërë takime konsultative gjithëpërfshirëse. Gjatë këtyre takimeve bashkëqytetarë, banorë, përfaqësues të grupeve të interesit, është diskutuar dhe janë bërë propozime për përmirësim.

Paketa fiskale e Bashkisë Shkodër, pasqyron disa politika të rëndësishme për uljen e disa niveleve ligjore/kufi, etj. sipas kompetencave ligjore, si më poshtë:

- ✓ Politikat incentivuese në taksa:
 - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime banimi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
 - Taksë banese zero për pensionistët dhe përfituesit e ndihmës ekonomike.
 - Ulje e taksës së ndërtesës për qëllime biznesi në Nj.A. në 30% nga referenca ligjore.
 - Ulje në nivelin maksimal të lejuar prej 30% të taksës së tokës bujqësore.
 - Ulje deri në nivelin minimal ligjor për taksën e ndikimit në infrastrukturë.

- ✓ Politikat incentivuese dhe uljet nën nivelet e kostos së shërbimit të llogaritur:
 - Tarifa zero për shërbimin e gjelbërimit për zonat rurale
 - Tarifa minimale deri në zero për shërbimin e ndriçimit publik në zonat rurale
 - Tarifa zero për familjet me ndihmë ekonomike.
 - Tarifa të reduktuara 50% sipas kriterëve për pensionistë, invalidë, etj.
 - Tarifa 0 (zero) për fermerët që janë regjistruar me NIPT nga Drejtoria Tatimore
 - Tarifa të ulëta pastrimi, dhe pa tarifa të tjera për ambulancat

Bashkia Shkodër, tashmë, ka ndërtuar një sistem të integruar me një ndalesë për regjistrimin dhe shërbimin për taksa paguesit biznes dhe familje të shpërndarë në të gjithë territorin e Bashkisë. Janë ndërtuar bazat e të dhënave gjithnjë e më të sakta të taksapaguesve, sipas kategorive, biznes dhe familje, dhe nga viti në vit janë konsoliduar dhe siguruar të dhëna gjithnjë e më të sakta për bazën e taksueshme dhe nivelin e aplikueshëm të tarifave sipas llojit.

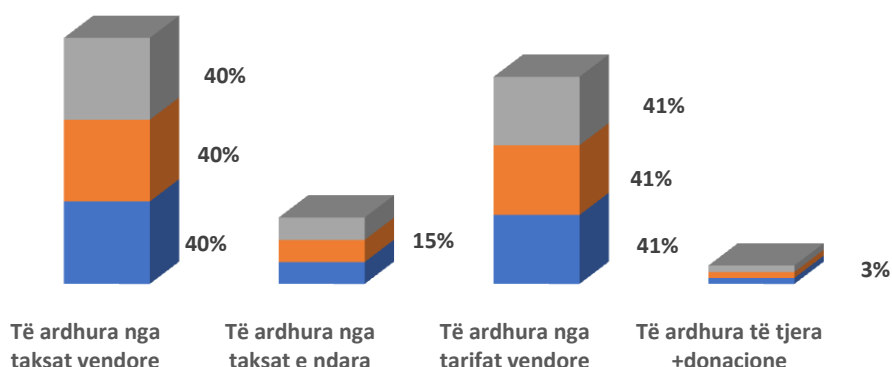
Bashkia Shkodër ka kërkuar lidhjen e të dhënave për pasuritë e paluajtshme që disponon ASHK (Agjensia Shtetërore e Kadastrës) me sistemin e Kadastrës Fiskale që administrohet nga Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë në Ministrinë e Financave dhe Ekonomisë.

Sipas ligjit 139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, neni 35/2, bashkitë e ushtrojnë të drejtën e vendosjes së nivelit të taksës, mënyrën e llogaritjes së saj, si dhe mbledhjen e administrimit të tyre brenda kufijve e sipas kriterëve të përcaktuara me ligj.

Tabela 4 Të ardhurat e veta në mijë lekë

	Viti 2019	Viti 2020	Viti 2021	Viti 2022	Viti 2023 Sipas Buxhetit	Viti 2023 Parashikimi I pritshem	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026
Të ardhurat e veta / mijë lekë	682,069	659,778	762,935	882,226	876,066	876,066	887,300	887,400	887,625
	268,810	233,917	259,082	344,708	348,913	348,913	356,369	362,569	362,586
Të ardhura nga taksat vendore									
	94,614	126,722	164,666	118,568	127,757	127,757	127,757	129,757	129,757
Të ardhura nga taksat e ndara									
	287,611	274,154	287,445	353,967	369,425	369,425	373,203	365,103	365,210
Të ardhura nga tarifat vendore									
Të ardhura të tjera +grante nderkombetare+donacione	31,034	24,985	51,742	64,983	29,971	29,971	29,971	29,971	30,072
Grante nderkombetare me sistem të pjesshëm thesari	7,596	10,815	0	88,139	40,860	53,092	11,479	2,318	0
Të ardhurat total	689,665	670,593	762,935	970,365	916,926	929,158	898,779	889,718	887,625

Pesha e të ardhurave të veta sipas klasifikimit ekonomik 2024-2026



Të ardhurat e veta, që mblidhen nga administrata e Bashkisë në vitet 2024-2026 parashikohen që të kenë një trend të njëjtë për tre vitet e ardhshme.

Kategoritë e taksave dhe tarifave që ndikojnë më shumë në planin e të ardhurave nga burimet e veta për vitet 2024-2026 janë kryesisht taksa e pasurisë së paluajtshme që zë rreth 22%, taksa e ndikimit në infrastrukturë që zë rreth 14%, tarifa për pastrimin që zë rreth 20%, taksa e qarkullimit të mjeteve të përdorura që zë rreth 10%, tarifa e ndriçimit publik që zë rreth 4%, tarifa të tjera ku përfshihen tarifatat nga institucionet kulturore dhe tarifa administrative zëzë rreth 9%. Këto zëra kryesorë mbulojnë rreth 79% të planit të të ardhurave të Bashkisë Shkodër.

Grafik 5 Pesha e çdo takse dhe tarife në parashikimin e të ardhurave

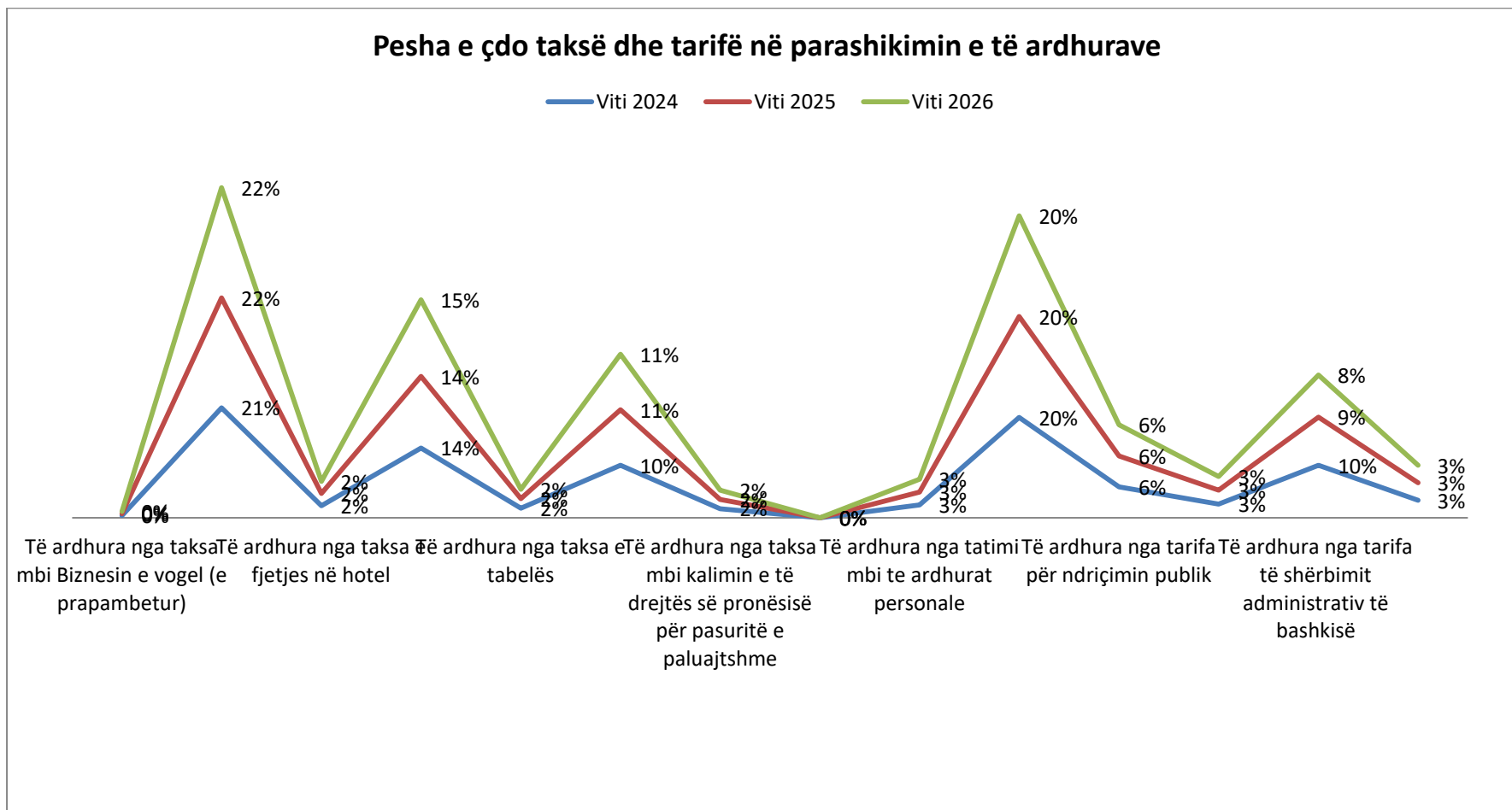


Tabela 5 Planifikimi i të ardhurave të veta për vitet 2024-2026 i kategorizuar sipas klasifikimit ekonomik ligjor paraqitet si më poshtë:

në mijë lekë

000/leke

		Fakti	Fakti	Fakti	Parashikim sipas Buxhetit	Parashikim i I Pritshem	Plani	Plani	Plani
		2020	2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
A	Të Ardhura nga Burimet e Veta	670,593	762,298	970,365	916,926	929,158	898,779	889,718	887,625
A.1	Të Ardhura nga Taksat Lokale	233,917	259,083	344,708	348,913	348,913	356,369	362,569	362,586
A.1.1	Taksa vendore mbi biznesin e vogël	9,423	7,113	2,238	4,000	4,000	3,000	4,000	4,000
A.1.2	Taksa mbi pasurinë e paluajtshme	135,535	160,407	187,954	188,186	188,186	196,286	198,286	198,286
A.1.2.1	Taksa mbi ndërtesën	117,505	138,703	167,173	152,900	152,900	160,000	162,000	162,000
A.1.2.2	Taksa mbi tokën bujqësore	4,698	8,283	6,226	21,736	21,736	21,736	21,736	21,736
A.1.2.3	Taksa mbi truallin	13,332	13,421	14,555	13,550	13,550	14,550	14,550	14,550
A.1.2.4	Taksa mbi transaksionet e pasurisë	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.3	Taksa vendore në shërbimin hotelier	7,380	12,967	18,408	20,800	20,800	20,800	20,800	20,900
A.1.4	Taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	69,673	65,687	121,182	119,607	119,607	121,283	123,483	123,400
A.1.5	Taksa e tabelës	11,906	12,909	14,926	16,320	16,320	15,000	16,000	16,000
A.1.6	Taksa vendore mbi të ardhurat e krijuara nga dhuratat, trashëgimi, testament dhe llotaritë vendore	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.7	Taksa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-	-
A.1.8	Taksa e përkohëshme 1	-	-	-	-	-	-	-	-

A.1.9	Taksa e përkohëshme 2	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2	Të Ardhurat nga Taksat e Ndara	126,722	164,667	118,568	127,757	127,757	127,757	129,757	129,757
A.2.1	Taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë / pasuritë e paluajtshme	12,444	17,555	18,935	15,722	15,722	19,000	19,000	19,000
A.2.2	Taksa vjetore për qarkullimin e mjeteve të përdorura	85,720	109,324	70,780	90,000	90,000	79,722	81,722	81,722
A.2.3	Taksa e rentës minerare	13	11	6	35	35	35	35	35
A.2.4	Taksa mbi të ardhurat personale	28,545	37,777	28,847	22,000	22,000	29,000	29,000	29,000
A.2.5	Taksa të tjera	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3	Të Ardhurat nga Tarifat Vendore	274,154	287,445	353,967	369,425	369,425	373,203	365,103	365,210
A.3.1	Tarifa me menaxhimit te mbetjeve	149,117	157,588	183,336	171,964	171,964	181,164	182,164	182,164
A.3.1.1	Tarifa e pastrimit për familjet	72,661	62,011	72,620	75,500	75,500	75,700	75,700	75,700
A.3.1.2	Tarifa e pastrimit për institucionet	715	721	504	464	464	464	464	464
A.3.1.3	Tarifa e pastrimit për biznesin	75,741	94,856	110,212	96,000	96,000	105,000	106,000	106,000
A.3.2	Tarifa për mbledhjen dhe largimin e mbetjeve	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.3	Tarifa për ndriçimin publik	30,902	32,719	42,339	52,943	52,943	53,043	53,043	53,043
A.3.3.1	Tarifa për ndriçimin publik nga familjet	20,911	20,449	25,422	32,080	32,080	32,080	32,080	32,080
A.3.3.2	Tarifa për ndriçimin publik nga institucionet	148	138	96	163	163	163	163	163
A.3.3.3	Tarifa për ndriçimin publik nga biznesi	9,842	12,132	16,821	20,700	20,700	20,800	20,800	20,800
A.3.4	Tarifa për gjelbërimin	19,819	20,110	23,486	23,567	23,567	23,667	23,667	23,667
A.3.4.1	Tarifa për gjelbërimin nga familjet	9,665	7,967	10,601	9,907	9,907	9,907	9,907	9,907
A.3.4.2	Tarifa për gjelbërimin nga Institucionet	147	138	79	160	160	160	160	160
A.3.4.3	Tarifa për gjelbërimin nga bizneset	10,007	12,005	12,806	13,500	13,500	13,600	13,600	13,600

3									
A.3.5	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	64,566	61,311	87,583	90,066	90,066	84,144	75,044	75,151
A.3.5.1	Tarifa për shërbimet administrative të bashkisë	3,146	5,707	13,703	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500
A.3.5.2	Tarifa për dhënien e liçensave, lejeve e autorizimeve	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5.3	Tarifa të kontrollit të zhvillimit të territorit	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.5.4	Tarifa për vulosje veterinarie të bagëtive të therura	797	573	-	-	-	-	-	-
A.3.5.5	Tarifa e liçensimit të veprimtarive të transportit	909	866	1,513	991	991	869	869	875
A.3.5.6	Tarifa e parkimit për mjetet e liçensuara dhe vendparkime publike	3,449	5,528	4,919	3,000	3,000	5,000	5,000	5,000
A.3.5.7	Tarifa për dhënie liçense për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj	9,478	6,543	17,649	30,000	30,000	22,000	12,000	12,000
A.3.5.8	Tarifa për pyejt dhe kullotat	123	11	459	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900
A.3.5.9	Tarifa për shërbimet shtesë nga zjarrëfiksja	1,314	1,591	1,487	760	760	860	860	860
A.3.5.10	Tarifa për zënien dhe përdorimin e hapsirës publike dhe fasadave	45,350	40,470	47,652	47,000	47,000	47,100	48,000	48,100
A.3.5.11	Tarifa për trajtimin e mbetjeve inerte në landfille	-	-	-	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400
A.3.5.12	Tarifa për linjat ajrore dhe nëntoksore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet)	-	-	195	500	500	500	500	500
A.3.5.13	Tarifa nga dokumentat për tender, ankand etj	-	22	6	15	15	15	15	16
A.3.6	Tarifa të institucioneve të arsimit, kulturës, sportit etj	9,750	15,717	17,214	26,885	26,885	27,185	27,185	27,185
A.3.6.1	Bibloteka	3	12	9	15	15	15	15	15
A.3.6.2	Muzeumet	590	1,340	2,246	2,620	2,620	2,620	2,620	2,620

A.3.6.3	Teatri	32	679	306	2,200	2,200	2,500	2,500	2,500
A.3.6.4	Qendra kulturore e fëmijëve	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.6.5	Pallati i sportit	152	-	-	-	-	-	-	-
A.3.6.6	Qendra Komunitare	10	-	21	-	-	-	-	-
A.3.6.7	Mensa (Konviktet)	63	69	17	50	50	50	50	50
A.3.6.8	Kopshtet	5,927	9,055	9,846	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
A.3.6.9	Çerdhet	2,973	4,562	4,769	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
A.3.7	Tarifa për furnizimin me ujë dhe kanalizime	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.8	Tarifa për shërbimin e ujitjes dhe kullimit	-	-	9	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
A.3.9	Tarifa e përkohëshme	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3.10	Tarifa të tjera	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4	Të Ardhurat e Tjera	35,800	51,103	153,122	70,831	83,063	41,450	32,289	30,072
A.4.1	Qeraja nga asetet në pronësi të bashkisë	1,804	2,802	3,668	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
A.4.2	Kthimi nga investimet kapitale	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.3	Fitimi nga ndërmarrjet publike në varësi të Bashkisë	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.4	Kthimi nga partneriteti publik privat	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.5	Tërheqje e të ardhura krijuar nga shërbimet	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.6	Shitja e mallrave dhe shërbimeve	-	-	215	-	-	-	-	-
A.4.7	Kundravajtjet administrative (Gjobat)	12,100	21,768	17,996	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
A.4.8	Sekuestrime dhe Zhdëmtime	5,011	1,396	1,668	3,100	3,100	3,100	3,100	3,200
A.4.9	Kuotat e anëtarësisë së bashkive	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4.1	Trasferta dhe ndihma nga njësitë e tjera vendore	-	-	-	-	-	-	-	-

0									
A.4.1 1	Grante nga ndihma ndërkombëtare	11,509	210	88,139	40,860	53,092	11,479	2,318	-
A.4.1 2	Shitja e asetëve financiare		23,987	39,762					-
A.4.1 3	Shitja e asetëve fikse të prekshme / paprekshme								-
A.4.1 4	Të tjera	5,376	940	1,674	371	371	371	371	372

Të ardhurat nga burimet e veta vendore sipas Njësive Administrative

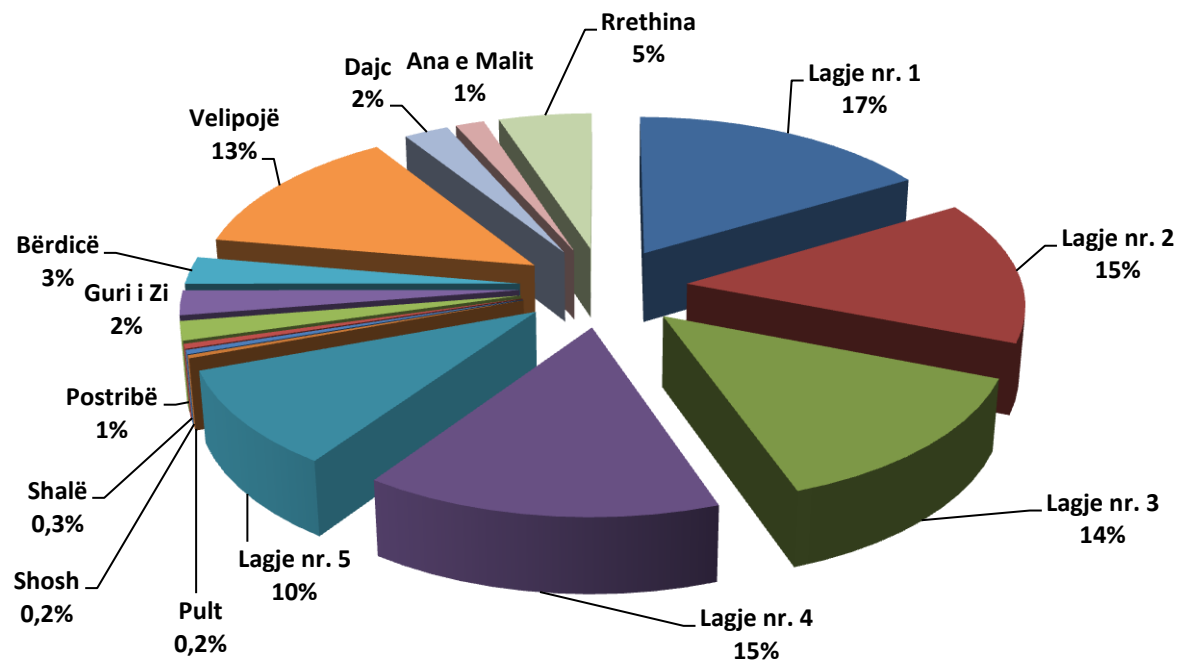
Pesha kryesore në realizimin e të ardhurave i ngarkohet Njesisë Administrative Shkodër, ose 71% të planit total të të ardhurave.

Tabela 6 Planifikimi i të ardhurave për vitet 2024-2026 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë

Planifikimi i të ardhurave për vitet 2024-2026 sipas Njësive Administrative / mijë Lekë																		
Viti	Totali	Njësia Administrative Qendër						Njësi Administrative të tjera										
		Shuma	Lagje nr. 1	Lagje nr. 2	Lagje nr. 3	Lagje nr. 4	Lagje nr. 5	Shuma	Pult	Shosh	Shalë	Postribë	Guri i Zi	Bërdicë	Velipojë	Dajc	Ana e Malit	Rrethina
Plan 2024	887,300	633,615	148,725	131,250	128,420	135,812	89,408	253,685	1,908	1,525	2,517	12,404	20,141	23,056	119,285	17,209	10,962	44,678
Plan 2025	887,400	633,715	148,745	131,270	128,440	135,832	89,428	253,685	1,908	1,525	2,517	12,404	20,141	23,056	119,285	17,209	10,962	44,678
Plan 2026	887,625	633,764	148,973	131,486	127,647	136,052	89,606	253,861	1,910	1,526	2,518	12,413	20,156	23,072	119,366	17,221	10,970	44,709

Grafik 6 Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative Administrative

Shpërndarja e të ardhurave sipas Njësive Administrative Administrative



3.1.1.1 Të ardhurat nga Taksat Vendore

Ligji nr 9632, datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", me ndryshimet përkatëse, përbën ligjin bazë i cili përcakton rregullat për ushtrimin e të drejtave dhe detyrave të njëjësive të qeverisjes vendore në drejtim të taksave vendore, mbledhjes dhe administrimit të tyre.

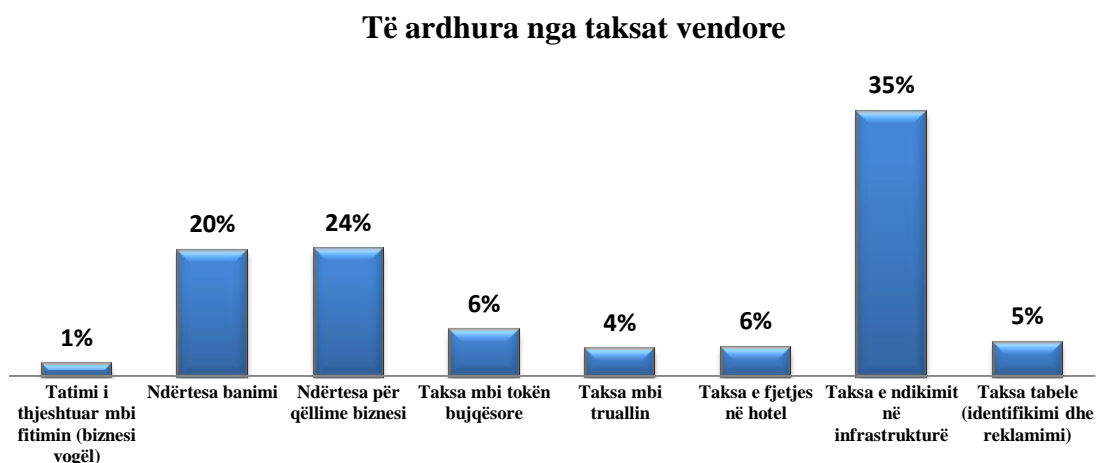
Për vitet 2024-2026 parashikohet që të ardhurat nga taksat vendore përbëjnë rreth 40% të të ardhurave nga burimet e veta të bashkisë.

Tabela 7 Llojet e të ardhurave

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026
TË ARDHURA NGA TAKSAT VENDORE	356,369	362,569	362,586
Të ardhura nga tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël	2,000	3,000	3,000
Të ardhura nga taksa mbi Biznesin e vogël (e prapambetur)	1,000	1,000	1,000
Te ardhura nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme	196,286	198,286	198,286
Të ardhura nga taksa e fjetjes në hotel	20,800	20,800	20,900
Të ardhura nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja	121,283	123,483	123,400
Të ardhura nga taksa e tabelës	15,000	16,000	16,000

Pjesë e rëndësishme në këtë kategori të taksave vendore janë të ardhurat nga taksa mbi pasurinë e paluajtshme, e cila zë mbi 54% te totalit të të ardhurave nga taksat vendore, dhe më pas vijnë të ardhurat nga taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja me 35%, taksa e tabelës me 5% dhe taksa e fjetjes në hotel me 6%.

Grafik 7 Të ardhura nga taksat vendore



Të ardhura nga Tatimi i thjeshtuar mbi fitimin për biznesin e vogël

Tatimi i thjeshtuar për biznesin e vogël administrohet nga Drejtoria Rajonale Tatimore, e cila në rolin e agjentit tatimor mban një komision prej 1% të vlerës së grumbulluar nga bizneset e vogla, ndërsa 99% kalon në favor të bashkisë Shkodër.

Të ardhura nga Taksa mbi pasurinë e paluajtshme

Këto të ardhura përfshijnë të ardhurat nga :

- Taksa mbi ndërtesat (mbi ndërtesa banimi dhe ndërtesa biznesi)
- Taksa mbi tokën bujqësore
- Taksa mbi truallin

Parashikimi për vitet 2024-2026 bazohet te zgjerimi i bazës së taksapaguesve nëpërmjet:

- Saktësimi dhe vlerësimi të drejtë të sipërfaqeve nëpërmjet grupeve të punës të ngritura për këtë qëllim,
- Mbështetja nga agjentë tatimorë,
- Ndarjes në këste të pagesave për familjarët,
- Shtrirje e mëtejshme e bazës taksapaguese, falë politikave fiskale lehtësuese dhe incentivave të ndërmarra, rivlerësimit të gjendjes faktike, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, si dhe bashkëpunimit të pritshëm me institucionin Agjencia e Kadastrës Shtetërore.

Kapaciteti i pronës së taksueshme

Bazuar në rregjistrat aktual, në total, sipërfaqja ndërtesave që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është rreth 590,970 m².

Bizneset tregti dhe shërbime kanë rreth 81% të sipërfaqes totale të bizneseve të taksueshme.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për sipërfaqet e taksueshme të ndërtesave në pronësi të bizneseve, sipas Njësisve Administrative:

Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve

Tabela 8 Kapaciteti i ndërtesave të bizneseve sipas kategorizimit

Bashkia Shkodër	Total Sip. ndërtesa biznesi m ²	Sip. Taksueshme biznesi tregti-shërbime m ²	Sip. Taksueshme biznesi prodhimi m ²
NjA Qendër	449,258	351,663	97,595
Lagjia nr.1	84,197	77,547	6,650
Lagjia nr.2	103,501	63,138	40,363
Lagjia nr.3	128,832	92,840	35,992
Lagjia nr.4	88,018	82,430	5,588
Lagjia nr.5	44,710	35,708	9,002

NjA të tjera	141,712	129,636	12,076
NjA Pult	12	12	0
NjA Shosh	133	133	0
NjA Shalë	5171	4497	674
NjA Postrisë	6548	6373	175
NjA Guri i Zi	12775	7581	5,194
NjA Bërdicë	13605	12355	1,250
NjA Velipojë	4622	4554	68
NjA Velipojë Plazh	54878	54878	0
NjA Dajc	3587	2761	826
NjA Ana e Malit	3158	2680	478
NjA Rrethinat	37223	33812	3,411
TOTALI	590,970	481,299	109,671

Tabela 9 Kapaciteti i banesave të taksueshme

Bashkia Shkodër	Total sipërfaqe ndërtesa banimi m² (përfshirë lehtësimin)
NjA Shkodër	2,182,829
Lagjia nr.1	482,253
Lagjia nr.2	456,871
Lagjia nr.3	406,108
Lagjia nr.4	456,871
Lagjia nr.5	380,726
NjA të tjera	1,425,227
Pult	7,775
Shosh	5,348
Shalë	8,275
Postrisë	96,289
Guri i Zi	128,385
Bërdicë	160,481
Velipojë	355,345
Dajc	192,578
Ana e Malit	64,193
Rrethinat	406,558
TOTALI	3,608,056

Të dhena mesatare sipërfaqe e ndërtese për taksapagues sipas llojit, familiar dhe biznes

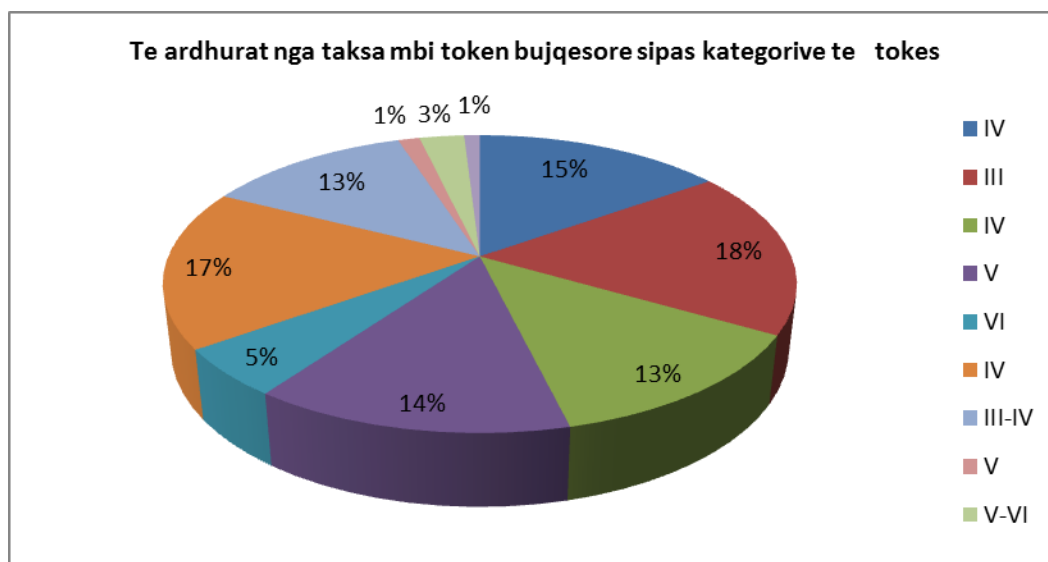
Bashkia Shkodër	Total Sipërfaqe truall i taksueshëm, m ²	Truall taksapagues familjar, m ²	Truall taksapagues biznes, m ²
NjA Shkodër	2,903,629	2,343,776	559,853
Lagjia nr.1	611,491	506,997	104,494
Lagjia nr.2	640,634	494,334	146,300
Lagjia nr.3	602,145	443,050	159,095
Lagjia nr.4	571,623	481,671	89,952
Lagjia nr.5	477,736	417,724	60,012
NjA të tjera	2,319,738	2,060,995	258,743
Pult	10,882	10,882	0
Shosh	7,138	6,938	200
Shalë	21,265	11,910	9355
Postribë	171,357	151,955	19,402
Guri i Zi	219,276	202,606	16,670
Bërdicë	300,727	257,791	42,936
Velipojë	444,858	383,053	61,805
Dajc	310,623	300,779	9,844
Ana e Malit	109,437	101,936	7,501
Rrethinat	724,175	633,145	91,030
TOTALI	5,101,256	4,404,771	696,485

Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme

Tabela 10 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit

Tabela 11 Kapaciteti i tokës bujqësore të taksueshme, sipas kategorisë së bonitetit

Nr	Bashkia Shkodër	Kat I	Kat II	Kat III	Kat IV	Kat V	Kat VI	Kat VII-X
1	NjA Pult	-	-	-	409	-	-	-
2	NjA Shosh	-	-	-	-	314	-	-
3	NjA Shalë	-	-	-	-	416	418	-
4	NjA Postribë	-	-	-	-	-	1.030	-
5	NjA Guri i Zi	-	-	-	1965	-	-	-
6	NjA Bërdicë	-	-	-	2151	-	-	-
7	NjA Velipojë	-	-	-	2949	-	-	-
8	NjA Dajc	-	-	2.135	-	-	-	-
9	NjA Ana e Malit	-	-	886	887	-	-	-
10	NjA Rrethinat	-	-	-	-	2.481	-	-
	TOTALI	-	-	3.021	8.361	3.211	1.448	-



Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së pronës.

Bashkia Shkodër ka synuar mbajtjen e taksave në nivele të ulëta, deri në kufijtë e lejuarligjor. Kështu, taksa e banesës dhe e ndërtesave për qëllime biznesi është ulur 30% në Njësitë Administrative, me një efekt prej 1,536mijë Lekë në vit.

Taksa e tokës bujqësore është ulur deri në kufirin e lejuar 30% nga referenca ligjore. Efekti ekonomik i uljes së taksës së tokës bujqësore është 9,607 mijë Lekë/vit. Në total, efekti ekonomik i uljes së taksave të pronës është 11,143 mijë Lekë në vit.

Tabela 12 Efekti ekonomik i uljes së taksës së ndërtesës dhe tokës bujqësore

	Potenciali	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026	Efekti fiskal mesatar
Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë	192,946	181,736	181,736	181,736	11,143
Banesa	77,603	76,555	76,555	76,555	1,048
Ndërtesa biznesi	84,000	83,445	83,445	83,445	488
Tokë bujqësore	31,343	21,736	21,736	21,736	9,607

Të ardhura nga Taksa e fjetjes në hotel

Planifikimi i të ardhurave është bërë ju referuar kapacitetit aktual dhe parashakimit të zgjerimit të tij, rritjes së numrit të njësive, si dhe shtrirjen periudhave të sezoneve turistike për ushtrimin e aktivitetit.

Tabela 13 Të ardhura nga taksa e fjetesjes në hotel

Të dhënat e programit / Vitet	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Numri i turistëve (i personave) të akomoduar në hotele	282,229	105,425	214,286	229,928	285,714	285,714	285,714	285,714
Të ardhura nga taksa e qëndrimit në hotel në 000/Lekë	19,756	7,380	12,967	20,500	20,800	20,800	20,800	20,800

Të ardhura nga Taksa e ndikimit në infrastrukturë

Bashkia Shkoder, planin e të ardhurave nga taksa e ndikimit në infrastrukturë e ka bazuar në:

- Ligjin 9632, taksa e ndikimit në infrastrukturë për ndërtimet e reja është përlogaritur duke marrë për bazë parashikimin e lejeve për ndërtime të reja në përputhje me Planin e Përgjithshëm Vendor, miratuar me VKB nr.: 27, datë 20.04.2017 “Për miratimin e planit të zhvillimit të territorit dhe rregulloren e zbatimit të planit të përgjithshëm vendor të Bashkisë Shkodër” dhe me vendimin e KKT nr.5 date 16.10.2017 “ Per miratimin e planit te pergjithshem vendor si dhe në nismat Publike për hartim e PDV-ve, sipas Planit të Përgjithshëm Vendor, në disa njësi strukturore.
Kjo në mbështetje të ligjit nr.107/2014 datë 31.07.2014 “Për Planifikimin dhe Zhvillimin e territorit”, i ndryshuar, VKM nr. 686 datë 22.11.2017 “Për Miratimin e Rregullores së Planifikimit të Territorit”, Planit të Përgjithshëm Vendor të Bashkisë Shkodër, si dhe në interesin publik;
- Shlyerjen e detyrimeve për taksën e ndikimit në infrastrukturë të objekteve të legalizuara për objektet në process legalizimi, si dhe detyrime tatimore të pambledhura në kohë, prej më pak se 18 muaj nga afati i caktuar në legjislacionin në fuqi për pagesën e taksave dhe tarifave vendore, në përputhje me ligjin. nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.
Realizimi i ardhurave nga kjo taksë lidhet dhe bazohet në zbatimin e masave shtrënguese, bllokimin e shërbimit të debitorëve nga bashkia Shkodër, si dhe në mbështetjen nga Agjencia e Kadastres Shtetërore.

Efekti ekonomik i uljes së nivelit të taksës së ndikimit në infrastrukturë

Për taksën e ndikimit në infrastrukturë për ndërtime për qëllime banimi apo njësi shërbimi nga shoqëritë e ndërtimit, të cilat nuk destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, industrisë apo për përdorim public, Bashkia Shkodër ka ulur nivelin e taksës nga 8% në 4% të çmimit të shitjes së objektit.

Si dhe për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individi apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike, Bashkia Shkodër ka ulur nivelin e taksës nga 3% në 2% të vlerës së investimit për Njësitë Administrative .

Efekti ekonomik në total është rreth 97,500 mijë Lekë në vit.

Tabela 14 Efekti i lehtësive fiskale

	Potenciali	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026	Efekti fiskal mesatar
Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë	197,500	100,000	100,000	100,000	97.500
Ndërtime për qëllime banimi apo njësi shërbimi nga shoqëritë e ndërtimit, të cilat nuk destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, industrise apo për përdorim publik.	160,000	80,000	80,000	80,000	80,000
Për ndërtime që destinohen për përdorim në sektorin e turizmit, të industrisë, të bujqësisë, të ndërtimeve individuale për qëllime të përdorimit vetjak nga individët, të ndërtuara nga vetë individi apo me sipërmarrës, si dhe të ndërtimeve për qëllime publike.	37,500	20,000	20,000	20,000	17,500

Të ardhura nga Taksa e Tabelës

Parashikimi i të ardhurave bazohet në numrin e njësive takapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës taksapaguese dhe kërkesën për vendosje tabela reklamimi në akse kryesore rrugore.

3.1.1.2 Të ardhurat nga Taksat e Ndara

Tabela 15 Të ardhurat nga taksat e ndara sipas llojit

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026
TË ARDHURA NGA TAKSAT E NDARA	127,7 57	129,7 57	129,9 57
Të ardhura nga taksa vjetore per qarkullimin e mjeteve të përdorura	19,000	19,000	19,000
Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme	79,722	81,722	81,722
Të ardhura nga taksa e rentës minerare	35	35	35
Të ardhura nga tatimi mbi te ardhurat personale			

Në përputhje me ligjin.nr. 68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”.të ardhurat nga taksat e ndara, zënë 15% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër.

Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura

Planifikimi i të ardhurave bëhet referuar numrit të automjeteve si dhe në eksperiencën e viteve të kaluara për nivelet e arkëtimeve nga Drejtoria e Përgjithshme e Transportit Rrugor .

Bashkia Shkodër përfiton 28 % të ardhura nga kjo taksë, e cila transferohet çdo muaj nga Drejtoria Rajonale e Shërbimit të Transportit Rrugor.

Të ardhura nga Taksa e regjistrimit të mjeteve të përdorura

Planifikimi i të ardhurave bëhet referuar numrit të automjeteve si dhe në eksperiencën e viteve të kaluara për nivelet e arkëtimeve nga Drejtoria e Përgjithshme e Transportit Rrugor .

Bashkia Shkodër përfiton 28 % të ardhura nga kjo taksë, e cila transferohet çdo muaj nga Drejtoria Rajonale e Shërbimit të Transportit Rrugor.

Të ardhura nga taksa mbi kalimin e të drejtës së pronësisë për pasuritë e paluajtshme

Planifikimi bëhet nga të dhenat e agjentit tatimor si dhe bazuar në eksperiencën e viteve të kaluara referuar numrit të procedurave të tjetërsimit të pronës të kryera nga Agjencia Shtetërore e Kadastrës ish-Zyra e Regjistrimit të Pasurive të Paluajtshme.

Të ardhura nga Taksa e Rentës minerare

Planifikimi i të ardhurave i referohet realizimit të të ardhurave ndër vite.

Të ardhura nga tatimi mbi të ardhurat personale

Planifikimi i të ardhurave i është referuar të dhënave statistikore për të punësuarit në territorin e Bashkisë Shkodër, si dhe raporteve vjetore të Drejtorisë Rajonale Tatimore Shkodër, të publikuara nga Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve.

Detyrimi ligjor për këtë taksë të ndarë ka filluar në vitin 2018, por nuk është përmbushur nga Ministria e Financave dhe Ekonomisë për 2 vite rresht.

Në vitin 2020, u transferua një shumë në favor të Bashkisë Shkodër në muajin Tetor 2020. Mbeten pa u transferuar shumat për vitet 2018 dhe 2019. Pastaj në vitin 2022 kemi një arkëtim me vlerë 28,847 mijë lek. Parashikimi është bërë me rezerva, duke mos patur shifra të sakta zyrtare të sjella nga Drejtoria Rajonale e Tatimeve.

3.1.1.3 Te ardhurat nga Tarifate Vendore

Referuar ligjit 139/2015 ”Për vetëqeverisjen vendore”, neni 35/5, bashkitë krijojnë të ardhura nga tarifate vendore për: shërbimet publike që ato ofrojnë; dhënien e licencave, të

lejeve, autorizimeve dhe për lëshimin e dokumenteve të tjera, për të cilat ato kanë autoritet të plotë, me përjashtim të rasteve kur përcaktohet ndryshe me ligj. Gjithashtu bashkitë mund të krijojnë të ardhura nga veprimtaritë e tyre kulturore, sportive, dhe të tjera, të përcaktuara me ligj.

Bashkitë vendosin vetë për nivelin, mënyrën e mbledhjes dhe të administrimit të tarifave vendore, në përputhje me politikat dhe parimet e përgjithshme kombëtare të përcaktuara në ligjet në fuqi.

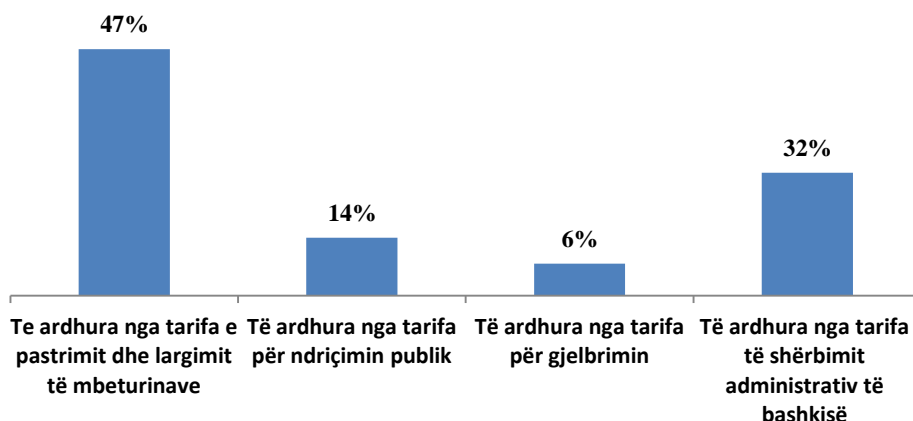
Për vitin 2024-2026 të ardhurat e parashikuara nga tarifat përbëjnë rreth 42% të të ardhurave të veta.

Tabela 16 Të ardhurat nga tarifat vendore sipas llojit

LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026
TE ARDHURA NGA TARIFAT VENDORE	373,203	365,103	365,210
Te ardhura nga tarifa e pastrimit dhe largimit të mbeturinave	181,164	182,164	182,164
Të ardhura nga tarifa për ndriçimin publik	53,043	53,043	53,143
Të ardhura nga tarifa për gjelbrimin	23,667	23,667	23,767
Të ardhura nga tarifa të shërbimit administrativ të bashkisë	115,329	106,229	106,136

Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave nga tarifat vendore e zënë të ardhurat nga tarifat për ofrimin e shërbimeve publike të pastrimit e largimit të mbeturinave me 47% të totalit të tarifave, duke qenë edhe një nga aktivitetet kryesore në funksionin e shërbimeve publike, të gjelbrimit me 6%, të ndriçimit publik me 14%, të shërbimit administrativ të bashkisë me 32 %, ku bëjnë pjesë tarifa për zënien e hapësirës publike, tarifa të institucioneve të arsimit, kultures, sportit, etj

Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave të veta



Grafik 8 Raporti i tarifave vendore mbi totalin e të ardhurave të veta

Të ardhura nga tarifa e pastrimit, ndriçimit dhe gjelbërimit.

Parashikimi i të ardhurave nga tarifat për pastrimin, ndriçimin dhe gjelbërimin, bazohet tek kapaciteti aktual dhe në rritjen e njësive taksapaguese e në evidentimin e kapaciteteve të reja, si dhe në shtrirjen e mëtejshme të bazës taksapaguese falë politikave fiskale lehtësuese, përmirësimit të shërbimit dhe marrëdhënies me taksapaguesin, fokusimit në zona me kapacitete të pashfrytëzuara, si dhe sensibilizimin dhe trajtimin e biznesit si partner në dhënien e shërbimeve për komunitetin.

Kontribuesit e taksave dhe tarifave vendore janë bizneset, institucionet dhe familjet e të gjitha njësive administrative. Për përcaktimin e numrit të tyre janë konsideruar të dhënat e rregjistrave për taksapaguesit, si dhe përjashtimet apo lehtësitë fiskale sipas paketës fiskale të miratuar nga këshilli bashkiak.

Në total kapaciteti i taksapaguesve është parashikuar rreth 41,008 (familje, biznese dhe institucione). Peshën numerike më të madhe të taksapaguesve e përbëjnë familjet, rreth 86%.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse e kapacitetit të taksapaguesve sipas kategorive dhe njësive administrative.

Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

Tabela 17 Kapaciteti i taksapaguesve sipas grupimeve

KAPACITETI I TAKSAPAGUESVE SIPAS GRUPIMEVE (Numri)			
Nr	Bashkia Shkodër	Familje	Biznese
I	Njësia Administrative Shkodër	21,253	4,497
1	Lagjia nr.1	4,745	1,295
2	Lagjia nr.2	4,231	848
3	Lagjia nr.3	4,399	998
4	Lagjia nr.4	4,698	958
5	Lagjia nr.5	3,180	398
II	Njësi Administrative të tjera	14,172	1,086
1	NjA Pult	334	1
2	NjA Shosh	80	4
3	NjA Shalë	477	25
4	NjA Postribë	1609	92
5	NjA Guri i Zi	1907	117
6	NjA Bërdicë	1425	135
7	NjA Velipojë	1270	252
8	NjA Dajc	1152	55
9	NjA Ana e Malit	1017	66
10	NjA Rrethinat	4901	339
	TOTALI	35,425	5,583

Taksapaguesit familjarë

Parashikimi i të ardhurave nga familjet është bërë duke iu referuar kapaciteteve reale të familjeve rezidente sipas Censurit, si dhe lehtësive fiskale të miratuara.

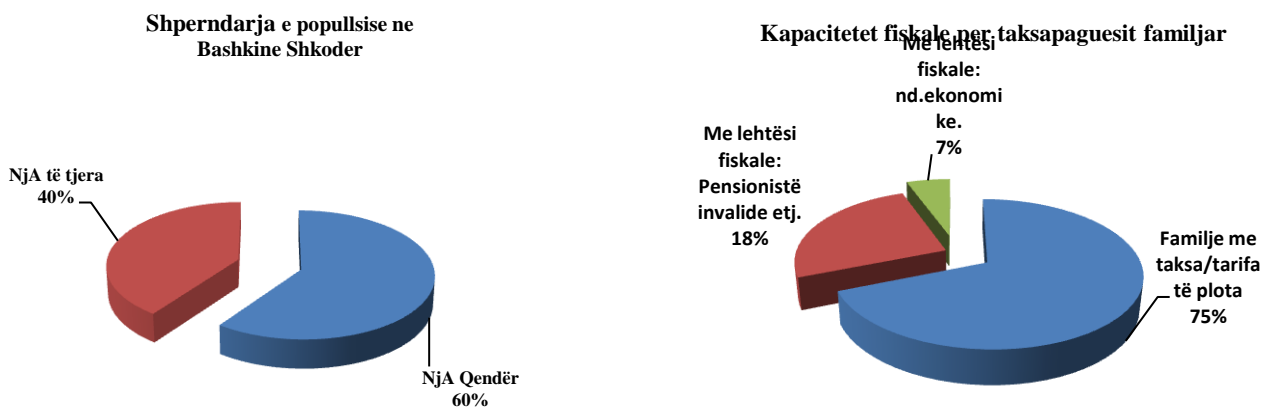
Në total numri i familjeve që përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është 35,425. Në paketën fiskale të Bashkisë Shkodër janë parashikuar lehtësi fiskale dhe numri i këtyre familjeve arrin në 8,878 familje si pensionistë, invalid, familje me ndihmë ekonomike, familje njëprindërore, familje me probleme sociale etj. Ato zënë 25% të numrit të përgjithshëm të familjeve në Bashkinë Shkodër.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për familjet sipas kategorive/lehtësive fiskale dhe sipas Njësive Administrative:

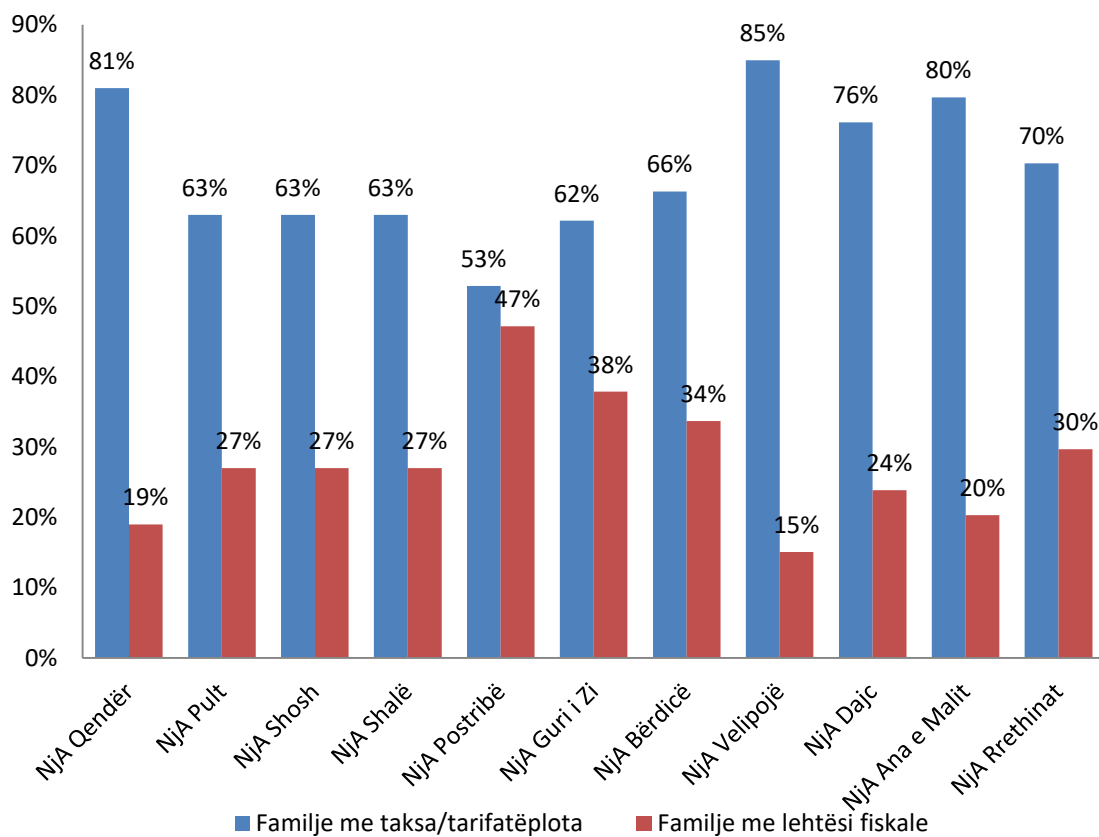
Tabela 18 Kapaciteti i familjeve taksapaguese sipas grupimeve

Nr	Bashkia Shkodër	Totali i familjeve	Familje me taksa/tarifatëplota	Familje me lehtësi fiskale	Me lehtësi fiskale: Pensionistë, invalidë etj.	Me lehtësi fiskale: nd.ekonomike.
I	NjA Qendër	20,415	16,540	3,875	3,658	217
1	Lagjia nr.1	4745	3,983	762	710	52
2	Lagjia nr.2	4231	3,861	370	350	20
3	Lagjia nr.3	4399	3,595	804	792	12
4	Lagjia nr.4	4698	3,027	1,671	1,571	100
5	Lagjia nr.5	2342	2,074	268	235	33
II	NjA të tjera	15,010	10,007	5,003	2,625	2,378
1	NjA Pult	333	211	605	58	219
2	NjA Shosh	68			0	65
3	NjA Shalë	415			30	233
4	NjA Postrinë	1793	948	845	304	541
5	NjA Guri i Zi	2090	1,299	791	422	369
6	NjA Bërdicë	1543	1,023	520	321	199
7	NjA Velipojë	1322	1,123	199	143	56
8	NjA Dajç	1144	871	273	232	41
9	NjA Ana e Malit	1074	856	218	132	86
10	NjA Rrethinat	5228	3,676	1552	983	569
	TOTALI	35,425	26,547	8,878	6,283	2,595

Grafik 9 Të dhëna për popullsinë dhe kapacitetin fiskal



Kapacitetet fiskale për taksapaguesit familjar sipas Njësisë Administrative



Taksapaguesit biznese dhe institucione

Bazuar në regjistrat aktual, në total, numri i bizneseve dhe institucioneve që parashikohet të përfshihen në skemën e detyrimeve fiskale të bashkisë Shkodër është 5,583. Biznesi i vogël zë rreth 73% të numrit total të bizneseve.

Më poshtë paraqitet tabela përmbledhëse për bizneset dhe institucionet, sipas Njësive Administrative:

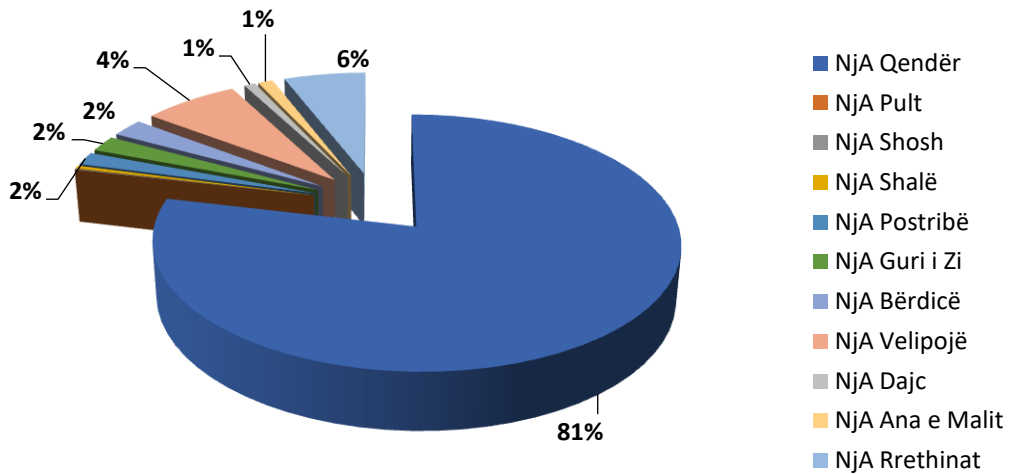
Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese

Tabela 19 Kapaciteti i bizneseve dhe institucioneve taksapaguese

KAPACITETI I BIZNESEVE DHE INSTITUCIONEVE TAKSAPAGUESE

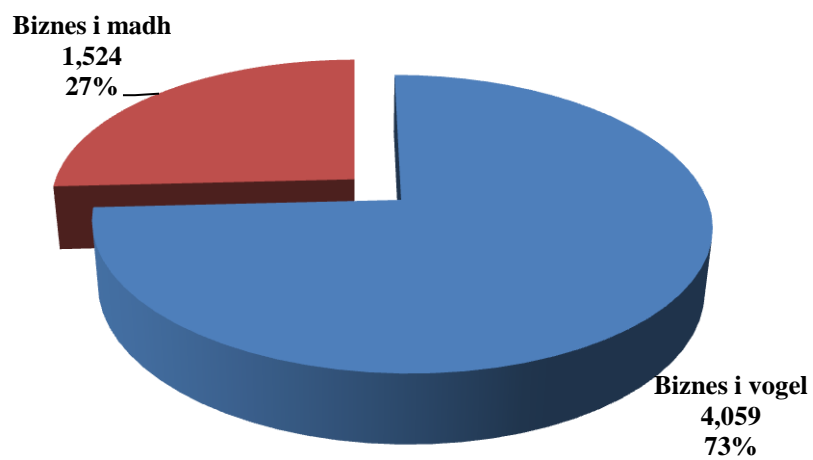
<i>Nr</i>	Bashkia Shkodër	Totali	Biznes i vogël	Biznes i madh	Institucione
I	NjA Qendër	4,504	3,279	1,172	53
	Lagjia nr.1	1,287	982	291	14
	Lagjia nr.2	852	594	249	9
	Lagjia nr.3	1,002	702	289	11
	Lagjia nr.4	957	688	252	17
	Lagjia nr.5	406	313	91	2
II	NjA të tjera	1079	780	294	5
	NjA Pult	1	1	0	0
	NjA Shosh	4	4	0	0
	NjA Shalë	25	22	3	0
	NjA Postrinë	89	72	17	0
	NjA Guri i Zi	116	91	24	1
	NjA Bërdicë	132	79	53	0
	NjA Velipojë	249	201	48	0
	NjA Dajç	54	38	16	0
	NjA Ana e Malit	66	47	19	0
	NjA Rrethinat	343	225	114	4
	TOTALI	5,583	4,059	1,466	58

Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër



Grafik 10 Shpërndarja e biznesit në Bashkinë Shkodër

Raporti i bizneseve sipas xhiros



Grafik 11 Raporti i bizneseve sipas xhiros

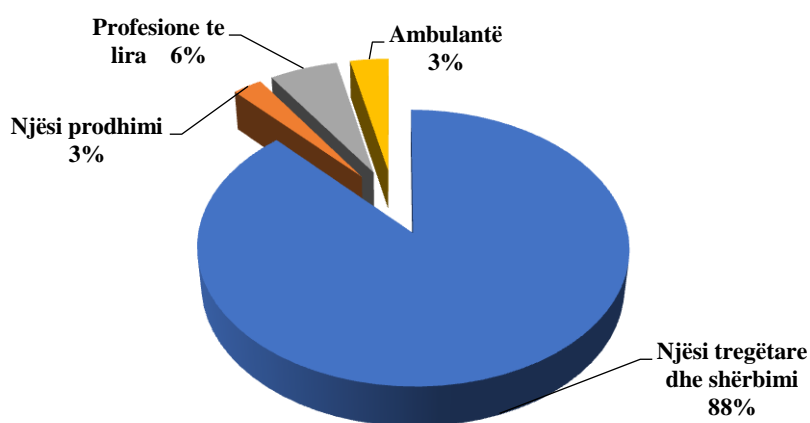
Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e vogla vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 88% ndaj totalit të bizneseve të vegjël.

Tabela 20 Kapaciteti i bizneseve te vogla sipas natyres se tyre

KAPACITETI I BIZNESEVE TE VOGLA SIPAS NATYRES SE TYRE

Nr	Bashkia Shkodër	Biznesi i vogël	Nga kjo :			
			Njësi tregtare dhe shërbimi	Njësi prodhimi	Profesione te lira	Ambulantë
I	NjA Shkodër	3,381	2,962	66	242	111
	Lagjia nr.1	984	905	20	48	11
	Lagjia nr.2	604	521	14	56	13
	Lagjia nr.3	709	593	11	33	72
	Lagjia nr.4	760	638	14	100	8
	Lagjia nr.5	324	305	7	5	7
II	NjA të tjera	678	613	43	18	4
	Pult	1	1	0	0	0
	Shosh	4	4	0	0	0
	Shalë	22	22	0	0	0
	Postribë	53	45	6	2	0
	Guri i Zi	87	80	4	3	0
	Bërdicë	77	68	9	0	0
	Velipojë	180	170	3	3	4
	Dajc	37	32	4	1	0
	Ana e Malit	44	41	2	1	0
	Rrethinat	173	150	15	8	0
	TOTALI	4,059	3,575	109	260	115

Kapacitetet e biznesit të vogël



Grafik 12 Kapacitetet e biznesit të vogël

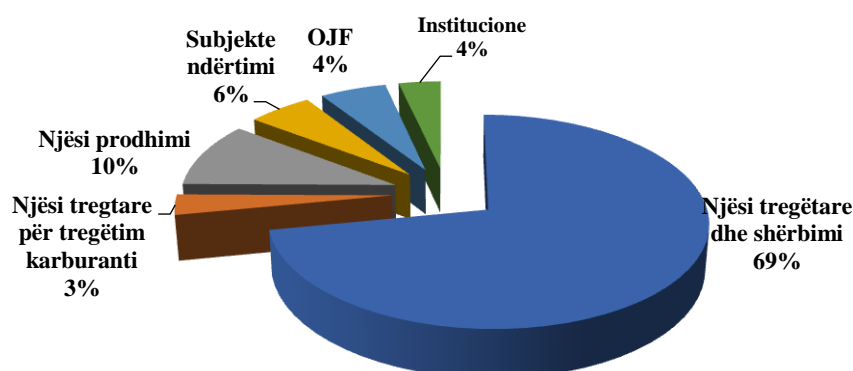
Në tabelën e mëposhtme, për bizneset e mëdha, vihet re pesha e madhe që zë aktiviteti tregti dhe shërbime me 66% ndaj totalit të bizneseve të mëdhenj.

Tabela 21 Kapaciteti i bizneseve të mëdha sipas natyrës së tyre

KAPACITETI I BIZNESEVE TË MËDHA SIPAS NATYRËS SË TYRE

	Bashkia Shkodër	Biznesi i madh	Nga kjo :					Ente shtetërore, OJF, etj.	Institucione
			Njësi tregëtare dhe shërbimi	Njësi tregtare për tregëtim karburanti	Njësi prodhimi	Subjekte ndërtimi			
I	NjA Shkodër	1,270	883	22	110	73	129	53	
	Lagjia nr.1	301	225	12	15	16	19	14	
	Lagjia nr.2	269	190	3	41	15	11	9	
	Lagjia nr.3	312	217	2	25	19	38	11	
	Lagjia nr.4	268	188	2	13	14	34	17	
	Lagjia nr.5	120	63	3	16	9	27	2	
I	NjA të tjera	254	164	23	39	14	9	5	
	Pult	0	0	0	0	0	0	0	
	Shosh	0	0	0	0	0	0	0	
	Shalë	3	2	0	1	0	0	0	
	Postribë	17	9	4	3	1	0	0	
	Guri i Zi	23	8	1	8	3	2	1	
	Bërdicë	36	20	5	8	3	0	0	
	Velipojë	41	31	2	3	3	2	0	
	Dajç	15	10	1	4	0	0	0	
	Ana e Malit	16	13	2	1	0	0	0	
	Rrethinat	103	71	8	11	4	5	4	
	TOTALI	1,524	1,047	45	149	87	138	58	

Kapaciteti i biznesit te madh



Grafik 13 Kapaciteti i biznesit te madh

Efekti ekonomik i lehtësive të tarifave për familjet

Bashkia Shkodër aplikon lehtësi tek tarifat vjetore të pastrimit, ndriçimit dhe Gjelbrimit 50% për familjet që kanë statusin e pensionistit, Invalidit, Paraplegjik, Tetraplegjik etj, dhe tarifa zero kur janë përfitues të ndihmës ekonomike. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 37,020 mijë Lekë në vit.

Tabela 22 Efekti ekonomik i lehtësive tek pastrimi, ndriçimi dhe gjelbrimi për familjet

	Potenciali	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026	Efekti fiskal mesatar
<i>Efekti i lehtësive fiskale /000 Lekë</i>	154,707	117,687	117,687	117,687	37,020
<i>Pastrimi</i>	100,513	75,700	75,700	75,700	24,813
<i>Ndriçimi</i>	41,442	32,080	32,080	32,080	9,362
<i>Gjelbrimi</i>	12,752	9,907	9,907	9,907	2,845

Të ardhura nga tarifa për shërbimet administrative

Nga tarifa për shërbimet administrative që bashkia ofron si ato të drejtorisë të zhvillimit të territorit për aplikimet për leje ndërtimi, zhvillimi, kontrolle dhe verifikime etj si efekt i rritjes së aplikimeve nga qytetarët, planfikohet rritje prej 3% të ardhura në vit, referuar trendit të rritur të kërkesave.

Të ardhura nga Tarifat e liçensimit te veprimtarive te transportit

Plani i të ardhurave të parashikuara, bazohet tek trendi i aplikimeve për rinovimin e licencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që pajisen me liçensën dhe çertifikatën përkatëse për transport udhëtarësh ose mallrash, për vete ose për të tretë.

Të ardhura nga Tarifa e parkimit për mjetet e licencuara dhe për vendparkime publike.

Të ardhurat e planifikuara nga tarifa e parkingut për mjetet që janë pajisur me një licensë transporti, dhe një pjesë e tyre kanë vende të caktuara me sinjalistikë të veçante rrugore si taksi, mikrobusë, autobusë etj.

Te ardhura nga Tarifa për dhënie licensë për tregtimin të naftës bruto e n/produkteve.

Bazuar në VKM Nr. 970, dt 02.12.2015 “Për përcaktimin e procedurave dhe kushteve për dhënien e licencave për tregtimin e naftës bruto dhe nënprodukteve të saj”, ky zë parashikon një shifër konstante, duke u bazuar tek trendi i aplikimeve për rinovimin e licencave për ushtrimin e veprimtarisë së subjekteve që tregtojnë karburant, të cilave u përfundon afati 5- vjeçar i licencës.

Të ardhura nga Tarifat e sektorit të pyjeve dhe kullotave.

Të ardhurat e parashikuara bazohen në trendin e aplikimeve të shërbimeve administrative që kryen sektori i pyjeve dhe kullotave.

Të ardhura nga Tarifat e shërbimeve të mbrojtjes nga zjarri.

Të ardhurat e parashikuara bazohen në nivelin e tarifave të shërbimeve që kryen struktura të mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimit ndaj shtetasve dhe personave, juridik e fizik, vendas e të huaj, sipas VKM, nr.607, datë 29.07.2020 “Për tarifat për llojet e shërbimeve që ofrohen nga Shërbimi i Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimit”. Sipas kësaj dispozite ligjore, tarifat nuk aplikohen kur akti i ekspertimit kërkohet nga Prokuroria

Të ardhura nga Tarifa për zënien e hapësirave publike.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kërkesës në vite dhe trendit në rritje për shfrytëzimin e hapësirave publike brenda juridiksionit të Bashkisë si dhe VKM për stacionet e plazhit.

Të ardhura nga Tarifat për linjat ajrore dhe nëntokësore (Telefoni, Energji, TV Kabllor, Internet).

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të hapësirave brenda juridiksionit të Bashkisë. Bashkia Shkoder është duke bërë regjistrimin e infrastrukturës pasive e cila mundëson vendosjen e rrjeteve të komunikimeve elektronike, në regjistrin elektronik të të dhënave në sistemin ATLAS. Në zbatim të Ligjit nr.120/2016 “Për zhvillimin e rrjeteve të komunikimeve elektronike të shpejtësisë së lartë dhe sigurimin e së drejtës së kalimit”, Vendimit nr.851 datë 07.12.2016 “Për kalimin e të dhënave mbi shtrirjen e rrjetit të infrastrukturës inxhinierike të Bashkitë”, Ligji Nr. 9918 datë, 19.05.2008 “Për Komunikimet Elektronike në Republikën e Shqipërisë” si edhe të

Rregullores Nr. 26 datë 16.08.2012 “Për përmbajtjen, formën dhe funksionimin e regjistrimit elektronik të rrjeteve publike të komunikimeve elektronike në Republikën e Shqipërisë, bashkia konsiderohet si operator rrjeti, pasi ka në pronësi apo administron infrastrukturë pasive të tubacioneve, të cilat mundësojnë vendosjen e rrjetit të komunikimeve elektronike.

Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucione të arsimit, kulturës, sportit, shërbimit social etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kapaciteteve të këtyre institucioneve, si dhe realizimit ndër vite, me një rritje mesatarisht prej 0.2%.

Tabela 23 Të ardhura nga tarifat për veprimtaritë në institucionet e varësisë

Te dhenat e programeve	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Nr femije në kopshte	1681	1862	1862	2000	2000	2000	2000	2000
Numri i fëmijevë të shërbyer në çerdhe	172	190	310	310	310	310	310	310
Numri i aktiviteteve kulturore gjithsej	65	50	71	71	71	71	71	71
Nr i vizitoreve ne muzeume	12035	2950	12500	12500	12500	12500	12500	12500
Nr i nxenesve qe perfitojne ushqim me pagese	11	3	7	7	7	7	7	7

Efekti ekonomik i lehtësive të tarifave të kopshteve dhe çerdheve

Bashkia Shkodër po aplikon lehtësi tek tarifat vjetore të kopshteve dhe çerdheve për fëmijët me aftësi ndryshe. Efekti ekonomik mesatar i këtyre lehtësive llogaritet në total 2,299 mijë Lekë në vit.

Tabela 21 Efekti ekonomik i lehtësive të kopshteve dhe çerdheve

Efektet financiare të lehtësive të tarifave të kopshteve dhe çerdheve					000/leke
Emertimi	Nr. I femijeve	kuotë/ditë	Potenciali	Plani i të ardhurave	Efekti financiar
Kopshte	200	180	16,177	15,000	1,177
Cerdhe	350	140	8,122	7,000	1,122
TOTAL			24,299	22,000	2,299

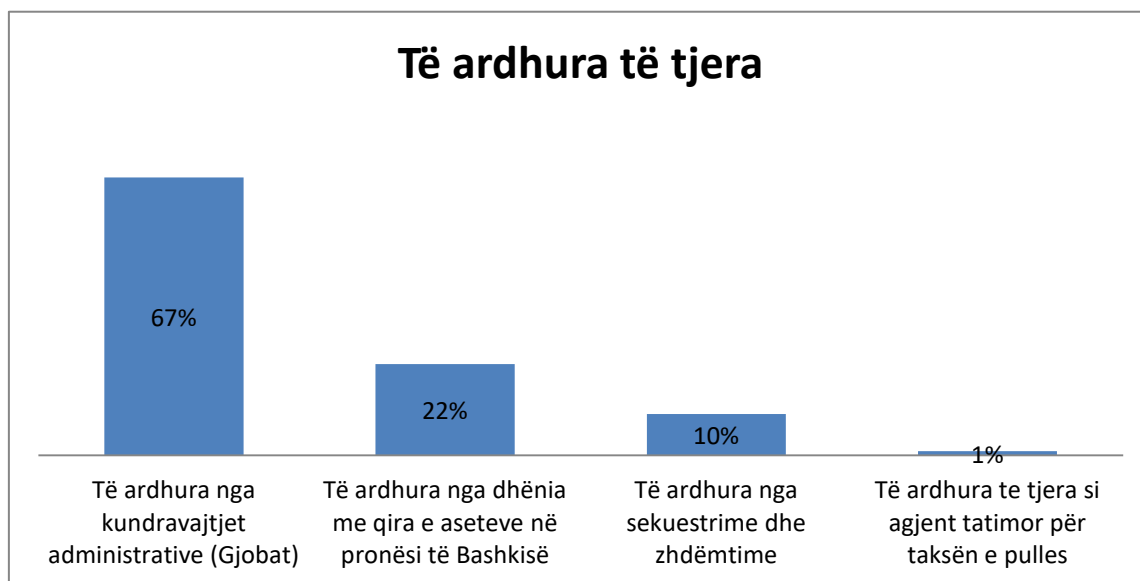
3.1.1.4 Te ardhura të tjera

Tabela 24 Te ardhura të tjera sipas llojeve



LLOJET E TË ARDHURAVE në 000/Lekë	Viti 2024	Viti 2025	Viti 2026
TË ARDHURA TË TJERA	41,450	32,289	29,971
Të ardhura nga kundravajtjet administrative (Gjobat)	20,000	20,000	20,000
Të ardhura nga dhënia me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë	6,500	6,500	6,500
Të ardhura nga sekuestrime dhe zhdëmtime	3,100	3,100	3,200
Grante nga ndihma nderkombetare me llogari ne thesar	0	0	0
Shitja e asetëve financiare	0	0	0
Të ardhura nga shitja e mallrave dhe e shërbimeve	0	0	0
Shitja e asetëve fikse të prekshme / paprekshme	0	0	0
Të ardhura nga privatizimi	0	0	0
Të ardhura te tjera si agjent tatimor për taksën e pulles	371	371	372
Të ardhura nga garanci financiare	0	0	0
Të ardhura nga donacione/sponsorizime	0	0	0
Grante nga ndihma nderkombetare me llogari jashtë thesari	11,479	2,318	0

Të ardhurat e tjera zënë 3% të totalit të të ardhurave të veta të Bashkisë Shkodër. Peshën më të madhe në kategorinë e të ardhurave të tjera e zënë të ardhurat nga kundravajtjet administrative (Gjobat) me 67 % të totalit të të ardhurave të tjera, duke vijuar me Të ardhura nga dhënia me qira e asetëve në pronësi të Bashkisë 22%, Të ardhura nga sekuestrime dhe zhdëmtime me 10%, dhe të ardhura te tjera 1 %.



Te ardhurat nga kundravajtje administrative/gjobat

Gjobat bazohen në ligjin Nr. 10 279, datë 20.5.2010 “Për kundërvajtjet administrative”: Bazuar në Nenin 6.b, ”Shkeljet që përbëjnë kundërvajtje administrative parashikohen me akte të këshillit bashkiak, për shkelje që nuk janë parashikuar si të tilla në ligje të

veçanta, që kanë lidhje me fushat e veprimtarisë së tyre në njësitë territoriale përkatëse, ku, sipas ligjit, ushtrojnë funksionet e veta”.

Bazuar në Nenin 10, “Masa e dënimit me gjobë përcaktohet nga ligji, i cili ka parashikuar kundërvajtjen administrative. Masa e dënimit me gjobë mund të jetë fikse apo e përcaktuar me kufij minimalë dhe maksimalë. Në rastet kur kundërvajtjet administrative parashikohen në aktet e miratuara nga këshilli bashkiak, masa e dënimit përcaktohet në këto akte.

Ky zë parashikon të ardhurat nga kamatvonesa për mosshlyerje detyrimi në afate ligjore nga bizneset, gjoba nga kontrole dhe inspektime tatimore, gjoba për kundërvajtjet administrative që mund të vendosen nga Policia Bashkiake, nga Inspektoriati Ndërtimit Vendor etj.

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar trendit të të ardhurave ndër vite kryesisht nga kamatvonesat për shlyerje pas afatit të detyrimit tatimor të bizneseve, nga gjobat e Policisë Bashkiake dhe nga gjobat e vendosura nga Inspektoriati i Mbrojtjes së Territorit.

Të ardhura nga dhënia me qira e aseteve në pronësi të Bashkisë

Parashikimi i të ardhurave është bërë duke ju referuar kontratave vijuese dhe kapaciteteve brenda juridiksionit të Bashkisë dhe dhënies me qera të objekteve të cilave i ka përfunduar ose i përfundon afati i kontratës, sipas miratimeve me vendim të këshillit bashkiak.

Te ky zë parashikohen të ardhurat nga qira të bazuara në vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 529, datë 8.6.2011 “Për përcaktimin e kritereve, të procedurës dhe të mënyrës së dhënies me qira, enfitozë apo kontrata të tjera të pasurisë shtetërore”, i ndryshuar. Pasuritë që jepen me qira janë ndërtesat, trualli i lirë, trualli i lirë funksional (jo nën ndërtesë), makineritë e pajisjet dhe linjat e prodhimit.

Të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve

Sipas përcaktimeve ligjore, aktivet që pas vlerësimit nxirren jashtë përdorimit, kur mund të përdoren si vjetërsira/mbeturina/materiale të riciklueshme, hiqen nga rregjistri i aktiveve në përdorim, bëhen hyrje në magazinë dhe u shiten me ankand ndërmarrjeve që i grumbullojnë. Për zërin të ardhura nga shitja e mallrave dhe shërbimeve nuk janë parashikuar të ardhura.

Të ardhura nga donacionet

Planifikimi i të ardhurave bazohet mbi marrëveshjet për sponsorizime, nga organizata jo qeveritare, subjekte shtetërore / private dhe individë.

Të ardhura dhe grantet ndërkombëtare

Grant/ndihmë- janë të ardhura të përfituara në formën e dhurimit, pa kusht kthimi, pa interes, për një qëllim të përcaktuar ose jo, e cila përdoret për financimin e veprimtarive në përputhje me politika të caktuara dhe që jepen mbi bazën e marrëveshjeve përkatëse

nga institucione financiare, organizma të huaj, qeveri të vendeve të tjera etj.dhe marrëveshje për grante ndërkombëtare sipas aplikimeve në thirrje të ndryshme .

Ministria përgjegjëse për financat kontrollon, regjistron dhe raporton të gjitha transaksionet që lidhen me huat, kreditë dhe grantet. NJQP-të paraqesin, pranë strukturës përgjegjëse për buxhetin, kërkesat për përfshirje në programin buxhetor afatmesëm (PBA), në të cilin identifikohen me kod të veçantë produkti sipas klasifikimit funksional buxhetor.

NJQP-të janë të detyruara t'i raportojnë ministrisë përgjegjëse për financat të dhënat e kërkuara të financimeve të huaja, brenda afateve të caktuara. Realizimi i huave, kredive dhe granteve me financim të huaj do të jenë pjesë përbërëse e buxhetit faktik vjetor që miratohet në Këshill Bashkiak.

Projektet me sistem të pjesshëm Thesari, mjetet monetare, të transferuara nga kreditë dhe grantet, do të regjistrohen si flukse hyrëse në llogaritë bankare speciale, të hapura në emër të ministrisë përgjegjëse për financat dhe të specifikuara për çdo projekt të financimit të huaj.

Bashkia në vijim të marrëveshjeve të lidhura dhe projekteve në vazhdim, ka të parashikuara në vitin 2024 shumën 2,479 mijë lekë nga projekti TVESA dhe shumën 9,000 mije leke për projektin “ Building Smart Forests”.

Projektet me sistem të plotë Thesari, mjetet monetare, të transferuara nga kreditë dhe grantet, do të regjistrohen si flukse hyrëse në llogarinë e unifikuar të Thesarit “Depozitë e qeverisë” (TSA) në Bankën e Shqipërisë nëpërmjet transitimit nga llogaritë bankare speciale, të hapura në emër të ministrisë përgjegjëse për financat dhe të specifikuara, për çdo projekt të financimit të huaj në Bankën e Shqipërisë.

3.1.2 Transferta e pakushtëzuar e përgjithshme.

Në bazë të udhëzimit të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë ndarja e transfertës së pakushtëzuar sipas njësive të vetëqeverisjes vendore, për periudhën 2024-2026, është bërë bazuar në formulë, sipas përcaktimeve të nenit 24 të ligjit nr.68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”. Të dhënat sipas kriterit të popullsisë, të dëndësisë së popullsisë, të numrit të nxënësve, taksat e përdorura për ekualizimin janë ato të përdorura në ndarjen e transfertës së pakushtëzuar në PBA 2024-2026.

Sipas udhëzimit plotësues nr. 6 datë 28.02.2023“ Për përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm vendor 2024-2026” ; Udhëzimit të Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë nr.23 datë 08.07.2022 “Për përgatitjen e Programit Buxhetor Afatmesëm Vendor 2023-2025” për Bashkinë Shkodër transferta e pakushtëzuar është parashikuar si më poshtë :

Tabela 25 Transferta e pakushtëzuar

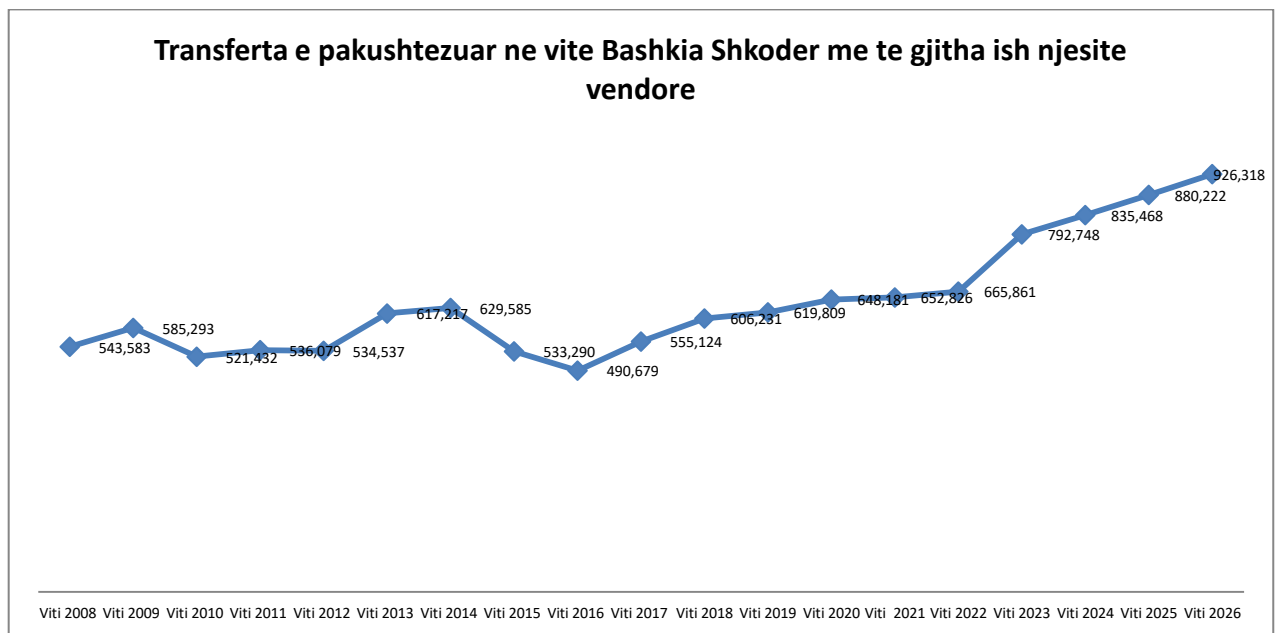
Vitet	(000/lekë)					
	Viti 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Transferte e pakushtezuar	652,826	665,861	792,748	835,468	880,222	926,318

Më poshtë jepet grafiku i transfertës së pakushtëzuar për Bashkinë Shkodër (përfshirë të gjitha NJA-të) që nga viti 2008 e në vazhdim. Siç shihet transferta e akorduar në vitin 2016, vit pas reformës territoriale, është më e vogël se në të gjithë periudhën 2008-2015. Edhe për vitin 2017 transferta e pakushtëzuar e alokuar për Bashkinë Shkodër, nuk arrinte në nivelet minimale të regjistruara gjatë periudhës 2008-2015.

Ne zbatim të ligjit të financave vendore , në vitin 2018, transferta e pakushtëzuar, është rritur 9.2%, ne krahasim me nje vit me pare, në vitin 2019 ka një rritje më të vogel se ne vitin 2018, me rreth 2.2%, ne vitin 2020 ka një rritje me rreth 4.6 % , ne vitin 2021 ka nje rritje me 0.7%, ne vitin 2022 ka nje rritje me 2% ndaj vitit 2021, ne vitin 2023 ka nje rritje prej 19.1% ndaj viti 2022.

Sipas udhëzimit plotësues nr. 6 datë 28.02.2023“ *Për përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm vendor 2024-2026*” për Bashkinë Shkodër transferta e pakushteuar për vitin 2024-2026 është planifikuar vitin 2024 në masën 835 468 mijë lekë me nje rritje prej 5.4 % ndaj vitit 2023, ne vitin 2025 ka nje rritje prej 5.4 % ndaj vitit 2024 dhe ne vitin 2026 ka nje rritje prej 5.2% ndaj vitit 2025.

Grafik 14 Transferta e pakushtëzuar në vite Bashkia Shkoder me Njësitë Administrative 000/lekë



3.1.3. Transferta e pakushtëzuar sektoriale dhe Transferta specifike per emergjencen civile

Sipas udhezimit transferta pakushtezuar sektoriale, për funksionet e transferuara në nivel vendor për periudhën 2024-2026 , bazohet në Kuadrin Makroekonomik e Fiskal të miratuar (shtojca nr. 3).

Ndarja e transfertës pakushtezuar sektoriale sipas njësive të vetëqeverisjes vendore për periudhën 2024-2026 do të jetë në të njëjtat nivele me ndarjen e transfertës pakushtezuar sektoriale të miratuar me buxhetin e vitit 2023 se bashku me shtesat e akorduar nga qeveria per te perballuar efektin financiar te rritjes se pagave. Transferta e pakushtezuar sektoriale do te jete me e larte per cdo vit buxhetor (ne vitin 2024 do te jete 1 % me e larte se sa ne vitin 2023, ne 2025 do te jete 1 % me e larte se sa ne vitin 2024 dhe ne vitin 2026 do te jete 1 % me e larte se sa ne vitin 2025).

Ndarja e transfertës pakushtezuar sektoriale sipas njësive të vetëqeverisjes vendore për periudhën 2024-2026 do të jetë sipas tabelës se mëposhtme :

Tabela 26 Transferta e pakushtëzuar sektoriale

000/leke

Nr.Prog	Emertimi programit	PBA 2024	PBA 2025	PBA 2026
9240	Arsimi profesional	60,863	61,471	62,086
9230	Arsimi i mesëm i përgjithshëm	29,370	29,663	29,960
10140	Kujdesi social për personat e sëmurë dhe me aftësi të kufizuara	37,605	37,981	38,361
9120	Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor.- per personelin	145,271	146,724	148,191
	Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor.- stafin mbeshtetes	61,868	62,486	63,111
3280	Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile	45,509	45,964	46,423
4260	Administrimi i pyjeve dhe kullotave	13,088	13,218	13,351
4520	Rrjeti rrugor rural	20,904	21,113	21,324
4240	Menaxhimi I ujitjes dhe kullimit	31,337	31,651	31,967
	Totali transfertes pakushtezuar sektoriale	445,815	450,271	454,775
	Mbrojtja mjedisit rpogrami 5100	16,160	16,322	16,485
TOTALI		461,975	466,594	471,260

3.1.4 Transferta e kushtëzuar

Transferta e kushtëzuar përbëhet nga fondet e deleguara për mbulimin e shërbimit të Gjendjes Civile, fondet për mbështetje me ndihmë ekonomike për familjet në nevojë, për

Përsoneat me Aftësi të Kufizuar, fondet për ushqimet e nxënësve konviktorë të shkollave të mesme profesionale, ushqimi për fëmijët me aftësi ndryshe të shkollës “3 Dhjetori”. Struktura e punonjësve të gjendjes civile është sipas VKM nr 1299, datë 16.12.2009, me 20 punonjës, ku mbulohen 10 zyra të gjendjes civile, të shpërndara në qytet dhe Njësi Administrative. Paguesa e punonjësve bëhet në përputhje me Vendim i KM, Nr.187, Dt.08.03.2017 i ndryshuar .

Nga transfertat e kushtëzuar financohen nxënësit konviktorë të shkollave të mesme profesionale, që trajtohen me kuotë ushqimore, nxënësit që trajtohen me kuote financiare dhe ushqimi për fëmijët me aftësi ndryshe të shkollës special “3 Dhjetori”.

Peshën më të madhe të shpenzimeve që mbulohen me transfertë të kushtëzuar e zënë transferimet individuale për pagesë përsoneat me aftësi të kufizuar , invaliditeti dhe ndihme ekonomike dhe konkretisht për vitin 2024 në shumën 980 000 mijë leke , në vitin 2025 në shumën 994 000 mijë leke dhe në vitin 2026 në shumën 1 006 000 mijë leke. Pra mesatarisht 87 % - 88 % të transfertës së kushtëzuar.

Tabela 27 Transferta e kushtëzuar

(000/lekë)

Vitet	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Transferta e kushtëzuar	1,140,809	1,153,501	1,167,801

Në transfertën e kushtëzuar janë përfshirë fondet e llogaritura 4 % për mbrojtjen civile, në mbështetje të nenit 65, të ligjit nr. 45/2019 “Për mbrojtjen civile” “Bashkitë, për zvogëlimin e riskut nga fatkeqësitë dhe mbrojtjen civile, si dhe kryerjen e detyrave në zbatim të këtij ligji, mbështeten në parashikimin minimal prej 4 përqind të totalit të buxhetit vjetor të tyre, të cilat sigurohen nga fondet e kushtëzuara të buxhetit të shtetit”.

Bashkia Shkodër me fondet e veta ka planifikuar një shtesë prej 1 % në programin 03280. Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile bazuar në udhëzimin plotësues nr. 6 datë 28.02.2023“ *Për përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm vendor 2024-2026*”.

Mbi këto baze është bërë llogaritja e fondit prej 4 % dhe 1 % për mbrojtjen civile si më poshtë :

Tabela 28 Llogaritja e fondit të mbrojtjes civile

000/leke

Llogaritja e fondit të mbrojtjes civile			
VITI	2024	2025	2026
Fonde të kushtëzuara 4 %	87,849	89,461	91,408
Fondet e veta 1 %	21,962	22,365	22,852
Total fonde të planifikuara	109,811	111,827	114,260

3.2 Shpenzimet

Sipas udhëzimit Plotësues nr. 6 date 28.02.2023 “ Per përgatitjen e programit buxhetor afatmesem vendor 2024-2026” dhe shtojces nr. 6 plotesuese qe thote : 6 - Në zbatim të Udhëzimit nr.7, datë 25.02.2022 “Për një ndryshim në Udhëzimin nr.23, datë 30.07.2018 “Për procedurat standarde të përgatitjes së Programit Buxhetor Afatmesëm të njësive të vetëqeverisjes vendore”, Shtojca nr.1 që përban listën e programeve që përdorin njësitë e vetëqeverisjes vendore ka ndryshuar nëpërmjet riklasifikimit të programeve, duke ulur numrin e tyre nga 36 në 20 struktura e programeve te buxhetit vendor Shkodër do të jetë si më poshtë:

Nr	Funksioni	Nr	Programi
1	SHËRBIME TË PËRGJITHSHME PUBLIKE	01110	Programi 01110 - Planifikim menaxhim administrim ndryshon duke përfshirë edhe objektivin dhe aktivitetet e programit 01120 “Çështje financiare dhe fiskale”, programit 01170 “Gjendja Civile” dhe programit 01710 “Pagesa për shërbimin e borxhit të brendshëm”;
3	RENDI DHE SIGURIA PUBLIKE	03140	Programi 03140 “Shërbimet e Policisë Vendore” ndryshon duke përfshirë edhe objektivin e programit 03600 “Marrëdhëniet në komunitet”;
		03280	Programi 03280 “Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile” nuk ndryshon;
4	CESHTJE EKONOMIKE	04130	Programi 04130 “Mbështetja për zhvillim ekonomik” ndryshon duke përfshirë edhe objektivin dhe përshkrimin e programit 04160 “Shërbimi i tregjeve, akreditimi dhe inspektimi”, programit 04740 “Projekte zhvillimi” dhe programit 04760 “Zhvillimi i turizmit”;
		04220	Programi 04220 “Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve” nuk ndryshon;
		04240	Programi 04240 “Menaxhimi i infrastruktuës së ujitjes dhe kullimit”



			nuk ndryshon
		04260	Programi 04260 “Administrimi i pyjeve dhe kullotave” nuk ndryshon;
		04520	Programi 04520 “Rrjeti rrugor rural” nuk ndryshon;
		04570	Programi 04570 “Transporti publik” nuk ndryshon;
5	MBROJTJA E MJEDISIT	05100	Programi 05100 “ Menaxhimi i mbetjeve” ndryshon duke përfshirë edhe objektivin dhe përshkrimin e programit 05320 “Programe për mbrojtjen e mjedisit” dhe programit 05630 “Ndërgjegjësimi mjedisor”;
6	STREHIMI DHE KOMODITETET E KOMUNITETIT	06140	Programi 06140 “Planifikimi Urban Vendor” ndryshon duke përfshirë edhe objektivin dhe përshkrimin e programit 06210 “Programet e zhvillimit”;
		06260	Programi 06260 “Shërbimet publike vendore” ndryshon duke përfshirë edhe objektivin dhe përshkrimin e programit 06440 “Ndriçim rrugësh”;
		06370	Programi 06370 “Furnizimi me ujë dhe Kanalizime” është riklasifikim me kod të ri i programit 06330 “Furnizimi me ujë” si dhe përfshin edhe objektivin dhe përshkrimin e programit 05200 “Menaxhimi i ujërave të zeza dhe kanalizimeve”;
7	SHENDETESIA	07220	Programi 07220 “Shërbimet e kujdesit parësor” nuk ndryshon;
8	ARGETIMI KULTURA DHE FEJA	08130	Programi 08130 “Sport dhe argëtim” nuk ndryshon;



		08220	Programi 08220 “Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore” nuk ndryshon;
9	ARSIMI	09120	Programi 09120 “Arsimi bazë përfshirë parashkollorin” nuk ndryshon;
		09230	Programi 09230 “Arsimi i mesëm i përgjithshëm” përfshin edhe përkrahimin e programit 09240 “Arsimi profesional”;
10	MBROJTJA SOCIALE	10430	Programi 10430 “Përkujdesja Sociale” riklasifikohet në emërtim dhe ndryshon duke përfshirë objektivin dhe përkrahimin e programeve 10140 “Kujdesi social për personat e sëmurë dhe me aftësi të kufizuara”, 10220 “Sigurimi shoqëror”, 10550 “Papunësia, arsim dhe aftësim”;
		10661	Programi 10661 “Strehimi social” nuk ndryshon.

Shpenzimet ne vitet 2024-2026 ne pjesen me te madhe mbulohen transferta qeveritare ku perfshihen transferta e kushtezuar, transferta e pakushtezuar e pergjithshme , transferta e pakushtezuar sektoriale mesatarisht 73.6 % me te ardhura dhe donacionet mbulohen vetem 26.4 %. Konkretisht ne vitin 2024 mbulohen me transferte qeveritare 73.1 % dhe 26.9 % me te ardhurat e veta & donacionet , ne vitin 2025 mbulohen me transferte qeveritare 73.6 % dhe 26.4 % me te ardhurat e veta & donacionet ,ne vitin 2026 mbulohen me transferte qeveritare 74.2 % dhe 25.8 % me te ardhurat e veta & donacionet .

Tabela 29 Planifikimi i buxhetit për vitet 2024-2026 sipas klasifikimit ekonomik

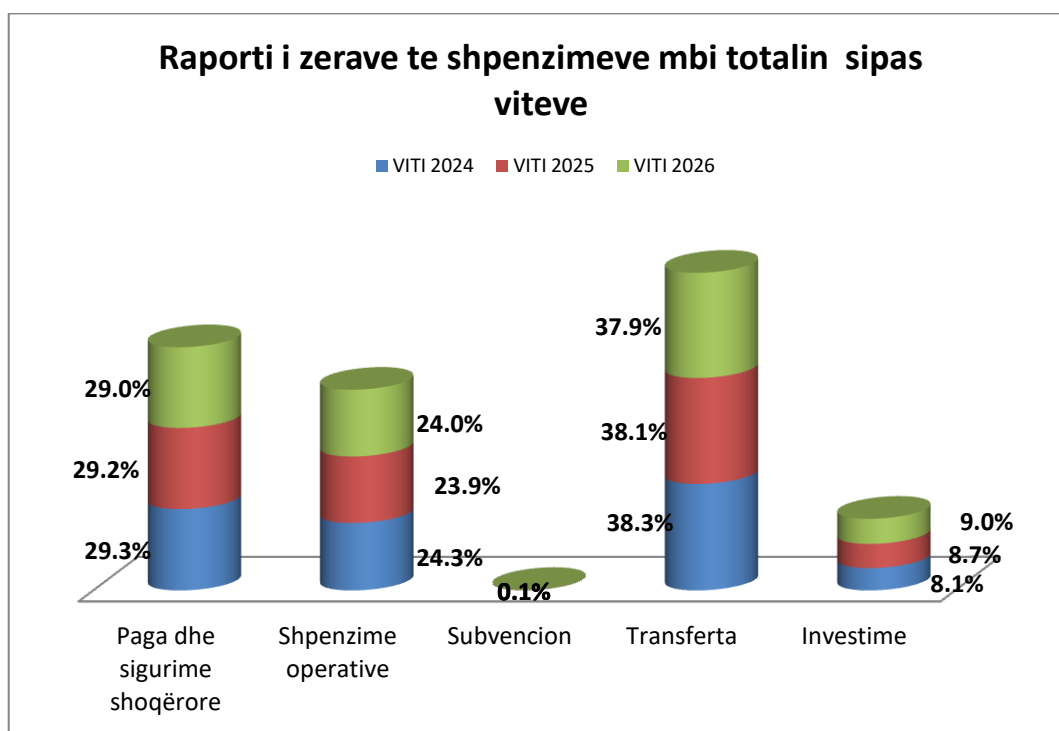
(000/lekë)

BURIMET E FINANCIMIT TË BUXHETIT TË BASHKISË SHKODËR	VITI 2024			VITI 2025			VITI 2026		
Te ardhurat e veta vendore	887,300			887,400			887,625		



Grante nga projektet e huaja	11,479	2,318	0
Transferta e pakushtëzuar	835,468	880,222	926,318
Transferta e pakushtëzuar sektoriale & specifike	461,975	466,593	471,260
Transferta e kushtëzuar	1,140,809	1,153,501	1,167,801
TOTALI	3,337,031	3,390,034	3,453,004

Grafik 1 Raporti i zerave te shpenzimeve mbi totalin sipas viteve



Ne vitin 2025 shpenzimet e pergjitheshme jane 3 390 034 mije leke ne raport me vitin 2024 qe është 3 337 031 mije leke me rreth 1.6 % rritje , ne vitin 2026 eshte ne vlere 3 453 004 mijë lekë me rreth 1.9 % rritje . Ndersa fondi nga donatoret per vitin 2024 eshte 11 479 mije leke dhe ne vitin 2025 eshte 2 318 mije leke.

Shpenzimet per paga dhe sigurime ne vitin 2025 kane rritje me 1.2 % ne raport me vitin 2024 , ne vitin 2026 ka nje rritje prej 1.3 % ne raport me vitin 2025 .

Shpenzimet korente ne vitin 2025 kemi nje rritje me 0.7 % ne raport me 2024 ndersa ne vitin 2026 jane rritur me 1.6 % ne raport me vitin 2025.

Shpenzimet kapitale ne vitin 2025 kane nje rritje me 9.7 % ne raport me 2024 , ne vitin 2026 kemi perseri rritje me 5.8 % ne raport me vitin 2025 .

Ne vitin 2024 jane planifikuar shpenzime bruto ne shumen 3 337 031 mijë lekë ku peshen me te madhe specifike sipas programeve e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 33.8 % , Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 12.5 % dhe Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 9.2 %.

Paga dhe sigurime shoqerore zene 29.3 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 30.9 % , Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 23.4 % , dhe 8.6 % e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët .

Shpenzimet korente zene 62.7 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 49.9 % , programi 05100 Menaxhimi i mbetjeve me 11.8 % dhe Programin 06260 Sherbime publike vendore me 8.7 %.

Shpenzimet kapitale zene 8.1 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike me 65.9 % e ze Programi 04520 Rrjeti rrugor rural , Programi 09120 Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 13.7 % dhe 5.6 % e ze Programi Programin 06260 Sherbime publike vendore.

Ne vitin 2025 jane planifikuar shpenzime bruto ne shumen 3 390 034 mijë lekë ku peshen me te madhe specifike sipas programeve e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 33.7 % , Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 12 % dhe Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 8.7 %.

Paga dhe sigurime shoqerore zene 29.2 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 30.6 % , Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 23.6 % , dhe 8.6 % e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët .

Shpenzimet korente zene 62.1 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 50.1 % , programi 05100 Menaxhimi i mbetjeve me 11.8 % dhe Programin 06260 Sherbime publike vendore me 8.8 %.

Shpenzimet kapitale zene 8.7 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike me 75.8 % e ze Programi 04520 Rrjeti rrugor rural , Programi 09120 Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 8.5 % dhe 6.5 % e ze Programi 06260 Sherbime publike.

Ne vitin 2026 jane planifikuar shpenzime bruto ne shumen 3 453 004 mijë lekë ku peshen me te madhe specifike sipas programeve e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 33.4 % , Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 11.8 % dhe Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 8.7 %.

Paga dhe sigurime shoqerore zene 29 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze Programi 09120 me Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 30.3 % , Programi 1110 Planifikimi Menaxhimi dhe Administrimi me 23.7 % , dhe 8.6 % e ze Programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët .

Shpenzimet korente zene 61.9 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike e ze programi 10430 Kujdesi social për familjet dhe fëmijët me 49.9 % , programi 05100 Menaxhimi i mbetjeve me 12.4 % dhe Programin 06260 Sherbime publike vendore me 8.7 %.

Shpenzimet kapitale zene 9 % ndaj totalit dhe peshen me te madhe specifike me 79.9 % e ze Programi 04520 Rrjeti rrugor rural , Programi 09120 Arsimi baze perfshire arsimi parashkollor me 8 % dhe 4.5 % e ze Programi 06260 Sherbime publike.

Ne shpenzimet korente është perfshire fondi rezerve dhe fondi kontigjence i planifikuar per 2024-2026 (kjo referuar FPT). Ne vitin 2024 është planifikuar shuma 30 980 mijë lekë te ndare ne 11 230 mije fond rezerve qe ze 0.51 % te totalit te shpenzimeve dhe 19 750 mije fond kontigjence qe ze 0.90 % te shpenzimeve totale. Ne vitin 2025 është planifikuar shuma 30 980 mijë lekë ndare ne 11 230 mije fond rezerve dhe ze 0.50 % te shpenzimeve totale dhe 19 750 mije fond kontigjence dhe ze 0.88 % te shpenzimeve totale . Ne vitin 2026 është planifikuar shuma 30 980 mijë leke ndare ne 11 230 mije fond rezerve qe ze 0.49 % te shpenzimeve totale dhe 19 750 mije fond kontigjence dhe ze 0.86 % te shpenzimeve totale te vitit.

Tabela 30 Shpenzimet totale të Bashkisë sipas kategorive ekonomike.

PBA 2024-2026								
Raport	Shpenzimet Totale të Bashkisë sipas Kategorive Ekonomike							
Bashkia Shkoder	TOTALI Thesari+ Llog Jashte Thesari							
Shpenzimet e Bashkisë (000 ALL)								
Emri i Artikullit	Kodi i Artikullit	2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
		Fakt	Fakt	Buxh. Fillest.	Pritshme	Plani	Plani	Plani
Paga dhe Sigurime								
Paga	600	566,892	589,032	920,127	926,351	843,120	853,571	864,832
Sigurime Shoqërore & Shëndetësore	601	93,982	96,967	144,575	145,654	134,209	135,943	137,743
Korente						0	0	0
Mallra dhe Shërbime	602	522,729	662,434	1,161,786	1,148,547	809,916	811,221	829,177
Subvencion	603	0	0	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
Transferta të Brendshme	604	168,480	111,007	250,877	190,145	235,703	234,235	237,050
Transferta të Jashtme	605	0	0	0	3,477	0	0	0
Transferta për Familje & Individë	606	964,930	1,053,928	1,024,576	528,370	1,012,379	1,027,344	1,039,344
Shpenzime Kapitale						0.0	0.0	0.0
Aktive të Paprekshme	230	15,442.0	13,773.3	26,022.5	25,862.5	4,438.0	4,800.0	4,800.0
Aktive të Prekshme	231	460,322.0	423,041.6	746,531.5	726,137.5	264,286.1	289,939.1	307,077.4
TOTALI		2,792,777	2,950,183	4,276,495	3,696,543	3,306,051	3,359,054	3,422,024

Grafik 15 Shpenzimet e Bashkisë sipas Kategorive Ekonomike

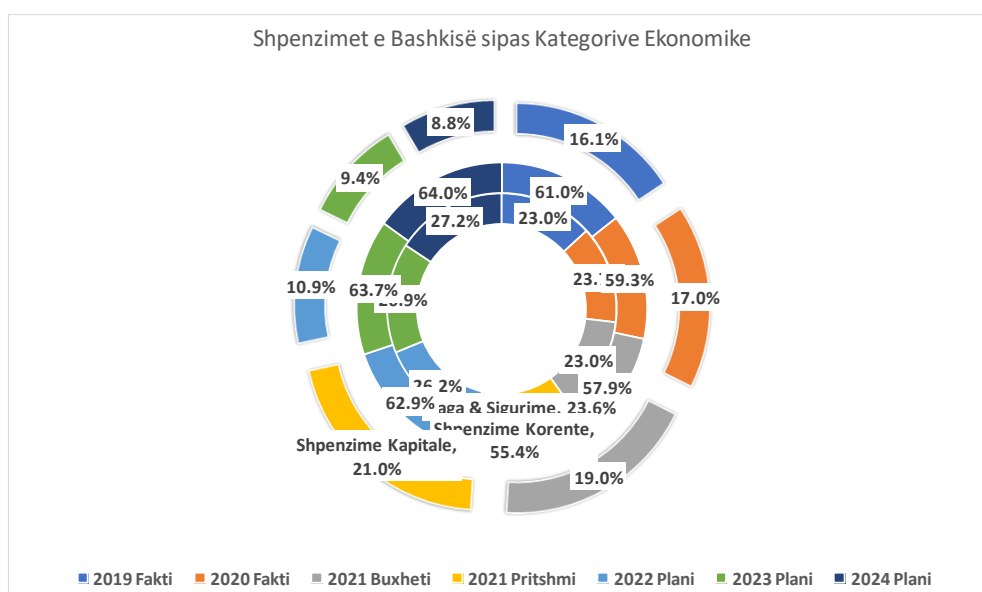


Tabela paraqet shpenzimet totale faktike, të buxhetuara dhe të planifikuara të Bashkisë mbi baza vjetore për secilin program buxhetore për periudhën 2024-2026.

Tabela 31 Shpenzimet totale faktike, të buxhetuara dhe të planifikuara të Bashkisë 2021-2026

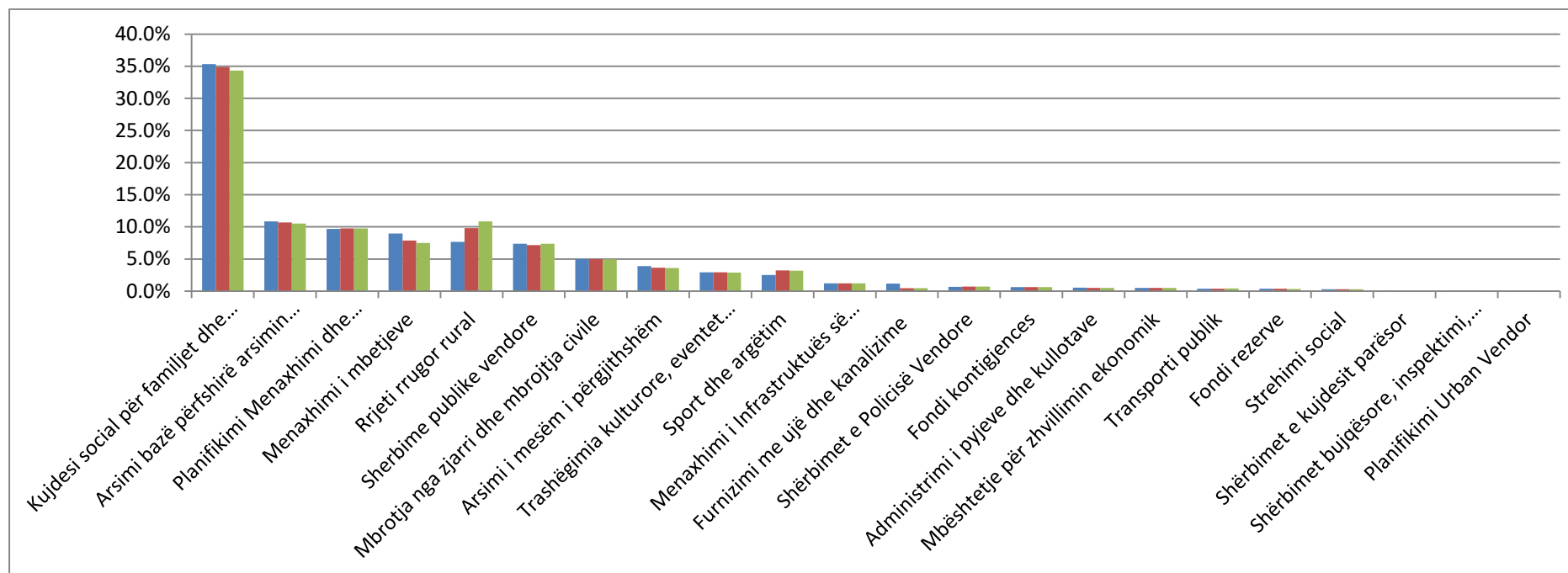
000/leke

FUNKSIONI	KODI FUNK	NËNFUNKSIONI	KODI NËNFUNK	KODI PROGR	PROGRAMI	Fakti		Buxheti Fillestar	Pritshmi	Plan		
						2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
SHËRBIMET TË PËRGJITHSHM E PUBLIKE	01	Organel Ekzekutive dhe Legjislative, për çështjet financiare dhe fiskale, çështjet e brendshme	011	01110	Planifikim, Menaxhim dhe Administrim	261,826	270,385	475,897	492,729	305,699	295,038	299,700
		Shërbimet e huamarrjes vendore	017	01710	Pagesa e shërbimit të borxhit të brendshëm							
RENDI DHE SIGURIA PUBLIKE	03	Shërbimet Policore	031	03140	Shërbimet e Policisë Vendore	18,967	20,814	35,006	35,006	26,177	26,639	27,109
		Shërbimet e mbrojtjes nga zjarri	032	03280	Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile	64,538	65,930	224,231	162,548	170,073	173,953	178,387
		Marrëdhënia me komunitetin	036	03600	Marrëdhëniet në Komunitet							
ÇËSHTJET EKONOMIKE	04	Çështje të përgjithshme ekonomike, tregtar e dhe të punës	041	04130	Mbështetja për zhvillimin ekonomik	9,977	8,258	26,493	33,620	28,272	30,695	30,873

		Bujqësia, pyjet, peshkimi dhe gjuetia	042	04220	Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve	1,917	5,151	12,579	12,579	11,109	11,271	11,435
				04240	Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit	31,148	26,638	56,083	56,083	42,692	43,260	43,838
				04260	Administrimi i pyjeve dhe kullotave	13,076	20,329	28,292	40,524	31,883	24,723	23,542
		Transporti	045	04520	Rrjeti rrugor rural	391,979	315,472	402,595	402,595	223,804	270,578	296,898
				04570	Transporti publik	3,047	6,077	12,850	12,850	16,777	16,893	12,011
MBROJTJA E MJEDISIT	05	Menaxhimi i mbetjeve	051	05100	Menaxhimi i mbetjeve	121,313	186,181	545,959	512,486	265,640	270,801	290,941
STREHIMI DHE KOMODITETET E KOMUNITETIT	06	Urbanistika	061	06140	Planifikimi urban Vendor	-	-	1,000	1,000	33,710	34,373	35,051
		Zhvillimi i komintetit	062	06210	Programet e Zhvillimit							
				06260	Shërbimet publike vendore	171,028	203,366	278,109	278,109	217,295	224,681	221,091
		Furnizimi me ujë	063	06370	Furnizimi me ujë	23,014	31,924	61,519	61,519	15,000	15,000	15,000
SHËNDETËSIA	07	Shërbimet e kujdesit parësor	072	07220	Shërbimet e kujdesit parësor	-	2,850	5,000	5,000	2,000	-	-

ARGËTIMI, KULTURA DHE FEJA	08	Shërbimet rekreative dhe sportive	081	08130	Sport dhe Argëtim	142,865	68,349	124,351	124,351	88,645	89,199	89,766
		Shërbimet Kulturore	082	08220	Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore	77,679	89,863	127,479	127,479	121,474	121,203	123,264
ARSIMI	09	Arsimi parashkollor dhe basë	091	09120	Arsimi parashkollor përfshirë arsimin bazë	274,606	328,768	456,585	443,019	416,251	405,868	406,351
		Arsimi parauniversitar	092	09230	Arsimi i mesëm i përgjithshëm	96,450	164,231	225,532	220,434	138,433	138,512	138,820
MBROJTJA SOCIALE	10	Familjet dhe fëmijët	104	10430	Kujdesi social për familjet dhe fëmijët	1,034,911	1,110,571	1,163,233	662,883	1,127,372	1,141,421	1,152,864
		Papunësia	105	10550	Papunësia, arsimi dhe aftësim							
		Strehimi Social	106	10661	Strehim Social	54,436	25,025	13,701	11,729	23,745	24,946	25,084
				TOTAL								
					2,792,777	2,950,183	4,276,495	3,696,543	3,306,051	3,359,054	3,422,024	
										30,980	30,980	30,980
					TOTALI	2,792,777	2,950,183	4,276,495	3,696,543	3,337,031	3,390,034	3,453,004

Grafik 16 Shpenzimet Totale të Bashkisë sipas Programeve



Rezultati total i Buxhetit

Tabela 32 Rezultati i buxhetit

Në mijë Lekë

STATISTIKA FINANCIARE TË PËRGJITHSHME			
	2024	2025	2026
TOTALI I BURIMEVE TË BUXHETIT			
Burimet e përgjithshme të buxhetit	3,337,031	3,390,034	3,453,004
TOTALI I SHPENZIMEVE			
Shpenzimet e përgjithshme	3,306,051	3,359,054	3,422,024
TOTALI I FONDEVE REZERVE + KONTIGJENCË			
TOTALI I FONDEVE REZERVE + KONTIGJENCË	30,980	30,980	30,980
FITIMI / HUMBJA E PËRGJITHSHME			
Përfitimi (+)/ Humbja (-) e përgjithshme	0	0	0

3.4 Informacion Financiar suplementar

3.4.1 Huamarrja

Bashkia Shkoder nuk ka huamarrje vendore.

3.4.2 Detyrimet e prapambetura

		000/leke								
		2023	2023	2024	2025	2026				
		Viti aktual	Viti aktual	Viti t+1 (I pritur)	Viti t+2 (I pritur)	Viti t+3 (I pritur)				
Kreditor	Data e Detyrimit	Stoku i borxhit, 30 Shtator	Amortizimi i detyrimeve të prapambetura deri në fund të vitit	Stoku i borxhit, 31 Dhjetor	Amortizimi i detyrimeve të prapambetura gjatë vitit	Stoku i borxhit, 31 Dhjetor	Amortizimi i detyrimeve të prapambetura gjatë vitit	Stoku i borxhit, 31 Dhjetor	Amortizimi i detyrimeve të prapambetura gjatë vitit	Stoku i borxhit, 31 Dhjetor
Rregjistrim detyrimi per tatim ne burim	09.03.2021	2	2			0		0		0
Rregjistrim detyrimi per takse kombetare	09.03.2021	240	240			0		0		0
Rregjistrim detyrimi per kontributet shoqerore	09.03.2021	18	18			0		0		0
Rregjistrim detyrimi per global	09.03.2021	311	311			0		0		0
Total		571	571			0	-	0	0	0

3.4.3 Treguesit financiar

Treguesit kyçë financiarë	Kuptimi	Formula	Fakti viti (t-2) 2021	Fakti viti (t-1) 2022	Plani viti (t) 2023	Plani viti (t+1) 2024	Plani viti (t+2) 2025	Plani viti (t+3) 2026
Raporti i shpenzimeve të përgjithshme ndaj të ardhurave të përgjithshme	Ky raport tregon shpenzimet si një përqindje kundrejt të ardhurave—raporti tregon sesa shpenzon njësia për ofrimin e shërbimeve publike. Tregon marrëdhënien midis flukseve hyrëse të të ardhurave me flukset dalëse të shpenzimeve.	Shpenzimet e përgjithshme /Të ardhurat e përgjithshme	76%	74%	100%	100%	100%	100%
Raporti i të ardhurave të veta vendore ndaj të vendore ndaj të ardhurave të përgjithshme	Tregon qëndrueshmërinë fiskale të njësisë. Rritja e raportit në vite tregon se njësia nuk mbështetet vetëm në burime të jashtme (si transfertat e qeverisë qendrore, grantet etj.)	Të ardhura nga burimet e veta / Të ardhurat e përgjithshme	21%	24%	25%	27%	26%	26%
Raporti i të ardhurave faktike nga taksat dhe tarifave vendore ndaj planit të tyre	Një diferencë e madhe ose në rritje midis të ardhurave të arkëtuara dhe mund të tregojë një rënie të përgjithshme të ekonomisë vendore. Nëse kjo diferencë është e përhershme atëherë problem është mbledhja e taksave dhe tarifave vendore që mund të jetë për shkak të procedurave, barrës së lartë fiskale, ose parashikim i pasaktë.	Te ardhura faktike nga taksat & tarifave vendore /Te ardhura te planifikuara nga taksat & tarifave vendore	100%	106%	102%	104%	102%	102%

<p>Raporti i shpenzimeve për investime kapitale ndaj shpenzimeve të përgjithshme</p>	<p>Një normë e lartë një menaxhim të mirë të financave vendore duke ofruar përmirësime në shërbimet vendore. Rritja e raportit përgjatë viteve mund të shpjegohet edhe me shërbime shtesë, infrastrukturë e re, pasuri të paluajtshme të shtuara, funksione të reja të marra që kanë nevojë për investime etj.</p>	<p>Shpenzimet kapitale / Shpenzimet e përgjithshme</p>	<p>17%</p>	<p>15%</p>	<p>20%</p>	<p>8%</p>	<p>9%</p>	<p>9%</p>
<p>Raporti i shpenzimeve për personelin ndaj shpenzimeve të përgjithshme</p>	<p>Rritja në vite e peshës së shpenzimeve të personelit ndaj shpenzimeve të përgjithshme mund të tregojë ulje të shpenzimeve për investime/operative, ose faktin se produktiviteti i personelit është në rënie. Një rritje e këtij raport mund të tregojë gjithashtu se qeveria po ofron më shumë shërbime (duke marrë funksionet të reja, duke rritur volumin e shërbimeve ose cilësinë e tij).</p>	<p>Shpenzimet e personelit / Shpenzimet e përgjithshme</p>	<p>24%</p>	<p>23%</p>	<p>29%</p>	<p>30%</p>	<p>29%</p>	<p>29%</p>

Norma e shpenzimeve korrente ndaj shpenzimeve totale	Rritja në vite e peshës së shpenzimeve të korrente ndaj shpenzimeve të përgjithshme mund të tregojë ulje të shpenzimeve për investime/operative. Një rritje e këtij raport mund të tregojë gjithashtu se qeveria po ofron më shumë shërbime (duke marrë funksionet të reja, duke rritur volumin e shërbimeve ose cilësinë e tij).	Shpenzime korrente / Totali shpenzimeve	59%	62%	51%	63%	63%	62%
Norma e shpenzimeve në politikat sociale ndaj totalit të shpenzimeve	Rritja në vite e peshës së shpenzimeve në politikat sociale ndaj shpenzimeve të përgjithshme mund të tregojë ofrim me te larte të shërbimeve sociale ndaj komunitetit. Një ulje e këtij raport mund të tregojë gjithashtu se qeveria po ofron më pak fonde për shërbime sociale dhe konkretisht pagese individuale për pagese paaftësie dhe familje me situatë ekonomike jo të mira.	Shpenzime në politikat sociale / totalit të shpenzimeve	37%	38%	18%	34%	34%	34%
Norma e detyrimeve të prapambetura ndaj totalit të të ardhurave	Tregon aftësinë e njësisë vendore për të respektuar subjektet dhe kryerjen e likuiditetit në kohë. Rritja e detyrimeve të prapambetura si % kundrejt të ardhurave në fund të vitit tregon një situatë negative në lidhje me	Shuma e detyrimeve të prapambetura / totalit të të ardhurave	0%	0%	0%	0%	0%	0%

	likuiditetet								
Raporti i huamarrjes afatgjatë ndaj të ardhurave të përgjithshme	Afatgjatë mbi një vit Një raport i ulët tregon që NJQV-ja është në gjendje të paguajë detyrimet e saj të borxhit (principali plus interesat). Nëse NJQV-ja po paguan një përqindje të lartë të të ardhurave totale në shërbimin e borxhit, ato mund të detyrohen të ulin shërbimet e tjera lokale.	Norma e huamarrjes afatgjatë / totalit të të ardhurave	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Raporti i huamarrjes afatgjatë ndaj të ardhurave të veta	I njëjti interpretim si më sipër. Raporti në këtë rast tregon qartë një varësi midis shërbimit të borxhit /shlyerjes me anë të burimeve të veta financiare të njësisë së vetëqeverisjes vendore	Norma e huamarrjes afatgjatë / të ardhurave te veta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

<p>Raporti i huamarrjes afatshkurtër ndaj të ardhurave të përgjithshme</p>	<p>Afatshkurtër nën një vit Tregon aftësinë e njësisë vendore për të respektuar detyrimet afatshkurtra. Rritja e detyrimeve korrente afatshkurtra si % kundrejt të ardhurave në fund të vitit tregon një situatë negative në lidhje me likuiditetet dhe / ose problem me shpenzimet të cilat realizohen me borxh. Një raport i ulët tregon se borxhi afatshkurtër mund të shlyhet</p>	<p>Norma e huamarrjes afatshkurter / totalit të të ardhurave</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>
--	---	--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

3.4.4 Rreziqet financiare dhe fiskale

Ligji nr.10296, datë 08.07.2010 “Për menaxhimin financiar dhe kontrollin”, përcakton parimet, rregullat, procedurat, strukturat administrative dhe metodat për funksionimin e menaxhimit financiar dhe kontrollit në njësitë e sektorit publik të Republikës së Shqipërisë, si dhe përgjegjësitë menaxheriale për planifikimin, zbatimin, kontrollin e buxhetit, kontabilitetin dhe raportimin. Ligji përmban koncepte dhe përgjegjësi të reja për menaxhimin e riskut në institucionet publike.

Menaxhimi i riskut përmban identifikimin, vlerësimin dhe kontrollin mbi ato ngjarje apo situata të mundshme që kanë efekt të dëmshëm mbi përmbushjen e objektivave të njësisë publike dhe kryhet për të dhënë siguri të arsyeshme se këto objektiva do të realizohen. Risku matet sipas efektit të tij dhe shkallës së probabilitetit të ngjarjes.

Identifikimi dhe menaxhimi i riskut mundëson strukturat drejtuese në çdo njësi në kryerjen e detyrave dhe përgjegjësi që kanë për realizimin e aktivitetit në to. Çdo drejtues është i vetëdijshëm se risku do të ekzistojë dhe nuk do të eliminohet kurrë tërësisht. E rëndësishme është që risku të menaxhohet në mënyrë efektive.

Për realizimin e të ardhurave të veta vendore, njëkohësisht duke ruajtur tendencën për përmirësimin e politikave dhe strategjive incentivuese e zhvilluese të ekonomise lokale, është hartuar strategjia për menaxhimin e riskut duke kaluar në këto etapa:

- a) Identifikimi i objektivave
- b) Identifikimi i risqeve të jashtme dhe të brendshme.
- c) Analiza dhe vlerësimi i çdo risku (sipas probabilitetit dhe impaktit).
- d) Marrja e masave të metejshme, për pakësimin apo reduktimin e riskut.
- e) Paraqitja e të gjithë konkluzioneve të arritura
- f) Krijimi i hartës së riskut, grupimi në bazë të impaktit dhe probabilitetit të ndodhjes së tyre, duke treguar në këtë mënyrë ato fusha të veprimtarisë së njësisë, ndaj të cilave duhet të tregohet vëmendje e veçantë.
- g) Monitorimi dhe raportimi.
- h) Hartimi i planit të veprimit.

Regjistri i Riskut								
Nr	Përshkrimi i riskut	Risku para kontrollit	Kontrollet ekzistuese	Risqet pas kontrolleve ekzistues	Nevoja për kontrolle të metejshme	Veprime për të adresuar boshlleqet	Zotëruesi i riskut	Ndryshimet në risk që nga detyra e fundit (përkeqësohet => përmirësohet <= i pandryshuar =)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Mungesa e informacionit në terren	mesëm-ulët	Monitorime në terren nga inspektorët e zonës	ulët-ulët	po	Përgatitja e planit të punës për evidentim	Spektori i Kontrollit dhe Masave shtrenguese	Përmirësuar
2	Mungesa e informacionit nga Agjencia Shtetërore e Kadastres	mesëm - mesëm	Kërkesa shkresore për informacion	Mesëm - mesëm	Po	Rritja e bashkëpunimit me Agjencia Shtetërore e Kadastres	Agjencia e Shtetërore e Kadastres	Pandryshuar



3	Mungesa infomracionit nga QKB-ja	ulët-ulët	Kërkesa shkresore për infomracion	ulët-ulët	po	Bashkepunim me QKB-ne	QKR dhe Sektori i Regjistrimit	Përmirësuar
4	Dokumenacioni plotë arkivor	ulët-ulët	Pasurimi me dokumentacionin i pronësie	ulët-ulët	Po	Pasurimi gjatë dhenies së shërbimit ndaj taksapaguesit	Sektori i Regjistrimit Sektori i Kontrollit	Pandryshuar
5	Mungesa e infomracionit në Njësitë Administrative	mesëm - ulët	Monitorime në terren nga Njësitë Administrative	ulët - ulët	po	Grupe të zgjeruara pëtvendimtare të taksapaguesve	Njësitë Administrative dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
6	Mungesë infomracionit për tokën bujqesore	mesëm - mesëm	Monitorime në terren nga Njësitë Administrative	mesëm - ulët	po	Bashkepunim me Drejtorinë e bujqësisë	Drejtoria e Bujqësisë dhe Sektori Familjar	Pandryshuar
7	Shërbim pranë taksapaguesit	ulët - ulët	Rritja e mundësisë së arkëtimit pranë taksapaguesit nga ana e Agjentit Tatimor	ulët - ulët	jo	Mbështetje nga Ujësjetës – Kanalizime sh.a	Agjenti Tatimor Ujësjetës – Kanalizime sh.a dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
8	Dokumenacioni bazues për taksim	mesëm - mesëm	Pasurimi me dokumentacionin i pronësie	mesëm - ulët	Po	Pasurimi gjatë dhenies së shërbimit ndaj taksapaguesit	Zyra me njëndalësë dhe Sektori Familjar	Përmirësuar
9	Ndjekja e masave shtrënguese	mesëm - mesëm	Njoftime në terren dhe me postë	mesëm - mesëm	po	Përgatitja e planveprimit	Sektori i Kontrollit dhe Masave shtrënguese	Pandryshuar
10	Rakordimi shpejtë i pagesave	ulët - ulët	Marrja në kohe e arketimeve me banke nga Dega e Thesarit	ulët-ulët	jo	Plan veprimi për rakordimin e të ardhurave	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
11	Përmirësimi i marëdhënies taksapagues – taksambledhës	mesëm - ulët	Sensibilizim dhe njoftime të afateve në media, propozim për taksë të përballeshme dhe incentive, ndarje e detyrimeve në këste, etj.	ulët-ulët	jo	Trajtimi dhe interpretimi i kërkesave nga subjektet	Sektori i Regjistrimit dhe Vlerësimit Sektori familjar	Përmirësuar
12	Realizimi i të ardhurave nga bizneset	ulët-ulët	Analiza mujore sipas zërave	ulët-ulët	po	Shqyrtimi i zërave sipas ecurisë	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
13	Realizimi i të ardhurave nga familjet	mesëm - ulët	Analiza sipas Njësive Administrative	ulët-ulët	po	Shqyrtimi i sipas ecurisë	Sektori familjar Sektori i Kontabilizimit	Përmirësuar



							it dhe Rakordimit	
14	Realizimi i të ardhurave nga agjentë tatimorë	mesëm - ulët	Analiza mujore	ulët-ulët	po	Analizë për çdo agjent	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
15	Realizimi i të ardhurave nga Drejtori të tjera dhe Institucione varësie	ulët-mesëm	Analiza mujore	ulët-mesëm	po	Analiza sipas Drejtorive të tjera dhe institucioneve të varëse sipas zërave	Drejtoritë e tjera dhe Institucionet e varësisë të bashkisë, sipas të ardhurave që planifikohet të realizojnë Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
16	Azhornimi i vazhdueshëm i programit të kompjuterizuar	ulët-ulët	Bashkëpunim me programuesit për azhornimin e te dhenave ne program.	ulët-ulët	po	Evidentimi dhe shqyrtimi i nevojave për ndryshime dhe adaptime në program	Programuesit e Sistemit Sektori i regjistrimit dhe vlerësimit Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit Sektori i familjar Sektori i Kontrollit dhe Masave shtrenguese	Përmirësuar
17	Dhënia e informacionit për taksapaguesit	ulët-ulët	Dhënie e shërbimit pranë sportleve	ulët-ulët	jo	Kkoha e dhenies pergjigje kerkesave te taksapaguesve	Zyra me NjëndalesëDrejtoria Ardhurave	Përmirësuar
18	Llogaritje e shpejtë e detyrimeve	ulët-ulët	Përfshirje e llogartjes së detyrimit në sistemin e kopmjuterizuar dhe on line	ulët-ulët	po	Plotesimi i kerkesave të taksapaguesve	Programuesit e Sistemit dhe Sektori i regjistrimit dhe llogaritjes së detyrimit Sektori familjar	Pandryshuar
19	Evidentimi i shpejtë i pagesave	mesëm-ulët	Kontabilizimi i shpejtë i të ardhurave	ulët-ulët	jo	Monitorimi i kohës për emetimin e evidencave	Sektori i Kontabilizimit dhe Rakordimit	Përmirësuar
20	Shërbime dhe veprime on-line për taksapaguesin	mesëm-ulët	Bashkëpunim me programuesit	ulët-ulët	po	Plotesimi i kerkesave së tatipaguesve	Programuesit e Sistemit dhe Sektori i regjistrimit dhe drejtoria	Përmirësuar
21	Përditësim me standartet e reja ligjore	ulët-ulët	Shyrtimi i njohurive dhe evidentimi i ndryshimeve	ulët- ulët	po	Krahasimi dhe diskutimi periodik mbi njohuritë	Drejtoria Ardhurave	Pandryshuar



22	Njohuri mbi sistemet on-line të instaluara	ulët- ulët	Shqyrtimi dhe krahasimi mes nevojave dhe programeve on-line	ulët- ulët	po	Perditesime periodike mbi nevojën për zgjerim te njohurive	Drejtoria Ardhurave	Pandryshuar
23	Njohje me eksperiencia të ngjashme dhe trainime profesionale	mesëm- ulët	Trainime dhe diskutime mbi to	ulët- ulët	po	Diskutime dhe konstatime	Drejtoria Ardhurave	Përmirësuar



4. Monitorimi i zbatimit të strategjisë së Zhvillimit të njësisë

4.1 Hyrje – rezultati i përgjithshëm dhe përfundime

Hartimi i Planit të Përgjithshëm Vendor konsiderohet si një instrument i rëndësishëm për zhvillim, i cili përfshin identifikimin dhe shfrytëzimin kryesisht të burimeve vendore, ideve dhe aftësive për të stimuluar rritjen dhe zhvillimin ekonomik. Ky proces shoqërohet me ‘monitorimin dhe vlerësimin’ e tij, si mekanizëm tepër i vlefshëm për të treguar nëse burimet në dispozicion janë të mjaftueshme, janë përdorur me efektivitet dhe nëse po bëhet ajo që është planifikuar.

Monitorimi dhe vlerësimi i zbatimit të Planit të Përgjithshëm Vendor bëhet nga Drejtoria e Planifikimit Strategjik dhe Përmirësimit të Klimës së Biznesit. Periudha kohore e monitorimit përfshin periudhën maj 2018 (kur plani është miratuar) deri në prill 2023.

Objektivat e Planit të Përgjithshëm Vendor kanë shërbyer si bazë për përgatitjen e programit buxhetor afatmesëm 2021 - 2023, duke realizuar kështu një lidhje integrale të objektivave dhe planit të veprimit të strategjisë së zhvillimit me projektet e parashikuara në secilin nga programet buxhetore të Bashkisë Shkodër. Mbi bazën e këtij parimi është realizuar kuadri logjik i PBA-së dhe është bërë ndarja e burimeve të disponueshme për secilin program buxhetor. Prandaj monitorimi i ecurisë së zbatimit u bë mbështetur në informacionet për gjendjen e zbatimit dhe të financimit të projekteve të strategjisë deri në prill të vitit 2023.

Burimet kryesore të informacionit për mbledhjen e të dhënave zyrtare janë: informacioni i siguruar nga drejtoritë dhe drejtoritë e varësisë dhe raportimi i zbatimit dhe monitorimit të buxhetit të vitit 2023 - 2025 të Bashkisë Shkodër.

Monitorimi i zbatimit të strategjisë territoriale Shkodër përbëhet nga dy pjesë. Njëra është monitorimi të ecurisë së zbatimit. Tjetra është monitorimi i rezultateve të zbatimit.

Plani i Përgjithshëm Vendor i Bashkisë Shkodër përbëhet nga:

- Vizioni
- 5 objektiva strategjike
- 28 programe strategjike
- 198 projekte

VIZIONI																																						
OS1				OS2					OS3								OS4										OS5											
PS1	PS2	PS3	PS4	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8	PS9	PS10	PS11	PS12	PS13	PS14	PS15	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	PS8	
P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	P1	
P2	P2	P2	P2		P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	P2	
P3	P3	P3	P3		P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	P3	
P4		P4			P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	P4	
P5		P5			P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	P5	
P6		P6			P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6	P6
P7		P7			P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7	P7
P8		P8			P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8	P8
P9		P9			P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9	P9
P10		P10			P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10	P10
P11		P11			P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11	P11
P12		P12			P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12	P12
P13		P13			P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13	P13
P14		P14			P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14	P14
P15		P15			P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15	P15
P16		P16			P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16	P16
P17		P17			P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17	P17
P18		P18			P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18	P18
P19		P19			P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19	P19
P20		P20			P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20	P20
P21		P21			P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21	P21
P22		P22			P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22	P22
P23		P23			P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23	P23
P24		P24			P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24	P24
P25		P25			P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25	P25
P26		P26			P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26	P26

4.2 Lista e masave strategjike për çdo fushë prioritare – statusi i shpenzimit

Zbatimi i Strategjisë Territoriale të Zhvillimit të Bashkisë Shkodër mbështetet në burimet financiare të parashikuara në programin buxhetor afatmesëm, fondet shtetërore nga (FZHR, FSHZH etj) të orientuara kryesisht në mbështetje të zhvillimit të infrastrukturës, fondet nga donatorët e huaj (Bashkimi Europian, Banka Botërore, USAID, DLPD etj) për çështje që lidhen me trajtimin e mbetjeve dhe ujërave, asistencë teknike dhe ndërtim kapacitetesh.

Aktualisht programi buxhetor afatmesëm i Bashkisë Shkodër është instrumenti kryesor i financimit të planit të investimeve. Ndërsa disa nga projektet strategjike kanë gjetur mbështetjen financiare të partnerëve ndërkombëtarë të zhvillimit si Bashkimi Europian, Banka Botërore, UNDP, etj.

Për zbatimin e projekteve të strategjisë është marrë për bazë Plani i Investimeve Kapitale, si pjesë e dokumentit strategjik të Bashkisë Shkodër. Ky dokument ka shërbyer si udhërrëfyes për të identifikuar të gjitha investimet kapitale, prioritetin, kohën e kryerjes së tyre dhe burimin e financimit.

Në çdo rast, financimi i zbatimit të strategjisë është mbështetur në:

- Kostot e planifikimit të projekteve të strategjisë.
- Kostot reale të projekteve të strategjisë.

Përveç kostos së planifikimit të projekteve të strategjisë, duhet përmendur fakti se për një pjesë e projekteve të parashikuara në planin e investimeve nuk kanë të përcaktuar vlerën e financimit që në këtë fazë. Kjo ndodh për arsye se strategjia e zhvillimit të territorit është e shtrirë në kohë 2015 – 2030, për arsye se projektet mund të jenë të lidhura me përfundimin e projekteve të tjera zinxhir ose për shkak të natyrës specifike që ato kanë.

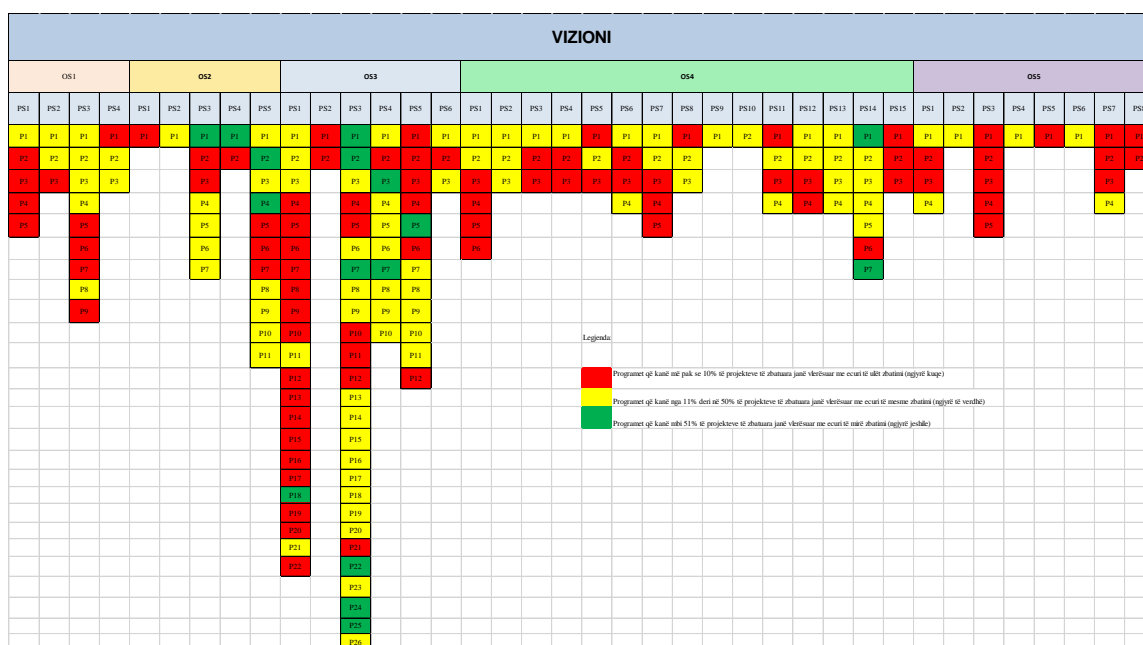
Sa më sipër, monitorimi i zbatimit të projekteve u bë duke u mbështetur në një shkallë vlerësimi prej tre vlerash kryesore:

- E ulët - Programet që kanë më pak se 10% të projekteve të zbatuara janë vlerësuar me ecuri të ulët zbatimi (ngjyrë të kuqe).
- E mesme - Programet që kanë nga 11% deri në 50% të projekteve të zbatuara janë vlerësuar me ecuri të mesme zbatimi (ngjyrë të verdhë).
- E mirë - Programet që kanë mbi 51% të projekteve të zbatuara janë vlerësuar me ecuri të mirë zbatimi. (ngjyrë të jeshile).

Për të adresuar 5 objektivat strategjike të planifikuara në këtë plan janë parashikuar 198 projekte.

Nga 198 projekte të monitoruara, të cilat kanë një afat zbatimi 2015-2030, konstatohet se:

- 48 % projekteve janë vlerësuar me ecuri të ulët zbatimi, rreth 95 projekte;
- 44 % e projekteve janë vlerësuar me ecuri të mesme zbatimi, rreth 87 projekte;
- 8 % e projekteve janë vlerësuar me ecuri të lartë zbatimi, rreth 16 projekte.



Gjendja e zbatimit të programeve të Planit të Përgjithshëm Vendor

Objektivi Strategjik 1- Përmirësimi i Aksesit dhe Marrëdhënieve Rajonale

Programi Strategjik	Statusi
Programi Strategjik OS1PS1: Termialet Multimodale	
Programi Strategjik OS1PS2: Rregullimi i portave hyrëse në Shkodër	
Programi Strategjik OS1PS3: Lidhjet Strategjike Rajonale e Kombëtare	
Programi Strategjik OS1PS4: Bashkëpunimi Ndërkufitar	

Objektivi Strategjik 2 - Integrimi Territorial dhe Barazia në Shërbime e Akses

Programi Strategjik	Statusi
Programi Strategjik OS2PS1: Centralitete të reja në Bashkinë Shkodër (Policentrizmi)	
Programi Strategjik OS2PS2: Konsolidimi i lidhjeve të qendrave kryesore urbane	

Programi Strategjik OS2PS3: Qëndrat me një ndalesë dhe ngritja e kapaciteteve lokale	
Programi Strategjik OS2PS4: Qeverisja Elektronike	
Programi Strategjik OS2PS5: Qëndrat Multifunkionale dhe shërbimet Sociale	

Objektivi Strategjik 3- Konkureshmëria dhe Zhvillimi Ekonomik

Objektivi Strategjik	Statusi
Programi Strategjik OS3PS1: Zhvillimi Rural	
Programi Strategjik OS3PS2: Zhvillimi Akuakulturës	
Programi Strategjik OS3PS3: Zhvillimi i Turizmit	
Programi Strategjik OS3PS4: Mbështetja e sipërmarrjeve të reja	
Programi Strategjik OS3PS5: Zhvillimi i Zonave Ekonomike	
Programi Strategjik OS3PS6: Branding i Bashkisë Shkodër	

Objektivi Strategjik 4- Cilësia e Lartë e Jetesës dhe Zhvillimit Urban

Objektivi Strategjik	Statusi
Programi Strategjik OS4PS1: Rikualifikimi i Ballinave Ujore	
Programi Strategjik OS4PS2: Restaurimi i Ndertesave Historike dhe mbrojtja e trashëgimisë historike e kulturore	
Programi Strategjik OS4PS3: Rikualifikimi i Hapësirave Industriale dhe Përdorimi i 'Broënfield'	
Programi Strategjik OS4PS4: Urbanizimi i Zonave Informale	
Programi Strategjik OS4PS5: Rigjenerimi Urbane	
Programi Strategjik OS4PS6: Përmirësimi dhe Integrimi i Komuniteteve Rome dhe Egjyptiane	
Programi Strategjik OS4PS7: Përmirësimi i qendrave të Njësie Administrative, përmes ndërhyrjeve të rikualifikimit urban	
Programi Strategjik OS4PS8: Hapësirat Publike; Hapësirat Rekreative dhe Sportive	
Programi Strategjik OS4PS9: Përmirësimi i infrastrukturës nëntokësore të ujësjellësit dhe KUZ	
Programi Strategjik OS4PS10: Strehimi Social dhe i Përbalueshëm	
Programi Strategjik OS4PS11: Efiçienca Energjitike dhe Energjia e Rinovueshme	
Programi Strategjik OS4 PS12: Transporti Publik	
Programi Strategjik OS4PS13: Biçikletat	
Programi Strategjik OS4PS14: Gjallëria Urbane	
Programi Strategjik OS4PS15: Parkimet	

Objektivi Strategjik 5- Mbrojtja e mjedisit dhe aftësia për tu përshtatur, mbrojtur dhe rimëkëmbur nga rreziqet natyrore

Objektivi Strategjik	Statusi
Programi Strategjik OS5PS1: Mbrojtja e mjedisit	
Programi Strategjik OS5PS2: Mbrojtja nga përmbytjet	
Programi Strategjik OS5PS3: Përmirësimi i shërbimit të menaxhimit të mbetjeve urbane	
Programi Strategjik OS5PS4: Mbrojtja e akuifereve nga ndotja	

Programi Strategjik OS5PS5: Qendra e menaxhimit nga risku i përmbytjeve	
Programi Strategjik OS5PS6: Menaxhimi i rreziqeve natyrore	
Programi Strategjik OS5PS7: Menaxhim i pyjeve dhe kullotave	
Programi Strategjik OS5 PS8: Ndryshimet klimatike	

Komente përfundimtare të monitorimit

Në përfundim të monitorimit të zbatimit të strategjisë territoriale Shkodër, deri në prill 2023 raportohen 16 projekte të zbatuara, 87 projekte në proces zbatimi dhe 95 projekte të pa nisura për zbatim.

Referuar një vlerësimi krahasimor të zbatueshmërisë së 5 objektivave strategjike rezulton me ecuri të mesme zbatimi objektivi strategjik 1 Përmirësimi i Aksesit dhe Marrëdhënieve Rajonale dhe 2 Integrimi Territorial dhe Barazia në Shërbime e Akses nga 11% deri në 50% të projekteve të zbatuara. Pjesa më e madhe e projekteve të parashikuara në matricën e projekteve strategjike janë projekte infrastrukturore.

Në kuptim të zbatimit të objektivave të strategjisë, objektivat 1, 2 dhe 3 vlerësohen me ecurinë më të mirë të zbatimit, Objektivat 4 dhe 5 vlerësohen ecurinë më të ulët të zbatimit.

Për zbatimin e suksesshëm të strategjisë procesi i saj do të marrë në konsiderate realizimin e projekteve specifike si dhe dinamikën dhe nevojat në territor.

